

Membangun Masa Depan: Berinovasi dan Bersaing Menuju Keberlanjutan

Building the Future:
Innovating Sustainability in
a Competitive Landscape

Laporan Tahunan 2023
2023 Annual Report





Membangun Masa Depan: Berinovasi dan Bersaing Menuju Keberlanjutan

Building the Future: Innovating Sustainability in a Competitive Landscape

Tahun 2023 merupakan tahun yang penuh tantangan untuk menjaga konsistensi pertumbuhan kinerja di pasar yang sangat kompetitif. Tetapi SBI memaknai setiap tantangan sebagai bagian dari dinamika usaha yang mendorong kami untuk lebih tangguh, lebih inovatif, dan lebih efisien dalam menghadapi perubahan. Konsistensi SBI menerapkan prinsip ekonomi sirkular di dalam proses produksi terbukti memberikan kontribusi positif bagi pencapaian kinerja keuangan.

Kami menyadari, industri semen masa depan harus menjadi industri yang ramah lingkungan dan memiliki komitmen yang kuat dalam mendukung aksi perubahan iklim global. Oleh karena itu, strategi bisnis SBI berfokus pada pengembangan inovasi untuk menciptakan produk dan layanan unggulan yang dapat memenuhi ekspektasi konsumen yang semakin peduli terhadap isu-isu keberlanjutan.

Dengan dukungan sinergi dan kolaborasi yang kuat antara SBI dengan SIG selaku induk usaha dan TCC sebagai mitra strategis, kami optimis, SBI dapat membangun fondasi yang kokoh untuk terus berinovasi dan menjadi pelopor keberlanjutan bagi industri semen masa depan.

2023 was challenging for business amidst the highly competitive market. Nevertheless, SBI interprets each challenge as part of the business dynamics that motivates us to be more resilient, more innovative, and more efficient in facing change. SBI's consistency in implementing circular economy principles in the production process has proven to make a positive contribution to achieving financial performance.

We realize that the future cement industry must be environmentally friendly and have a strong commitment to supporting global climate change action. Therefore, SBI's business strategy focuses on developing innovation to create superior products and services that can meet the expectations of consumers who are increasingly concerned about sustainability issues.

With the support of strong synergy and collaboration between SBI with SIG as the parent company and TCC as a strategic partner, we are optimistic that SBI will be able to build a solid foundation to continue to innovate and become a pioneer of sustainability for the cement industry of the future.

Keberlanjutan Tema

Theme Continuity

2



Berani Berubah Lebih Baik

Dare to Transform

Realitas masa depan bergantung pada perubahan apa saja yang kita lakukan pada saat ini. PT Solusi Bangun Indonesia Tbk ("SBI") memahami bahwa usaha yang berkelanjutan merupakan hasil dari keberanian untuk berubah dan beradaptasi, dimana semua pihak berkomitmen untuk bekerja sama melakukan perubahan. Kami memiliki sejarah panjang dalam membina tim yang kreatif, cerdas, dan dinamis, yang senantiasa bersemangat menyambut tantangan, gesit beradaptasi, dan aktif berinovasi. Berkat dukungan semua pihak, kami mampu untuk terus melakukan transformasi, tangguh selama masa-masa sulit, serta antusias membangun masa depan yang lebih baik dan lebih cerah.

Our future reality depends on our transformation at this present moment. PT Solusi Bangun Indonesia Tbk ("SBI") understands that a sustainable business is the result of our courage to transform and adapt, where all parties commit to work together to make changes. We have a long history of fostering a creative, intelligent, and dynamic team, always eager to welcome challenges, quick to adapt, and actively innovate. Thanks to your support, we are able to continue carrying out our transformation, as well as being resilient during difficult times and remain enthusiastic to build a better and brighter future.



Pembangunan Berkelanjutan untuk Manfaat Berkelanjutan

Sustainable Development for Sustainable Benefit

Seiring meningkatnya ekspektasi terhadap tanggung jawab dan transparansi perusahaan, korporasi global saat ini kian menyadari adanya kebutuhan akan inisiatif keberlanjutan. Pada tahun 2020, keberlanjutan menjadi tema terpenting yang dibahas di berbagai perusahaan di seluruh dunia. Di SBI, keberlanjutan telah lama menjadi kunci penting dalam menciptakan nilai bagi para pemangku kepentingan kami, dengan mempertimbangkan dampak operasional Perseroan terhadap lingkungan ekologi, sosial dan ekonomi.

SBI berfokus pada perbaikan yang memotivasi semua sumber daya kami untuk menjadi lebih baik di masa depan, serta memberikan manfaat yang berkesinambungan. Kami percaya bahwa komitmen Perseroan dalam mengembangkan bisnis yang berkelanjutan, termasuk melalui inisiatif penyediaan solusi pembangunan terintegrasi, sangat penting untuk mewujudkan visi dan misi Perseroan.

As the expectations on corporate responsibility increase and transparency becomes more prevalent, the need to act on sustainability is being widely recognized by global corporations. In 2020, sustainability became the most important theme discussed in corporate boardrooms worldwide. At SBI, sustainability has long been the key message to create values for our stakeholders by taking into consideration how we operate in the ecological, social, and economic environment.

SBI is focusing on improvement that motivates all our resources towards being better tomorrow than we are today, as well as providing continuous benefits. We firmly believe that the Company's commitment in developing sustainable business, including through the provision of an integrated building solutions initiative, is essential to manifest the Company's vision and mission.



Penguatan Pembangunan Berkelanjutan & Sinergi Untuk Manfaat Berkelanjutan

Strengthening Sustainable Development & Synergy for Sustainable Benefit

Tahun 2021 merupakan tahun bersejarah bagi PT Solusi Bangun Indonesia Tbk ("SBI" atau "Perseroan"). Selain mampu menjaga pertumbuhan di bidang-bidang utama dan menjalankan sejumlah inisiatif strategis, SBI juga menyambut dengan gembira kedatangan Taiheiyu Cement Corporation (TCC) sebagai salah satu pemegang saham kami. SBI meyakini, sinergi dengan SIG dan TCC akan memberikan manfaat dan nilai tambah yang berkelanjutan bagi Perseroan, terutama dalam rangka meningkatkan kapasitas dan mendorong penguatan pembangunan yang selaras dengan nilai-nilai keberlanjutan kami, baik di ranah nasional maupun global. Perseroan juga bertekad untuk terus bekerja keras mewujudkan seluruh potensi kami, memberikan solusi terbaik, serta menjaga kepercayaan seluruh pemangku kepentingan.

The Year 2021 was another milestone for PT Solusi Bangun Indonesia Tbk ("SBI" or "the Company"). Apart from successfully maintaining growth in key areas and implementing a number of strategic initiatives, SBI also happily welcomes the Taiheiyu Cement Corporation (TCC) as one of our shareholders. SBI believes that the synergy with SIG and TCC will provide sustainable benefits and added values for the Company, especially to increase the capacity and encourage stronger development in line with our sustainability values, both at the national and international level. The Company is also determined to continue to work hard to manifest all our potentials, provide the best solutions, and maintain the trust of all stakeholders.

Membangun Kekuatan Melalui Keberlanjutan dan Inovasi Building Resiliency Through Sustainability and Innovation



Melandainya pandemi Covid-19 di Indonesia, menandai babak baru dalam perjalanan transformasi Perseroan. Pandemi COVID-19 yang membawa banyak perubahan pada berbagai aspek kehidupan manusia, turut mendorong pelaku usaha di masa-masa mendatang. Konsistensi PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (SBI) dalam penerapan prinsip-prinsip keberlanjutan menjadikannya fundamental yang kuat bagi Perseroan untuk adaptif dan memiliki ketahanan menghadapi disrupsi dari perubahan.

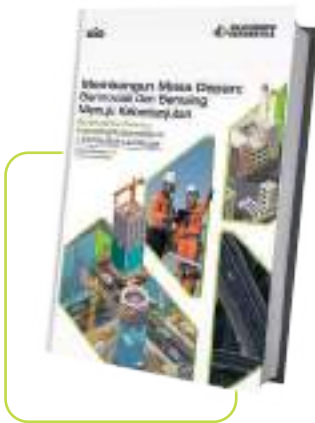
Sinergi dan kolaborasi yang kuat antara SBI dengan SIG selaku induk usaha dan Taiheiyo Cement Corporation (TCC) sebagai mitra strategis, semakin memperkuat ketangguhan kinerja untuk semakin agresif dalam menangkap peluang pertumbuhan yang diiringi peningkatan efisiensi pada sisi operasional, rantai pasokan, inovasi yang menguntungkan, serta memastikan praktik K3 dan kinerja lingkungan, melalui pengembangan dan keterlibatan sumber daya manusia (*people development engagement*).

The COVID-19 pandemic in Indonesia marked a new chapter in the Company's transformation journey. The COVID-19 pandemic, which has brought many changes to various aspects of human life, has also encouraged business actors in the future. The consistency of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (SBI) in implementing the principles of sustainability makes it a strong fundamental for the Company to be adaptive and resilient in facing disruption from change.

The strong synergy and collaboration between SBI and SIG as the holding company and Taiheiyo Cement Corporation (TCC) as a strategic partner, further strengthen performance resilience to be more aggressive in seizing growth opportunities accompanied by increased efficiency on the operations, supply chain, backward integration and innovation that is mutually beneficial to subsidiaries and parent company and ensuring responsible business practices.

Membangun Masa Depan: Berinovasi dan Bersaing Menuju Keberlanjutan

Building the Future: Innovating Sustainability in a Competitive Landscape



Tahun 2023 merupakan tahun yang penuh tantangan untuk menjaga konsistensi pertumbuhan kinerja di pasar yang sangat kompetitif. Tetapi SBI memaknai setiap tantangan sebagai bagian dari dinamika usaha yang mendorong kami untuk lebih tangguh, lebih inovatif, dan lebih efisien dalam menghadapi perubahan. Konsistensi SBI menerapkan prinsip ekonomi sirkular di dalam proses produksi terbukti memberikan kontribusi positif bagi pencapaian kinerja keuangan.

Kami menyadari, industri semen masa depan harus menjadi industri yang ramah lingkungan dan memiliki komitmen yang kuat dalam mendukung aksi perubahan iklim global. Oleh karena itu, strategi bisnis SBI berfokus pada pengembangan inovasi untuk menciptakan produk dan layanan unggulan yang dapat memenuhi ekspektasi konsumen yang semakin peduli terhadap isu-isu keberlanjutan.

Dengan dukungan sinergi dan kolaborasi yang kuat antara SBI dengan SIG selaku induk usaha dan TCC sebagai mitra strategis, kami optimis, SBI dapat membangun fondasi yang kokoh untuk terus berinovasi dan menjadi pelopor keberlanjutan bagi industri semen masa depan.

2023 was challenging for business amidst the highly competitive market. Nevertheless, SBI interprets each challenge as part of the business dynamics that motivates us to be more resilient, more innovative, and more efficient in facing change. SBI's consistency in implementing circular economy principles in the production process has proven to make a positive contribution to achieving financial performance.

We realize that the future cement industry must be environmentally friendly and have a strong commitment to supporting global climate change action. Therefore, SBI's business strategy focuses on developing innovation to create superior products and services that can meet the expectations of consumers who are increasingly concerned about sustainability issues.

With the support of strong synergy and collaboration between SBI with SIG as the parent company and TCC as a strategic partner, we are optimistic that SBI will be able to build a solid foundation to continue to innovate and become a pioneer of sustainability for the cement industry of the future.

Ikhtisar Kinerja 2023

Performance Highlights 2023

Pendapatan Revenue

Rp12,37

Triliun
Trillion

Pendapatan Perseroan pada tahun 2023, naik 0,9% dibandingkan Rp12,26 triliun pada tahun 2022.

The Company's revenue in 2023, increased by 0.9% compared to Rp12.26 trillion in 2022.

EBITDA EBITDA

Rp2,27

Triliun
Trillion

EBITDA tahun 2023, turun 0,5% dari Rp2,28 triliun pada tahun sebelumnya.

EBITDA in 2023, decreased by 0.5% from Rp2.28 trillion in the previous year.

Laba Bersih Net Profit

Rp894,64

Miliar
Billion

Laba bersih tahun berjalan, naik 6,6% dari Rp839,28 miliar pada tahun sebelumnya.

Profit for the year increased by 6.6% from Rp839.28 billion in the previous year.

Jumlah Aset Total Assets

Rp22,21

Triliun
Trillion

Jumlah aset per 31 Desember 2023, naik 3,9% dari Rp21,38 triliun pada periode yang sama tahun 2022.

Total assets as of December 31, 2023, increased by 3.9% from Rp21.38 trillion in the same period of 2022.

Semen dan Terak Cement and Clinker

13,86

Juta Ton
Million Tonnes

Penjualan semen dan terak tahun 2023, naik 3,66% dibandingkan 13,37 juta ton pada tahun 2022. Cement and clinker sales in 2023, increased by 3.66% compared to 13.37 million tons in 2022.

Semen dan Terak Domestik Domestic Cement and Clinker

12,35

Juta Ton
Million Tonnes

Penjualan domestik semen dan terak tahun 2023, naik 2,15% dibandingkan 12,09 juta ton pada tahun 2022. Cement and clinker domestic sales in 2023, increased by 2.15% compared to 12.09 million tons in 2022.

Ekspor Semen dan Terak Cement and Clinker Export

1,51

Juta Ton
Million Tonnes

Penjualan ekspor semen dan terak tahun 2023, naik 18,51% dibandingkan 1,28 juta ton pada tahun 2022. Cement and clinker export sales in 2023, increased by 18.51% compared to 1.28 million tons in 2022.

Beton
Ready-mixed Concrete

1,53

Juta m³
Million m³

Penjualan beton jadi tahun 2023, turun 1,69% dibandingkan 1,56 juta m³ pada tahun 2022. Ready-mixed concrete sales in 2023, decreased by 1.69% compared to 1.56 million m³ in 2022.

Agregat
Agregat

0,86

Juta Ton
Million Tonnes

Penjualan agregat tahun 2023, naik 24,84% dibandingkan 0,69 juta ton pada tahun 2022. Agregat sales in 2023, increased by 24.84% compared to 0.69 million tons in 2022.

Volume Limbah
Waste Volume

791.254

Metrik Ton
Metric Tonnes

Volume limbah yang diolah Unit Pengolahan Limbah (UPL) tahun 2023, turun 1,0% dibandingkan 799.318 MT pada tahun 2022. Waste volume processed by Waste Processing Unit (UPL) in 2023, decreased by 1.0% compared to 799,318 MT in 2022.



Pemanfaatan limbah sebagai bahan baku dan bahan bakar substitusi batu bara menghasilkan nilai tambah bruto (*gross added value*) sebesar Rp317 miliar, turun 2,5% dari Rp324 miliar pada tahun 2022. Utilization of waste as a fuel substitute for coal produces gross added value of Rp317 billion, decreased by 2.5% from Rp324 billion in 2022.



SBI meraih empat PROPER Hijau dari KLHK untuk Pabrik Lhoknga, Pabrik Narogong, Pabrik Cilacap dan Pabrik Tuban. Selain memperoleh PROPER Hijau, untuk pertama kalinya keempat pabrik tersebut juga menjadi kandidat PROPER Emas. SBI achieved four Green PROPER rating from KLHK for Lhoknga, Narogong, Cilacap and Tuban plants. Additionally, for the first time, all these four plants were also nominated for Gold PROPER.



SBI Pabrik Tuban memanfaatkan energi terbarukan dengan memasang panel surya *rooftop* berkapasitas terpasang 6,39 megawatt peak (MWp). Proyek ini menjadi percontohan penggunaan panel surya *rooftop* yang akan diterapkan di seluruh fasilitas SBI. SBI Tuban Plant utilizes renewable energy by installing rooftop solar panels with an installed capacity of 6.39 megawatt peak (MWp). This project is a pilot for the use of rooftop solar panels which will be implemented in all SBI facilities.



SBI Pabrik Narogong 1 (NAR1) menerapkan teknologi Injeksi Hidrogen dalam proses produksi. Teknologi yang memanfaatkan gas hidrogen sebagai bahan tambahan menghasilkan proses pembakaran yang lebih cepat dan lebih sempurna sehingga mengurangi adanya hidrokarbon yang tidak terbakar. Selain itu, suhu yang lebih tinggi dapat membantu penguraian polutan dan pengurangan emisi CO₂ dan proses pembakaran yang lebih efisien menghasilkan efisiensi energi. Implementasi teknologi Injeksi Hidrogen telah meningkatkan produktivitas kenaikan *kiln feed* sebesar 4% dan penurunan konsumsi termal sebesar 2%.

SBI Narogong Plant 1 (NAR1) applies Hydrogen Injection technology in the production process. Technology that utilizes hydrogen gas as an additional material produces a faster and more complete combustion process, thereby reducing the presence of unburned hydrocarbons. In addition, higher temperatures help decompose pollutants and reduce CO₂ emissions and a more efficient combustion process results in energy efficiency. The implementation of Hydrogen Injection technology has increased kiln feed productivity by 4% and decreased thermal consumption by 2%.

Daftar Isi

Contents

6

Penjelasan Tema Penjelasan Tema	1	Jejak Langkah Milestones	62	Perubahan Komposisi Direksi pada Tahun 2023	90
Keberlanjutan Tema Theme Continuity	2	Visi dan Misi Vision and Mission	64	Changes in The Composition of The Board of Directors in 2023	
Ikhtisar Kinerja 2023 Performance Highlights 2023	4	Nilai Budaya Perseroan Corporate Values	65	Perubahan Susunan Anggota Direksi, dan/atau Anggota Dewan Komisaris Setelah 31 Desember 2023 sampai dengan Penyampaian Laporan Tahunan 2023	90
Daftar Isi Contents	6	Bidang Usaha Line of Business	66	Changes in The Composition of Members of The Board of Directors and Members of The Board of Commissioners after December 31, 2023 to Submission of The 2023 Annual Report	
Strategi Usaha Business Strategy	8	Produk dan/atau Jasa yang Dihasilkan Products and/or Services Generated	67	Demografi Karyawan Employee Demographics	91
Ikhtisar Kinerja Highlights	10	Wilayah Operasional Operational Area	76	Informasi Pemegang Saham Per 1 Januari 2023 dan 31 Desember 2023	92
Ikhtisar Keuangan Financial Highlights	12	Struktur Organisasi Organizational Structure	78	Shareholders Information as of January 1, 2023 and December 31, 2023	
Ikhtisar Operasional Operational Highlights	14	Keanggotaan dalam Asosiasi Membership in Associations	80	Struktur Grup Perusahaan Corporate Group Structure	94
Ikhtisar Saham Stock Highlights	15	Informasi Situs Web Perusahaan Information of The Company's Website	81	Daftar Entitas Anak List of Subsidiaries	95
Penghargaan Awards	17	Perubahan Komposisi Dewan Komisaris pada Tahun 2023	85	Kronologis Pencatatan Saham Chronology of Shares Listing	96
Sertifikasi Certification	22	Changes in The Composition of The Board of Commissioners in 2023		Kronologis Penerbitan Efek Lainnya Chronology of Other Securities	96
Peristiwa Penting 2023 Event Highlights 2023	24	Profil Direksi Profile of The Board of Directors	86	Informasi Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik Information on The Use of Public Accountant and Public Accounting Firm Services	97
Laporan Manajemen Management Report	32			Informasi Mengenai Lembaga Profesi Penunjang Pasar Modal Lainnya Information On Other Capital Market Supporting Professional Institutions	97
Laporan Dewan Komisaris Board of Commissioners Report	34				
Laporan Direksi Board of Directors Report	42				
Profil Perusahaan Company Profile	56				
Informasi Perseroan Corporate Information	58				
Tentang Perusahaan About The Company	60				



Pembahasan dan Analisis Manajemen Management Discussion & Analysis	98		
Tinjauan Kondisi Eksternal	100		
Tinjauan Industri	102		
Tinjauan Segmen Usaha dan Operasional	104		
Tinjauan Kinerja Keuangan	130		
Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance	148		
Tata Kelola Perusahaan	150		
Panduan GCG	152		
Rapat Umum Pemegang Saham	154		
Direksi	163		
Penilaian Direksi atas Kinerja Komite Pendukung Pelaksanaan Tugas Direksi	169		
Dewan Komisaris	169		
Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris	176		
Penilaian Dewan Komisaris atas Kinerja Komite Pendukung Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris	178		
Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi	179		
Komite Audit	182		
Sekretaris Perusahaan	188		
Divisi Audit Internal	192		
Sistem Pengendalian Internal	198		
Manajemen Risiko	200		
Kasus Hukum Material	206		
Sanksi Administratif	206		
Pedoman Perilaku Etika Bisnis	207		
Kebijakan Pemberian Kompensasi Jangka Panjang Berbasis Kinerja Kepada Manajemen dan Atau Karyawan	210		
Kebijakan Pengungkapan Kepemilikan Saham Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris	210		
Sistem Pelaporan Pelanggaran	211		
Kebijakan Antikorupsi	214		
Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka	215		
Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility	220		
Ikhtisar Aspek-Aspek Keberlanjutan 2023	222		
Strategi Keberlanjutan Kami	223		
Strategi Keberlanjutan SBI 2025-2030	224		
Tata Kelola Keberlanjutan	226		
Berkontribusi Terhadap Pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan	228		
Pelibatan dan Pengembangan Masyarakat	230		
Menciptakan Lingkungan Bekerja Yang Layak Dan Aman Bagi Karyawan Kami	235		
Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2023 PT Solusi Bangun Indonesia Tbk	237		



Strategi Usaha

Business Strategy



Perseroan menetapkan empat fokus strategi usaha dengan sasaran peningkatan profit, keberlanjutan kegiatan operasional, peningkatan dan pemanfaatan keunggulan kompetitif yang dimiliki, serta pencapaian SDG di tahun 2030.

The Company has established four business strategy focuses with the targets of increasing profits, sustainability of operational activities, increasing and utilizing competitive advantages, and achieving SDGs in 2030.

<p>1 Operational Excellence</p>	<p>2 Sustainable Development</p>	<p>3 Process and Assets Optimization</p>	<p>4 People and Leader</p>
<p>Perseroan fokus pada aspek efisiensi biaya produksi dan distribusi melalui optimalisasi bahan bakar dan bahan baku alternatif, optimalisasi produksi terak, optimalisasi biaya bahan baku dan energi, optimalisasi logistik, serta model bisnis baru pertambangan.</p> <p>The Company focuses on aspects of production and distribution cost efficiency through optimizing alternative fuels and raw materials, optimizing slag production, optimizing raw material and energy costs, optimizing logistics, as well as new mining business models.</p>	<p>Perseroan berkomitmen untuk menjalankan kegiatan usaha yang bertanggung jawab dengan penciptaan shared value melalui program-program yang berorientasi pada keterlibatan dan pemberdayaan masyarakat, kepatuhan terhadap keselamatan dan kesehatan kerja (K3), dan perlindungan lingkungan.</p> <p>Perseroan juga ingin menjadi entitas yang dapat menjadi acuan bagi generasi mendatang dalam pengelolaan lingkungan serta berperan menyediakan solusi berkelanjutan melalui produk dan jasa yang inovatif dalam mengatasi permasalahan perkotaan seperti sampah, banjir, kualitas udara yang buruk dan perubahan iklim.</p> <p>The Company is committed to carrying out responsible business activities by creating shared value through programs oriented towards community involvement and empowerment, compliance with occupational Health & Safety (OH&S) (OH&S), and environmental protection.</p> <p>The Company also wants to become an entity that can be a reference for future generations in environmental management and play a role in providing sustainable solutions through innovative products and services in addressing urban problems such as waste, flooding, poor air quality and climate change.</p>	<p>Perseroan fokus pada peningkatan digitalisasi dan inovasi teknologi, diantaranya dengan menerapkan berbagai inisiatif untuk memastikan tercapainya Manufacturing Excellence. Salah satu inovasi terbaru adalah mengimplementasi teknologi injeksi hidrogen untuk mengurangi emisi pada proses produksi.</p> <p>The Company focuses on increasing digitalization and technological innovation, including by implementing various initiatives to ensure the achievement of Manufacturing Excellence. One of the latest innovations is implementing hydrogen injection technology to reduce emissions in the production process.</p>	<p>Pengelolaan sumber daya manusia difokuskan pada pembentukan talenta yang <i>agile</i>, adaptif, dan inovatif memiliki kapabilitas yang kuat, memelihara budaya inovasi, dan memperkuat sinergi dengan SIG dalam rangka implementasi strategi <i>succession planning</i>, serta menyelaraskan kebijakan dan prosedur dengan SIG.</p> <p>Human resource management is focused on forming agile, adaptive, and innovative talents who have strong capabilities, maintaining a culture of innovation, and strengthening synergy with SIG in the context of implementing succession planning strategies, as well as aligning policies and procedures with SIG.</p>



01

Ikhtisar Kinerja Highlights





Circular Economy



Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights

12

Ikhtisar Kinerja Highlights

Laporan Manajemen Management Report

Profil Perusahaan Company Profile

Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

(in million Rupiah, unless stated otherwise)

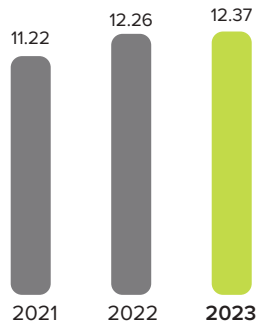
	2023	2022	2021	
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian				Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
Pendapatan	12.371.333	12.262.048	11.218.181	Revenue
Beban Pokok Pendapatan	9.597.271	9.330.140	8.365.429	Cost of Revenue
Laba Kotor	2.774.062	2.931.908	2.852.752	Gross Profit
Laba Usaha	1.471.159	1.445.681	1.539.694	Operating Income
Laba sebelum Bunga. Pajak. Penyusutan & Amortisasi (EBITDA)	2.273.328	2.284.838	2.401.868	Earnings Before Interest. Tax. Depreciation & Amortization (EBITDA)
Laba Tahun Berjalan	894.645	839.276	713.344	Profit for the Year
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan	896.359	877.246	693.646	Total Comprehensive Income for the Year
Laba per Saham – Dasar dan Delusian (Rupiah penuh)	99	93	87	Earnings per Share – Basic and Diluted (full amount)
Jumlah Saham (dalam ribuan)	9.019.382	9.019.382	9.019.382	Number of Shares (in thousand)
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian				Consolidated Statement of Financial Position
Aset Lancar	6.091.058	5.059.160	5.238.269	Current Assets
Aset Tidak Lancar	16.115.681	16.319.350	16.252.754	Non-Current Assets
Jumlah Aset	22.206.739	21.378.510	21.491.023	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	5.518.883	4.849.160	3.899.406	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	4.183.242	4.669.312	6.392.545	Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	9.702.125	9.518.472	10.291.951	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	12.504.614	11.860.038	11.199.072	Total Equity
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	22.206.739	21.378.510	21.491.023	Total Liabilities and Equity
Modal Kerja Bersih*	572.175	210.000	1.338.863	Net Working Capital
Belanja Modal	761.667	869.504	485.159	Capital Expenditure

* Modal kerja bersih didapat dari jumlah aset lancar dikurangi jumlah liabilitas jangka pendek
The net working capital is derived from total current assets less total current liabilities.

	2023	2022	2021	
Rasio-Rasio Keuangan				Financial Ratios
Rasio Lancar (x)	1,10	1,04	1,34	Current Ratio (x)
Rasio Pinjaman terhadap Jumlah Aset (x)	0,13	0,14	0,22	Debt to Total Assets (x)
Rasio Pinjaman terhadap Jumlah Ekuitas (x)	0,23	0,25	0,42	Debt to Total Equity (x)
Rasio Perputaran Aset (x)	0,57	0,57	0,53	Total Assets Turnover (x)
Rasio Laba terhadap Jumlah Aset (x)	0,04	0,04	0,03	Net Income to Total Assets (x)
Rasio Laba terhadap Jumlah Ekuitas (x)	0,07	0,07	0,06	Net Income to Total Equity (x)
Marjin Laba Kotor (%)	22,42	23,91	25,43	Gross Profit Margin (%)
Marjin Laba Bersih (%)	7,23	6,84	6,36	Net Income Margin (%)

Pedapatan

Revenue
(dalam triliun Rupiah |
in trillion Rupiah)



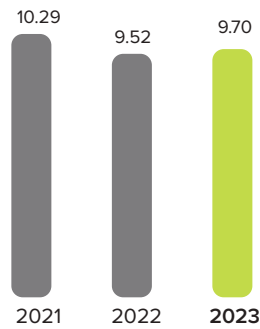
Jumlah Aset

Total Assets
(dalam triliun Rupiah |
in trillion Rupiah)



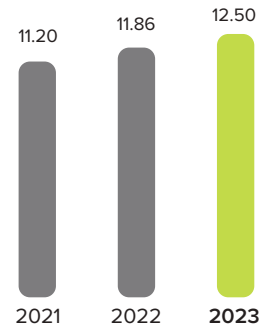
Jumlah Liabilitas

Total Liabilities
(dalam triliun Rupiah |
in trillion Rupiah)

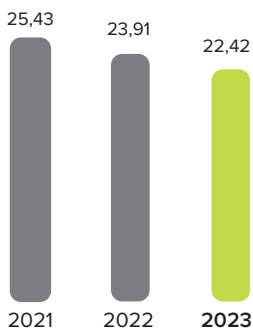


Jumlah Ekuitas

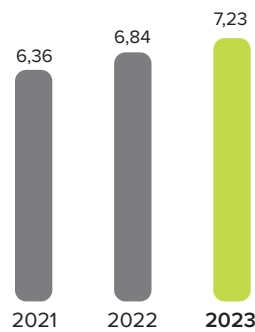
Total Equity
(dalam triliun Rupiah |
in trillion Rupiah)



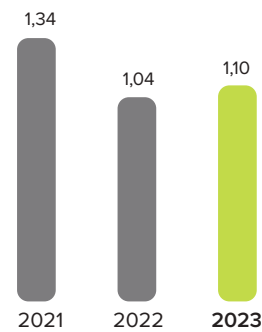
Marjin Laba Kotor
Gross Profit Margin
%



Marjin Laba Bersih
Net Profit Margin
%



Rasio Lancar
Current Ratio
(x)



Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Ikhtisar Operasional

Operational Highlights

14

Ikhtisar Kinerja Highlights

Laporan Manajemen Management Report

Profil Perusahaan Company Profile

Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

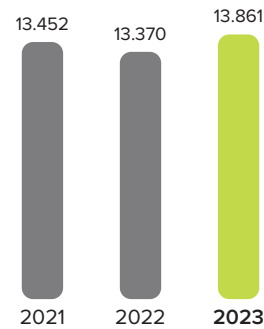
Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility

	2023	2022	2021	
Data Volume Penjualan				Sales Volume Data
Penjualan Semen & Terak Domestik (dalam ribuan ton)	12.350	12.096	11.782	Domestic Cement and Clinker Sales (in thousands of tons)
Penjualan Semen & Terak termasuk Ekspor (dalam ribuan ton)	13.861	13.370	13.452	Cement & Clinker Sales including Exports (in thousands of tons)
Ekspor Semen & Terak (dalam ribuan ton)	1.511	1.275	1.670	Cement & Clinker Exports (in thousands of tons)
Penjualan Beton Jadi (dalam ribuan m ³)	1.535	1.561	1.096	Ready-Mixed Concrete Sales (in thousands of m ³)
Penjualan Agregat (dalam ribuan ton)	862	690	913	Aggregates Sales (in thousands of tons)

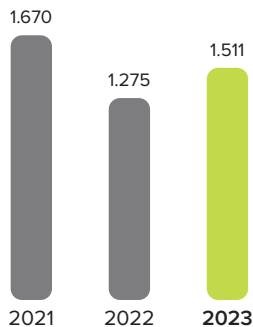
Penjualan Semen & Terak Domestik
Domestic Cement and Clinker Sales
(dalam ribuan ton |
in thousand of tons)



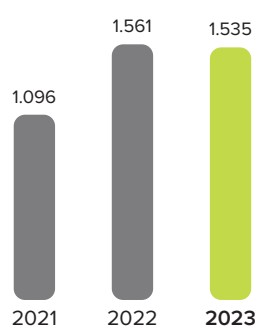
Penjualan Semen & Terak termasuk Ekspor
Cement & Clinker Sales including Exports
(dalam ribuan ton |
in thousand of tons)



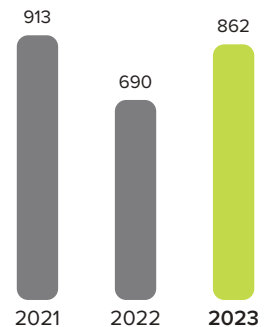
Ekspor Semen & Terak
Cement & Clinker Exports
(dalam ribuan ton |
in thousand of tons)



Penjualan Beton Jadi
Ready-Mixed Concrete Sales
(dalam ribuan m³ |
in thousand of m³)



Penjualan Agregat
Aggregates Sales
(dalam ribuan ton |
in thousand of tons)



Ikhtisar Saham

Stock Highlights

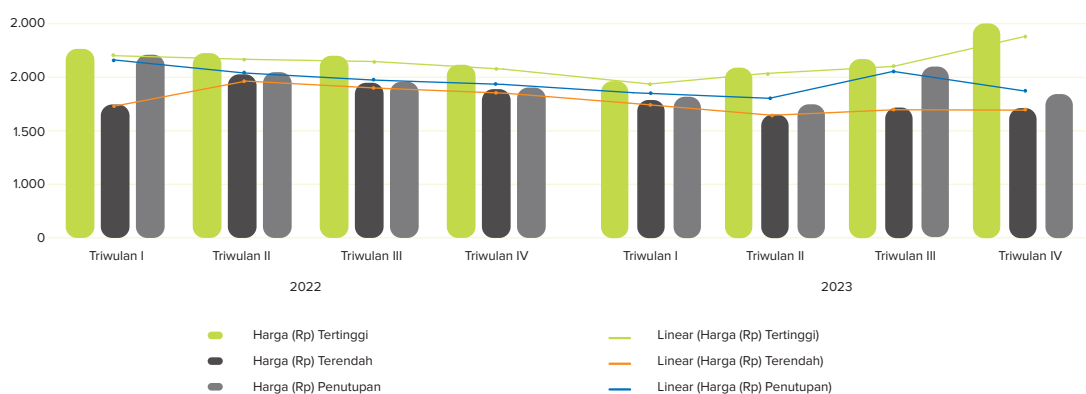
Informasi Harga Saham 2022-2023

Share Price Information in 2022-2023

Periode Period	Tertinggi Highest (Rp)	Tanggal Date	Terendah Lowest (Rp)	Tanggal Date	Penutupan Closing (Rp)	Tanggal Date	Volume Perdagangan Trade Volume (unit)	Kapitalisasi Pasar Market Capitalization (Rp jutalmillion)
2023								
Q1	1,465	2-Jan	1,290	2-Mar	1,320	31-Mar	88,660	11,905,584
Q2	1,590	5-May	1,155	27-Jun	1,250	27-Jun	85,016	11,274,227
Q3	1,670	9-Aug	1,220	3-Jul	1,590	29-Sep	48,691	14,340,817
Q4	2,000	29-Nov	1,215	22-Dec	1,345	29-Dec	164,834	12,131,069
Jumlah Saham Beredar (lembar) Outstanding Shares (shares)							9.019.381.973	
2022								
Q1	1.790	7-Jan	1.265	18-Jan	1.735	31-Mar	58.877	15.648.628
Q2	1.750	8-Apr	1.550	25-May	1.570	30-Jun	24.084	14.160.430
Q3	1.725	15-Jul	1.470	1-Sep	1.480	30-Sep	31.263	13.348.685
Q4	1.640	7-Nov	1.410	8 Dec	1.425	30-Dec	46.784	12.852.619
Jumlah Saham Beredar (lembar) Outstanding Shares (shares)							9.019.381.973	

Grafik Kinerja Saham 2022-2023

Graph of Share Performance in 2022-2023



Ikhtisar Kinerja Highlights

Laporan Manajemen Management Report

Profil Perusahaan Company Profile

Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility

Aksi Korporasi Saham **Stock Corporate Action**

Pada tahun buku 2023, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi yang menyebabkan terjadinya perubahan pada saham SMCB, seperti pemecahan saham (*stock split*), penggabungan saham (*reverse stock*), dividen saham, saham bonus, perubahan nilai nominal saham, penerbitan efek konversi, serta penambahan atau pengurangan modal.

In the 2023 fiscal year, the Company has not engaged in any corporate actions that caused changes in SMCB shares, such as stock split, reverse stock, stock dividend, bonus stock, and changes in the nominal value of share, issuance of convertible securities, and capital additional or reduction.

Perdagangan Saham **Stock Trading**

Tidak pernah terjadi penghentian sementara (*suspension*), dan/atau pembatalan pencatatan saham (*delisting*) pada perdagangan Saham SMCB dalam tahun buku 2023.

There has never been a suspension, and/or delisting on the SMCB stock trading throughout the 2023 fiscal year.

Informasi Lainnya Terkait Saham Perseroan **Other Information Regarding Company Shares**

Pada tanggal 30 Januari 2024, Bursa Efek Indonesia (BEI) mengeluarkan surat No.: S-01040/BEI.PLP/01-2024 perihal Peringatan Tertulis I atas Pemenuhan Ketentuan V.1.1 Peraturan Bursa No. I-A dan pada tanggal 31 Januari 2024, BEI mengeluarkan Pengumuman Bursa No. Peng-PK-00004/BEI.PLP/01-2024 tanggal 30 Januari 2024 Perihal Efek Bersifat Ekuitas Dalam Pemantauan Khusus, dimana efektif per tanggal 31 Januari 2024, PT Solusi Bangun Indonesia Tbk masuk dalam Papan Pemantauan Khusus dengan kriteria No. 6 yaitu tidak memenuhi persyaratan untuk dapat tetap tercatat di Bursa Sesuai Peraturan I-A dan I-V, khususnya terkait dengan persyaratan minimum saham Free Float.

On 31 January 2024, the Indonesia Stock Exchange (IDX) issued letter No.: S-01040/BEI.PLP/01-2024 on Written Warning I regarding Fulfillment of Provision V.1.1 of Exchange Regulation No. I-A and on 31 January 2024, BEI issued Exchange Announcement No. Peng-PK-00004/BEI.PLP/01-2024 dated 30 January 2024 Regarding Equity Securities Under Special Monitoring, where effective as of 31 January 2024, PT Solusi Bangun Indonesia Tbk is included in the Special Monitoring Board with criteria No. 6, namely not meet the requirements to remain listed on the Stock Exchange in accordance with Regulations I-A and I-V, especially regarding the minimum requirements for Free Float shares.

Perseroan telah mengirim surat Keterbukaan atas Informasi dan Fakta Material no. 55/LCCS/SBI/II/2024 tanggal 1 Februari 2024 kepada OJK dan BEI. Perseroan berkomitmen akan terus berupaya untuk dapat segera memenuhi ketentuan V.1.1 Peraturan Bursa No. I-A tersebut. Hingga saat ini, hal ini tidak berdampak pada kegiatan operasional, hukum, keuangan, dan kelangsungan usaha Perseroan.

The Company has sent a letter of Disclosure of Material Information and Facts no. 55/LCCS/SBI/II/2024 dated 1 February 2024 to OJK and BEI. The Company is committed to continue to strive to immediately comply with provisions V.1.1 of Exchange Regulation No. The I-A. To date, this has had no impact on the Company's operational, legal, financial, and business continuity activities.

Informasi Efek Lainnya **Other Securities Information**

Sampai dengan 31 Desember 2023, Perseroan tidak menerbitkan efek lainnya seperti Obligasi, Medium Term Notes (MTN), Sukuk, dan Obligasi Konversi.

Until December 31, 2023, the Company did not issue any other securities such as Bonds, Medium Term Notes (MTN), Sukuk, and Convertible Bonds.

Penghargaan Awards



Penghargaan Harian Rakyat Aceh
PT Solusi Bangun Andalas menerima penghargaan dari media cetak dan daring Harian Rakyat Aceh, Jawa Pos Group, sebagai Perusahaan Peduli Lingkungan dan Tanggung Jawab Sosial Berkelanjutan.

Award from Harian Rakyat Aceh
PT Solusi Bangun Andalas received an award from a print and online media Harian Rakyat Aceh, a member of Jawa Pos Group, as a Company that Cares for the Environment and Practicing Sustainable Social Responsibility.



Investment Award
SBI Pabrik Tuban menerima Investment Award dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (PMPTSP) Provinsi Jawa Timur sebagai Juara Pertama Kategori Perusahaan Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN) dalam acara Jatim Investment Leaders Forum and Awards (JILFA) 2023.

Investment Award
SBI Tuban Plant received Investment Award from the Investment and One-Stop Integrated Services Agency (PMPTSP) of East Java Province as the First Winner in the Domestic Investment (PMDN) Company category at 2023 Jatim Investment Leaders Forum and Awards (JILFA) event.



Zero Accident Award 2023

- Pabrik Lhoknga dan Packing Plant Lhokseumawe menerima Penghargaan Nihil Kecelakaan Kerja (Zero Accident Award) Tahun 2022 dari Pemerintah Provinsi Aceh atas keberhasilan mempertahankan 3.310.691 jam kerja orang (JKO) nihil kecelakaan (Pabrik Lhoknga) dan 837.952 JKO nihil kecelakaan (Packing Plant Lhokseumawe) untuk periode 1 November 2019 – 31 Oktober 2022.
- Packing Plant Pontianak menerima Penghargaan Nihil Kecelakaan Kerja (Zero Accident Award) Tahun 2022 dari Pemerintah Provinsi Kalimantan Barat atas keberhasilan mempertahankan 360.294 JKO nihil kecelakaan untuk periode 1 Januari 2019 – 30 Desember 2022.

2023 Zero Accident Award

- Lhoknga Plant and Lhokseumawe Packing Plant received 2022 Zero Accident Award from Aceh Provincial Government for successfully maintaining 3,310,691 person-hours of work with zero accident (Lhoknga Plant) and 837,952 person-hours of work with zero accident (Lhokseumawe Packing Plant) for the period from November 1, 2019 to October 31, 2022.
- Packing Plant Pontianak received 2022 Zero Accident Award from West Kalimantan Provincial Government for successfully maintaining 360,294 person-hours of work with zero accident for the period from January 1, 2019 to December 30, 2022.



K3 Award

- SBI Divisi Pengelolaan Limbah Nathabumi menerima HSSE Award 2022 dari Mubadala Energy atas kontribusi menerapkan kinerja K3 yang baik di beberapa proyek migas.
- SBI Divisi Pengelolaan Limbah Nathabumi menerima penghargaan 5 Tahun Nihil LTI (Lost Time Incident) dari PT Pertamina Hulu Mahakam (PHM) atas kontribusi positif dalam pencapaian operasi pengeboran yang aman melalui program-program K3 yang diterapkan secara konsisten di seluruh area kerja.

OHS Award

- SBI's Nathabumi Waste Management Business Unit received 2022 OHS Award from Mubadala Energy for its contribution to implementing excellent OHS performance in several oil and gas projects.
- SBI's Nathabumi Waste Management Business Unit received 5-Year Zero Lost Time Incident (LTI) Award from PT Pertamina Hulu Mahakam (PHM) for its positive contribution to achieving safe drilling operations through consistently implemented OHS programs across all work areas.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Penghargaan
Awards



Penghargaan Solo Best Brand Innovation (SBBBI) 2023

Dynamix menerima Penghargaan Solo Best Brand Innovation (SBBBI) 2023 sebagai brand semen yang paling melekat, memiliki citra positif, dan pilihan favorit di wilayah Solo Raya.

2023 Solo Best Brand Innovation (SBBBI) Award

Dynamix received 2023 Solo Best Brand Innovation (SBBBI) Award as the most recognizable cement brand, with a positive image and a favorite choice in the Solo Raya region.



Zero Accident Award

SBI Pabrik Tuban menerima Penghargaan Nihil Kecelakaan Kerja dari Pemerintah Provinsi Jawa Timur atas pencapaian 5.863.554 jam selamat untuk periode 1 November 2011 – 31 Oktober 2022 tanpa fatalitas sejak pabrik Tuban mulai beroperasi.

Zero Accident Award

SBI Tuban Plant received Zero Accident Award from East Java Provincial Government for achieving 5,863,554 safe hours for the period from November 1, 2011 to October 31, 2022 without any fatalities since the Tuban plant began operations.



Penghargaan dari Kabupaten Bogor

SBI Pabrik Narogong menerima penghargaan dari Asosiasi Bank Sampah Indonesia Kabupaten Bogor sebagai apresiasi atas dukungan terhadap Program Pengelolaan Sampah Berbasis Masyarakat di Kabupaten Bogor.

Award from Bogor Regency

SBI Narogong Plant received an award from Indonesian Waste Bank Association of Bogor Regency as an appreciation for its support towards the Community-Based Waste Management Program in Bogor Regency.



Bronze Winner Indonesia Inhouse Magazine Award (InMA) 2023

SBI meraih Bronze Winner kategori "The Best of In-house E-Magazine Private Company" dari Serikat Perusahaan Pers (SPS) dalam ajang InMA 2023.

Bronze Winner at 2023 Indonesia Inhouse Magazine Award (InMA)

SBI received the Bronze Winner in "The Best of In-house E-Magazine Private Company" category from the Employers' Union of Press Companies (SPP) at 2023 InMA event.



WAJIB PAJAK TERPATUH

SBI Pabrik Cilacap menerima Penghargaan Wajib Pajak Terpatuh kategori Pembayar Pajak Daerah Terbesar Tahun 2022 dari Pemerintah Kabupaten Cilacap.

MOST COMPLIANT TAXPAYER

SBI Cilacap Plant received the Most Compliant Taxpayer Award in the Largest Local Taxpayer category for the year 2022 from Cilacap Regency Government.



Bronze Champion WOW Brand Festive Day 2023

SBI meraih Bronze Champion kategori Semen pada ajang WOW Brand Festive Day 2023.

Bronze Champion 2023 WOW Brand Festive Day

SBI received Bronze Champion for the Cement category at 2023 WOW Brand Festive Day event.



SMSI Award 2023
PT Solusi Bangun Andalas (SBA) menerima SMSI Aceh Award 2023 sebagai Perusahaan Peduli Keselamatan Kerja dari Serikat Media Siber Indonesia (SMSI) Aceh.

2023 SMSI Award
PT Solusi Bangun Andalas (SBA) received 2023 SMSI Aceh Award for Workplace Safety Awareness, presented by Indonesian Cyber Media Union (SMSI) Aceh Chapter.



TOP CSR Award 2023
SBI menerima 10 penghargaan dalam bidang CSR dari Majalah TOP Business, untuk SBI sebagai korporasi, Pabrik Cilacap, Pabrik Narogong, Pabrik Tuban, dan Pabrik Lhoknga.

2023 TOP CSR Award
SBI received 10 CSR awards from TOP Business Magazine, recognizing SBI as a corporation, as well as the Cilacap, Narogong, Tuban and Lhoknga plants.



Penghargaan Dinas Lingkungan Hidup Kota Pasuruan
Quarry Jeladri menerima penghargaan sebagai Perusahaan Penambang Peduli Reklamasi dari Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Pasuruan.

Pasuruan Environmental Agency Award
Quarry Jeladri received an award as a Responsible Mining Company for Reclamation from Pasuruan Regency Environmental Agency.



Penghargaan Pelopor Industri Hijau
SBI Pabrik Tuban menerima penghargaan sebagai Pelopor Industri Hijau dari Gubernur Provinsi Jawa Timur.

Green Industry Pioneer Award
SBI Tuban Plant received Green Industry Pioneer Award from the Governor of East Java Province.



Penghargaan Pengentasan Kemiskinan
SBI Pabrik Cilacap menerima Penghargaan Pengentasan Kemiskinan melalui Program Renovasi Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) bagi masyarakat prasejahtera dari Pemerintah Provinsi Jawa Tengah.

Poverty Alleviation Award
SBI Cilacap Plant received Poverty Alleviation Award through the Renovation of Uninhabitable Houses (RTLH) Program for underprivileged communities from Central Java Provincial Government.



Zero Accident award dan program pengendalian COVID-19 di tempat kerja 2022
SBI Pabrik Cilacap menerima Penghargaan Nihil Kecelakaan Kerja (Zero Accident Award) 2022 dan Penghargaan Program Penanggulangan COVID-19 di Tempat Kerja kategori Platinum dari Menteri Ketenagakerjaan RI.

2022 Zero Accident Award and COVID-19 Prevention Program at Workplace Award
SBI Cilacap Plant received 2022 Zero Accident Award and Platinum Award for COVID-19 Prevention Program at Workplace from the Indonesian Minister of Manpower.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



Penghargaan CSR

SBI Pabrik Narogong mendapat 2 penghargaan CSR yakni Penghargaan Jabar Caang 2022 dari Gubernur Provinsi Jawa Barat dan Penghargaan Perusahaan Terbaik dalam Menjalankan Program CSR dari Kecamatan Klapanunggal.

CSR Award

SBI Narogong Plant received 2 CSR awards: 2022 Jabar Caang Award from the Governor of West Java Province and the Best Company Award for Implementing CSR Programs from the Klapanunggal District.



Penghargaan BISRA 2023

SBI Pabrik Narogong menerima Penghargaan Platinum Champion in Corporate Social Responsibility Program kategori Elemen Ekonomi dari Bisnis Indonesia dalam ajang Bisnis Indonesia Social Responsibility Awards (BISRA) 2023.

2023 BISRA Award

SBI Narogong Plant received the Platinum Champion Award in Corporate Social Responsibility Program category for Economic Elements from Bisnis Indonesia at 2023 Bisnis Indonesia Social Responsibility Awards (BISRA).



**Penghargaan dari Badan
Penanggulangan Bencana Daerah
(BPBD) Kabupaten Bogor**

SBI Pabrik Narogong menerima penghargaan atas peran aktif dalam pembentukan Desa Tangguh Bencana (DESTANA) dari BPBD Kabupaten Bogor.

**Award from Regional Agency for
Disaster Management (BPBD) of Bogor
Regency**

SBI Narogong Plant received an award for its active role in the establishment of Disaster Resilient Village (DESTANA) from BPBD of Bogor Regency.



Indonesian SDGs Awards 2023

SBI Pabrik Narogong menerima dua penghargaan Platinum Award dalam ajang Indonesia SDGs Award (ISDA) 2023.

2023 Indonesian SDGs Awards

SBI Narogong Plant received two Platinum Awards at 2023 Indonesia SDGs Award (ISDA) event.



Penghargaan PROPER Hijau

SBI meraih empat penghargaan PROPER Hijau 2023 dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan masing-masing untuk Pabrik Narogong, Pabrik Tuban, Pabrik Cilacap, dan Pabrik Lhoknga.

Green PROPER Award

SBI received four 2023 Green PROPER Awards from the Ministry of Environment and Forestry for Narogong Plant, Tuban Plant, Cilacap Plant and Lhoknga Plant, respectively.



Zero Accident Award
SBI Pabrik Narogong menerima Penghargaan Zero Accident Award 2023 untuk periode Juli 2022-2023 dan Penghargaan Platinum untuk Panitia Pembina Keselamatan dan Kesehatan Kerja (P2K3) dari Dinas Tenaga Kerja Provinsi Jawa Barat.

Zero Accident Award
SBI Narogong Plant received 2023 Zero Accident Award for the period of July 2022-2023 and Platinum Award for Occupational Health and Safety Committee (P2K3) from West Java Provincial Manpower Office.



Tamasya Award Kementerian ESDM SBI Pabrik Narogong menerima Tamasya Award dari Kementerian ESDM atas keberhasilan implementasi Program Pengembangan dan Pemberdayaan Masyarakat (PPM).

Tamasya Award from the Ministry of Energy and Mineral Resources
SBI Narogong Plant received the Tamasya Award from the Ministry of Energy and Mineral Resources for the successful implementation of the Community Development and Empowerment Program (PPM).

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Sertifikasi

Certification

22

Ikhtisar Kinerja Highlights

Laporan Manajemen Management Report

Profil Perusahaan Company Profile

Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility

No.	Perusahaan Company	Sertifikasi Certification	No. Sertifikat Certificate Number	Badan Sertifikasi Certification Body	Tanggal Terbit Issuance Date	Tanggal Kadaluarsa Expired Date
1	PT Solusi Bangun Indonesia Tbk	ISO 9001:2015	QSC 01935	SUCOFINDO	7 Des 2021 7 Dec 2021	6 Des 2024 6 Dec 2024
		ISO 14001:2015	EMS 00386	SUCOFINDO	2 Mar 2022 2 Mar 2022	1 Mar 2025 1 Mar 2025
		ISO 50001:2018	EnMS 00009	SUCOFINDO	6 Feb 2024 6 Feb 2024	20 Des 2026 20 Dec 2026
		ISO/IEC 17025:2017	LP-869-IDN	KAN	20 Mei 2020 20 May 2020	19 Mei 2025 19 May 2025
		API Monogram (API Spec Q1 & API 10-A)	10A-0163	API	22 Nov 2020 22 Nov 2020	22 Nov 2026 22 Nov 2026
		ISO 45001:2018	OHS 00189	SUCOFINDO	27 Feb 2024 27 Feb 2024	5 Feb 2027 5 Feb 2027
		ISO 37001:2016	SAB 00119	SUCOFINDO	22 Jan 2024 22 Jan 2024	21 Jan 2027 21 Jan 2027
2	PT Solusi Bangun Beton	ISO 14001: 2015	ID19/05146	SUCOFINDO	28 Des 2022 28 Dec 2022	27 Des2025 27 Dec 2025
		ISO 9001: 2015	ID16/03800	SUCOFINDO	28 Des 2022 28 Dec 2022	27 Des 2025 27 Dec 2025
		ISO 45001:2018	ID20/05458	SUCOFINDO	29 Des 2023 29 Dec 2023	5 Okt 2026 5 Oct 2026
		ISO 37001:2016	SAB 00121	SUCOFINDO	22 Jan 2024 22 Jan 2024	21 Jan 2027 21 Jan 2027
3	PT Solusi Bangun Andalas	ISO 9001: 2015	QSC 01954	SUCOFINDO	22 Mar 2022 22 Mar 2022	18 Feb 2025 18 Feb 2025
		ISO/IEC 17025:2017	LP-1566-IDN	KAN	22 Des 2021 22 Dec 2021	21 Des 2026 21 Dec 2026
		ISO 45001:2018	OHS 00200	SUCOFINDO	16 Apr 2021 16 Apr 2021	16 Apr 2024 16 Apr 2024
		ISO 14001: 2015	EMS 00396	SUCOFINDO	22 Mar 2022 22 Mar 2022	14 Feb 2026 14 Feb 2026
		ISO 37001:2016	SAB 00120	SUCOFINDO	22 Jan 2024 22 Jan 2024	21 Jan 2027 21 Jan 2027
4	PT Pendawa Lestari Perkasa	ISO 14001: 2015	EMS 00394	SUCOFINDO	12 Feb 2022 12 Feb 2022	11 Feb 2025 11 Feb 2025
		ISO 9001: 2015	QSC 01951	SUCOFINDO	12 Feb 2022 12 Feb 2022	11 Feb 2025 11 Feb 2025
		ISO 45001:2018	OHS 00198	SUCOFINDO	15 Apr 2021 15 Apr 2021	15 Apr 2024 15 Apr 2024
		ISO 37001:2016	SAB 00123	SUCOFINDO	22 Jan 2024 22 Jan 2024	21 Jan 2027 21 Jan 2027
5	PT SBI Bangun Nusantara	ISO 14001: 2015	QSC 02037	SUCOFINDO	12 Feb 2023 12 Feb 2023	11 Feb 2025 11 Feb 2025
		ISO 9001: 2015	EMS 00439	SUCOFINDO	12 Feb 2023 12 Feb 2023	11 Feb 2025 11 Feb 2025
		ISO 45001:2018	OHS 00234	SUCOFINDO	25 Okt 2023 25 Oct 2023	23 Feb 2026 23 Feb 2026
		ISO 37001:2016	SAB 00148	SUCOFINDO	22 Jan 2024 22 Jan 2024	21 Jan 2027 21 Jan 2027



Iktisar Kinerja Highlights

Laporan Manajemen Management Report

Profil Perusahaan Company Profile

Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility

Peristiwa Penting 2023

Event Highlights 2023

24

Ikhtisar Kinerja Highlights

Laporan Manajemen Management Report

Profil Perusahaan Company Profile

Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility

Januari January



12

SBI memperingati Bulan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Nasional Tahun 2023 dengan mengadakan berbagai kegiatan K3 di seluruh pabrik. Pabrik Cilacap mengadakan acara jalan sehat bersama yang diikuti oleh karyawan dan kontraktor. Pabrik Lhoknga mengadakan senam jantung sehat dan donor darah. Pabrik Tuban mengadakan kegiatan jalan sehat, pemeriksaan kesehatan, donor darah dan lomba simulasi K3. Sedangkan Pabrik Narogong mengadakan kegiatan lomba Kelompencapir K3 untuk menguji pengetahuan K3 para peserta yang terdiri dari karyawan dan kontraktor.

SBI commemorated the National Occupational Health and Safety (OHS) Month 2023 by organizing various OHS activities throughout the plant. Cilacap Plant held a healthy walk together which was attended by employees and contractors. Lhoknga Plant held a healthy heart exercise and blood donation. Tuban Plant held a healthy walk, health check, blood donation and OHS simulation competition. Meanwhile, Narogong Plant held an OHS competition to test the OHS knowledge of the participants consisting of employees and contractors.



31

SBI Pabrik Tuban melakukan penandatanganan kontrak proyek panel

surya dengan PT Energi Mitra Indika Tenaga Surya (EMITS) di Narogong. Panel Surya yang akan dipasang di Tuban berkapasitas terpasang hingga 6,39 megawatt peak (MWp). Proyek ini menjadi proyek percontohan panel surya rooftop dalam skala yang lebih besar yang akan diterapkan di anak usaha Grup SIG. SBI berkomitmen untuk mendorong inisiatif decarbonisasi melalui pemanfaatan sumber energi terbarukan.

SBI Tuban Plant signed a solar panel project contract with PT Energi Mitra Indika Tenaga Surya (EMITS) in Narogong. The solar panels to be installed in Tuban will have an installed capacity of up to 6.39 megawatt peak (MWp). This project serves as a pilot project for larger-scale rooftop solar panel installations to be implemented in subsidiaries of SIG Group. SBI is committed to promoting decarbonization initiatives through the utilization of renewable energy sources.

Februari February



4

SBI Pabrik Cilacap menyelenggarakan Forum Konsultasi Masyarakat (FKM) yang dihadiri oleh perwakilan

warga dari lima kecamatan di Cilacap. Acara dibuka dengan penyerahan gunung wayang dari kelompok wayang Wani Wirang kepada Istifaul Amin, General Manager Pabrik Cilacap.

SBI Cilacap Plant organized a Community Consultation Forum (FKM) attended by representatives of residents from five districts in Cilacap. The event commenced with the presentation of gunung wayang (mountain-shaped puppet) Wani Wirang puppet group to Istifaul Amin, General Manager of Cilacap Plant.



8

SBI Pabrik Narogong menerima kunjungan Wakil Gubernur Jawa Barat beserta sejumlah kepala

daerah se-Jawa Barat. Sebagai kandidat Proper Emas, Pabrik Narogong dinilai patut menjadi tujuan studi banding tentang praktik pertambangan berkelanjutan. Dalam kesempatan itu juga dilakukan kegiatan penanaman pohon bersama di lahan bekas tambang.

SBI Narogong Plant welcomed a visit from the Vice Governor of West Java along with several mayors from across West Java. As a Gold Proper award candidate, Narogong Plant was considered a worthy destination for benchmarking sustainable mining practices. During the visit, a tree planting activity was also conducted together on former mining land.

Februari February



16

SBI Pabrik Cilacap ikut memperingati Hari Peduli Sampah Nasional 2023

bersama KLHK dan Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Cilacap dengan sejumlah kegiatan yang bertema peduli sampah, seperti bersepeda bersama tim Jelajah Bersih Negeri 2023, penanaman pohon penghijauan, pertunjukan wayang Runtah Baruwani yang membawa pesan edukasi tentang sampah, dan sosialisasi peduli sampah kepada masyarakat.

SBI Cilacap Plant participated in commemorating National Waste Care Day 2023 alongside the Ministry of Environment and Forestry (KLHK) and Cilacap District Environmental Agency with a series of activities themed around waste treatment. These included cycling with 2023 Clean Nation Exploration team, tree planting for greening efforts, a puppet show called Runtah Baruwani conveying educational messages about waste and waste treatment awareness campaign for the community.



16-17

SBI Pabrik Tuban bekerja sama dengan Kodim 0811 Tuban mengadakan Pelatihan Wawasan Kebangsaan untuk Kontraktor, sebagai upaya untuk meningkatkan wawasan kebangsaan, pembinaan mental, fisik, dan disiplin generasi muda. Kegiatan yang diikuti 62 karyawan kontraktor ini berlangsung di Tanawazi Edupark Montong, Tuban.

SBI Tuban Plant collaborated with Kodim 0811 Tuban to organize National Insight Training for Contractors, aiming to enhance national insight, as well as mental, physical and disciplinary development among the younger generation. The event, attended by 62 contractor employees, took place at Tanawazi Edupark Montong, Tuban.



27-28

Nathabumi berpartisipasi dalam Festival Hari Peduli Sampah Nasional (HPSN) 2023 yang diselenggarakan oleh Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK) di Gedung Manggala Wanabakti, Jakarta. Dalam acara tersebut, Nathabumi menampilkan teknologi RDF yang merupakan solusi pemanfaatan sampah kota menjadi bahan bakar alternatif.

Nathabumi participated in 2023 National Waste Awareness Day Festival (HPSN) organized by the Ministry of Environment and Forestry (KLHK) at Manggala Wanabakti Building in Jakarta. During the event, Nathabumi showcased RDF technology, which offers a solution for converting urban waste into alternative fuel.

Ikhtisar Kinerja Highlights

Laporan Manajemen Management Report

Profil Perusahaan Company Profile

Analisis dan Pembahasan Management Discussion and Analysis

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility

April April



11

Nathabumi mengadakan *sharing session* pengelolaan limbah untuk industri sepatu di Avenzel Hotel & Convention Cibubur. Acara yang dihadiri 52 pelanggan Nathabumi dari kalangan industri sepatu ini bertujuan untuk meningkatkan pemahaman pelanggan terhadap regulasi di bidang lingkungan hidup dan memberikan edukasi mengelola limbah industri sepatu yang aman dan berkelanjutan.

Nathabumi hosted a sharing session on waste management for the footwear industry at Avenzel Hotel & Convention Cibubur. The event, attended by 52 Nathabumi customers from the footwear industry, aimed to enhance their understanding of environmental regulations and to provide education on safe and sustainable waste management practices for the footwear industry.

14

Nathabumi berkolaborasi dengan KLHK mengadakan webinar dengan tema Implementasi Life Cycle Assessment atau Penilaian Daur Hidup dalam Peningkatan Nilai PROPER yang dihadiri oleh 231 peserta. Sebagai pembicara adalah Ir. Sigit Reliantoro, MSc., Dirjen Pengendalian Pencemaran & Kerusakan Lingkungan KLHK dan Imron Sahali Achmad, Environment Project Specialist SBI.

Nathabumi collaborated with KLHK to organize a webinar themed "Implementation of Life Cycle Assessment in Enhancing PROPER Value," attended by 231 participants. The speakers included Ir. Sigit Reliantoro, MSc., Director General of Pollution Control & Environmental Damage Prevention at KLHK, and Imron Sahali Achmad, Environment Project Specialist at SBI.



April April



14 SBI bersama Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta melakukan tinjauan lapangan pekerjaan proyek perbaikan jalur Bus TransJakarta Koridor 1-14 di Bundaran HI, Jakarta. Pendawa Lestari Perkasa, unit bisnis SBI, ditunjuk oleh Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta untuk mengerjakan perbaikan infrastruktur jalur TransJakarta menggunakan SpeedCrete. Metode *rapid setting* telah terbukti mempercepat waktu proses pengerjaan dengan hasil yang optimal sekaligus meminimalkan kemacetan.

SBI, together with Jakarta Provincial Highways Department (Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta), conducted a field inspection of the project to improve TransJakarta Bus Corridor 1-14 routes at Bundaran HI, Jakarta. Pendawa Lestari Perkasa, an SBI business unit, was appointed by Jakarta Provincial Highways Department to carry out infrastructure repairs on the TransJakarta route using SpeedCrete. The rapid-setting method has proven to accelerate the construction process, delivering optimal results while minimizing traffic congestion.

Mei May



12 Peringatan Hari Bumi 2023 Provinsi Jawa Tengah berlangsung di Lapangan ABC, Desa Bulupayung, Cilacap. Acara tersebut juga diisi dengan pameran produk-produk UMKM bertema lingkungan. Salah satu produk yang dipamerkan adalah kerajinan kursi dari ban bekas produksi mitra binaan Pabrik Cilacap.

2023 Earth Day commemoration in Central Java Province took place at Lapangan ABC, Bulupayung Village, Cilacap. The event also featured an exhibition of environmentally themed MSME products. One of the showcased products was a craft of chairs made from recycled tires, produced by the fostered partner of Cilacap Plant.

12 SBI menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST). Salah satu keputusan RUPST adalah menyetujui pengangkatan Prijo Sambodo, yang sebelumnya menjabat sebagai Komisaris Independen, menjadi Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen menggantikan Aulia Mulki Oemar.

SBI held its Annual General Meeting (AGM). One of the decisions made during the AGM was to approve the appointment of Prijo Sambodo, who previously served as an Independent Commissioner, as the President Commissioner concurrently serving as an Independent Commissioner, replacing Aulia Mulki Oemar.



Juni June



5 Dalam rangka Hari Lingkungan Hidup Sedunia, SBI bersama karyawan dan masyarakat sekitar mengadakan kegiatan pengelolaan sampah bertajuk Sedekah Sampah Bersama (SESAMA) yang diadakan secara serentak di lokasi-lokasi operasional SBI. Aksi SESAMA berhasil mengumpulkan 300 kilogram (kg) sampah plastik, 2,006 kg sampah kertas, 48 kg sampah kaca, dan 30 kg sampah logam. Sampah yang terkumpul merupakan hasil *housekeeping* dan pemilahan sampah dari rumah oleh para karyawan dan karyawan kontraktor di Pabrik Lhoknga, Narogong, Cilacap, dan Tuban, serta para karyawan SBI dan perusahaan lain yang berada di satu kawasan dengan Kantor Pusat SBI di Jakarta.

In celebrating World Environment Day, SBI, along with its employees and the local community, organized a waste management activity titled "Community Waste Donation" (SESAMA) held simultaneously at SBI's operational sites. SESAMA initiative successfully collected 300 kilograms (kg) of plastic waste, 2,006 kg of paper waste, 48 kg of glass waste, and 30 kg of metal waste. The collected waste resulted from housekeeping efforts and waste sorting conducted by employees and contractor staff at Lhoknga, Narogong, Cilacap and Tuban plants, as well as by SBI employees and other companies located within the vicinity of SBI's Head Office in Jakarta.

Juni June



6 SBI mengadakan workshop SLL (Sustainability Linked Loan) untuk menyamakan persepsi mengenai target SLL bagi seluruh pihak terkait. Workshop berlangsung di Hotel Grand Whiz, Jakarta diikuti 48 peserta. Dalam kegiatan yang diadakan secara lintas entitas dan fungsi ini, terdapat pembahasan mengenai pencapaian KPI emisi karbon yang mulai diterapkan pada tahun 2023.

SBI organized SLL (Sustainability Linked Loan) workshop to align perceptions regarding SLL targets among all relevant parties. The workshop took place at Grand Whiz Hotel, Jakarta, and was attended by 48 participants. In this cross-entity and cross-functional activity, discussions were held regarding the achievement of carbon emission KPI that began implementation in 2023.



9 Dalam rangka Hari Lingkungan Hidup Sedunia 2023, SBI Pabrik Cilacap bersama Dinas Lingkungan Hidup, Satuan Kerja Pemerintah Daerah (SKPD) Kabupaten Cilacap, pelajar, mahasiswa, pecinta lingkungan, dan warga nelayan melakukan kegiatan bersih-bersih pantai Teluk Penyu Cilacap. Kegiatan ini diikuti oleh lebih dari 200 peserta.

On 2023 World Environment Day, SBI Cilacap Plant, together with the Department of Environment, Regional Government Work Unit (SKPD) of Cilacap Regency, students, university students, environmental enthusiasts and fishermen, conducted a beach cleaning activity at Teluk Penyu Beach in Cilacap. The event was attended by more than 200 participants.



16 Aplikasi LINDA (Lhoknga-Quarry Integrated Monitoring & Database System App) sudah *go-live* untuk menyediakan kemudahan mengakses data operasional penambangan secara *real time* di Pabrik Lhoknga. Aplikasi LINDA dirancang untuk memfasilitasi pengambilan keputusan terkait aktivitas penambangan dengan cepat dan tepat. Platform ini memungkinkan Perseroan menyatukan dan menghubungkan berbagai data, sehingga bisa terintegrasi satu sama lainnya.

LINDA (Lhoknga-Quarry Integrated Monitoring & Database System App) application goes live to provide easy access to real-time mining operational data at Lhoknga Plant. LINDA application is designed to facilitate quick and accurate decision-making related to mining activities. This platform allows the Company to unify and connect various data, enabling seamless integration among them.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

27

Juli July



21 SBI bersama Pemerintah Provinsi DKI Jakarta melakukan penanaman pohon tabebuaya di Waduk Kampung Rambutan Dua, Kelurahan Rambutan, Ciracas, Jakarta Timur. Pj Gubernur DKI Jakarta, Heru Budi Hartono hadir untuk bersama-sama secara simbolis menanam 20 pohon dari 240 pohon yang akan di tanam di sekitar waduk seluas 1,25 hektar ini.

SBI, in collaboration with Jakarta Provincial Government, planted tabebuaya trees at Kampung Rambutan Dua Reservoir in Rambutan Village, Ciracas, East Jakarta. Acting Governor of DKI Jakarta, Heru Budi Hartono, was present to symbolically plant 20 trees out of the planned 240 trees to be planted around the 1.25-hectare reservoir.

25-27

Nathabumi berpartisipasi dalam pameran industri minyak dan gas IPA CONVEX 2023 yang diselenggarakan oleh Indonesian

Petroleum Association (IPA) di ICE BSD City, Tangerang. Nathabumi memamerkan layanan unggulannya dalam pengelolaan limbah B3, non-B3, sampah domestik, serta minyak dan gas. Selain itu, Nathabumi juga mempresentasikan materi dengan topik Waste Field Services at Oil, Gas & Mining Industries, serta Peluang dan Tantangan Pemanfaatan Refuse-Derived Fuel (RDF) sebagai Alternatif Bahan Bakar di pabrik semen dan AFR Lab Services.

Nathabumi participated in IPA CONVEX 2023, an oil and gas industry exhibition, organized by Indonesian Petroleum Association (IPA) at ICE BSD City, Tangerang. Nathabumi showcased its excellent services in managing hazardous waste, non-hazardous waste, domestic waste, as well as oil and gas. Additionally, Nathabumi presented materials on topics such as Waste Field Services at Oil, Gas & Mining Industries, and Opportunities and Challenges of Refuse-Derived Fuel (RDF) Utilization as an Alternative Fuel in cement factories and AFR Lab Services.



Agustus August

28

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



9 Corporate Communications SBI mengadakan kegiatan *Media Training* untuk meningkatkan kompetensi para *spokesperson* Perseroan. Acara juga diikuti oleh Direktur Utama, Finance Group Head, ACM Group Head, dan para General Manager Pabrik. Sebagai pembicara adalah mantan Chief Editor The Jakarta Post Endy Bayuni dan praktisi komunikasi Santi Djiwandono.

SBI's Corporate Communications organized a Media Training event to enhance the competencies of the Company's spokespersons. The event was attended by the CEO, Finance Group Head, ACM Group Head and General Managers of the plants. The speakers included former Chief Editor of The Jakarta Post, Endy Bayuni, and communication practitioner Santi Djiwandono.



23 Nathabumi mengadakan Customer Gathering 2023 bertema "Jaga Bumi" di Taman Bukit Palem Resort, Kabupaten Bogor. Acara dihadiri oleh lebih dari 175 pelanggan dan mitra usaha Nathabumi dalam pengelolaan limbah dan sampah.

Nathabumi hosted 2023 Customer Gathering themed "Earth Conservation" at Taman Bukit Palem Resort, Bogor Regency. The event was attended by over 175 customers and business partners of Nathabumi in waste and garbage management.



26 SBI Pabrik Cilacap untuk kedua kalinya mengadakan Festival Runtah di kawasan Pantai Teluk Penyu, Kelurahan Cilacap, Kecamatan Cilacap Selatan. Festival antara lain diisi dengan kegiatan bersih-bersih pantai Teluk Penyu, pertunjukan seni teater musikal Wayang Runtah, serta melukis layang-layang berbahan dasar kertas semen bekas yang kemudian bersama-sama diterbangkan di pantai Teluk Penyu.

For the second time, SBI Cilacap Plant organized Runtah Festival in Teluk Penyu Beach area, Cilacap Village, South Cilacap District. The festival included beach cleaning activity, a musical theater performance of Wayang Runtah and kite painting using recycled cement paper, which were then flown together at Teluk Penyu Beach.

September September



2-3 Dinas Lingkungan Hidup Provinsi Jawa Barat, mengadakan West Java Festival 2023 di Gedung Sate Bandung. Dalam acara tersebut, SBI menampilkan sejumlah produk unggulan seperti Sijebi (aneka produk olahan minyak atsiri), olahan produk makanan kering dari kelompok SARTiKA Berdaya, kerajinan tangan ecoprint yang dibuat oleh sahabat disabilitas Kembang Kuning Ecoprint, serta solusi pengelolaan limbah dengan metode co-processing yang digunakan sebagai bahan bakar alternatif ramah lingkungan dalam proses produksi semen.

2023 West Java Festival was organized by West Java Provincial Environmental Agency at Gedung Sate Bandung. SBI showcased several flagship products, including Sijebi (various processed essential oil products), dry food products processed by SARTiKA Berdaya group, handmade ecoprint crafts made by Kembang Kuning Ecoprint disability friends and waste management solutions using co-processing methods as environmentally friendly alternative fuels in cement production process.

5 Peresmian *batching plant* di Desa Cigudeg, Kabupaten Bogor yang didirikan PT Solusi Bangun Beton, anak usaha SBI dan salah satu pelanggan dan mitra strategisnya PT Radheya Lodaya Sakti untuk melayani proyek infrastruktur serta perluasan jangkauan layanan produk inovatif SIG dalam membantu pembangunan infrastruktur yang berkelanjutan di Kabupaten Bogor.

Inauguration of the batching plant in Cigudeg Village, Bogor Regency, established by PT Solusi Bangun Beton, a subsidiary of SBI, and one of its key customers and strategic partners, PT Radheya Lodaya Sakti, to serve infrastructure projects and to expand the reach of innovative SIG products in supporting sustainable infrastructure development in Bogor Regency.



September September



16-18

KLHK didukung oleh para mitra kerja menyelenggarakan Festival Lingkungan, Iklim, Kehutanan dan energi Baru Terbarukan (LIKE) di Indonesia Arena, Kawasan GBK, Jakarta. Festival LIKE ini juga merupakan rangkaian Road to COP 28 UNFCCC, yang akan dilangsungkan di Dubai, UEA akhir November tahun ini. Direktur Utama SBI Lilik Unggul Raharjo menjadi salah satu pembicara pada festival tersebut dengan topik bahasan mengenai penanganan dan pemulihan lahan terkontaminasi limbah B3 dengan prinsip sirkular ekonomi.

Supported by various partners, KLHK organized Environmental, Climate, Forestry and New Renewable Energy (LIKE) Festival at Indonesia Arena, GBK Area, Jakarta. LIKE Festival is also part of Road to COP 28 UNFCCC, which will be held in Dubai, UAE, at end of November this year. SBI's President Director, Lilik Unggul Raharjo, was one of the speakers at the festival, discussing the handling and restoration of contaminated land with B3 waste using circular economy principles.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

18

SBI Pabrik Narogong 2 (NAR2) berhasil mencapai target 2.000 jam operasi (*running hour*) Klin sejak awal *feed-on* pasca *overhaul* pada pertengahan 2023 lalu. Selain itu, operasional NAR2 juga berhasil mencapai target produksi (NOEE) di atas 96% tanpa adanya gangguan atau kendala selama 83,3 hari.

SBI's Narogong Plant 2 (NAR2) successfully achieved its target of Klin 2,000 running hours since the feed-on phase following the overhaul in mid-2023. Additionally, NAR2's operations also achieved a production target (NOEE) exceeding 96%, with no disruptions or issues for 83.3 days.



27

SBI Pabrik Narogong berkolaborasi dengan Koperasi Konsumen Swadaya Pribumi Klapanunggal (KKSPK) mengadakan kegiatan Sedekah Seribu Pohon Untuk Anak Cucu (Serbu Pacu) di Club House Pabrik Narogong. Acara dihadiri para pemangku kepentingan seperti Dinas Lingkungan Hidup (DLH) Kabupaten Bogor, unsur pimpinan Kecamatan Klapanunggal, kepala desa se-Kecamatan Klapanunggal, dan tokoh masyarakat setempat. Dalam kesempatan itu, secara simbolis SBI menyerahkan 1.500 bibit pohon yang akan didistribusikan ke lima desa dan delapan bank sampah binaan serta satu Kelompok Ramah Lingkungan (KRL) melalui tim Desa Tangguh Bencana (Destana). Sejak tahun 2020, SBI Pabrik Narogong telah menanam sekitar 13.000 bibit pohon di sekitar area operasional perusahaan.

SBI's Narogong Plant collaborated with Swadaya Pribumi Klapanunggal Consumer Cooperative (KKSPK) to organize "Serbu Pacu" Thousand Trees Charity Event at the Narogong Plant Club House. The event was attended by stakeholders, such as Bogor District Environmental Agency (DLH), officials from Klapanunggal District, village heads from across Klapanunggal District and local community leaders. During the event, SBI symbolically handed over 1,500 tree seedlings, which will be distributed to five villages, eight community-managed waste banks and one Environmental-Friendly Group (KRL) through Disaster-Resilient Village (Destana) team. Since 2020, SBI's Narogong Plant has planted approximately 13,000 tree seedlings around its operational area.

30

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

September September



27

Peringatan hari lahir brand Dynamix dan Nathabumi dimeriahkan dengan berbagai aktivitas seperti kompetisi gerakan #SenamAeromyx bagi karyawan SBI, program donor darah, dan seminar kesehatan yang menjadi kontribusi brand Dynamix untuk Indonesia. Sepanjang bulan September, SBI mengadakan kampanye bertajuk #4TahunBerinovasi secara daring pada akun Instagram dan tiktok. Selain mengunggah beragam konten menarik, Dynamix juga mengajak para pengguna media sosial ikut berpartisipasi dalam kompetisi berhadiah #SenamAeromyx berhadiah.

The celebration of Dynamix brand and Nathabumi anniversaries was marked by various activities, such as #SenamAeromyx competition for SBI employees, a blood donation program and a health seminar highlighting Dynamix's contributions to Indonesia. During September, SBI conducted an online campaign titled #4TahunBerinovasi (4 Years of Innovation) on Instagram and TikTok accounts. In addition to posting various engaging content, Dynamix also invited social media users to participate in the #SenamAeromyx competition with prizes.

29

SBI Pabrik Cilacap bersama Kelompok Depok Mangrove menginisiasi kegiatan penghijauan di Depok Karangtalun dengan menanam 5.000 pohon bakau. Kegiatan tersebut juga dihadiri oleh Kepala Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Cilacap, Komandan Pangkalan TNI Angkatan Laut Cilacap, Camat Cilacap Utara, dan General Manager Pabrik Cilacap..

SBI Cilacap Plant, together with Depok Mangrove Group, initiated a greening activity in Depok Karangtalun by planting 5,000 mangrove trees. The event was also attended by the Head of Cilacap District Environmental Agency, the Commander of Cilacap Navy Base, the North Cilacap Subdistrict Chief and the General Manager of Cilacap Plant.



Oktober October



18

SBI dan Pemerintah Kabupaten Temanggung menandatangani nota kesepahaman untuk pemanfaatan Refuse-Derived Fuel (RDF) dari Tempat Pengolahan Sampah Terpadu (TPST) yang akan dibangun di Desa Sanggrahan, Kabupaten Temanggung, Jawa Tengah. Kerja sama ini juga didukung oleh Kementerian PUPR untuk membantu mengatasi masalah pengelolaan sampah di berbagai daerah.

SBI and Temanggung District Government signed a memorandum of understanding for the utilization of Refuse-Derived Fuel (RDF) from Integrated Waste Treatment Site (TPST) to be built in Sanggrahan Village, Temanggung District, Central Java. This collaboration is also supported by the Ministry of Public Works and Public Housing to help address waste management issues in various regions.

November November



29

SBI Pabrik Narogong bersama Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Bogor melakukan penanaman pohon di ruang terbuka hijau di Jalan Tegar Beriman, Cibinong. Kegiatan ini disaksikan secara daring oleh Presiden Republik Indonesia, Joko Widodo, yang pada waktu yang sama melakukan penanaman pohon di ruang terbuka hijau di Pulo Gadung, Jakarta Timur.

SBI Narogong Plant, together with Bogor District Environmental Agency, conducted a tree planting activity in green open spaces on Tegar Beriman Street, Cibinong. This event was virtually witnessed by the President of the Republic of Indonesia, Joko Widodo, who simultaneously planted trees in green open spaces in Pulo Gadung, East Jakarta.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Desember December



5

Sebagai bagian dari acara COP28 United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC), Direktorat Jendral Pengelolaan Sampah, Limbah dan Bahan Berbahaya dan Beracun (PSLB3) Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan menyelenggarakan Talkshow “Zero Waste Zero Emission Goals on Municipal Solid Waste” bertempat di Expo City Dubai, Indonesia Pavilion (Blue Zone). Acara dibuka oleh Direktur Jendral PSLB3 Rosa Vivien Ratnawati. Direktur Utama SBI Lilik Unggul Raharjo hadir dan menjadi salah seorang pembicara.

As part of COP28 United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) event, the Directorate General of Waste, Hazardous and Toxic Waste Management (PSLB3) of the Ministry of Environment and Forestry organized a Talkshow on “Zero Waste Zero Emission Goals on Municipal Solid Waste” held at Expo City Dubai, Indonesia Pavilion (Blue Zone). The event was opened by the Director General of PSLB3, Rosa Vivien Ratnawati. SBI's CEO, Lilik Unggul Raharjo, attended and was one of the speakers.

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

20

SBI meraih empat Penghargaan PROPER Hijau dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK) untuk Pabrik Narogong, Pabrik Tuban, Pabrik Cilacap, dan Pabrik Lhoknga. Penghargaan ini semakin memperkuat komitmen SBI untuk terus mengedepankan prinsip-prinsip pembangunan berkelanjutan pada seluruh kegiatan operasional yang telah menjadi *competitive advantage* SBI di industrinya.

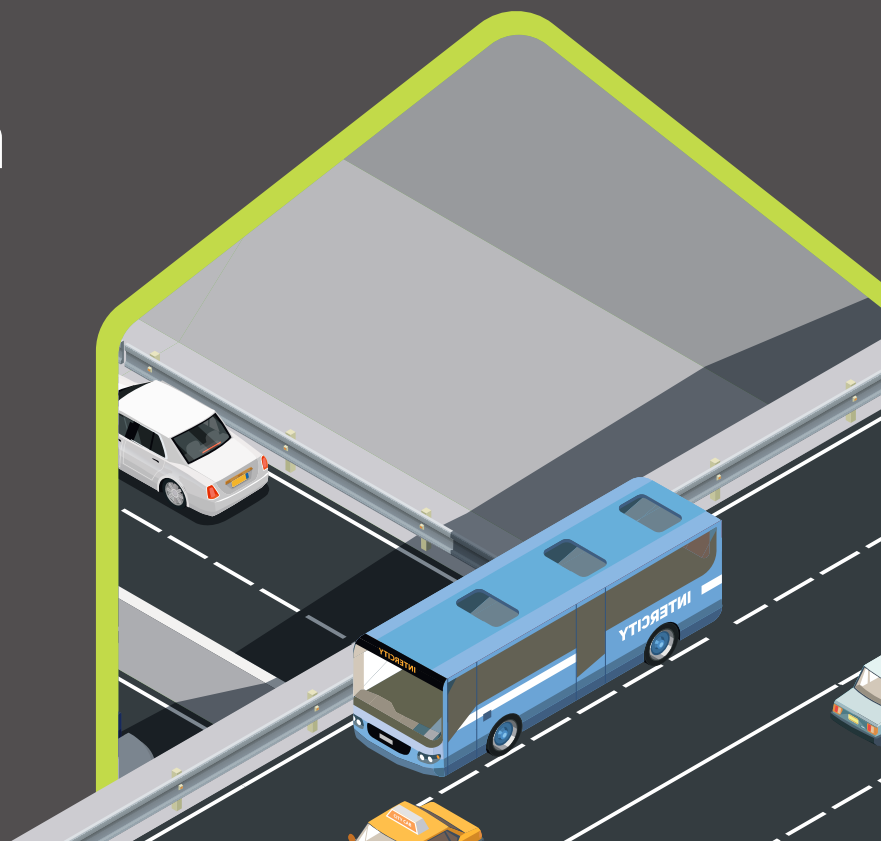
SBI was awarded four Green PROPER Awards by the Ministry of Environment and Forestry (KLHK) for Narogong, Tuban, Cilacap and Lhoknga plants. These awards further reinforce SBI's commitment to prioritizing sustainable development principles in all operational activities, which have become a competitive advantage for SBI in its industry.



31

02

**Laporan
Manajemen**
Management
Report





Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners Report

34

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Menurut penilaian Dewan Komisaris, Direksi telah berupaya dengan sungguh-sungguh menjaga kesinambungan pertumbuhan sebagaimana terefleksi dari pencapaian tren kinerja yang positif baik secara operasional maupun finansial.

In the view of the Board of Commissioners, the Board of Directors has made considerable efforts to maintain growth continuity, as reflected in the positive performance trends, both operationally and financially.

Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Risiko dan ketidakpastian perekonomian global tahun 2023 sudah terlihat sejak akhir tahun 2022. Walaupun ada indikasi pemulihan ekonomi, tetapi masih berjalan sangat lambat dan tidak merata. Selain masalah ekonomi, kondisi geopolitik juga menunjukkan risiko yang tinggi. Konflik di Ukraina dan Palestina yang belum menunjukkan tanda-tanda berakhir menimbulkan *downside risk* terhadap prospek pertumbuhan ekonomi. Tetapi di tengah melambatnya perekonomian global dan menurunnya harga komoditas ekspor utama, Indonesia tetap mampu menjaga ketahanan ekonomi yang relatif baik. Kinerja pertumbuhan tahun 2023 mampu mencapai 5,05%, walaupun melambat dibandingkan 5,31% pada tahun 2022.¹⁾

Industri semen masih menghadapi sejumlah tantangan di tahun 2023. Salah satunya adalah kondisi kelebihan pasokan yang masih terus berlangsung. Diperkirakan, pada tahun 2023 kelebihan pasokan mencapai sekitar 43,7 juta ton.²⁾ Pertumbuhan sektor properti yang stagnan dan pelaksanaan proyek-proyek infrastruktur yang sedikit tertahan menjadi penyebab utama terjadinya kondisi *oversupply* semen karena sektor properti dan infrastruktur merupakan penyerap terbesar

Distinguished Stakeholders,

The risks and uncertainties in the global economy in 2023 had already been evident since the end of 2022. While there were indications of economic recovery, it was still slow and uneven. In addition to economic issues, the geopolitical conditions also showed high risks. Conflicts in Ukraine and Palestine, which showed no signs of ending, posed downside risks to economic growth prospects. However, amid the slowdown in global economy and the decline in prices of major export commodities, Indonesia managed to maintain relatively good economic resilience. The growth performance in 2023 reached 5.05%, although it slowed compared to 5.31% in 2022.¹⁾

Cement industry still faced several challenges in 2023. One of them is the ongoing issue of oversupply. It was estimated that oversupply reached around 43.7 million tons in 2023.²⁾ Stagnant growth in the property sector and delays in infrastructure projects were the main causes of the oversupply of cement because the property and infrastructure sectors are the largest absorbers of Indonesia's cement production. The market conditions became even tighter with the entry of imported cement

¹⁾ Menkeu: Perekonomian Masih Diliputi Ketidakpastian, www.kemenkeu.go.id
²⁾ Data Asosiasi Semen Indonesia (ASI) Februari 2024



Prijo Sambodo
Komisaris Utama dan
Komisaris Independen
President Commissioner and
Independent Commissioner

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



produksi semen Indonesia. Kondisi pasar semakin sesak dengan masuknya produk semen impor. Hal ini memicu persaingan yang sangat ketat sehingga terjadi perang harga yang mengarah pada terciptanya *predatory pricing*.³⁾

Tahun 2023 adalah tahun politik berkaitan dengan penyelenggaraan pemilihan umum (pemilu) nasional pada bulan Februari 2024. Secara historis, pertumbuhan sektor properti dan infrastruktur cenderung tertahan pada masa pemilu. Banyak rencana ekspansi bisnis dan transaksi tertunda karena investor bersikap menunggu dan melihat (*wait and see*) hasil pemilu dan terbentuknya pemerintahan baru. Pemerintah yang sedang fokus pada anggaran terkait penyelenggaraan pemilu juga lebih memperketat struktur anggaran infrastruktur dan sangat selektif dalam merealisasikan proyek-proyek pada tahun 2023 seperti pembangunan Ibu Kota Negara (IKN) dan percepatan penyelesaian infrastruktur prioritas.⁴⁾

PENILAIAN TERHADAP KINERJA DIREKSI

Dewan Komisaris sangat memahami kondisi pasar semen domestik yang masih dipenuhi berbagai tantangan. Namun menurut penilaian Dewan Komisaris, Direksi telah berupaya dengan sungguh-sungguh menjaga kesinambungan pertumbuhan sebagaimana terefleksi dari pencapaian tren kinerja yang positif baik secara operasional maupun finansial. Pencapaian ini tentu merupakan hasil dari kerja keras Direksi dan seluruh insan Perseroan dengan mengimplementasikan inisiatif strategis yang fokus pada 4 pilar, yakni *Operational Excellence*, *Sustainable Development*, *Process and Assets Optimization* dan *People & Leader*. Perseroan terus berupaya menciptakan pola operasional yang efektif dan efisien dengan menerapkan berbagai inovasi untuk menghadirkan keunggulan operasional di setiap aspek kegiatan operasionalnya.

Melalui sinergi dengan SIG sebagai induk usaha dan Taiheiyo Cement Corporation (TCC) sebagai mitra strategis, SBI mencatatkan volume penjualan sebesar 13,86 juta ton, naik 3,7% dari tahun 2022 dimana penjualan domestik turun 2,3% dan penjualan ekspor naik 18,5%. Perseroan membukukan pendapatan sebesar Rp12,37 triliun dan laba bersih sebesar Rp894,6 miliar, masing-masing tumbuh 0,9% dan 6,6% dibandingkan tahun 2022. Perolehan laba bersih mendorong kenaikan ekuitas Perseroan sebesar 5,4% menjadi Rp12,5 triliun sehingga semakin memperkuat struktur permodalan Perseroan.

Dewan Komisaris sangat mendukung inisiatif Perseroan untuk memanfaatkan *refuse-derived fuel* (RDF) sebagai bahan bakar alternatif. Pemanfaatan RDF yang sudah berjalan sejak tahun 2020 selain sebagai solusi efisiensi penggunaan bahan bakar fosil, juga merupakan salah satu inisiatif dekarbonisasi yang sudah tertuang di dalam *Sustainability Road Map 2030* SBI.

This triggered fierce competition, leading to price wars that resulted in predatory pricing.³⁾

The year 2023 was a political year related to the general elections in February 2024. Historically, growth in property and infrastructure sectors tends to be sluggish during election periods. Many business expansion plans and transactions were postponed as investors adopted a wait-and-see approach towards the election results and the formation of a new government. The government, which was focused on the budget for organizing the elections, also tightened the infrastructure budget structure and was highly selective in realizing projects in 2023, such as the development of the new state capital (IKN) and the acceleration of priority infrastructure completion.⁴⁾

PERFORMANCE ASSESSMENT OF BOARD OF DIRECTORS

The Board of Commissioners understands the challenges in the domestic cement market. However, in the view of the Board of Commissioners, the Board of Directors made considerable efforts to maintain growth continuity, as reflected in the positive performance trends, both operationally and financially. These achievements are undoubtedly the result of the hard work of Board of Directors and all personnel of the Company, implementing strategic initiatives focused on four pillars: Operational Excellence, Sustainable Development, Process and Assets Optimization, as well as People & Leader. The Company continues to strive for effective and efficient operations by implementing various innovations to achieve operational excellence in every aspect of its operations.

Through synergy with SIG as the parent company and Taiheiyo Cement Corporation (TCC) as a strategic partner, SBI recorded sales volume of 13.86 million tons, 3.7% from 2022 where domestic sales down 2.3% and export sales up 18.5%. The Company recorded revenue of Rp12.37 trillion and net profit of Rp894.6 billion, growing by 0.9% and 6.6%, respectively, compared to 2022. The increase in net profit drove a 5.4% increase in the Company's equity to Rp12.5 trillion, further strengthening the Company's capital structure.

Board of Commissioners strongly supports the Company's initiative to utilize Refuse-derived Fuel (RDF) as an alternative fuel. The utilization of RDF, which has been ongoing since 2020, not only serves as an efficient solution for fossil fuel consumption but also represents one of the decarbonization initiatives outlined in SBI's 2030 Sustainability Road Map.

³⁾ Emiten Sektor Semen Masih Dibayangi Sentimen Kelebihan Pasokan di Tahun Ini, www.investasi.kontan.co.id
⁴⁾ Menjaga Napas Panjang Properti, www.kompas.id

Dewan Komisaris

Board of Commissioners

Prijo Sambodo
Komisaris Utama dan
Komisaris Independen
President Commissioner and
Independent Commissioner



Herudi Kandau Nugroho
Komisaris
Commissioner



Yoshifumi Taura
Komisaris
Commissioner

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Kepeloporan Perseroan dalam pengolahan sampah menjadi RDF kini semakin dikenal luas. Dengan dukungan pemerintah, Perseroan telah membangun kerja sama dengan sejumlah pemerintah daerah dan pihak swasta untuk mengelola sampah perkotaan yang akan dimanfaatkan sebagai bahan bakar alternatif dalam proses produksi semen di pabrik-pabrik Perseroan. Diharapkan, pemanfaatan RDF sebagai substitusi parsial bahan bakar fosil juga diikuti oleh industri lainnya sehingga upaya menurunkan emisi CO₂ untuk mendukung target Indonesia memenuhi *net zero emission* tahun 2060 menghasilkan dampak yang lebih signifikan.

Salah satu pengakuan atas inisiatif Perseroan ini datang dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK) yang mengundang Direktur Utama SBI untuk memberikan pemaparan terkait dukungan industri semen untuk mengatasi permasalahan sampah perkotaan melalui penggunaan RDF dengan sistem *co-processing* pada *talk show* bertema “*Zero Waste and Zero Emission Goals on Municipal Solid Waste*” di Paviliun Indonesia COP28 UNFCCC UAE Dubai.

Pencapaian penting lainnya patut mendapat apresiasi tinggi adalah keberhasilan keempat pabrik Perseroan meraih PROPER Hijau dari KLHK. Pencapaian tersebut dapat dimaknai sebagai pengakuan eksternal atas konsistensi Perseroan dalam menjalankan bisnis yang beretika dan bertanggung jawab kepada lingkungan dan masyarakat. Dewan Komisaris mendukung komitmen Direksi untuk mewujudkan dan menerapkan industri hijau secara berkelanjutan.

PENGAWASAN DALAM PERUMUSAN DAN IMPLEMENTASI STRATEGI PERUSAHAAN

Dewan Komisaris menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan mengacu pada Pedoman Kerja Dewan Komisaris (*Board of Commissioners Guidelines*) dan *Key Performance Indicators* (KPI) yang telah disepakati bersama.

Fungsi pengawasan atas pengelolaan Perseroan oleh Direksi dilaksanakan sejak tahap perumusan strategi dan penetapan target-target kinerja sebelum tahun buku dimulai. Pada tahapan tersebut, Dewan Komisaris secara aktif menjalankan peran pengawasan dan pemberian nasihat, saran, atau rekomendasi kepada Direksi terkait rencana bisnis yang akan ditetapkan dan diimplementasikan pada tahun berjalan. Rekomendasi Dewan Komisaris menjadi bagian dari proses perumusan strategi Perseroan.

Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit melakukan pengawasan untuk memastikan pengelolaan Perseroan telah dilakukan dengan benar dan strategi yang telah ditetapkan diimplementasikan dengan baik sehingga dapat mencatatkan kinerja yang positif di akhir tahun.

The Company's leadership in waste processing into RDF is increasingly well-known. With government support, the Company established collaborations with several local governments and private entities to manage urban waste, which will be utilized as alternative fuel in the cement production process at the Company's factories. It is expected that the use of RDF as a partial substitute for fossil fuels will also be adopted by other industries, thereby resulting in a more significant impact on reducing CO₂ emissions to support Indonesia's target of achieving net zero emissions by 2060.

One recognition of the Company's initiative came from the Ministry of Environment and Forestry (KLHK), which invited the CEO of SBI to present on the cement industry's support in addressing urban waste issues through RDF utilization with co-processing system at a talk show themed “*Zero Waste and Zero Emission Goals on Municipal Solid Waste*” at the Indonesia Pavilion COP28 UNFCCC UAE Dubai.

Another significant achievement deserving high appreciation is the success of all four of the Company's plants in receiving the Green PROPER from KLHK. This achievement implied external recognition of the Company's consistency in conducting ethical and responsible business towards the environment and society. The Board of Commissioners supports the Board of Directors' commitment to realizing and implementing sustainable green industry.

SUPERVISION IN CORPORATE STRATEGY FORMULATION AND IMPLEMENTATION

The Board of Commissioners carries out its duties and responsibilities in accordance with Board of Commissioners Guidelines and agreed Key Performance Indicators (KPI).

The supervisory function over the Company's management by the Board of Directors is carried out from the stage of formulating strategy and setting performance targets prior to the beginning of the financial year. At this stage, the Board of Commissioners actively performs supervision and provides advice, guidance, or recommendations to the Board of Directors regarding business plans to be established and implemented in the current year. The recommendations of the Board of Commissioners are part of the Company's strategy formulation process.

During 2023, the Board of Commissioners, assisted by Audit Committee, conducted supervision to ensure that the Company's management was carried out correctly and that the established strategies were effectively implemented to achieve positive performance by the end of the year.

Pada tahun 2023, Dewan Komisaris dan Direksi menyelenggarakan 7 (tujuh) kali rapat gabungan. Di dalam forum tersebut, Direksi melaporkan hasil pencapaian kinerja operasional dan keuangan triwulanan, permasalahan yang dihadapi dan penanganannya, serta rencana pengembangan usaha selanjutnya. Sedangkan Dewan Komisaris memberikan masukan sesuai dengan kompetensinya, dengan mempertimbangkan dinamika Perseroan dan industri, serta kepentingan pemegang saham dan para pemangku kepentingan lainnya. Tugas pengawasan Dewan Komisaris juga dilakukan dalam bentuk kunjungan kerja ke unit-unit usaha dalam rangka mendapatkan gambaran yang lebih lengkap mengenai kinerja operasional Perseroan.

Dalam pandangan Dewan Komisaris, Direksi telah menjalankan strategi dan inisiatif-inisiatif bisnis secara tepat dan efektif dengan memperhatikan faktor-faktor eksternal dan mempertimbangkan saran dan rekomendasi Dewan Komisaris. Dalam mengeksekusi keputusan bisnis, Direksi tetap mengedepankan prinsip kehati-hatian dan terus memperkuat sinergi dengan SIG sebagai induk usaha dan TCC sebagai mitra strategis.

PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA

Momentum pertumbuhan ekonomi dan kegiatan bisnis terlihat mulai melambat di paruh kedua tahun 2023. Salah satu faktor pemicu perlambatan ekonomi adalah persepsi akan risiko ketidakpastian menjelang kegiatan pemilihan umum yang menyebabkan sikap kehati-hatian pelaku ekonomi mengingat kemungkinan terjadi perubahan dalam agenda ekonomi dan sejumlah peraturan. Posisi *wait and see* ini diperkirakan akan berlanjut setidaknya hingga pemerintahan baru terpilih.

Namun demikian, berdasarkan potensi perekonomian domestik, perekonomian Indonesia tahun 2024 diperkirakan masih tumbuh kuat sebesar 5,2%. Inflasi yang relatif stabil, dampak ikutan dari penyelenggaraan Pemilu 2024 terhadap konsumsi masyarakat maupun konsumsi pemerintah, serta kebijakan sektor properti yang digulirkan pemerintah untuk membantu mengurangi *backlog* perumahan akan menjadi faktor pendorong pertumbuhan 2024. Menyikapi ketidakpastian global yang diperkirakan masih terus berlanjut, pemerintah telah mengarahkan APBN 2024 untuk meredam gejolak eksternal serta mempercepat transformasi ekonomi secara inklusif dan berkelanjutan.⁵⁾

Dengan latar belakang kondisi eksternal yang optimistik tersebut, Dewan Komisaris melihat bahwa Direksi telah mengimplementasikan strategi bisnis secara sistematis dan konsisten untuk mendukung pertumbuhan organisasi yang berlandaskan konsep pembangunan berkelanjutan. Industri semen tetap memiliki prospek yang menjanjikan ke depan meskipun tantangan akan terus ada. Dewan Komisaris berharap Direksi dapat memanfaatkan peluang yang ada di pasar, termasuk pasar ekspor, sambil terus berjaga-jaga terhadap potensi risiko dan memastikan fundamental Perseroan yang kuat untuk meraih pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan ke depan.

In 2023, the Board of Commissioners and Board of Directors held 7 (seven) joint meetings. In these forums, the Board of Directors reported on the results of quarterly operational and financial performances, issues faced and their resolutions, as well as future business development plans. Meanwhile, the Board of Commissioners provided input based on their competencies, considering the dynamics of the Company and the industry, as well as the interests of shareholders and other stakeholders. The supervisory duties of the Board of Commissioners were also carried out in the form of field visits to business units to gain a more comprehensive understanding of the Company's operational performance.

In the view of the Board of Commissioners, the Board of Directors has executed business strategies and initiatives appropriately and effectively, considering external factors and taking into account the advice and recommendations of Board of Commissioners. In executing business decisions, the Board of Directors continues to prioritize cautionary principles and strengthens synergy with SIG as the parent company and TCC as a strategic partner.

OVERVIEW ON BUSINESS OUTLOOK

The momentum of economic growth and business activities began to slow down in the second half of 2023. One of the triggering factors for economic slowdown was the perception of uncertainty risks ahead of the upcoming general elections, causing cautious behavior among economic actors considering possible changes in economic agendas and regulations. This wait-and-see position is expected to continue at least until the new government is elected.

However, based on the potential of the domestic economy, Indonesia's economy in 2024 is projected to still grow strongly at 5.2%. Relatively stable inflation, the secondary impact of the 2024 elections on consumer and government consumption, as well as government policies in the property sector aimed at reducing housing backlogs will be driving factors for growth in 2024. In response to the ongoing global uncertainty, the government directed the 2024 state budget to mitigate external shocks and to accelerate inclusive and sustainable economic transformation.⁵⁾

With the aforementioned optimistic external condition, the Board of Commissioners considers that Board of Directors systematically and consistently implements business strategies to support organizational growth based on the concept of sustainable development. The cement industry still holds promising prospects for the future despite ongoing challenges. The Board of Commissioners hopes that the Board of Directors will be able to capitalize on opportunities in the market, including export markets, while remaining vigilant against potential risks and ensuring the Company's strong fundamentals for sustainable business growth in the future.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

⁵⁾ Menkeu Yakini Ekonomi Indonesia Tumbuh Kuat 52% pada 2024, www.antaranews.com

PANDANGAN ATAS PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Dewan Komisaris senantiasa mendorong penerapan tata kelola di Perseroan melalui sistem manajemen yang efektif disertai dengan proses pengawasan, evaluasi, dan perbaikan berkelanjutan untuk menjaga keselarasan praktik-praktik tata kelola perusahaan yang baik (*good corporate governance/GCG*) dengan *best practice* dan perubahan terkini. Dewan Komisaris terus mengingatkan Direksi agar senantiasa memperkuat GCG dan integritas operasional serta memberikan perhatian terhadap seluruh proses dan aktivitas operasional Perseroan.

Dalam menjalankan fungsi pengawasan terhadap penerapan praktik GCG, Dewan Komisaris didukung oleh Komite Audit. Komite Audit membantu menelaah laporan keuangan Perseroan, independensi akuntan publik, kecukupan manajemen risiko dan pengendalian internal, serta kepatuhan Perseroan terhadap perundangan-undangan dan peraturan yang berlaku.

Secara berkala, Dewan Komisaris menerima hasil evaluasi atas efektivitas pengendalian internal dan manajemen risiko yang dilakukan oleh Komite Audit bekerja sama dengan Divisi Audit Internal, Fungsi Internal Control System (ICS), dan Fungsi Manajemen Risiko. Hasil evaluasi dan rekomendasi perbaikan disampaikan kepada Direksi untuk ditindaklanjuti.

Berdasarkan hasil evaluasi tersebut, Dewan Komisaris menilai bahwa secara umum penerapan GCG di Perseroan telah berjalan dengan baik dan efektif. Penilaian ini sejalan dengan hasil *assessment* GCG tahun 2023 berdasarkan kriteria *ASEAN Corporate Governance Scorecard* yang dikeluarkan oleh Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) dengan skor 88,76 poin dengan interpretasi "Good".

Secara khusus, Dewan Komisaris mengapresiasi keberhasilan Perseroan dan 5 anak usaha yakni PT Solusi Bangun Andalas, PT Solusi Bangun Beton, PT Readymix Concrete Indonesia, PT Pendawa Lestari Perkasa, dan PT SBI Bangun Nusantara meraih Sertifikasi SNI ISO 37001:2016 Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) sebagai manifestasi komitmen yang kuat dari seluruh jajaran Perseroan untuk mewujudkan korporasi yang bersih, berintegritas dan bebas dari korupsi.

PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Berdasarkan keputusan RUPST tanggal 12 Mei 2023 terkait perubahan pengurus Perseroan sebagai berikut:

1. Menyetujui untuk mengukuhkan berakhirnya masa jabatan Aulia Mulki Oemar sebagai Komisaris Utama terhitung sejak tanggal 24 Maret 2023, sehubungan

OVERVIEW ON CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

Board of Commissioners consistently promotes the implementation of corporate governance in the Company through effective management system accompanied by continuous monitoring, evaluation, and improvement processes to maintain alignment with good corporate governance (GCG) implementation with the best practice and current changes. The Board of Commissioners continuously reminds Board of Directors to strengthen GCG and operational integrity while paying attention to all processes and operational activities of the Company.

In carrying out its supervisory function over the implementation of GCG practices, the Board of Commissioners is supported by the Audit Committee. The Audit Committee assists in reviewing the Company's financial reports, the independence of public accountants, the adequacy of risk management and internal controls, as well as the Company's compliance with the applicable laws and regulations.

Periodically, Board of Commissioners receives evaluations of the effectiveness of internal controls and risk management conducted by Audit Committee in collaboration with Internal Audit Division, Internal Control System (ICS) Function and Risk Management Function. The evaluation results and improvement recommendations are conveyed to the Board of Directors for follow-up.

Based on these evaluation results, the Board of Commissioners assessed that, overall, GCG implementation in the Company is effective. This assessment is consistent with the results of 2023 GCG assessment based on ASEAN Corporate Governance Scorecard criteria issued by the Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) with a score of 88.76 points, interpreted as "Good."

Specifically, Board of Commissioners appreciates the success of the Company and its five subsidiaries, namely PT Solusi Bangun Andalas, PT Solusi Bangun Beton, PT Readymix Concrete Indonesia, PT Pendawa Lestari Perkasa, and PT SBI Bangun Nusantara, in obtaining ISO 37001:2016 Anti-Bribery Management System certification as a strong commitment from all levels of the Company to realizing a clean, integrity-driven, and corruption-free corporation.

CHANGES IN COMPOSITION OF BOARD OF COMMISSIONERS

Based on resolution of AGMS on May 12, 2023, regarding changes in the management of the Company as follows:

1. Approved the termination of Aulia Mulki Oemar's term as President Commissioner effective from March 24, 2023, in connection with the enactment

dengan diundangkan Peraturan Menteri (Permen) BUMN Nomor: PER-3/MBU/03/2023 Tentang Organ dan Sumber Daya Manusia Badan Usaha Milik Negara dan adanya Surat Kementerian BUMN No. S28/DHK.MBU/04/2023 tanggal 6 April 2023 perihal Penyampaian Salinan Permen BUMN.

- Menyetujui mengalihkan jabatan Prijo Sambodo dari sebelumnya sebagai Komisaris Independen menjadi Komisaris Utama dan Komisaris Independen dengan masa jabatan melanjutkan sisa masa jabatan sebelumnya.

Maka komposisi Dewan Komisaris Perseroan pada 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

NAMA NAME	JABATAN POSITION
Prijo Sambodo	Komisaris Utama dan Komisaris Independen I President Commissioner and Independent Commissioner
Herudi Kandau Nugroho	Komisaris I Commissioner
Yoshifumi Taura	Komisaris I Commissioner

APRESIASI

Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi kepada seluruh pemangku kepentingan Perseroan atas dukungannya selama ini. Dewan Komisaris juga berterima kasih kepada Direksi, jajaran manajemen, dan seluruh insan Perseroan atas kerja keras bersama untuk keberlanjutan usaha Perseroan. Seluruh komponen Perseroan telah menunjukkan kerja keras dan dedikasinya untuk terus menjajaki berbagai inisiatif demi memperkuat fondasi Perseroan untuk terus berkembang ke depan. Semoga Perseroan dapat terus memberikan nilai tambah dan manfaat yang lebih besar bagi para pemegang saham, karyawan, pelanggan, mitra usaha, dan seluruh pemangku kepentingan di masa mendatang.

of Ministerial Regulation of State-Owned Enterprises No. PER-3/MBU/03/2023 regarding the Organization and Human Resources of State-Owned Enterprises and Letter of the Ministry of State-Owned Enterprises No. S28/DHK.MBU/04/2023 dated April 6, 2023, regarding the Submission of a Copy of the Ministerial Regulation of State-Owned Enterprises.

- Approved the transfer of Prijo Sambodo's position from previously being Independent Commissioner to becoming President Commissioner and Independent Commissioner with the office term continuing the remainder of his previous term.

Hence, composition of the Company's Board of Commissioners on December 31, 2023, is as follows:

APPRECIATION

The Board of Commissioners extends our appreciation to all stakeholders of the Company for their support thus far. The Board of Commissioners also expresses gratitude to the Board of Directors, the management team and all members of the Company for their collective hard work towards the sustainability of the Company's operations. Every component of the Company has demonstrated dedication and diligence in exploring various initiatives to strengthen the Company's foundation for future growth. May the Company continue to provide greater value and benefits to shareholders, employees, customers, business partners and all stakeholders in the future.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



Prijo Sambodo
Komisaris Utama dan Komisaris Independen
President Commissioner and Independent Commissioner

Laporan Direksi

Board of Directors Report

42

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Penerapan efisiensi di segala lini dan inovasi berkelanjutan telah berperan penting dalam menjaga kinerja Perseroan di tengah tingkat persaingan yang ketat, volatilitas harga komoditas dan energi, serta *market overcapacity* sehingga Perseroan dapat meraih profitabilitas yang tumbuh positif.

The implementation of efficiency measures across all fronts and sustainable innovations played a crucial role in maintaining the Company's performance amidst intense competition and market overcapacity, enabling the Company to achieve positive profitability.

Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Dalam situasi ekonomi global yang melambat dan penuh ketidakpastian, perekonomian Indonesia tetap tumbuh kuat dan stabil. Meskipun berangkat dari basis yang tinggi (*high base*) pada 2022 dimana pertumbuhan ekonomi domestik mencapai 5,31%, Indonesia mampu mencapai pertumbuhan sebesar 5,05% pada tahun 2023. Di tengah perlambatan ekonomi dunia, Indonesia mencatatkan konsistensi tren pertumbuhan yang sangat baik, ditopang oleh aktivitas permintaan domestik yang masih kuat, khususnya aktivitas konsumsi dan investasi.¹⁾

Dampak pelemahan global terhadap ekonomi domestik mulai terlihat pada triwulan III 2023. Pertumbuhan triwulan III hanya mencapai 4,94%, turun dibandingkan 5,03% pada triwulan I dan 5,17% pada triwulan II. Pemerintah merespons tanda-tanda perlambatan ekonomi tersebut melalui berbagai paket kebijakan untuk menjaga daya beli masyarakat. Pada triwulan IV, ekonomi Indonesia kembali tumbuh sebesar 5,04% didorong oleh konsumsi masyarakat, belanja pemerintah, dan pengeluaran terkait pemilihan umum (pemilu). Inflasi terkendali di level 2,61% (yoy)

Distinguished Stakeholders,

In the midst of a global economic slowdown and uncertainty, Indonesia's economy continued to grow robustly and remained stable. Despite starting from a high base in 2022, where domestic economic growth reached 5.31%, Indonesia achieved a growth rate of 5.05% in 2023. Amidst the global economic slowdown, Indonesia demonstrated consistent growth trends, supported by strong domestic demand activities, particularly in consumption and investment.¹⁾

The impact of global weakening on domestic economy began to emerge in the third quarter of 2023. Growth in the third quarter reached only 4.94%, down from 5.03% in the first quarter and 5.17% in the second quarter. The government responded to signs of economic slowdown through various policy packages to maintain consumer purchasing power. In the fourth quarter, Indonesia's economy grew by 5.04%, driven by household consumption, government spending and expenditures related to the general elections. Inflation was controlled at a level of 2.61% (yoy) as of December

¹⁾ Siaran Pers Kinerja Perekonomian Indonesia, www.kemenkeu.go.id



Lilik Unggul Raharjo
Direktur Utama
President Director



Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

per Desember 2023, jauh lebih baik dibandingkan proyeksi 2023 sebesar 3,6%. Konsumsi masyarakat sebagai kontributor utama perekonomian, tumbuh 4,8% sepanjang tahun 2023.^{2) 3)}

Pertumbuhan investasi sebesar 4,4% secara tahunan, lebih baik dibandingkan 3,9% pada tahun 2022. Percepatan penyelesaian Proyek Strategis Nasional, aktivitas belanja modal pemerintah, hingga pembangunan Ibu Kota Negara (IKN) Nusantara menjaga kinerja positif investasi. Belanja modal pemerintah, baik melalui APBN maupun APBD, juga tumbuh menguat, masing-masing sebesar 32,22% dan 26,31%.^{4) 5)}

Sektor swasta juga turut andil mendorong investasi di tahun 2023. Realisasi penanaman modal asing (PMA) dan penanaman modal dalam negeri (PMDN) tumbuh masing-masing sebesar 13,7% dan 22,1%. Kondisi infrastruktur yang semakin meningkat, kinerja ekonomi makro yang sangat baik, serta stabilitas sosial politik yang terjaga menjadi faktor krusial untuk menjaga keyakinan pelaku usaha untuk berinvestasi.⁶⁾

STRATEGI DAN KEBIJAKAN STRATEGIS

Strategi bisnis Perseroan fokus di empat pilar, yakni *Operational Excellence, Process & Asset Optimization, Sustainable Development* serta *People & Leaders*.

Operational Excellence

Perseroan menekankan aspek efisiensi biaya produksi dan distribusi, optimalisasi produksi terak, optimalisasi biaya bahan baku dan energi, optimalisasi logistik, serta model bisnis baru pertambangan untuk memastikan operasional yang efisien dan memberikan nilai tambah.

Pada tahun 2023, Perseroan meluncurkan inisiatif Cement Operational Excellence (COX) untuk mengembangkan kinerja pabrik sampai ke level *excellent* berdasarkan praktik-praktik terbaik di industri global. COX menyelaraskan model dan proses bisnis di semua pabrik Perseroan dengan menciptakan standar di empat pilar: proses kerja, pabrik, sumber daya manusia, dan manajemen kinerja, dengan menempatkan aspek keselamatan dan kesehatan kerja (K3) sebagai prioritas di setiap pilar. Transformasi melalui COX diawali dengan melakukan penilaian di masing-masing pabrik. Proses penilaian dan penerapan COX dimulai di Pabrik Cilacap, dilanjutkan ke Narogong, Lhoknga, dan Tuban.

Process & Asset Optimization

Perseroan fokus pada peningkatan digitalisasi dan inovasi teknologi, selain meneruskan berbagai inisiatif untuk memastikan tercapainya *manufacturing excellence*. Pada tahun 2023, Pabrik Narogong 1

2023, much better than the projected 2023 figure of 3.6%. Household consumption, as the main contributor to the economy, grew by 4.8% in 2023.^{2) 3)}

Investment growth reached 4.4% annually, better than 3.9% in 2022. Accelerated completion of National Strategic Projects, government capital expenditure activities and the construction of the Nusantara State Capital (IKN) maintained positive investment performance. Government capital expenditures, both through the state budget and regional budgets, also grew strongly by 32.22% and 26.31%, respectively.^{4) 5)}

Private sector also played a significant role in driving investment in 2023. Foreign direct investment (FDI) and domestic direct investment (DDI) realization grew by 13.7% and 22.1%, respectively. The improving infrastructure conditions, excellent macroeconomic performance as well as maintained social and political stability were crucial factors in maintaining business confidence for investment.⁶⁾

STRATEGY AND STRATEGIC POLICY

The Company's business strategy focused on four pillars: Operational Excellence, Process & Asset Optimization, Sustainable Development and People & Leaders.

Operational Excellence

The Company focused on the aspects of cost efficiency in production and distribution, optimization of clinker production, optimization of raw material and energy costs, logistics optimization and new mining business model to ensure efficient operations and to add value.

In 2023, the Company launched Cement Operational Excellence (COX) initiative to develop plant performance to an excellent level based on best practices in the global industry. COX aligns the Company's business model and business processes across all plants by creating standards in four pillars: workflow, plant, human resources and performance management, with a focus on occupational health and safety (OHS) in each pillar. The transformation through COX began with assessments at each plant. The assessment and implementation process of COX started at Cilacap Plant, followed by Narogong, Lhoknga and Tuban.

Process & Asset Optimization

The Company focused on enhancing digitalization and technological innovation, alongside continuing various initiatives to ensure manufacturing excellence. In 2023, Narogong 1 (NAR1) plant successfully implemented

²⁾ Siaran Pers Kinerja Perekonomian Indonesia, www.kemenkeu.go.id

³⁾ Ekonomi Indonesia Tumbuh Tangguh di 2023, www.mediakeuangan.kemenkeu.go.id

⁴⁾ Siaran Pers Kinerja Perekonomian Indonesia, www.kemenkeu.go.id

⁵⁾ BPS Sebut Perekonomian RI 2023 Tumbuh Solid, www.antaranews.com

⁶⁾ Siaran Pers Kinerja Perekonomian Indonesia, www.kemenkeu.go.id

Direksi

Board of Directors

Soni Asrul Sani
Direktur Manufacturing
Manufacturing Director



Ony Suprihartono
Direktur Human Capital, Legal &
Corporate Affairs
Human Capital, Legal &
Corporate Affairs Director



Yasuhide Abe
Direktur Offtake & Partnership
Offtake & Partnership Director



Lilik Unggul Raharjo
Direktur Utama
President Director



Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

(NAR1) berhasil menerapkan teknologi Injeksi Hidrogen sebagai terobosan baru dalam upaya optimalisasi penggunaan bahan bakar sekaligus mengurangi emisi CO₂ dan meningkatkan produktivitas. Hasil sementara implementasi Teknologi Injeksi Hidrogen pada bulan Agustus 2023 adalah peningkatan produktivitas kenaikan produksi terak sebesar 4% dan penurunan konsumsi termal sebesar 1,9%.

Sustainable Development

Pemanfaatan *refuse-derived fuel* (RDF) dan bahan bakar alternatif lainnya di Pabrik Narogong, Tuban dan Cilacap terus ditingkatkan. Pada tahun 2023, penggunaan bahan bakar alternatif untuk substitusi bahan bakar batu bara mencapai 12,17% Substitusi Energi Panas (*Thermal Substitution Rate/TSR*) dari seluruh energi panas yang dibutuhkan, naik dari 11,73% pada tahun 2022.

Sejak 2020 hingga 2023, total pemanfaatan RDF di dua pabrik tersebut telah mencapai 105 ribu ton, yang berasal dari TPST Bantargebang, RDF Plant Jeruklegi Cilacap, TPST Kertalangu Bali dan TPST Wangon Banyumas. Pemanfaatan RDF merupakan salah satu inisiatif strategis perlindungan lingkungan dalam *Sustainability Road Map* SBI untuk menurunkan emisi CO₂. Inisiatif ini juga menjadikan Perseroan sebagai inisiator sekaligus operator fasilitas RDF pertama di Indonesia.⁷⁾

Perseroan menginisiasi pemanfaatan energi terbarukan di area operasi di Pabrik Tuban, Jawa Timur. Perseroan menjalin kerja sama dengan PT Energi Mitra Indika Tenaga Surya untuk memulai pengembangan Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) Atap yang terhubung ke jaringan listrik PLN (*On-Grid Connected Rooftop PV System*) pada sepuluh atap bangunan dengan kapasitas terpasang 6,39 megawatt peak (MWp). PLTS Atap ini akan dioperasikan secara paralel dengan listrik dari PLN untuk menunjang sebagian kebutuhan operasional pabrik, kantor serta fasilitas pendukung lainnya. Penggunaan energi terbarukan tenaga surya di Pabrik Tuban menegaskan komitmen Perseroan untuk berperan aktif dalam transisi menuju energi terbarukan dan ramah lingkungan, berkontribusi mendukung target pemerintah mencapai *Net Zero Emission* pada 2050, sekaligus meningkatkan efisiensi biaya operasi Perseroan.

People & Leaders

Pencapaian kinerja Perseroan tak lepas dari peran sumber daya manusia (SDM). Perseroan membutuhkan dukungan SDM yang terlatih, berkualitas, serta memiliki motivasi yang kuat untuk terus mengembangkan kompetensi diri agar mampu mengikuti perkembangan teknologi dan cepat beradaptasi terhadap setiap perubahan.

Hydrogen Injection technology as a new breakthrough in optimizing fuel usage while reducing CO₂ emissions and enhancing productivity. The interim results of implementing Hydrogen Injection Technology in August 2023 showed a 4% increase in kiln feed productivity and 1.9% decrease in thermal consumption.

Sustainable Development

The utilization of refuse-derived fuel (RDF) and other alternative fuels at Narogong, Tuban, and Cilacap plants continued to be enhanced. In 2023, the use of alternative fuels for substituting coal reached 12,17% Thermal Substitution Rate (TSR) of the total heat energy required, up from 11,73% in 2022.

From 2020 to 2022, the total utilization of RDF in these two plants reached 76 thousand tons, sourced from TPST Bantargebang, Jeruklegi RDF Plant in Cilacap, TPST Kertalangu in Bali and TPST Wangon in Banyumas. The utilization of RDF is one of the strategic environmental protection initiatives in SBI's Sustainability Road Map to reduce CO₂ emissions. This initiative also positions the Company as the initiator and operator of the first RDF facility in Indonesia.⁷⁾

The Company initiated the utilization of renewable energy in its operational area at Tuban Plant, East Java. The Company collaborates with PT Energi Mitra Indika Tenaga Surya to start developing Rooftop Solar Power Plant (PLTS) connected to PLN electricity network (*On-Grid Connected Rooftop PV System*) on ten building roofs with an installed capacity of 6.39 megawatts peak (MWp). This rooftop solar power system will operate in parallel with PLN electricity to support part of the operational needs of the plant, office and other supporting facilities. The use of solar energy at Tuban Plant underscores the Company's commitment to actively participate in the transition to renewable and environmentally friendly energy, contributing to the government's target of achieving Net Zero Emission by 2050, while also improving the Company's operational cost efficiency.

People & Leaders

The Company's performance achievement is closely tied to the role of human resources (HR). The Company requires support from well-trained, quality HR with strong motivation to continuously develop their competencies to keep up with technological advancements and to quickly adapt to any changes.

⁷⁾ Semen Indonesia Genjot Transisi Energi Hijau di Pabrik Tuban, www.liputan6.com

Di sisi lain, Perseroan memahami bahwa penghargaan yang tepat dapat meningkatkan motivasi kerja dan keterikatan karyawan terhadap perusahaan. Oleh karena itu, kami menerapkan kebijakan remunerasi yang adil dan layak, agar dapat memenuhi harapan dan kebutuhan dasar karyawan, memacu produktivitas, dan menjamin kesejahteraannya.

Perseroan mengapresiasi karyawan yang berprestasi dan mengarahkan mereka untuk menjadi kader pemimpin masa depan. Perseroan memberikan berbagai program pelatihan dan pengembangan kompetensi, serta mendorong mereka untuk menyampaikan gagasan inovatifnya melalui program Juara Inovasi. Proyek-proyek inovasi karyawan dari program Juara Inovasi telah memberikan kontribusi penting pada peningkatan produktivitas, efisiensi, kualitas produk dan proses, keselamatan kerja, serta pencapaian target pembangunan berkelanjutan yang ditetapkan Perseroan.

Tidak hanya berprestasi di lingkungan perusahaan, dalam kompetisi Temu Karya Mutu dan Produktivitas Nasional (TKMPN) dan International Quality and Productivity Convention (IQPC) 2023, para inovator SBI berhasil meraih 4 penghargaan Platinum, 7 Gold, dan 1 Silver, serta 2 Excellence, dan 1 Outstanding.

Pada tahun 2023, Perseroan mengeluarkan Kebijakan Berperilaku Saling Menghargai (*Respectful Workplace Policy*) sebagai bagian dari komitmen Perseroan untuk mewujudkan lingkungan kerja yang aman, saling menghargai, melindungi harkat dan martabat manusia, mengedepankan sikap saling menghormati, bebas dari diskriminasi, pengucilan/pembatasan, perundungan, pelecehan, serta berbagai bentuk kekerasan lainnya, baik mental maupun fisik bagi seluruh karyawan dan pihak-pihak terkait. Kebijakan ini diharapkan dapat mendorong tercipta lingkungan kerja yang inklusif, kondusif dan produktif di lingkungan SBI, anak perusahaan, dan afiliasi.

PERANAN DIREKSI DALAM PERUMUSAN STRATEGI DAN KEBIJAKAN STRATEGIS

Seluruh anggota Direksi berperan penting dalam proses perumusan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP). Hal ini merupakan perwujudan atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi secara kolektif sebagaimana tercantum dalam Pedoman Kerja Direksi.

Dalam proses perumusan RKAP tahun 2023, Direksi berkoordinasi dan berdiskusi dengan Dewan Komisaris dalam rapat bersama Direksi dan Dewan Komisaris.

On the other hand, the Company understands that appropriate recognition can boost work motivation and employee engagement with the Company. Therefore, we implement a fair and reasonable remuneration policy to meet employees' expectations and basic needs, to drive productivity and to ensure their well-being.

The Company appreciates high-performing employees and directs them towards becoming future leaders. We provide various training and competency development programs and encourage them to share their innovative ideas through the Innovation Champion program. Employee innovation projects participated in the Innovation Champion program have significantly contributed to improving productivity, efficiency, product and process quality, workplace safety, as well as achieving the Company's sustainable development targets.

Not only excelling within the Company, but in the National Quality and Productivity Meeting (Temu Karya Mutu dan Produktivitas Nasional - TKMPN) and the International Quality and Productivity Convention (IQPC) 2023, SBI innovators successfully won 4 Platinum awards, 7 Gold awards, 1 Silver award, 2 Excellence awards and 1 Outstanding award.

In 2023, the Company issued Respectful Workplace Policy as part of the Company's commitment to creating a safe and respectful work environment that protects human dignity, promotes mutual respect, free from discrimination, exclusion/limitation, bullying, harassment and various forms of violence, both mental and physical, for all employees and related parties. This policy is expected to foster an inclusive, conducive, and productive work environment within SBI, its subsidiaries and affiliates.

BOARD OF DIRECTORS' ROLE IN FORMULATING STRATEGY AND STRATEGIC POLICY

The entire Board of Directors plays a crucial role in the formulation of the Company's Work Plan and Budget (RKAP). This is a manifestation of the collective responsibility and duties of the Board of Directors as outlined in the Board of Directors Charter.

In the process of formulating 2023 RKAP, the Board of Directors coordinated and discussed with the Board of Commissioners in joint meetings of Board

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Direksi memberikan penjelasan atas *draft* RKAP secara komprehensif kepada Dewan Komisaris dan Dewan Komisaris secara aktif memberikan pendapat dan masukan konstruktif sesuai pengalaman, kapasitas dan latar belakang kompetensinya. Tanggapan Dewan Komisaris menjadi masukan untuk finalisasi RKAP Perseroan. Selanjutnya, Dewan Komisaris memberikan persetujuan dan pengesahan RKAP sebelum tahun buku dimulai.

PROSES YANG DILAKUKAN DIREKSI UNTUK MEMASTIKAN IMPLEMENTASI STRATEGI

RKAP yang telah disetujui menjadi acuan bagi seluruh direktorat, divisi, unit bisnis, entitas anak, hingga ke tingkat individu untuk melakukan penjabaran sasaran strategis dan menetapkan indikator kinerja utama (KPI) yang harus dicapai.

Dengan adanya target pencapaian kinerja berjenjang yang jelas, Direksi dapat memantau dan mengevaluasi efektivitas dari semua implementasi strategi yang sedang berjalan melalui rapat bulanan dengan manajemen. Dalam pelaksanaannya, Direksi secara berkala melaporkan pencapaian kinerja dan kendala yang dihadapi di dalam rapat triwulanan dengan Dewan Komisaris. Apabila diperlukan, Direksi juga dapat melakukan revisi target yang dilanjutkan dengan melakukan penyesuaian penerapan strategi baru.

Direksi memastikan bahwa semua inisiatif strategis yang disusun dan dijalankan Direksi dan manajemen pada tahun 2023 telah mempertimbangkan faktor-faktor eksternal yang berkembang serta mempertimbangkan semua saran dan rekomendasi yang diberikan Dewan Komisaris.

PENCAPAIAN TAHUN 2023

Tingkat persaingan yang ketat, volatilitas harga komoditas dan energi, serta *market overcapacity* masih menjadi tantangan utama bagi kinerja Perseroan di tahun 2023. Meskipun demikian, Perseroan mampu mengatasi tantangan eksternal dan berhasil menjaga pertumbuhan kinerja. Penerapan efisiensi di segala lini dan inovasi berkelanjutan telah berperan penting dalam upaya meminimalisasi kenaikan biaya operasional sehingga Perseroan dapat meraih profitabilitas yang tumbuh positif.

Perseroan membukukan pendapatan sebesar Rp12,37 triliun, naik 0,89% dibandingkan Rp12,26 triliun pada tahun 2022. Pendapatan Perseroan berasal dari kontribusi semen (89%), beton jadi (10%), jasa konstruksi lainnya (1%), dan agregat (1%).

of Directors and Board of Commissioners. The Board of Directors provided comprehensive explanations of draft RKAP to Board of Commissioners, and Board of Commissioners actively provided insights and constructive feedback based on their experience, capacity, and competency backgrounds. The feedback from the Board of Commissioners served as input for finalizing the Company's RKAP. Subsequently, the Board of Commissioners approved and validated the RKAP prior to the beginning of the financial year.

PROCESS UNDERGONE BY BOARD OF DIRECTORS TO IMPLEMENT THE STRATEGY

The approved RKAP serves as a reference for all directorates, divisions, business units, subsidiaries and even individuals to elaborate on strategic objectives and to establish key performance indicators (KPI) that must be achieved.

With clear cascaded performance targets in place, the Board of Directors is able to monitor and evaluate the effectiveness of all ongoing strategy implementation through monthly meetings with the management. In practice, the Board of Directors periodically reports performance achievements and challenges faced in quarterly meetings with the Board of Commissioners. If necessary, the Board of Directors may revise targets followed by adjustments to implement new strategy.

Board of Directors ensured that all strategic initiatives developed and implemented by Board of Directors and the management in 2023 considered evolving external factors and considered all advice and recommendations provided by Board of Commissioners.

ACHIEVEMENTS IN 2023

The Company faced significant challenges in 2023, including intense competition, commodity and energy price volatility, as well as market overcapacity. Despite these hurdles, the Company managed to navigate external challenges and to maintain performance growth. The implementation of efficiency measures across all fronts and sustainable innovations played a crucial role in minimizing operational cost increases, enabling the Company to achieve positive profitability.

The Company recorded revenue of Rp12.37 trillion, representing a 0.89% increase compared to Rp12.26 trillion in 2022. Revenue sources included contributions from cement (89%), ready-mixed concrete (10%), other construction services (1%) and aggregate (1%).

Pertumbuhan pendapatan terjadi di semua segmen. Penjualan semen naik 0,25% dari Rp10,93 triliun pada tahun 2022 menjadi Rp10,96 triliun, beton jadi naik 4,53% dari Rp1,17 triliun menjadi Rp1,22 triliun, jasa konstruksi lainnya naik 6,75% dari Rp90,3 miliar menjadi Rp96,4 miliar, dan agregat naik 31,33% dari Rp72,3 miliar menjadi Rp95,0 miliar.

Laba bersih meningkat 6,60%, dari Rp839,0 miliar pada tahun sebelumnya menjadi Rp894,6 miliar. Kinerja ini diikuti oleh meningkatnya jumlah aset sebesar 3,87% menjadi Rp22,21 triliun, liabilitas naik 1,93% menjadi Rp9,70 triliun, dan ekuitas naik 5,43% menjadi Rp12,50 triliun.

Total volume penjualan semen dan terak sebesar 13,86 juta ton, naik 3,66% dari 13,37 juta ton pada tahun 2022 yang berasal dari kontribusi penjualan domestik sebesar 12,35 juta ton dan penjualan ekspor sebesar 1,51 juta ton.

Realisasi pembangunan infrastruktur di Pulau Jawa berkontribusi pada lini bisnis beton jadi (*ready-mixed concrete/RMX*) dan agregat. Volume penjualan RMX sebesar 1,53 juta m³, turun 1,69% dari 1,56 juta m³ pada tahun 2022. Sementara total volume penjualan agregat sebesar 0,86 juta ton, naik 24,84% dari 0,69 juta ton pada tahun 2022.

Perseroan juga mengelola pasar domestik dengan menyalurkan semen melalui unit bisnis beton jadi untuk solusi konstruksi bernilai tambah dan ramah lingkungan. Pada tahun 2023, lebih dari 40% pendapatan diperoleh dari solusi berkelanjutan seperti SpeedCrete dan semen ramah lingkungan yang digunakan pada proyek infrastruktur.

Segmen usaha pengolahan limbah yang dikelola divisi pengelolaan limbah, Nathabumi, terus berkembang. Pada tahun 2023, jumlah pelanggan Nathabumi meningkat dari 696 perusahaan pada tahun 2022 menjadi 782 perusahaan. Total volume limbah yang diolah Unit Pengolahan Limbah (UPL) pada tahun 2023 sebesar 791.254 MT, mengalami penurunan 1,0% dari 799.318 MT pada 2022, dengan nilai tambah bruto (*gross added value*) sebesar Rp317 miliar, menurun 2,5% dari Rp324 miliar pada tahun 2022.

Hingga saat ini, Perseroan telah membangun kerja sama dengan sejumlah pemerintah daerah dan pihak swasta untuk mengelola sampah perkotaan untuk dan dimanfaatkan menjadi bahan bakar alternatif dalam proses produksi semen di pabrik Perseroan.

Revenue growth was observed across all segments. Cement sales increased by 0.25% from Rp10.93 trillion in 2022 to Rp10.96 trillion, ready-mixed concrete rose by 4.53% from Rp1.17 trillion to Rp1.22 trillion, other construction services up 6.75% from Rp90.3 billion to Rp96.4 billion and aggregate surged by 31.33% from Rp72.3 billion to Rp95.0 billion.

Net profit increased by 6.60%, rising from Rp839.0 billion in the previous year to Rp894.6 billion. This performance was accompanied by a growth in total assets of 3.87% to Rp22.21 trillion, liabilities increased by 1.93% to Rp9.70 trillion and equity rose by 5.43% to Rp12.50 trillion.

Total sales volume of cement and clinker reached 13.86 million tons, increasing 3.66% from 13.37 million tons in 2022 resulted from domestic sales of 12.35 million tons and exports of 1.51 million tons.

The contribution from infrastructure development in Java Island was evident in the ready-mixed concrete (RMX) and aggregate business segments. The volume of RMX sales reached 1.53 million m³, a 1.69% decrease from 1.56 million m³ in 2022. Meanwhile, the total volume of aggregate sales amounted to 0.86 million tons, experiencing 24.84% increase from 0.69 million tons in 2022.

The Company also leveraged the domestic market by channeling cement through the ready-mixed concrete business unit to provide value-added and environmentally friendly construction solutions. In 2023, more than 40% of revenue was generated from sustainable solutions, such as SpeedCrete and environmentally friendly cement used in infrastructure projects.

The waste management segment managed by waste management business unit, Nathabumi, saw significant growth in 2023. The number of Nathabumi's clients increased from 696 companies in 2022 to 782 companies. Moreover, Waste Management Unit (UPL) processed a total waste volume of 791.254 MT in 2023, marking a 1.0% increase from 799,318 MT processed in 2022. This resulted in a gross added value of Rp317 billion, down 2.5% from Rp324 billion in 2022.

To date, the Company has formed partnerships with various local governments and private entities to handle urban waste and to convert it into alternative fuel for cement production across its plants.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Inisiatif Perseroan dalam memberikan solusi masalah sampah perkotaan mendapat pengakuan dari pemerintah. Salah satu pengakuan datang dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK) yang mengundang Direktur Utama SBI untuk memberikan pemaparan terkait dukungan industri semen untuk mengatasi permasalahan sampah perkotaan melalui penggunaan RDF dengan sistem *co-processing* di *talkshow* bertema “Zero Waste and Zero Emission Goals on Municipal Solid Waste” di Paviliun Indonesia COP28 UNFCCC UAE Dubai. COP28 Dubai adalah konferensi dunia untuk mengakselerasi inisiatif untuk menangani perubahan iklim.

Dalam aspek kinerja lingkungan, Perseroan kembali meraih PROPER Hijau dari KLHK untuk Pabrik Lhoknga, Pabrik Narogong, Pabrik Cilacap dan Pabrik Tuban. Selain memperoleh PROPER Hijau, untuk pertama kalinya keempat pabrik tersebut juga menjadi kandidat PROPER Emas.

Pencapaian ini tidak lepas dari komitmen Perseroan untuk selalu mengedepankan prinsip pembangunan berkelanjutan pada seluruh kegiatan operasional. Perseroan telah menetapkan target-target yang terukur dalam pengembangan solusi-solusi berkelanjutan, pengelolaan lingkungan dan operasional yang efisien, ekonomi sirkular, tanggung jawab sosial perusahaan dan pengembangan sumber daya manusia.

PERBANDINGAN ANTARA HASIL YANG DICAPAI DENGAN YANG DITARGETKAN

Saat ini, dengan pertimbangan bahwa tingkat kompetisi di pasar yang tinggi, Perseroan belum dapat mengungkapkan target-target keuangan dan operasional kepada publik. Perseroan berupaya untuk meningkatkan kinerjanya menjadi lebih baik dari tahun ke tahun. Pada tahun 2023, Perseroan dapat membukukan pendapatan sebesar Rp12.37 triliun, tumbuh 0,89% dari tahun sebelumnya. Hal ini merupakan pencapaian yang positif mengingat kondisi pasar yang *oversupply* dan persaingan harga yang ketat. Perseroan dapat mencatatkan pertumbuhan pendapatan di semua segmen dimana penjualan semen naik 0,25%, beton jadi naik 4,53%, jasa konstruksi lainnya naik 6,75%, dan agregat naik 31,33%.

KENDALA YANG DIHADAPI

Kendala utama yang dihadapi Perseroan adalah kondisi pasar yang mengalami kelebihan pasokan. Pada tahun 2023, dari 119 juta ton kapasitas pabrik semen yang ada di Indonesia, penyerapan pasar hanya 65,5 juta ton atau baru terutilisasi sebesar 55%. Walaupun utilisasi masih rendah, Perseroan berhasil mencapai utilisasi sebesar 73% atau di atas rata-rata nasional.

The government has acknowledged the Company's efforts to address urban waste issues. Notably, the Ministry of Environment and Forestry (KLHK) invited SBI's CEO to discuss the cement industry's role in tackling urban waste issues through RDF utilization with *co-processing* system during a themed talk show titled “Zero Waste and Zero Emission Goals on Municipal Solid Waste” at the Indonesian Pavilion during COP28 UNFCCC UAE Dubai. COP28 Dubai is a global conference focused on accelerating climate change initiatives.

In terms of environmental performance, the Company once again achieved Green PROPER rating of the Ministry of Environment and Forestry (KLHK) for Lhoknga, Narogong, Cilacap and Tuban plants. Additionally, for the first time, all these four plants were also nominated for Gold PROPER.

This achievement is a testament to the Company's commitment to prioritizing sustainable development principles in all operational activities. The Company has set measurable targets for developing sustainable solutions, environmental management, efficient operations, circular economy practices, corporate social responsibility and human resource development.

RESULTS AND TARGETS COMPARISON

By considering the high level of competition in the market, currently the Company cannot disclose yet its financial and operational targets to the public. The Company strives to continuously improve its performance year over year. In 2023, the Company achieved a revenue of Rp12.37 trillion, representing a growth of 0.89% compared to the previous year. This is a positive achievement considering the oversupplied market conditions and intense price competition. The Company recorded revenue growth in all segments, with cement sales increasing by 0.25%, ready-mixed concrete by 4.53%, other construction services by 6.75% and aggregate by 31.33%.

FACED CHALLENGES

The main challenge faced by the Company was the oversupply condition in the market. In 2023, out of Indonesia's total cement plant capacity of 119 million tons, market absorption was only 65.5 million tons, with utilization standing at 55%. Despite the low utilization rate of 73% or above the national average.

Untuk mendorong volume penjualan, Perseroan terus berupaya meningkatkan penetrasi ke pasar ekspor. Dalam beberapa tahun terakhir, pencapaian volume ekspor masih sangat fluktuatif dengan volume rata-rata 1,48 juta ton atau hanya sekitar 12% dari total penjualan. Tetapi Perseroan sudah berhasil meyakinkan pasar AS dengan kontrak yang telah ditanda tangani, yang memiliki spesifikasi standar yang cukup ketat. Perseroan telah melakukan uji coba dan mengirim sampel ke TransCalifornia dan telah mendapatkan sertifikat spesifikasi semen Tipe V yang bisa diproduksi dan diekspor ke AS. Keberhasilan Perseroan memasuki pasar AS tidak lepas dari kerja sama strategis dengan Taiheiyu Cement Corporation (TCC). Selain pasar AS, Perseroan juga akan memperoleh tambahan destinasi ekspor dari jaringan pemasaran TCC di Australia dan Filipina.

PROSPEK USAHA DAN RENCANA KE DEPAN

Industri semen Indonesia masih akan menghadapi banyak tantangan. Kelebihan pasokan dan terbatasnya proyek baru menjadi dua permasalahan utama industri semen. Pelaku industri semen harus terus berinovasi agar menghasilkan produk yang bernilai tambah dan berdaya saing.⁸⁾

Penjualan semen di pasar domestik diproyeksikan tumbuh 3% (YoY) menjadi 67,4 juta ton pada 2024. Katalis yang melandasi proyeksi pertumbuhan itu antara lain permintaan dari proyek IKN Nusantara, alokasi anggaran infrastruktur pemerintah yang tinggi, serta adanya insentif perpajakan properti (PPN DTP) yang membebaskan PPN untuk pembelian apartemen, ruko, dan rumah hingga Rp2 miliar sebesar 100% (hingga Juni 2024) dan 50% (Juli-Desember 2024).⁹⁾

Industri konstruksi diperkirakan tumbuh 4,68%. Kegiatan sektor sipil, termasuk infrastruktur, transportasi, dan utilitas akan meningkat 4,1% mencapai Rp156 triliun. Proyek-proyek sipil utama yang mendorong pertumbuhan ini termasuk jalan dan jembatan, bendungan, pelabuhan dan pekerjaan sipil, serta pembangkit listrik. Sektor bangunan akan tumbuh sebesar 5,2% mencapai Rp193 triliun dengan kontribusi signifikan dari proyek perumahan dan industri.¹⁰⁾

Tahun 2024 merupakan akhir masa bakti Kabinet Indonesia Maju. Ada urgensi bagi pemerintah untuk menuntaskan program dan proyek strategis yang sudah dimulai dalam beberapa tahun terakhir termasuk kesinambungan pembangunan IKN Nusantara. Untuk

To boost sales volume, the Company continued to focus on increasing its market penetration in export markets. In recent years, the volume of exports has been highly fluctuating, averaging around 1.48 million tons, or approximately 12% of total sales. However, the Company has managed to convince the US market with a signed contract, which has quite strict standard specifications. The Company conducted trials and sent samples to TransCalifornia, obtaining certification for Type V cement specification that can be produced and exported to the US. The Company's success in entering the US market is attributed to its strategic partnership with Taiheiyu Cement Corporation (TCC). In addition to the US market, the Company will also gain additional export destinations through TCC's marketing networks in Australia and the Philippines.

BUSINESS OUTLOOK AND FUTURE PLAN

Indonesian cement industry is expected to face several challenges ahead. Oversupply and limited new projects are two main issues confronting the sector. Cement industry players must continue to innovate to produce value-added products and to remain competitive.⁸⁾

Domestic cement sales are projected to grow by 3% (YoY) to reach 67.4 million tons in 2024. The catalysts underlying this growth projection include demand from the IKN Nusantara project, high government infrastructure budget allocation and property tax incentives (DTP VAT) that exempt VAT for the purchase of apartments, shop houses and houses up to Rp2 billion by 100% (until June 2024) and 50% (July-December 2024).⁹⁾

Construction industry is estimated to grow by 4.68%. Civil sector activities, including infrastructure, transportation and utilities, are expected to increase by 4.1% to reach Rp156 trillion. Major civil projects driving this growth include roads and bridges, dams, ports and civil works, as well as power plants. The building sector will grow by 5.2% to reach Rp193 trillion with significant contributions from housing and industrial projects.¹⁰⁾

The year 2024 marks the end of the tenure of Indonesia Maju Cabinet. There is an urgency for the government to complete strategic programs and projects that have been initiated in recent years, including the continuation of the development of the IKN Nusantara. To support

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

⁸⁾ Donny Arsal Ungkap Pasar Semen RI Masih Menantang, www.marketeers.com
⁹⁾ Penjualan Semen 2024 Diprediksi Naik Apa Dampak ke Emiten, www.fortuneidn.com
¹⁰⁾ Seperti Apa Prospek Bisnis Konstruksi Indonesia Tahun 2024, www.Ingrisk.co.id

mendukung agenda infrastruktur 2024, pemerintah telah mengalokasikan anggaran sebesar Rp422,7 triliun pada APBN 2024, naik 5,8% dari perkiraan realisasi anggaran infrastruktur tahun 2023 sebesar Rp399,6 triliun dan merupakan alokasi anggaran infrastruktur tertinggi dalam lima tahun terakhir.¹¹⁾

Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat (PUPR) mendapat pagu anggaran sebesar Rp147,37 triliun, setelah DPR menyetujui penambahan pagu anggaran dari sebelumnya sebesar Rp146,98 triliun. Di luar anggaran tersebut, Kementerian PUPR mendapatkan alokasi anggaran untuk pembangunan IKN Nusantara sebesar Rp35,38 triliun.¹²⁾

Pembangunan IKN Nusantara dapat menjadi pendorong permintaan semen dan mengurangi kelebihan pasokan. Permintaan dari proyek IKN Nusantara diperkirakan mencapai 1 juta ton per tahun, yang setara dengan sekitar 1,6% dari permintaan domestik tahunan. Prospek dari IKN Nusantara akan menjadi momentum pertumbuhan volume penjualan semen tahun 2024.¹³⁾

Menghadapi kondisi persaingan pasar yang ketat, Perseroan akan terus melanjutkan kinerja positif dengan meningkatkan daya tahan dan daya saing perusahaan untuk memberi manfaat optimal bagi pemegang saham, pelanggan dan pemangku kepentingan, serta berkontribusi mewujudkan pembangunan berkelanjutan. Seluruh komponen Perseroan harus meningkatkan kompetensi dan keunggulan melalui ide, inisiatif, dan rencana strategis, yang diimplementasikan melalui cara-cara baru yang inovatif melalui sinergi dan kolaborasi untuk meningkatkan kualitas produk dan layanan agar dapat melangkah lebih jauh dan memenangkan persaingan.

Perseroan akan terus meningkatkan efisiensi dan menggali inovasi-inovasi baru termasuk terus meningkatkan komposisi penggunaan bahan bakar alternatif dan digitalisasi proses produksi sehingga biaya produksi semakin efektif dan efisien. Sejalan dengan itu, Perseroan akan terus memperkuat sinergi dengan SIG untuk distribusi produk dan *supply chain* sehingga dapat mencapai *cost to serve* yang lebih kompetitif. Semua upaya tersebut juga ditunjang dengan optimalisasi digitalisasi dan otomasi untuk meningkatkan efisiensi pabrik.

Perseroan bersinergi dengan SIG dan TCC akan memfasilitasi pengenalan dan pemanfaatan solusi inovatif, salah satunya adalah solusi stabilisasi tanah untuk perbaikan tanah lunak. Hal ini diharapkan dapat

the infrastructure agenda in 2024, the government allocated a budget of Rp422.7 trillion in 2024 State Budget, a 5.8% increase from the estimated realization of infrastructure budget in 2023 of Rp399.6 trillion and the highest infrastructure budget allocation in the last five years.¹¹⁾

The Ministry of Public Works and Housing (PUPR) allocated a budget ceiling of Rp147.37 trillion, after DPR approved an increase in the budget ceiling from the previous Rp146.98 trillion. In addition to this budget, the Ministry of PUPR allocated a budget for the development of IKN Nusantara amounting to Rp35.38 trillion.¹²⁾

The IKN Nusantara development will drive demand for cement and reduce oversupply. Demand from the IKN Nusantara project is estimated to reach 1 million tons per year, equivalent to around 1.6% of annual domestic demand. The IKN Nusantara prospects will serve as a growth momentum for cement sales volume in 2024.¹³⁾

Facing intense market competition, the Company will continue its positive performance by enhancing resilience and competitiveness to deliver optimal benefits for shareholders, customers, stakeholders, and to contribute to sustainable development. All components of the Company must enhance their competencies and excellence through ideas, initiatives and strategic plans, implemented through innovative new methods via synergy and collaboration to improve product quality and services in order to move forward and to win the competition.

The Company will continue to improve efficiency and to explore new innovations, including enhancing the composition of alternative fuel usage and digitizing production processes to make production costs more effective and efficient. In line with this, the Company will continue to strengthen synergy with SIG for product distribution and supply chain to achieve a more competitive cost to serve. All these efforts are supported by optimizing digitalization and automation to improve Plant efficiency.

The Company's synergy with SIG and TCC will facilitate the introduction and utilization of innovative solutions, one of which is soil stabilization solutions for soft ground improvement. This is expected to help the Company

¹¹⁾ Seperti Apa Prospek Bisnis Konstruksi Indonesia Tahun 2024, www.Ingrisk.co.id
¹²⁾ DPR Setujui Pagu Anggaran Kementerian PUPR Rp147,3 Triliun untuk 2024, www.voi.id
¹³⁾ Proyek IKN Berlanjut Emiten Semen Siap Ketiban Berkah, www.ikutin.id
¹⁴⁾ Donny Arsal Ungkap Pasar Semen RI Masih Menantang, www.marketeers.com

membantu Perseroan meningkatkan penjualan semen di pasar potensial yang baru. Perseroan melihat peluang yang signifikan untuk solusi perbaikan tanah di seluruh Indonesia, termasuk proyek IKN Nusantara, proyek jalan strategis, dan jalur rel kereta api di Sumatera.

Perseroan terus berupaya meningkatkan volume ekspor semen dan terak melalui kerja sama strategis dengan TCC. Pasar semen di AS diperkirakan akan berkembang hingga 112 juta ton pada 2025 dan 20% dari permintaan semen tersebut harus dipenuhi dari impor. Saat ini Perseroan sedang mengembangkan fasilitas dermaga dan sarana produksi di Tuban, Jawa Timur, yang ditargetkan akan beroperasi di tahun 2024. Dengan selesainya pengembangan pelabuhan untuk ekspor, Perseroan optimis dapat mencapai volume ekspor sebesar 500.000 hingga 1 juta ton semen per tahun.

Sejalan dengan prinsip pembangunan berkelanjutan, Perseroan melalui *Sustainability Road Map 2030* menargetkan pengurangan emisi CO2 sekitar 30% dari *baseline* 2010. Salah satu upaya yang dilakukan adalah melakukan efisiensi atau penurunan *clinker factor*, sehingga produk semen Perseroan menjadi rendah karbon (*green product*). Perseroan telah meluncurkan produk beton ramah lingkungan seperti SpeedCrete dan ThruCrete. Perseroan sedang mengupayakan ke berbagai pemangku kepentingan terkait penggunaan semen ramah lingkungan.

Berkaitan dengan transisi energi, Perseroan sudah lama menggunakan energi alternatif pengganti bahan bakar fosil seperti limbah industri, biomassa, dan sampah kota yang diolah menjadi RDF. Perlu waktu dan sejumlah penyesuaian teknis agar Perseroan dapat beralih 100% dari penggunaan bahan bakar fosil. Saat ini, penggunaan energi alternatif di Perseroan sudah mencapai maksimal 21-22% dalam pengurangan bahan bakar fosil dan akan terus ditingkatkan.

MEMPERKUAT KOMITMEN UNTUK TATA KELOLA TERBAIK

Direksi, Dewan Komisaris, dan seluruh elemen Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik (*good corporate governance/GCG*) sebagai sebuah budaya kerja. Perseroan meyakini bahwa penerapan GCG sesuai dengan ketentuan yang berlaku serta praktik terbaik di dunia usaha akan meningkatkan nilai pemegang saham dan kepercayaan publik.

increase cement sales in new potential markets. The Company sees significant opportunities for soil improvement solutions throughout Indonesia, including the IKN Nusantara project, strategic road projects and railway lines in Sumatera.

The Company continues its efforts to increase cement and clinker exports volume through strategic cooperation with TCC. The cement market in the US is projected to grow to 112 million tons by 2025, and 20% of this cement demand must be met through imports. Currently, the Company is developing port facilities and production infrastructure in Tuban, East Java, targeted to be operational in 2024. With the completion of the port development for exports, the Company is optimistic about achieving export volumes ranging from 500,000 to 1 million tons of cement per year.

Aligned with the principles of sustainable development, the Company, with its 2030 Sustainability Road Map, targets a 30% reduction in CO2 emissions from 2010 baseline. One of the efforts is to improve efficiency or to reduce the clinker factor, making the Company's cement products low carbon (green product). The Company has launched environmentally friendly concrete products, such as SpeedCrete and ThruCrete. The Company is pursuing various stakeholders regarding the use of environmentally friendly cement.

With regards to energy transition, the Company has long been using alternative energy sources to replace fossil fuels, such as industrial waste, biomass and municipal waste processed into RDF. It takes time and several technical adjustments for the Company to transition 100% from fossil fuel usage. Currently, the Company's use of alternative energy reaches a maximum of 21-22% in reducing fossil fuel usage and will continue to be increased.

STRENGTHENING COMMITMENT TO BEST GOVERNANCE PRACTICES

The Board of Directors, the Board of Commissioners and all elements of the Company are committed to implementing good corporate governance (GCG) principles as a work culture. The Company believes that adherence to GCG principles in accordance with the applicable regulations and best practices in the business world will enhance shareholder value and public trust.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Kepatuhan atas kebijakan GCG yang sudah disepakati merupakan tanggung jawab bersama seluruh pemangku kepentingan baik di internal Perseroan maupun pihak eksternal yang menjalin hubungan kerja dengan Perseroan. Pada tahun 2023, Perseroan melaksanakan sosialisasi/penyegaran Pedoman Perilaku Etika Bisnis dengan program pembelajaran mandiri Kode Etik – SBI melalui Learning Management System Success Factor. Sosialisasi berlangsung dalam beberapa grup sejak tanggal 18 September 2023 sampai dengan 31 Desember 2023 dan diikuti 1.874 peserta. Pedoman Perilaku Etika Bisnis telah disebarluaskan ke semua karyawan dan dapat diakses melalui situs web dan intranet Perseroan. Karyawan diminta untuk membaca dan menandatangani pernyataan telah memahami dan akan mematuhi Pedoman Perilaku Etika Bisnis.

Secara berkala, Perseroan melaksanakan penilaian GCG berdasarkan parameter ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS). Instrumen penilaian mengacu pada prinsip-prinsip corporate governance yang dikeluarkan oleh OECD dan International Corporate Governance Network (ICGN). Penilaian GCG dilaksanakan oleh tim penilai eksternal dari Indonesia Institute for Corporate Directorship (IICD). Hasil penilaian menjadi dasar melakukan perbaikan (*room for improvement*) untuk meningkatkan kualitas penerapan GCG. Hasil penilaian GCG tahun 2023 mencapai skor 88,76 poin dengan interpretasi “Good”, meningkat dibandingkan skor pada tahun 2022 sebesar 88,28.

Untuk memperkuat sistem pencegahan terhadap tindak pidana korupsi dan penyuapan yang dapat berisiko pada reputasi Perseroan, pada tahun 2023 Perseroan dan anak usaha melakukan berbagai persiapan untuk mengikuti sertifikasi ISO 37001:2016 Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP). Setelah menjalani proses audit sertifikasi oleh lembaga independen PT Sucofindo, Perseroan berhasil memperoleh Sertifikat ISO 37001:2016 SMAP dengan lingkup penerapan pada entitas PT Solusi Bangun Indonesia Tbk, PT Solusi Bangun Andalas, PT Solusi Bangun Beton, PT Readymix Concrete Indonesia, PT Pendawa Lestari Perkasa, dan PT SBI Bangun Nusantara.

Compliance with agreed GCG policies is a shared responsibility of all stakeholders, both internally within the Company and external parties who have working relationships with the Company. In 2023, the Company conducted a dissemination/refreshment of the Code of Business Ethics through the self-learning program “SBI Code of Ethics” via Learning Management System Success Factor. The dissemination took place in several groups from September 18, 2023, to December 31, 2023, and was attended by 1,874 participants. The Code of Business Ethics is distributed to all employees and can be accessed through the Company’s website and intranet. Employees are required to read and sign a statement confirming their understanding and commitment to the Code of Business Ethics.

Periodically, the Company conducts GCG assessments based on the ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) parameters. The assessment instrument refers to corporate governance principles issued by the OECD and the International Corporate Governance Network (ICGN). The GCG assessment is conducted by an external assessment team from the Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD). The assessment results serve as the basis for improvement efforts to enhance the quality of GCG implementation. The GCG assessment results for 2023 reached a score of 88.76 points with an interpretation of “Good,” an improvement compared to the score in 2022 of 88.28 points.

To strengthen the prevention system against corruption and bribery that may pose risks to the Company’s reputation, in 2023, the Company and its subsidiaries undertook various preparations to obtain ISO 37001:2016 Anti-Bribery Management System (SMAP) certification. After undergoing the certification audit process by an independent institution, PT Sucofindo, the Company successfully obtained the ISO 37001:2016 SMAP Certificate with the scope of application covering entities, such as PT Solusi Bangun Indonesia Tbk, PT Solusi Bangun Andalas, PT Solusi Bangun Beton, PT Readymix Concrete Indonesia, PT Pendawa Lestari Perkasa, and PT SBI Bangun Nusantara.

PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

Pada tahun 2023 tidak ada perubahan Komposisi Direksi Perseroan.

APRESIASI

Mewakili Direksi, saya ingin menyampaikan terima kasih kepada Dewan Komisaris yang telah memberikan nasihat, arahan, dan dukungannya atas berbagai keputusan penting Perseroan sepanjang tahun 2023. Penghargaan setinggi-tingginya saya sampaikan kepada seluruh insan Perseroan yang telah menunjukkan kerja sama tim yang baik, penuh dedikasi dan integritas sehingga Perseroan dapat melalui berbagai tantangan yang ada. Semoga Perseroan dapat terus memberikan manfaat yang optimal bagi pemegang saham, karyawan, dan seluruh pemangku kepentingan.



Lilik Unggul Raharjo
Direktur Utama
President Director

CHANGE IN COMPOSITION OF BOARD OF DIRECTORS

There was no change in the composition of the Company's Board of Directors in 2023.

APPRECIATION

On behalf of the Board of Directors, I would like to express our gratitude to the Board of Commissioners for their advice, guidance and support regarding various important decisions of the Company in 2023. Our highest appreciation goes to all personnels of the Company who have demonstrated excellent teamwork, dedication, and integrity, enabling the Company to overcome various challenges. We hope that the Company can continue to provide optimal benefits to shareholders, employees, and all stakeholders.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

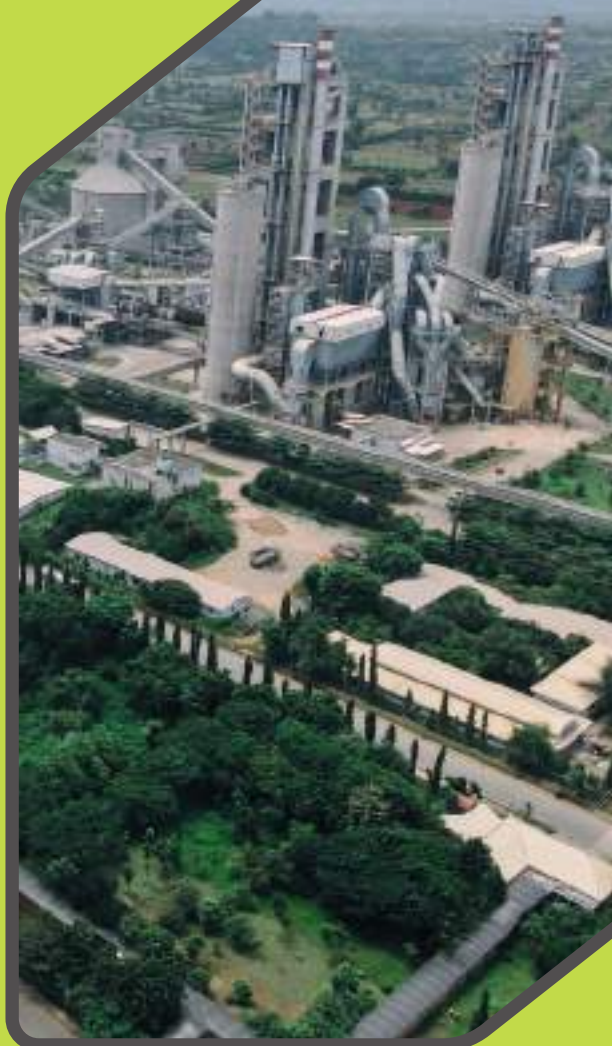
Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

03

Profil
Perusahaan
Company Profile





Informasi Perseroan

Corporate Information

58

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Nama Perusahaan
Name of the Company

PT Solusi Bangun Indonesia Tbk

Kode Saham
Ticker Code

SMCB

Tanggal Pendirian
Date of Establishment

15 Juni 1971

15 June 1971

Lini Usaha
Line of Business

Industri bahan bangunan (pengolahan, konstruksi, dan penunjang lainnya), perdagangan (perdagangan besar, aktivitas professional, ilmiah dan teknis), pertambangan (pertambangan dan penggalian), transportasi (pengangkutan dan pergudangan), pengelolaan limbah, pengelolaan dan daur ulang sampah, serta pengelolaan limbah B3 (pengecekan, pra proses, pemanfaatan, pelaporan berkala dan jasa konsultasi).

Building materials industry (processing, construction and other supporting materials), trading (wholesale, professional, scientific and technical activities), mining (mining and quarrying), transportation (transportation and warehousing), waste management, waste management and recycling, and B3 waste management (checking, pre-processing, utilization, periodic reporting and consulting services).

Alamat & Kontak
Address & Contact

Talavera Suite 15th floor
Talavera Office Park
Jl. TB Simatupang No.22-26
Jakarta 12430
Indonesia.
Tel. : +62 21 2986 1000
Fax : +62 21 2986 3333
Email : corp.comm-sbi@sig.id
Website : www.solusibangunindonesia.com
Customer Service : 0800 10 88888

Dasar Hukum Pendirian
Legal Basis of Establishment

Akta Notaris Abdul Latief, S.H. Nomor 53 tanggal 15 Juni 1971 yang telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. JA.5/149/7 tanggal 23 September 1971 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 82 tanggal 12 Oktober 1971, Tambahan No. 466.

Deed of Notary Abdul Latief, S.H. Number 53 dated June 15, 1971 which was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia thorough Decision Letter No. JA.5/149/7 dated September 23, 1971 was and published in Supplement No. 466 to the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 82 dated October 12, 1971.



Pindai QR untuk mengunjungi situs web resmi SBI.
Scan the QR to visit the official website of SBI.

<p>Pabrik Plant</p>	<p>Pabrik Narogong Narogong Plant Jl. Raya Narogong Km.7 Desa Kembang Kuning Klapanunggal – Bogor 16710 Jawa Barat Tel. : +62 21 823 1260 Fax. : +62 21 823 1254</p> <p>Pabrik Tuban Tuban Plant Jl. Raya Glondonggede – Kerek Km.3 Desa Merkawang Tambakboyo – Tuban 62353 Jawa Timur Tel. : +62 356 2893 001 Fax. : +62 356 2893 114</p>	<p>Pabrik Cilacap Cilacap Plant Jl. Ir. H. Juanda, Desa Karangtalun Cilacap Utara – Cilacap 53234 Jawa Tengah Tel. : +62 282 541 521 Fax. : +62 282 548 825</p> <p>Pabrik Lhoknga Lhoknga Plant Jl. Banda Aceh – Meulaboh Km.17 Gampong Mon Ikeun Lhoknga – Aceh Besar 24353 Aceh Tel. : +62 651 755 0001/02 Fax. : +62 651 755 0010</p>	<p>Ikhtisar Kinerja Highlights</p> <p>Laporan Manajemen Management Report</p>
<p>Terminal Terminal</p>	<p>Terminal Lhokseumawe Lhokseumawe Terminal Jl. Pelabuhan Umum Krueng Geukueh Lhokseumawe – Aceh Utara 24354 Tel. : +62 645 575 33</p> <p>Terminal Belawan Belawan Terminal Jl. Ujung Baru Pelabuhan Belawan Keluarahan Belawan I Medan Belawan Kota – Kota Medan 20411 Sumatera Utara Tel. : +62 61 694 1461 Fax. : +62 61 694 1311</p> <p>Terminal Batam Batam Terminal Jl. Pelabuhan Magcobar Keluarahan Belawan I Batu Ampar – Kota Batam 29465 Kepulauan Riau Tel. : +62 778 412 141 Fax. : +62 778 412 140</p> <p>Terminal Lampung Lampung Terminal Jl. Raya Soekarno-Hatta Km.17 Desa Rangai Tri Tunggal Katibung – Lampung Selatan 35452 Lampung Tel. : 0 800 10 88888 (Customer Service)</p>	<p>Terminal Dumai Dumai Terminal Jl. Datuk Laksamana Komplek Pelabuhan Pelindo 1 Dumai Timur – Kota Dumai 28814 Riau Tel. : +62 765 387 30 Fax. : +62 765 381 57</p> <p>Terminal Palembang Palembang Terminal Jl. Raya Tanjung Api-Api Km.45 Desa Karang Anyar Kecamatan Sumber Marga Telang Kabupaten Banyu Asin – Sumatera Selatan 30961 Tel. : +62 356 289 3182</p> <p>Terminal Pontianak Pontianak Terminal Jl. Raya Wajok Hilir Km.12,8 Desa Wajok Hilir Siantan - Mempawah 78244 Kalimantan Barat Tel. : 0 800 10 88888 (Customer Service)</p>	<p>Profil Perusahaan Company Profile</p> <p>Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis</p> <p>Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance</p> <p>Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility</p>

Tentang Perusahaan

About The Company

60

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (“SBI” atau “Perseroan”) adalah salah satu perusahaan terbesar dalam industri semen di Indonesia dengan total kapasitas produksi (termasuk optimalisasi operasional pabrik) mencapai 14,86 juta ton semen per tahun. Perseroan telah beroperasi secara komersial sejak tahun 1975 dengan jangkauan pemasaran produk di dalam dan luar negeri.

PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (“SBI” or “Company”) is one of the largest companies in the cement industry in Indonesia with a total production capacity (including optimization of plant operations) reaching 14.86 million tons of cement per year. The Company has been operating commercially since 1975 by marketing its products both domestically and internationally.

Operasional Perseroan didukung oleh empat pabrik semen terintegrasi yang tersebar di beberapa wilayah yaitu di Narogong, Jawa Barat; Cilacap, Jawa Tengah; Tuban, Jawa Timur; dan Lhoknga, Aceh yang dioperasikan oleh anak usaha Perseroan, PT Solusi Bangun Andalas. Selain semen, Perseroan juga memiliki unit bisnis lainnya seperti beton jadi, agregat, dan pengelolaan limbah.

The Company’s operational are supported by four integrated cement plants spread across several regions, namely in Narogong, West Java; Cilacap, Central Java; Tuban, East Java; and Lhoknga, Aceh which is operated by the Company’s subsidiary, PT Solusi Bangun Andalas. In addition to cement, the Company have other business units including ready-mixed concrete, aggregates, and waste management.

Dalam mendukung kegiatan usahanya, Perseroan juga mengoperasikan dua tambang agregat terbesar di Indonesia serta lebih dari 30 jaringan *batching plant* untuk produksi beton jadi yang dikelola oleh anak usaha Perseroan, yaitu PT Solusi Bangun Beton (SBB).

In supporting its business activities, the Company also operates two of the largest aggregate quarries in Indonesia as well as more than 30 batching plants network for finished concrete production managed by the Company’s subsidiary, PT Solusi Bangun Beton (SBB).

Pada 21 April 2020, SBI bersama SIG dan Taiheiyo Cement Corporation (TCC) menandatangani nota kesepahaman (Memorandum of Understanding/MoU) terkait rencana strategis melalui investasi pada saham Perseroan sebesar USD220 juta. MoU kemudian dilanjutkan dengan penandatanganan perjanjian kemitraan (Partnership Agreement/PA) pada 8 Desember 2020, serta Perjanjian Pengalihan dan Penyertaan Modal (Assignment and Subscription Agreement/SSA) dan Perjanjian Induk Jual Beli Semen (Offtake) pada 26 Januari 2021.

On April 21, 2020, SBI Together with SIG and Taiheiyo Cement Corporation (TCC) signed a memorandum of understanding (MoU) related to the strategic plan through investment in the Company’s shares amounting to USD220 million. The MoU was subsequently followed by the signing of a partnership agreement (PA) on December 8, 2020, as well as an Assignment and Subscription Agreement (SSA) and a Master Agreement for Sale and Purchase of Cement (Offtake) on January 26, 2021.

Riwayat Perubahan Nama Perusahaan

History of Company Name Changes



Perseroan didirikan dengan nama PT Semen Tjibinong berdasarkan akta notaris Nomor 53 tanggal 15 Juni 1971 oleh Notaris Abdul Latief, S.H.

Pada 8 Agustus 1977, Perseroan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Jakarta dengan kode saham SMCB. Sebagai perusahaan terbuka, nama Perseroan berubah menjadi PT Semen Cibinong Tbk. Pada 1 Januari 2006, Perseroan mengubah nama menjadi PT Holcim Indonesia Tbk setelah Holcim menjadi pemegang saham mayoritas.

Pada Februari 2019, Perseroan mengubah nama dari PT Holcim Indonesia Tbk menjadi PT Solusi Bangun Indonesia Tbk yang disahkan dalam akta notaris Nomor 11 tanggal 11 Februari 2019 oleh Notaris Aulia Taufani S.H., dan telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik

Indonesia dengan keputusan Nomor: AHU-0008550.AH.01.02. Tahun 2019 tanggal 18 Februari 2019.

Pergantian nama ini merupakan konsekuensi dari pelepasan saham Perseroan oleh LafargeHolcim, yang melepas seluruh kepemilikan sahamnya (80,64%) kepada PT Semen Indonesia (Persero) Tbk atau SIG melalui anak usahanya PT Semen Indonesia Industri Bangunan (SIIB) pada 31 Januari 2019. Dengan akuisisi saham dan perubahan nama perusahaan kedua anak usaha Perseroan juga melakukan perubahan nama yaitu PT Holcim Beton menjadi PT Solusi Bangun Beton dan PT Lafarge Cement Indonesia menjadi PT Solusi Bangun Andalas.

The Company was established under the name PT Semen Tjibinong based on notarial deed Number 53 dated June 15, 1971 by Notary Abdul Latief, S.H.

On August 8, 1977, the Company listed its shares on the Jakarta Stock Exchange with the ticker code SMCB. As a listed company, the Company's name changed to PT Semen Cibinong Tbk. On January 1, 2006, the Company changed its name to PT Holcim Indonesia Tbk after Holcim became the majority shareholder.

In February 2019, the Company changed its name from PT Holcim Indonesia Tbk to PT Solusi Bangun Indonesia Tbk which was legalized in notarial deed Number 11 dated February 11, 2019 by Notary Aulia Taufani S.H., and was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with a Decree Number: AHU-0008550.AH. 01.02. 2019 February 18, 2019.

The change of name was a consequence of the disposal of the Company's shares by LafargeHolcim, which released all its share ownership (80.64%) to PT Semen Indonesia (Persero) Tbk or SIG through its subsidiary PT Semen Indonesia Industri Bangunan (SIIB), on January 31, 2019. With the acquisition of shares and change of company name, the Company's two subsidiaries also changed their names namely PT Holcim Beton to PT Solusi Bangun Beton and PT Lafarge Cement Indonesia to PT Solusi Bangun Andalas.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Sebagai langkah ekspansif SBI di industri semen nasional dengan memperkuat permodalan, pada 29 Juli 2021, Perseroan melakukan penawaran umum terbatas dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD), sehingga jumlah saham Perseroan menjadi 9.019.381.973 lembar saham dan telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

As an expansionary step by SBI in the national cement industry by strengthening capital, on July 29, 2021, the Company conducted a limited public offering with Preemptive Rights (HMETD), so that the number of shares of the Company became 9,019,381,973 shares and was listed on the Indonesia Stock Exchange.

Pada 29 Desember 2022 dilakukan restrukturisasi SIIB sehingga menjadikan posisi SBI sebagai Anak Usaha langsung di bawah SIG. Hal ini merupakan langkah efisiensi finansial dan tata kelola yang lebih baik dengan SIG sebagai pengendali saham mayoritas.

The restructuring of SIIB on 29 December 2022 resulted in the positioning of SBI as a subsidiary directly under SIG. This is a financial efficiency measure and better governance with SIG as the majority shareholder.

Jejak Langkah

Milestones

62

Ikhtisar Kinerja
Highlights

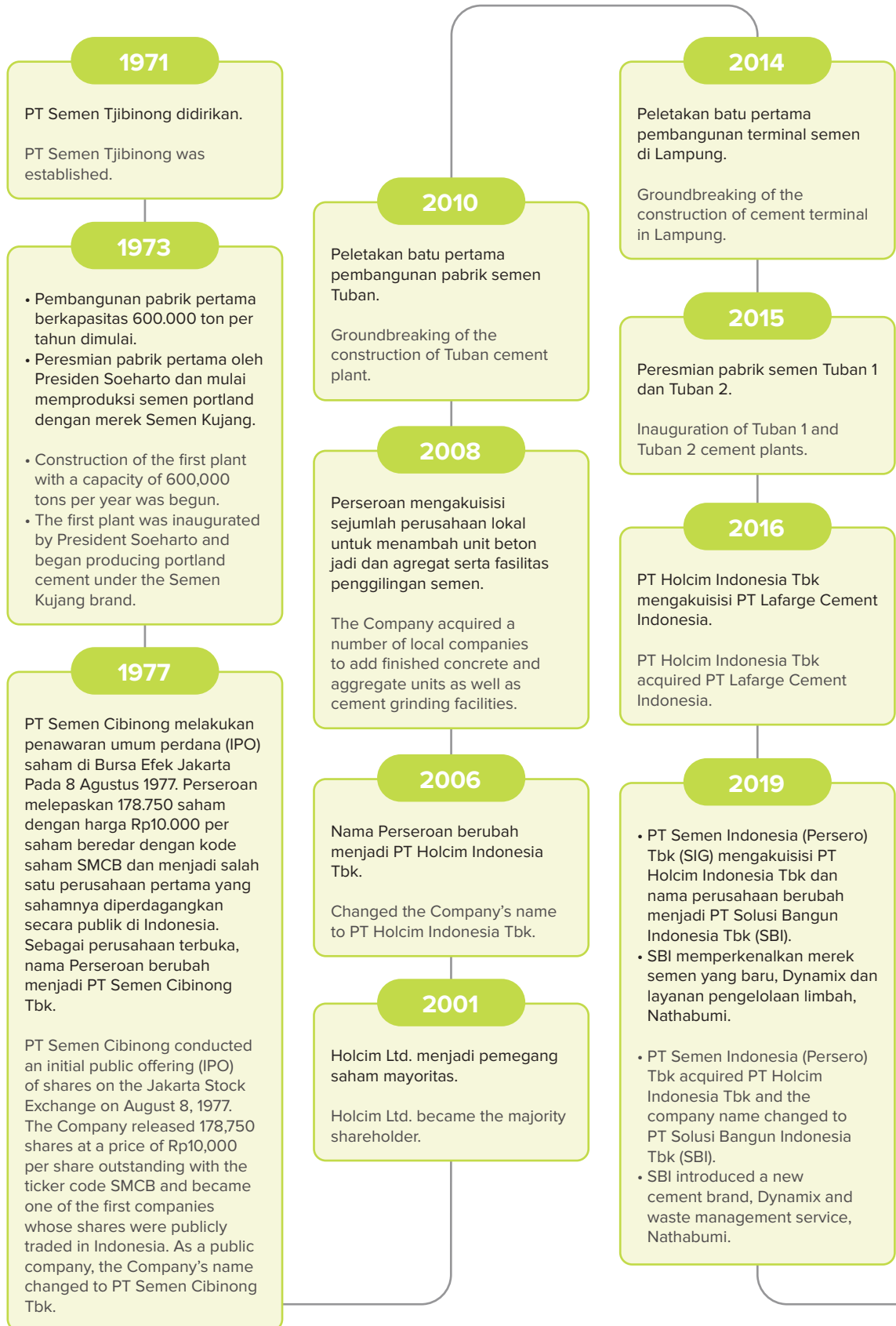
Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



2021

SBI bersama SIG dan TCC menandatangani perjanjian pengalihan dan penyertaan modal dan perjanjian induk jual beli semen (“Perjanjian Offtake”).

SBI, SIG and TCC signed a capital transfer and participation agreement and a master cement sale and purchase agreement (“Offtake Agreement”).

2020

- Peresmian Refuse-derived Fuel (RDF) Plant di Kabupaten Cilacap. Pembangunan fasilitas RDF ini adalah hasil kerja sama Pemerintah Indonesia dengan Kerajaan Denmark, melalui koordinasi, kerja sama, dan sinergi antara Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan, Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat, Pemerintah Provinsi Jawa Tengah, serta Pemerintah Kabupaten Cilacap.
- SBI bersama SIG dan Taiheiyo Cement Corporation (TCC) menandatangani nota kesepahaman terkait rencana strategis melalui investasi.

- Inauguration of the Refuse-derived Fuel (RDF) Plant in Cilacap Regency. The construction of RDF facility is the result of collaboration between the Indonesia Government and the Kingdom of Denmark, through coordination, cooperation and synergy between the Ministry of Environment and Forestry, the Ministry of Public Works and Public Housing, the Central Java Provincial Government, and the Cilacap Regency Government.
- SBI, SIG and Taiheiyo Cement Corporation (TCC) signed a memorandum of understanding regarding strategic plans through investment.

2023

SBI menandatangani kontrak proyek pemasangan Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) Atap di pabrik Tuban, Jawa Timur, sebagai proyek percontohan pemanfaatan energi terbarukan di SIG.

SBI signed a contract for the installation of a Rooftop Solar Power Plant at Tuban plant, East Java, as a pilot project for the use of renewable energy at SIG.



Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Visi dan Misi

Vision and Mission

64

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Visi

Vision

Menjadi Perusahaan Penyedia Solusi Bahan Bangunan Terbesar di Regional

To Be The Leading Building Materials and Solution Provider in the Region

Misi

Mission

1. Berorientasi pada kepuasan pelanggan dalam setiap inisiatif bisnis.
Being customer satisfaction-oriented in every business initiative.
2. Menerapkan standar terbaik untuk menjamin kualitas.
Implementing the best standard practices for superior quality.
3. Fokus menciptakan perlindungan lingkungan dan tanggung jawab sosial yang berkelanjutan.
Focusing on the environmental preservation and sustainable social responsibility.
4. Memberikan nilai tambah terbaik untuk seluruh pemangku kepentingan.
Providing the best added value for all stakeholders.
5. Menjadikan sumber daya manusia sebagai pusat pengembangan perusahaan.
Focusing on human capital as the center of the Company's development.

Semangat Kami

Our Passion

Go Beyond Next

Bersama SIG, SBI tengah bertransformasi untuk membangun kondisi kehidupan yang berkelanjutan bagi generasi mendatang. Go Beyond Next mewakili keberanian kami untuk bertindak selangkah lebih maju dan selalu melampaui jangkauan.

Together with SIG, SBI is undergoing a transformation in order to build sustainable living for future generations. Go Beyond Next represents our courage to act one step ahead and always Go Beyond Next.

Nilai Budaya Perseroan

Corporate Values



AMANAH TRUSTWORTHY

Kami memegang teguh kepercayaan yang diberikan.
We uphold the trust given to us.

KOMPETEN COMPETENT

Kami terus belajar dan mengembangkan kapabilitas.
We continue to learn and develop our capabilities.

HARMONIS HARMONIOUS

Kami saling peduli dan menghargai perbedaan.
We care about each other and value our diversity.

LOYAL LOYAL

Kami berdedikasi dan mengutamakan kepentingan bangsa dan negara.
We are dedicated and put forth the interests of our nation above all.

ADAPTIF ADAPTIVE

Kami terus berinovasi dan antusias dalam menggerakkan ataupun menghadapi perubahan.
We continue to innovate and are enthusiastic in both driving and facing changes.

KOLABORATIF COLLABORATIVE

Kami membangun kerja sama yang sinergis.
We build synergized cooperation.

Nilai Budaya AKHLAK sebagai nilai budaya Perseroan ditetapkan Direksi Perseroan bersandar pada Surat Edaran Menteri BUMN No. SE-7/MBU/07/2020 mengikuti penerapan budaya AKHLAK di lingkungan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang ditetapkan pada 1 Juli 2020. Dalam surat edaran tersebut nilai budaya (core values) AKHLAK diberlakukan kepada Badan Usaha Milik Negara yang salah satunya dalam hal ini SIG selaku Perusahaan Induk Perseroan. Meskipun tidak terdapat peraturan pemberlakuan nilai budaya AKHLAK bagi anak usaha BUMN atas dasar sinergitas maka Perseroan mengadopsi nilai budaya tersebut.

The AKHLAK as the Company's cultural value was determined by the Board of Directors of the Company based on the Circular Letter of the Minister of SOEs No. SE-7/MBU/07/2020 following the implementation of AKHLAK culture within State-Owned Enterprises (SOEs) which was established on July 1, 2020. In the circular letter, the AKHLAK core values are implemented in State-Owned Enterprises, one of which is SIG as the Company's Main Company. Despite there is no regulation on the implementation of AKHLAK cultural values for SOE subsidiaries on a synergy basis, the Company has adopted these cultural values.

Filosofi Logo Perusahaan

Company Logo Philosophy



Hexagonal Hexagonal

Mempresentasikan kekokohan dan keberlanjutan terwakili dalam warna abu-abu muda dan hijau.

It symbolizes sturdiness and sustainability, which are represented in light gray and green.

Bentuk Daun & Candi Leaf & Temple

Melambangkan semangat persatuan dan kelestarian alam sebagai suatu kesatuan.

It symbolizes unity and preservation of nature as a whole.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Bidang Usaha

Line of Business

66

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

KEGIATAN USAHA SESUAI ANGGARAN DASAR TERAKHIR

Industri bahan bangunan (pengolahan, konstruksi, dan penunjang lainnya), perdagangan (perdagangan besar, aktivitas profesional, ilmiah dan teknis), pertambangan (pertambangan dan penggalian), transportasi (pengangkutan dan pergudangan), pengelolaan limbah, pengelolaan dan daur ulang sampah, serta pengelolaan limbah B3 (pengecekan, praproses, pemanfaatan, pelaporan berkala, dan jasa konsultasi).

BIDANG USAHA YANG DIJALANKAN SELAMA TAHUN 2023

Pada tahun 2023, Perseroan menjalankan seluruh kegiatan usahanya sesuai dengan yang tertuang pada Anggaran Dasar terakhirnya.

BUSINESS ACTIVITIES IN ACCORDANCE WITH THE LATEST ARTICLES OF ASSOCIATION

Building materials industry (processing, construction, and other supporting materials), trading (wholesale, professional, scientific, and technical activities), mining (mining and quarrying), transportation (transportation and warehousing), waste management and recycling, as well as B3 waste management (checking, pre-processing, utilization, periodic reporting, and consulting services).

LINES OF BUSINESS PERFORMED THROUGHOUT 2023

In 2023, the Company carried out all its business activities in accordance with the latest Articles of Association.

Produk dan/atau Jasa yang Dihasilkan Products and/or Services Generated

PRODUK SEMEN KANTONG Bag Cement Products

Dynamix Serba Guna

Semen inovatif serba bisa, hasil akhir kuat, hasil permukaan halus, waktu kering yang tepat. Mengandung Micro Filler Particle, butiran inovatif yang mampu mengisi rongga dengan sempurna. Untuk semua aplikasi pengerjaan untuk hasil permukaan yang halus.

Multipurpose innovative cement, strong finish, smooth surface results, exact dry time. Contains Micro Filler Particle, innovative granules that can fill cavities perfectly. For all applications for a smooth surface finishing.



Dynamix Extra Power

Ahli struktur bangunan, beton 30% lebih cepat kering dan 15% lebih kuat. Mengandung Micro Filler Particle + Strength Agent yang membuat struktur bangunan lebih tahan lama. Untuk struktur beton yang lebih kuat dan pengerjaan cor beton yang lebih cepat.

Building structural experts, concrete dries 30% faster and 15% stronger. Contains Micro Filler Particle + Strength Agent which makes building structures more durable. For stronger concrete structures and faster concrete casting.



Dynamix Masonry

Semen Masonry Tipe-S, yaitu semen spesialis finishing untuk aplikasi pasangan, plesteran, dan acian. Jagonya pasang bata dan keramik, plesteran dan acian lebih halus dan irit, adukan pulen, warna lebih terang, lebih ekonomis. Mengandung Controlling Agent, formula pengatur kadar udara sehingga penggunaan lebih hemat.

Type-S Masonry Cement, which is a finishing specialist cement for masonry, plastering, and basecoat plastering applications. The master at installing bricks and ceramics, plastering, and finishing which is smoother and more economical, the mortar is smoother, the color is brighter, more economical. Contains Controlling Agent, a formula that regulates air levels so that use is more economical.



Semen Andalas Multi Fungsi

Semen andalan yang kuatnya melindungi, daya rekat kuat, adukan pulen, hasil permukaan halus. Mengandung Active Micro Particle, butiran aktif yang memberikan kekuatan dari dalam. Untuk semua aplikasi pengerjaan untuk hasil permukaan yang halus.

A reliable cement that is strong in protection, strong adhesion, soft mortar, smooth surface results. Contains Active Micro Particle, active granules that provide strength from within. For all applications for smooth surface results.



Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

PRODUK SEMEN CURAH

Bulk Cement Products



EzPro

Merupakan produk ramah lingkungan yang mudah dikerjakan dan memiliki daya rekat tinggi. Hal ini dapat mempermudah proses pengerjaan konstruksi dengan hasil akhir beton yang kuat serta permukaan lebih halus.

An environmentally friendly product that is easy to work with and has high adhesion. This can simplify the construction process with a strong concrete finish and a smoother surface.



MaxStrength

Semen portland slag ramah lingkungan dengan panas hidrasi rendah serta pengembangan kuat tekan jangka panjang dan tahan lama. Memiliki ketahanan sulfat yang tinggi dan penetrasi klorida yang sangat rendah sesuai dengan kebutuhan pembangunan mega proyek.

An environmentally friendly portland slag cement with low heat of hydration and long-term and durable compressive strength development. High sulfate resistance and very low chloride penetration in accordance with the needs of mega project development.



PwrPro

Produk semen dengan kuat tekan awal tinggi yang ramah lingkungan, waktu pengikatan optimal, serta *workability* lebih baik. Dapat digunakan untuk berbagai bangunan gedung maupun infrastruktur dan telah tersertifikasi *green label*.

A cement product with high initial compressive strength that is environmentally friendly, optimal setting time, and better workability. Can be used for various buildings and infrastructure and has been green label certified.



DuPro+

Merupakan material konstruksi ramah lingkungan dengan panel hidrasi rendah dan ketahanan optimal terhadap sulfat serta penetrasi klorida. Sebagai alternatif produk semen portland type khusus yang mudah dikerjakan dan tahan lama.

An environmentally friendly construction material with low hydration panels and optimal resistance to sulfate and chloride penetration.

As an alternative to a special type of easy to work with and durable Portland cement product.



UltraPro

Memadukan kemudahan pengerjaan dan hasil akhir dengan kekuatan maksimal, cocok untuk konstruksi kokoh yang membutuhkan kuat tekan awal dan akhir yang tinggi.

Combining ease of work and final results with maximum strength, suitable for sturdy construction requiring high initial and final compressive strength.



SuperTermo

Diproduksi dengan spesifikasi API 10A Class-G HSR yang dapat memberikan respons yang baik terhadap *lignosulfonate retarder* dan memiliki waktu pengentalan yang sesuai untuk aplikasi *well cementing*.

Produced to API 10A Class-G HSR specifications which can provide a good response to lignosulfonate retarder and has a suitable thickening time for well cementing applications.



SprintPro

Menawarkan kecepatan terbaik dalam mencapai kuat tekan awal dengan panas hidrasi yang tetap terjaga.

Offers the best speed in achieving initial compressive strength with maintained hydration heat.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

PRODUK TURUNAN SEMEN Cement Derivative Products

Agregat | Aggregates

Agregat Kasar Coarse Aggregates

Berupa batu pecah belah yang dihasilkan dari pemecah batu, bentuk ukuran antara 4,76-150 mm. Umumnya dipakai untuk bahan baku beton, aspal, dan *precast manufacturing*.

In the form of crushed stone produced from the crushing machine, between 4.76-150 mm in size, generally used for raw materials for concrete, asphalt, and precast manufacturing.



Agregat Halus Fine Aggregates

Berupa material halus yang dihasilkan dari pemecah batu, bentuk ukuran terbesar adalah 0,5 mm dan sering disebut *M-sand* (abu batu). Umumnya dipakai untuk mengganti pasir silika, serta pembuatan *paving block* dan bata ringan.

In the form of fine materials produced from the crushing machine, the largest size is 0.5 mm and often called M-sand (stone ash). Generally used to replace silica sand, as well as make paving blocks and lightweight bricks.



Agregat Lainnya Other Aggregates

Berupa bongkahan batu hasil tambang atau mesin pemecah, contohnya batu makadam dan *basecourse*. Umumnya digunakan untuk konstruksi sub-base jalan dan drainase, serta bantuan banatalan rel kereta api (*ballast*).

In the form of boulders from mining or crushing machine, such as macadam and basecourse stones. Generally used for the subbase construction of road and drainage, as well as railroad ballasts.



BETON JADI Ready-Mixed Concrete



SpeedCrete

Solusi beton yang memiliki kekuatan dini dan performa tinggi sehingga dapat kering dalam hitungan jam. Cocok untuk pelabuhan, jalan arteri, lintasan bus dan jalan tol.

A concrete solution that has early strength and high performance, able to quickly dry in a matter of hours. Suitable for ports, arterial roads, bus routes and toll roads.



ThruCrete

Solusi beton yang mampu menyerap air hujan secara cepat ke dalam tanah atau penampungan dari permukaan jalan, lahan parkir, garasi, maupun trotoar.

A concrete solution that is capable of absorbing rainwater quickly into the ground or collecting it from road surfaces, parking lots, garages, and sidewalks.



StilCrete

Solusi beton berdaya tahan (durability) tinggi dan daya serap (permeability) rendah. Mampu melindungi struktur beton dari zat sulfat dan klorida. Cocok untuk pelabuhan, dermaga, pembangkit listrik, serta industri migas.

A concrete solution has high durability and low permeability. Able to protect concrete structures from sulfate and chloride substances. Suitable for ports, docks, power plants and oil & gas industry.



SupeCrete

Solusi beton untuk pekerjaan jalan beton dalam waktu singkat, memiliki waktu ikat yang cepat dan capaian kuat tekan atau kuat lentur yang tinggi. Cocok untuk perbaikan struktur jalan, pelabuhan dan area bandar udara.

A concrete solution for concrete road work in a short time, has a fast binding-time and achieves high compressive or flexural strength. Suitable for repairing road structures, ports, and airport areas.



LocooCrete

Solusi beton ramah lingkungan yang menggunakan material alternatif sehingga mampu menurunkan tingkat emisi CO2 dalam beton 30 - 50%.

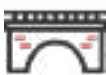
An environmentally friendly concrete solution that uses alternative materials that reduce CO2 emission levels in concrete by 30 - 50%.



DekoCrete

Solusi beton yang memiliki berbagai pilihan warna dan pola artistik untuk kebutuhan dekoratif dan estetika, serta dapat dibentuk menyerupai lantai granit, keramik, ataupun batuan alami.

A concrete solution that have a wide choice of colors and artistic patterns for decorative and aesthetic needs, and is easily shaped to resemble granite, ceramic, or even natural rock floors.



ComfilPlas

Solusi beton dengan material yang ringan cocok untuk melapisi fondasi bawah struktur jalan atau oprit jembatan. Cocok untuk jalan raya, jalan tol dan oprit jembatan.

Concrete solutions with lightweight material suitable for bottom coating of road structure or bridge oprit. Suitable for highways, toll roads and bridge oprit.



FulerPlas

Solusi beton yang memiliki material yang ringan, mudah beradaptasi, mudah dibongkar, dan kandungan udaranya tinggi, mampu mengalir dan mengisi sudut-sudut yang sulit dijangkau.

A concrete solution with lightweight material, adaptable, and easy to disassemble with high air content, able to flow and fill difficult-to-reach corners.



PaveCrete

Solusi beton yang memiliki tingkat penyusutan rendah dan daya tahan tinggi. Keawetan PaveCrete mampu menghemat biaya dan kuantitas perawatan jalan. Cocok untuk jalan pelabuhan, jalan raya, jalan tol, dan bandara.

A concrete solution that has a low shrinkage rate and high durability. PaveCrete saves costs and quantity of road maintenance. Suitable for harbor roads, highways, toll roads and airports.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

BETON JADI (lanjutan) Ready-Mixed Concrete (continued)

EzyfloCrete

Solusi beton yang mudah mengalir tanpa segregasi sehingga dapat dituang secara mudah ke dalam bekisting dan menutup tulangan dengan sempurna. Aplikasi EzyfloCrete memastikan penghematan anggaran berkat pengecoran yang lebih halus, akurat secara geometris, serta tahan lebih lama
A concrete solution that easily flow without segregation so it can be poured easily into the formwork and completely covers the reinforcement. EzyfloCrete application ensures budget savings by smoother, geometrically accurate and longer-lasting castings.

AeerCrete

Solusi beton dengan teknologi beton untuk pengecoran struktur beton bawah air yang memiliki performa mampu menahan dan melindungi beton dari terurai.
A concrete solution with concrete technology for casting underwater concrete structures which has the performance of being able to withstand and protect concrete from decomposition.

OptimaCrete

Adukan OptimaCrete diformulasikan untuk memberikan kekuatan serta daya tahan yang dibutuhkan oleh struktur dan lingkungan proyek-proyek gedung bertingkat. OptimaCrete memiliki kuat tekan minimal 60 Mpa dan turut berkontribusi dalam pengurangan ukuran komponen struktural serta penggunaan bahan bangunan.
OptimaCrete mix is formulated to provide the strength and durability required by the structure and environment of multi-storey building projects. OptimaCrete has a minimum compressive strength of 60 Mpa and contributes to reducing the size of structural components and the use of building materials.

MarineCrete

MarineCrete didesain dengan kepadatan tinggi dan bahan-bahan khusus yang dapat mengurangi korosi pada pembersian di lingkungan berklorida tinggi. Berkat sifat-sifatnya ini, MarineCrete dapat mengurangi muai dan susut beton. MarineCrete tahan terhadap klorida, memiliki rasio air terhadap semen yang rendah, dan dibuat dari bahan-bahan berkualitas tinggi.
MarineCrete is designed with high density and special materials to reduce corrosion of steel in high chloride environments. With these properties, MarineCrete is able to reduce concrete expansion and shrinkage. MarineCrete is chloride resistant, has a low water to cement ratio, and is made from high quality materials.

ApexCrete

Solusi beton terapan untuk menjawab tantangan dalam pembangunan lantai gudang atau fasilitas industri. ApexCrete diformulasikan oleh ahli-ahli yang berpengalaman, dengan menggunakan bahan serta peralatan berkualitas tinggi, teknologi laser screed, serta 3D profiler yang menjadi solusi terpadu bagi konstruksi lantai industrial.
A concrete solution applied to answer challenges in the construction of warehouse floors or industrial facilities. ApexCrete is formulated by experienced experts, using high quality materials and equipment, laser screed technology, and 3D profilers which is an integrated solution for industrial floor construction.

PileCrete

Solusi beton berperforma tinggi khusus untuk struktur bored pile. Dirancang dengan formula khusus dan admixture yang memastikan retardasi panjang dengan waktu pengikatan awal yang normal.
High performance concrete solution specifically for bored pile structures. Designed with a special formula and admixture that ensures long retardation with normal initial binding time.

PakCrete

Solusi beton instan yang datang dalam kemasan khusus, terdiri dari agregat, semen, zat aditif khusus, tanpa air. Kualitas PakCrete sama dengan beton siap pakai yang ada di perkotaan, diproduksi dengan menggunakan proses pengadukan yang sama - dengan command batch dan proses command QC yang sama – namun dalam volume lebih kecil, yakni 1 m3. PakCrete dapat diproduksi dengan spesifikasi tertentu sesuai dengan kebutuhan proyek. PakCrete telah mendapat sertifikasi TKDN dari Kementerian Perindustrian RI. An instant concrete solution that comes in special packaging, consisting of aggregate, cement, special additives, without water. The quality of PakCrete is the same as ready-mix concrete available in urban areas, produced using the same mixing process - with the same command batch and QC command process - but in a smaller volume, namely 1 m3. PakCrete can be produced to certain specifications according to project needs. PakCrete has received TKDN certification from the Indonesian Ministry of Industry.

MiniMix

Armada truk pengantar beton inovatif berukuran sepertiga lebih kecil dari truk pengantar beton biasa. The innovative concrete delivery truck fleet that one-third smaller than regular concrete delivery trucks.

DynaBild

Dikembangkan sebagai solusi untuk pengecoran beton di wilayah yang sulit dijangkau dan jauh dari *batching plant*. Solusi pengecoran dengan menggunakan DynaPump ini merupakan langkah penting dalam mewujudkan pembangunan yang merata dan mendorong ekonomi masyarakat di daerah terpencil. Developed as a solution for concrete casting in areas that are difficult to reach and far from the batching plant. This casting solution with DynaPump is an important step in implementing a fair and equal development and driving the livelihood of people in remote areas.



Pengolahan Limbah Waste Management



Pengelolaan Limbah Berbahaya Hazardous Waste Management

Solusi komprehensif pengelolaan limbah B3, mulai dari pemeriksaan hingga penerbitan surat keterangan atau Certificate of Treatment (COT) untuk laporan pemusnahan limbah.

A comprehensive solution for hazardous waste management, including inspection and issuance of Certificate of Treatment (COT) for waste extermination process report.



Pemusnahan Limbah Terjamin Secured Waste Destruction

Solusi pemusnahan produk di luar spesifikasi atau produk kadaluwarsa. Pelanggan diperkenankan menyaksikan proses penanganan limbah di fasilitas kami.

A solution for out-of-spec or expired product destruction. Customers are allowed to monitor the waste termination process at our facilities.



Penanganan Limbah di Lapangan On-Site Waste Management

Solusi penanganan limbah secara langsung di lapangan (on-site) untuk berbagai industri, seperti minyak dan gas bumi, pertambangan, industri berat, dan manufaktur.

A solution for on-site waste management for various industrial sectors, such as oil and gas, mining, heavy industry, and manufacturing.



Pemusnahan Bahan Perusak Ozon (BPO)
Ozone Depleting Substances (ODS) Destruction

Pelopori solusi pemusnahan Bahan Perusak Ozon (BPO) di Kawasan Asia Tenggara, dengan fasilitas tanur dan semen temperatur tinggi yang memusnahkan BPO secara tuntas dan aman bagi lingkungan.

The pioneer of Ozone Depleting Substances (ODS) elimination in Southeast Asia, with a high temperature cement kiln facility that destroys ODS completely, so that it will not harm the environment.



Pengelolaan Sampah Kota Menjadi Refuse-Derived Fuel (RDF)
Municipal Solid Waste (MSW) Becomes Refuse-Derived Fuel (RDF)

Solusi berkelanjutan dan ramah lingkungan bagi pemerintah kota/daerah, dengan mengolah sampah kota atau *Municipal Solid Waste (MSW)* menjadi bahan bakar alternatif berupa RDF.

A sustainable and environmentally friendly solution for city/regional governments, by processing Municipal Solid Waste (MSW) into alternative fuels in the form of RDF.



Laboratorium Analisis & Jasa Konsultasi Limbah
Waste Analysis Laboratory & Consulting

Solusi analisis limbah oleh tim ahli di laboratorium bersertifikat ISO 17025, untuk hasil laporan yang akurat serta rekomendasi penanganan limbah yang aman dan efektif melalui layanan konsultasi dalam hal pengelolaan lingkungan yang berkelanjutan.

A waste analysis solution by a team of experts in ISO 17025 certified laboratories, for accurate reports as well as recommendations for safe and effective waste management through consulting services for sustainable environmental management.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Wilayah Operasional

Operational Area

76

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



<p>● Pabrik dan Fasilitas Penggilingan Plant or Grinding Station</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pabrik Lhoknga • Pabrik Narogong • Pabrik Cilacap • Pabrik Tuban • Penggilingan Kuala Indah* 	<p>● Gudang Distribusi Distribution Hub</p> <ul style="list-style-type: none"> • Solo • Yogyakarta 	<p>● Silo dan Terminal Distribusi Silo and Distribution Centre</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lhokseumawe • Belawan • Dumai • Batam • Lampung • Palembang • Pontianak
<p>● Nathabumi Unit Pengelolaan Limbah (UPL) Waste Management Unit (UPL)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lhoknga • Narogong • Cilacap • Tuban 	<p>● Kantor Pusat Head Office</p> <p>Jakarta</p>	<p>● Pabrik Beton Jadi (Termasuk Mobile Project Plants) Batching Plants (Including Mobile Project Plants)</p> <p>Mengikuti lokasi proyek konsumen Based on the location of consumer projects</p>

* Tidak Aktif | Not Active



Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Struktur Organisasi

Organizational Structure

78

Ikhtisar Kinerja
Highlights

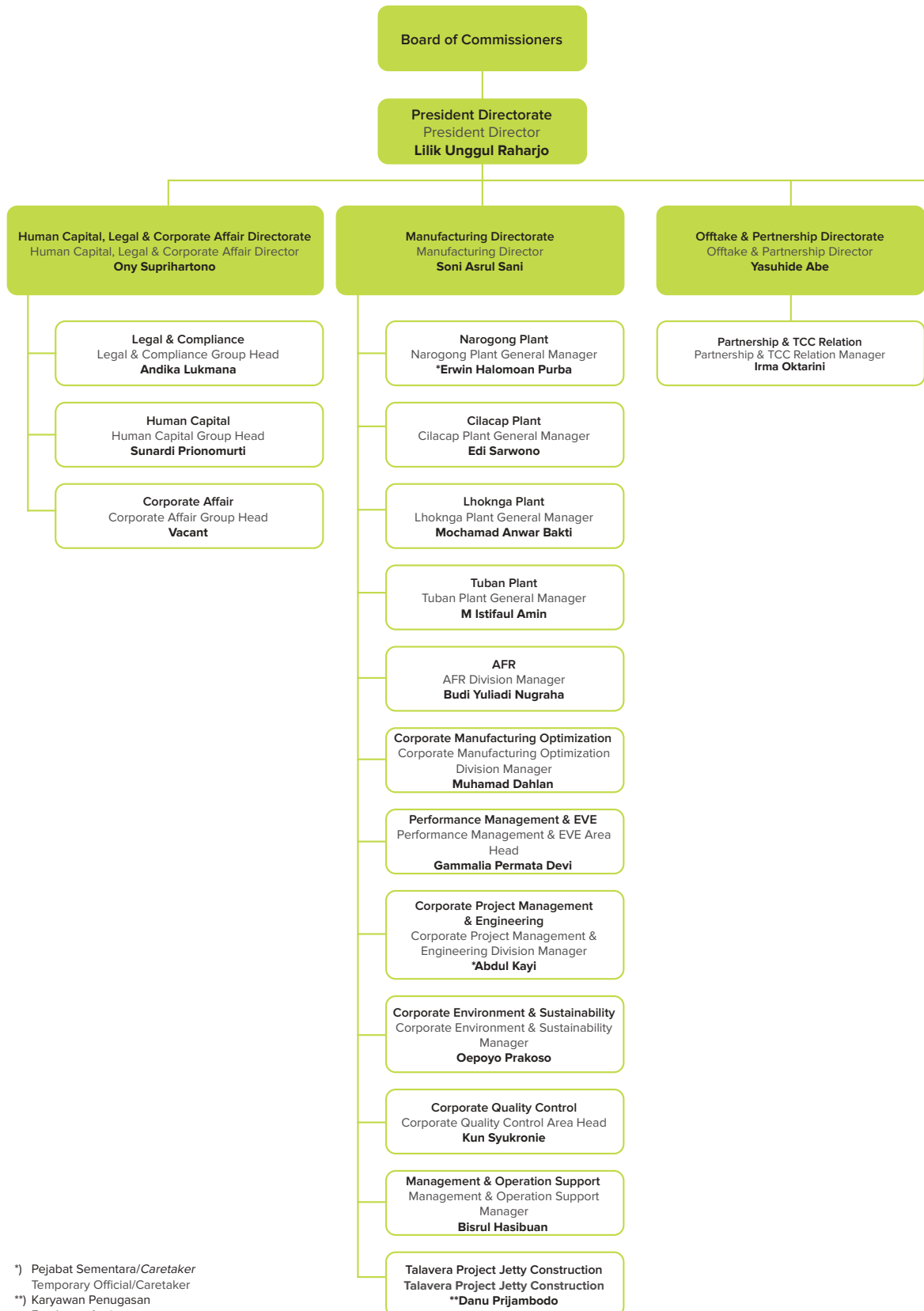
Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

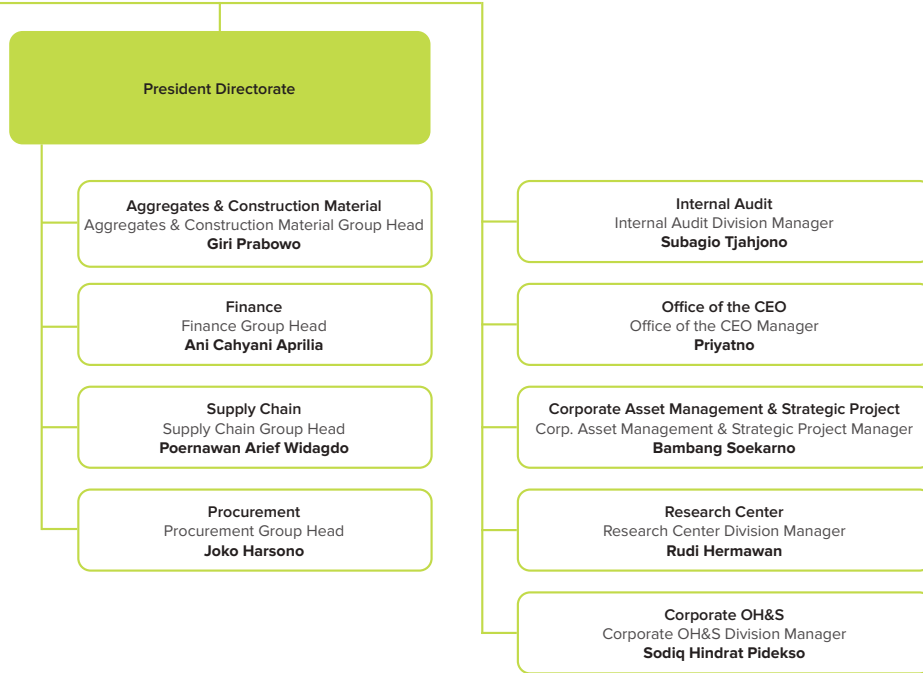
Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



*) Pejabat Sementara/Caretaker
Temporary Official/Caretaker

**) Karyawan Penugasan
Employee Assignment



Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Keanggotaan dalam Asosiasi

Membership in Associations

80

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Nama Asosiasi Association Name	Status Keanggotaan Membership Status	Lingkup Asosiasi Association Scope
 <p>Asosiasi Semen Indonesia Indonesia Cement Association</p>	Anggota Aktif Active Member	Internasional International
 <p>Corporate Forum for CSR Development</p>	Anggota Aktif Active Member	Nasional National
 <p>Indonesia Business Council for Sustainable Development (IBCSD)</p>	Anggota Aktif Active Member	Nasional National
 <p>Green Building Council Indonesia</p>	Anggota Aktif Active Member	Nasional National
 <p>Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO)</p>	Anggota Aktif Active Member	Nasional National
 <p>Global Cement & Concrete Association</p>	Anggota Aktif Active Member	Internasional International
 <p>KADIN Net Zero Hub</p>	Anggota Aktif Active Member	Nasional National

Informasi Situs Web Perusahaan

Information Of The Company's Website

Sebagai penerapan prinsip keterbukaan informasi dan mematuhi Peraturan OJK Nomor 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik, Perseroan memiliki situs web resmi (corporate website) dengan alamat www.solusibangunindonesia.com yang berisi berbagai informasi mengenai Perseroan yang dapat diakses oleh seluruh pemangku kepentingan.

As a part of implementing the principle of information disclosure and complying with OJK Regulation No. 8/POJK.04/2015 concerning Issuer or Public Company Websites, the Company has an official corporate website at www.solusibangunindonesia.com that contains various information about the Company that can be accessed by all stakeholders.

Situs web Perseroan menyajikan informasi dengan benar, jelas, terkini, serta disajikan dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris. Informasi dalam Bahasa Inggris memuat informasi yang sama dengan informasi yang disajikan dalam Bahasa Indonesia.

Pada halaman utama (homepage), tersedia bar navigasi untuk memudahkan pengunjung mengakses halaman informasi, yang terbagi dalam 7 kategori informasi, yaitu 1) Tentang Kami, 2) Investor, 3) Produk & Layanan, 4) Keberlanjutan, 5) Media, dan 6) Karir.

Secara berkala, Perseroan menyempurnakan kualitas penyajian dan memperbarui informasi yang ada di dalam situs web tersebut.

The Company's website presents information accurately, clearly, up to date, and is presented in Indonesian and English. Information in English contains the same information as information presented in Indonesian.

On the homepage, a navigation bar is provided to ease visitors to access information pages, which are divided into 7 information categories, namely 1) About Us, 2) Investor, 3) Products & Services, 4) Sustainability, 5) Media, and 6) Careers.

The Company regularly improves the quality of presentations and updates the information shared on the website.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



Profil Dewan Komisaris

Board of Commissioners Profile

82

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



Prijo Sambodo
Komisaris Utama dan
Komisaris Independen
President and
Independent Commissioner

Usia Age	70 tahun 70 years old
Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	<ul style="list-style-type: none"> • Diangkat sebagai Komisaris Independen berdasarkan Akta Nomor 18 tanggal 9 Juli 2020. • Diangkat sebagai Komisaris Utama/Komisaris Independen berdasarkan Akta Nomor 44 tanggal 12 Mei 2023. • He was appointed as Independent Commissioner based on Deed Number 18 dated July 9, 2020. • He was appointed as President Commissioner/ Independent Commissioner based on Deed Number 44 dated May 12, 2023.
Akhir Masa Jabatan End of Term of Office	RUPS Tahunan 2024 2024 Annual GMS
Riwayat Pendidikan Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> • Magister Teknik Sumber Daya Air, Engineering University Roorkee India. • Sarjana Teknik Sumber Daya Air, Engineering University Roorkee, India. • Master of Water Resources Engineering, Engineering University of Roorkee India. • Bachelor of Water Resources Engineering, Engineering University of Roorkee India.
Riwayat Karir Career History	<ul style="list-style-type: none"> • Komisaris PT Tata Guna Patria Engineering (2015 - 2021). • Kepala Balai Besar Wilayah Sungai Cimanuk Cisanggarung Ditjen Sumber Daya Air Kementerian Pekerjaan Umum (2008 - 2013). • Commissioner of PT Tata Guna Patria Engineering (2015 - 2021) • Head of the Cimanuk Cisanggarung River Basin Center for the Directorate General of Water Resources, Ministry of Public Works (2008 - 2013).
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Komite Eksekutif Komite Nasional Indonesia Bendungan Besar (Sejak 2015). Executive Board of the Indonesian National Committee of Bendungan Besar (Since 2015)
Hubungan Afiliasi Affiliated Relationship	Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, Komite Audit, Direksi, dan Pemegang Saham SBI. He has no affiliated relationship with other members of SBI's Board of Commissioners, Audit Committee, Board of Directors, and Shareholders.

Usia Age	39 tahun 39 years old
Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	<ul style="list-style-type: none"> • Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Akta Nomor 34 tanggal 18 Februari 2022. • He was appointed as Commissioner based on Deed Number 34 dated February 18, 2022
Akhir Masa Jabatan End of Term of Office	RUPS Tahunan 2026 2026 Annual GMS
Riwayat Pendidikan Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> • Magister Ekonomi dan Keuangan Syariah, Universitas Indonesia, Jakarta. • Sarjana Ekonomi, Universitas Mercu Buana, Jakarta. • Master of Islamic Economics and Finance, University of Indonesia, Jakarta • Bachelor of Economics, Mercu Buana University, Jakarta
Riwayat Karir Career History	<ul style="list-style-type: none"> • Komisaris dan Ketua Komite Audit PT Nusantara Regas (2020 - 2022) • Kabid Pengembangan SDM Eksekutif BUMN, Kementerian BUMN RI (2019 - 2020). • Komisaris dan Ketua Komite GCG PT Berlian Jasa Terminal Indonesia (2017 - 2020). • Sekretaris Dewan Komisaris PT Perusahaan Pengelola Aset (2013 - 2017). • Kasub Mutasi SDM Eksekutif BUMN, Kementerian BUMN RI (2013 - 2016). • Komite Audit PT Perkebunan Nusantara XII (2009 - 2013). • Commissioner and Chairman of the Audit Committee of PT Nusantara Regas (2020 - 2022). • Head of SOE Executive HR Development, Ministry of SOE of the Republic of Indonesia (2019 - 2020). • Commissioner and Chair of the GCG Committee, PT Berlian Jasa Terminal Indonesia (2017 - 2020). • Secretary of the Board of Commissioners, PT Perusahaan Pengelola Aset (2013 - 2017). • Sub-Department Head of HR Mutation for SOEs Executives, Indonesian Ministry of SOEs (2013 - 2016). • Audit Committee, PT Perkebunan Nusantara XII (2009 - 2013).
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	<ul style="list-style-type: none"> • Koordinator Asisten Deputi Bidang Manajemen SDM BUMN, Kementerian BUMN RI (Sejak 2020). • Coordinator of Human Capital Management for SOEs, Indonesian Ministry of SOEs (Since 2020).
Hubungan Afiliasi Affiliated Relationship	<p>Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, Komite Audit, Direksi, dan Pemegang Saham SBI.</p> <p>He has no affiliated relationship with other members of SBI's Board of Commissioners, Audit Committee, Board of Directors, and Shareholders.</p>



Herudi Kandau Nugroho
Komisaris
Commissioner

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



Yoshifumi Taura
Komisaris
Commissioner

Usia Age	64 tahun 64 years old
Kewarganegaraan Citizenship	Jepang Japanese
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	<ul style="list-style-type: none"> • Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Akta Nomor 2 tanggal 1 Oktober 2021. • He was appointed as Commissioner based on Deed Number 2 dated October 1, 2021.
Akhir Masa Jabatan End of Term of Office	RUPS Tahunan 2026 2026 Annual GMS
Riwayat Pendidikan Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> • Sarjana Teknik Kimia, Kyushu University, Jepang. • Bachelor of Chemical Engineering, Kyushu University, Japan.
Riwayat Karir Career History	<ul style="list-style-type: none"> • Managing Executive Officer, Senior General Manager, International Business Division, Taiheiyo Cement Corporation (2019 - 2023). • Executive Officer and General Manager, Marketing & Trading Department, International Business Division, Taiheiyo Cement Corporation (2017 - 2019). • General Manager, Marketing & Trading Department, International Business Division, Taiheiyo Cement Corporation (2013 - 2017). • Managing Executive Officer, Senior General Manager, International Business Division, Taiheiyo Cement Corporation (2019 - 2023). • Executive Officer dan General Manager, Marketing & Trading Department, International Business Division, Taiheiyo Cement Corporation (2017 - 2019). • General Manager, Marketing & Trading Department, International Business Division, Taiheiyo Cement Corporation (2013 - 2017).
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	<ul style="list-style-type: none"> • Director, Senior Executive Officer, Senior General Manager, International Business Division, Taiheiyo Cement Corporation (Sejak 2019). Senior Executive Officer, Senior General Manager of International Business Division di Taiheiyo Cement Corporation (sejak 1 April 2023). • Director, Senior Executive Officer, Senior General Manager of International Business Division di Taiheiyo Cement Corporation (sejak 29 Juni 2023). • Director, Senior Executive Officer, Senior General Manager, International Business Division, Taiheiyo Cement Corporation (Since 2019). • Senior Executive Officer, Senior General Manager of International Business Division at Taiheiyo Cement Corporation (since April 1, 2023) • Director, Senior Executive Officer, Senior General Manager of International Business Division at Taiheiyo Cement Corporation (since June 29, 2023)
Hubungan Afiliasi Affiliated Relationship	<p>Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, Komite Audit, Direksi, dan Pemegang Saham SBI, namun terafiliasi dengan Pemegang Saham SBI (TCC). He has no affiliated relationship with other members of SBI's Board of Commissioners, Audit Committee, and Board of Directors, but is affiliated to SBI's Shareholders (TCC).</p>

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris pada Tahun 2023

Changes in The Composition of The Board of Commissioners
in 2023

Komposisi Dewan Komisaris Perseroan sampai dengan RUPS Tahunan yang diselenggarakan tanggal 12 Mei 2023 adalah sebagai berikut:

The composition of the Company's Board of Commissioners until the Annual GMS held on May 12, 2023 is as follows:

Nama Name	Jabatan Position
Aulia Mulki Oemar	Komisaris Utama President Commissioner
Herudi Kandau Nugraha	Komisaris Commissioner
Yoshifumi Taura	Komisaris Commissioner
Prijo Sambodo	Komisaris Independen Independent Commissioner

Selanjutnya, berdasarkan RUPS Tahunan tanggal 12 Mei 2023 mengenai persetujuan perubahan pengurus Perseroan dengan keputusan sebagai berikut:

- Menyetujui untuk mengukuhkan berakhirnya masa jabatan Bapak Aulia Mulki Oemar sebagai Komisaris Utama terhitung sejak tanggal 24 Maret 2023, sehubungan dengan diundangkan Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No. PER-3/MBU/03/2023 Tentang Organ dan Sumber Daya Manusia Badan Usaha Milik Negara dan adanya Surat Kementerian BUMN No. S28/DHK.MBU/04/2023 tanggal 6 April 2023 perihal Penyampaian Salinan Peraturan Menteri BUMN,
- Menyetujui mengalihkan jabatan Bapak Prijo Sambodo dari sebelumnya sebagai Komisaris Independen menjadi Komisaris Utama/Komisaris Independen dengan masa jabatan melanjutkan sisa masa jabatan sebelumnya.

Maka, komposisi Dewan Komisaris Perseroan per 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Furthermore, based on the Annual GMS on 12 May 2023 regarding the approval of changes the Company's management with the following decisions:

- Approved to confirm the end of the term of office Mr. Aulia Mulki Oemar as President Commissioner as of March 24 2023, in connection with the promulgation of Minister of State-Owned Enterprises Regulation No. PER-3/MBU/03/2023 concerning Organs and Human Resources of State-Owned Enterprises and the existence of the Ministry of BUMN Letter No. S28/DHK.MBU/04/2023 dated April 6, 2023 regarding Submission of a Copy of the Minister of BUMN Regulation,
- Approved the transfer of Mr. Prijo Sambodo position as Independent Commissioner to President Commissioner/ Independent Commissioner with the term of office continuing the rest of the previous term of office.

Therefore, the composition of the Company's Board of Commissioners as of December 31, 2023 is as follows:

Nama Name	Jabatan Position
Prijo Sambodo	Komisaris Utama dan Komisaris Independen President Commissioners and Independent Commissioner
Herudi Kandau Nugraha	Komisaris Commissioner
Yoshifumi Taura	Komisaris Commissioner

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Profil Direksi

Profile of The Board of Directors

86

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



Lilik Unggul Raharjo
Direktur Utama
President Director

Usia Age	58 tahun 58 years old
Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	<ul style="list-style-type: none"> • Diangkat sebagai Direktur Utama berdasarkan Akta Nomor 67 tanggal 26 Juni 2019, jo. Akta Nomor 34 tanggal 18 Februari 2022. • He was appointed as President Director based on Deed Number 67 dated June 26, 2019, jo. Deed Number 34 dated February 18, 2022.
Akhir Masa Jabatan End of Term of Office	RUPS Tahunan 2024 2024 Annual GMS
Riwayat Pendidikan Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> • Magister Bisnis dan Administrasi, SBM Institut Teknologi Bandung, Indonesia. • Magister Eksekutif Administrasi Bisnis, Aalto Executive Education, Finlandia. • Sarjana Teknik Kimia, Universitas Gadjah Mada, Indonesia. • Master of Business and Administration, SBM Bandung Institute of Technology, Indonesia. • Executive Master of Business Administration, Aalto Executive Education, Finland. • Bachelor of Chemical Engineering, Gadjah Mada University, Indonesia.
Riwayat Karir Career History	<ul style="list-style-type: none"> • Direktur Manufacturing PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (2019 - 2022). • Independent Consultant, CEO and Founder, PT BhumiHara Mitra Solusi (2017 - 2019). • CEO Office Director, Senior Advisor to CEO and Ad Interim HR Director, Holcim Indonesia (2017). • CEO Office Director and Senior Advisor to CEO, Holcim Indonesia (2015 - 2017). • Manufacturing Director Holcim Indonesia (2009 - 2015). • Manufacturing Director, PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (2019 - 2022). • Independent Consultant, CEO and Founder, PT BhumiHara Mitra Solusi (2017 - 2019). • CEO Office Director, Senior Advisor to CEO and Ad Interim HR Director, Holcim Indonesia (2017). • CEO Office Director and Senior Advisor to CEO, Holcim Indonesia (2015 - 2017). • Manufacturing Director, Holcim Indonesia (2009 - 2015).
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	<ul style="list-style-type: none"> • Presiden Komisaris PT Solusi Bangun Andalas. • Presiden Komisaris PT Solusi Bangun Beton. • Komisaris PT SBI Bangun Nusantara. • Komisaris PT Ciptanugrah Indonesia. • President Commissioner of PT Solusi Bangun Andalas. • President Commissioner of PT Solusi Bangun Beton • Commissioner of PT SBI Bangun Nusantara. • Commissioner of PT Ciptanugrah Indonesia.
Hubungan Afiliasi Affiliated Relationship	<p>Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, Komite Audit, Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham SBI.</p> <p>He has no affiliated relationship with other members of SBI's Board of Directors, Audit Committee, Board of Commissioners, and Shareholders.</p>

Usia Age	53 tahun 53 years old
Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	<ul style="list-style-type: none"> • Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta Nomor 34 tanggal 18 Februari 2022. • He was appointed as Director based on Deed Number 34 dated February 18, 2022.
Akhir Masa Jabatan End of Term of Office	RUPS Tahunan 2026 2026 Annual GMS
Riwayat Pendidikan Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> • Sarjana Teknik Kimia, Institut Teknologi Bandung, Indonesia. • Bachelor of Chemical Engineering, Institute of Technology of Bandung, Indonesia.
Riwayat Karir Career History	<ul style="list-style-type: none"> • Direktur Produksi PT Semen Gresik (2020 - 2022). • General Plant Manager PT Solusi Bangun Indonesia (2019 - 2020). • Chairman Thang Long Cement JSC (2019 - 2020). • SVP of Business Development, System and Risk Management PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2019). • SVP of Strategic Planning PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2019). • SVP of Business Portfolio and Asset Management PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2017 - 2019). • Komisaris PT Sinergi Mitra Investama (2015 - 2020). • General Manager PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2013 - 2017). • Komisaris PT SGG Prima Beton (2012 - 2015). • Production Director of PT Semen Gresik (2020 - 2022). • General Plant Manager PT Solusi Bangun Indonesia (2019 - 2020). • Chairman Thang Long Cement JSC (2019 - 2020). • SVP of Business Development, System and Risk Management PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2019). • SVP of Strategic Planning PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2019). • SVP of Business Portfolio and Asset Management PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2017 - 2019). • Commissioner of PT Sinergi Mitra Investama (2015 - 2020). • General Manager PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2013 - 2017). • Commissioner of PT SGG Prima Beton (2012 - 2015).
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	<ul style="list-style-type: none"> • Komisaris PT Aroma Cipta Anugrahtama. • Komisaris PT Aroma Sejahtera Indonesia. • Presiden Direktur PT Solusi Bangun Andalas. • Direktur PT Ciptanugrah Indonesia. • Direktur PT SBI Bangun Nusantara. • Commissioner of PT Aroma Cipta Anugrahtama. • Commissioner of PT Aroma Sejahtera Indonesia. • President Director of PT Solusi Bangun Andalas. • Director of PT Ciptanugrah Indonesia. • Director of PT SBI Bangun Nusantara.
Hubungan Afiliasi Affiliated Relationship	<p>Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, Komite Audit, Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham SBI.</p> <p>He has no affiliated relationship with other members of SBI's Board of Directors, Audit Committee, Board of Commissioners, and Shareholders.</p>



Soni Asrul Sani
Direktur Manufacturing
Manufacturing Director

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Profil Direksi
Profile of The Board of Directors

88

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



Ony Suprihartono
Direktur Human Capital, Legal &
Corporate Affairs
Human Capital, Legal & Corporate
Affairs Director

Usia Age	54 tahun 54 years old
Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	<ul style="list-style-type: none"> • Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta Nomor 34 tanggal 18 Februari 2022. • He was appointed as Director based on Deed Number 34 dated February 18, 2022.
Akhir Masa Jabatan End of Term of Office	RUPS Tahunan 2026 2026 Annual GMS
Riwayat Pendidikan Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> • Magister Manajemen, Universitas Gadjah Mada, Indonesia. • Sarjana Akuntansi, Universitas Jendral Soedirman, Indonesia. • Master of Management, Gadjah Mada University, Indonesia. • Bachelor of Accounting, Universitas Jendral Soedirman, Indonesia.
Riwayat Karir Career History	<ul style="list-style-type: none"> • Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko, PT Pelayaran Nasional Indonesia (Persero) (2019 - 2022). • Komisaris PT Pupuk Indonesia (Persero) (2018 - 2019). • Kepala Biro Perencanaan, Organisasi, dan Kepegawaian Kementerian BUMN RI (2014 - 2020). • Anggota Dewan Pengawas Perum Jamkrindo (2013 - 2016). • Kepala Bagian Perencanaan Kementerian BUMN RI (2012 - 2013). • Komisaris PT Jasa Raharja Putera (2013 - 2014). • Ketua Dewan Pengawas Dana Pensiun PT Pengusahaan Daerah Industri Pulau Batam (2011 - 2012). • Direktur Keuangan PT Pengusahaan Daerah Industri Pulau Batam (2010 - 2012). • Director of Finance and Risk Management of PT Pelayaran Nasional Indonesia (Persero) (2019 - 2022). • Commissioner, PT Pupuk Indonesia (Persero) (2018 - 2019). • Head of the Planning, Organization, and Personnel Bureau of the Indonesian Ministry of SOEs (2014 - 2020). • Member of the Board of Trustees of Perum Jamkrindo (2013 - 2016). • Head of the Planning Section, Ministry of SOE of the Republic of Indonesia (2012 - 2013). • Commissioner of PT Jasaraharja Putera (2013 - 2014). • Chairman of the Pension Fund Supervisory Board, PT Pengusahaan Daerah Industri Pulau Batam (2011 - 2012). • Finance Director, PT Pengusahaan Daerah Industri Pulau Batam (2010 - 2012).
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	<ul style="list-style-type: none"> • Direktur PT Solusi Bangun Andalas. • Director of PT Solusi Bangun Andalas.
Hubungan Afiliasi Affiliated Relationship	<p>Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, Komite Audit, Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham SBI. He has no affiliated relationship with other members of SBI's Board of Directors, Audit Committee, Board of Commissioners, and Shareholders.</p>

Usia Age	52 tahun 52 years old
Kewarganegaraan Citizenship	Jepang Japanese
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	<ul style="list-style-type: none"> • Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta Nomor 2 tanggal 1 Oktober 2021, jo. Akta Nomor 53 tanggal 13 Oktober 2021. • He was appointed as Director based on Deed Number 2 dated October 1, 2021, jo. Deed Number 53 dated October 13, 2021.
Akhir Masa Jabatan End of Term of Office	RUPS Tahunan 2026 2026 Annual GMS
Riwayat Pendidikan Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> • Sarjana Perniagaan, Waseda University, Jepang. • Bachelor of Commerce, Waseda University, Japan.
Riwayat Karir Career History	<ul style="list-style-type: none"> • Deputy Chief Representative, Jakarta Representative Office, Taiheiyo Cement Corporation (Juli - Oktober 2021). • Managing Director, Taihieyo Singapore Pte., Ltd. • Senior Manager, International Marketing & Trading Departement, International Business Division (2014 - 2017). • Manager, Planning & Business Development Departement, International Business Division (2009 - 2014). • Chichibu-Onoda Cement bergabung dengan Nihon Cement menjadi Taihieyo Cement Corporation (1998). • Onoda Cement bergabung dengan Chichibu Cement menjadi Chichibu-Onoda Cement Corporation (1994). • Bergabung dengan Onoda Cement Co. Ltd. (1994). • Deputy Chief Representative, Jakarta Representative Office, Taiheiyo Cement Corporation (July - October 2021). • Managing Director, Taihieyo Singapore Pte. Ltd. • Senior Manager, International Marketing & Trading Department, International Business Division (2014 - 2017). • Manager, Planning & Business Development Department, International Business Division (2009 - 2014). • Chichibu-Onoda Cement merged with Nihon Cement to become Taihieyo Cement Corporation (1998). • Onoda Cement merged with Chichibu Cement to become Chichibu-Onoda Cement Corporation (1994). • Joined Onoda Cement Co. Ltd. (1994).
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	<ul style="list-style-type: none"> • Tidak memiliki rangkap jabatan • He does not have concurrent positions
Hubungan Afiliasi Affiliated Relationship	<p>Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, Komite Audit, Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham SBI, namun terafiliasi dengan Pemegang Saham SBI (TCC). He has no affiliated relationship with other members of SBI's Board of Directors, Audit Committee, and Board of Commissioners, but is affiliated to SBI's Shareholders (TCC).</p>



Yasuhide Abe
Direktur Offtake & Partnership
Offtake & Partnership Director

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Perubahan Komposisi Direksi pada Tahun 2023

Changes in The Composition of The Board of Directors
in 2023

90

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Tidak ada perubahan susunan anggota Direksi pada tahun 2023.

There was no change in the composition of the members of Board of Directors in 2023.

Perubahan Susunan Anggota Direksi, dan/atau Anggota Dewan Komisaris Setelah 31 Desember 2023 sampai dengan Penyampaian Laporan Tahunan 2023

Changes in The Composition of Members of The Board of
Directors and Members of The Board of Commissioners after
December 31, 2023 to Submission of The 2023 Annual Report

Tidak ada perubahan susunan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris setelah tahun buku 2023 berakhir sampai dengan batas waktu penyampaian Laporan Tahunan 2023.

There was no change in the composition of the members of Board of Directors and/or members of Board of Commissioners after the 2023 financial year ends until the deadline for submitting the 2023 Annual Report.



Demografi Karyawan

Employee Demographics

Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin

Employee Distribution by Sex

	2023	2022	
Jenis Kelamin			Sex
Laki-laki	1.895	1.992	Male
Perempuan	223	238	Female
Jumlah	2.118	2.230	Total

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Karyawan Berdasarkan Tingkat Manajemen

Employee Distribution by Management Level

	2023	2022	
Tingkat Manajemen			Management Level
Level Manajemen Puncak	15	13	Top Management Level
Level Manajemen Senior	42	46	Senior Management Level
Level Manajemen Menengah	443	435	Middle Management Level
Level Manajemen Dasar	1.327	1.402	First Management Level
Level Non-Manajemen	291	334	Non-Management Level
Jumlah	2.118	2.230	Total

Karyawan Berdasarkan Kelompok Usia

Employee Distribution by Age Group

	2023	2022	
Usia			Age
<30 tahun	198	218	<30 years old
30 – 50 tahun	1.320	1.417	30 - 50 years old
>50 tahun	600	595	>50 years old
Jumlah	2.118	2.230	Total

Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan

Employee Distribution by Education Level

	2023	2022	
Tingkat Pendidikan			Education Level
Doktor	2	1	Doctorate Degree
Pascasarjana	93	83	Postgraduate Degree
Sarjana	895	909	Undergraduate Degree
Diploma	437	473	Vocational Degree
SMA	621	682	High School
SD/SMP	70	82	Elementary School/Junior High
Jumlah	2.118	2.230	Total

Karyawan Berdasarkan Status Ketenagakerjaan

Employee Distribution by Employment Status

	2023	2022	
Status Ketenagakerjaan			Employment Status
Karyawan Tetap	1.935	2.067	Permanent
Karyawan Kontrak	183	163	Contract
Jumlah	2.118	2.230	Total

Informasi Pemegang Saham Per 31 Desember 2022 dan 31 Desember 2023

Shareholders Information as of December 31, 2022
and December 31, 2023

92

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Pemegang Saham dan Persentase Kepemilikan Shareholders and Ownership Percentage

Nama Pemegang Saham Name of Shareholders	31 Desember 2023 December 31, 2023		31 Desember 2022 December 31, 2022	
	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Percentage (%)	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Percentage (%)
Pemegang Saham di atas 5% Shareholders of above 5%				
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	7.533.148.888	83,522%	7.533.148.888	83,522%
Taiheiyu Cement Corporation	1.365.584.791	15,141%	1.357.779.291	15,054%
Subjumlah Subtotal	8.898.733.679	98,662%	8.890.928.179	98,576%
Pemegang Saham di bawah 5% Shareholders of below 5%				
Masyarakat Public	120.648.294	1,338%	128.453.794	1,424%
Jumlah Total	9.019.381.973	100,00%	9.019.381.973	100,00%

Kepemilikan Saham oleh Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris Share Ownership by Member of the Board of Directors and the Board of Commissioners

Hingga 31 Desember 2023, tidak ada satupun anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan yang tercatat sebagai pemegang saham pada awal dan akhir tahun 2023.

As of December 31, 2023, not a single member of the Company's Board of Directors and board of Commissioners was recorded as a shareholder at the beginning and end of 2023.

	2023	2022	
Dewan Komisaris			Board of Commissioners
Aulia Mulki Oemar (menjabat sampai dengan 12 Mei 2023)	Nihil Nil	Nihil Nil	Aulia Mulki Oemar (Served until May 12, 2023)
Prijo Sambodo	Nihil Nil	Nihil Nil	Prijo Sambodo
Herudi Kandau Nugroho	Nihil Nil	Nihil Nil	Herudi Kandau Nugroho
Yoshifumi Taura	Nihil Nil	Nihil Nil	Yoshifumi Taura
Direksi			Board of Directors
Lilik Unggul Raharjo	Nihil Nil	Nihil Nil	Lilik Unggul Raharjo
Soni Asrul Sani	Nihil Nil	Nihil Nil	Soni Asrul Sani
Ony Suprihartono	Nihil Nil	Nihil Nil	Ony Suprihartono
Yasuhide Abe	Nihil Nil	Nihil Nil	Yasuhide Abe

Komposisi Pemilikan Saham Berdasarkan Status Pemili
Composition of Share Ownership Based on Owner Status

Kelompok Pemegang Saham	31 Desember 2023 December 31, 2023		31 Desember 2022 December 31, 2022		Group of Public Shareholder
	Jumlah Saham Total Shares (lembar share)	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage (%)	Jumlah Saham Total Shares (lembar share)	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage (%)	
Perusahaan/Institusi	8.911.597.674	98,805	8.901.753.938	98,696	Company/Institution
Individu	71.261.224	0,790	74.819.260	0,830	Individual
Dana Pensiun	5.074.300	0,056	5.074.300	0,056	Pension Fund
Yayasan	347.500	0,004	2.661.100	0,030	Foundation
Asuransi	30.000	0,000	30.000	0,000	Insurance
Bank	4.311.825	0,048	4.311.825	0,048	Bank
Koperasi	94.950	0,001	94.950	0,001	Cooperative
Lembaga Pemerintah	-	-	47.600	0,001	Government Institutions
Reksadana	26.664.500	0,296	30.588.900	0,339	Mutual Fund
Jumlah	9.019.381.973	100	9.019.381.973	100	Total

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Kepemilikan Tidak Langsung Atas Saham Perseroan oleh Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris pada Awal dan Akhir Tahun 2023
Indirect Ownership of The Company's Share by Members of The Board of Directors and Members of The Board of Commissioners At The Beginning and End of 2023

Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris tidak memiliki kepemilikan tidak langsung atas saham Perseroan pada awal dan akhir tahun 2023.

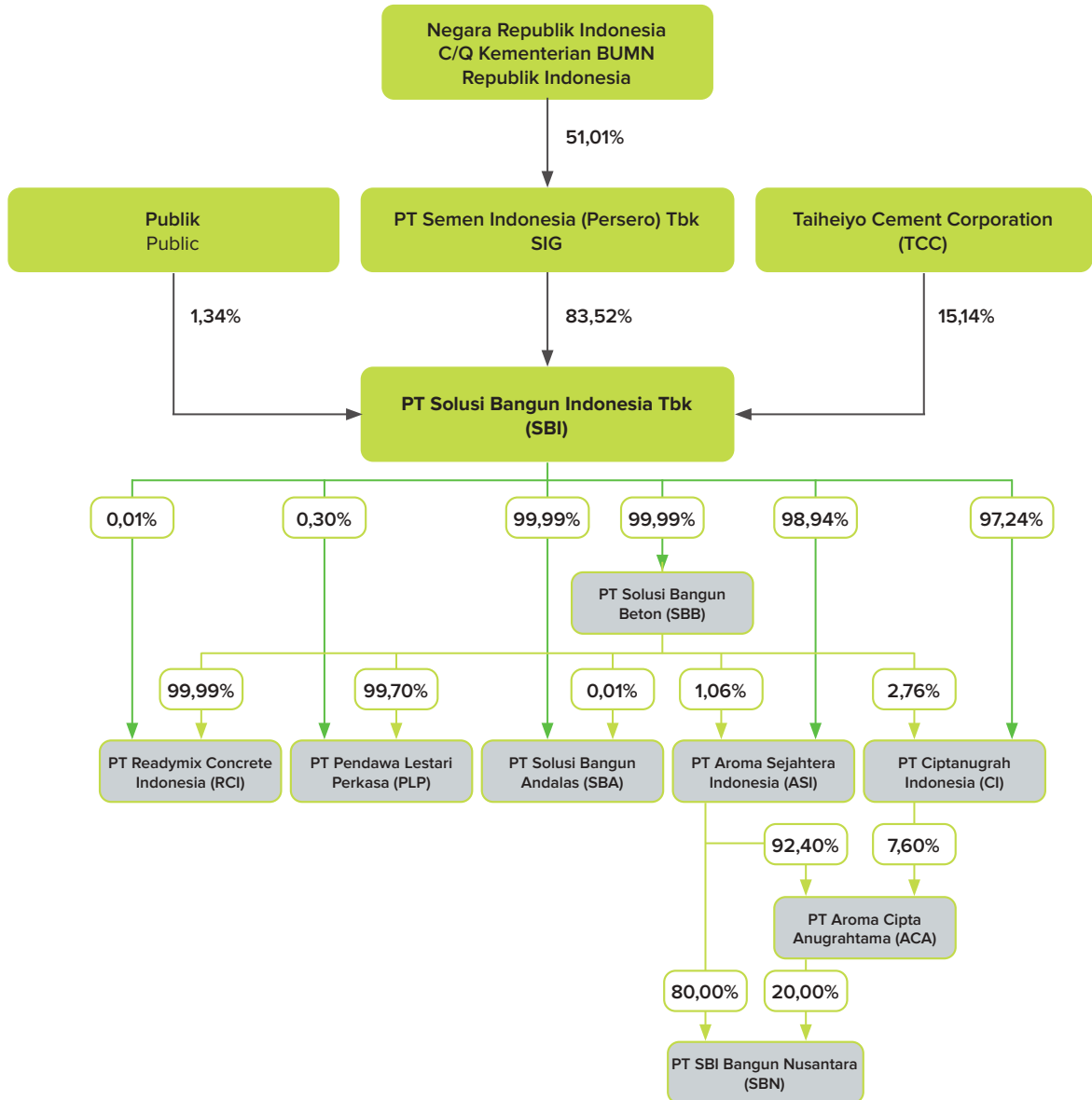
All members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners do not have indirect ownership of the Company's shares at the beginning and end of 2023.

Komposisi Kepemilikan Saham Berdasarkan Klasifikasi
Composition of Share Ownership Based on Classification

Status Pemegang Saham Shareholders Status	31 Desember 2023 December 31, 2023		31 Desember 2022 December 31, 2022	
	Kepemilikan Saham Share Ownership (lembar share)	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage (%)	Kepemilikan Saham Share Ownership (lembar share)	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage (%)
Institusi Dalam Negeri Local Institution	7.571.237.378	83,944	7.577.613.142	84,015
Institusi Luar Negeri Foreign Institution	1.376.883.371	15,266	1.366.949.571	15,156
Individu Dalam Negeri Local Individuals	63.162.002	0,700	66.707.638	0,740
Individu Luar Negeri Foreign Individuals	8.099.222	0,090	8.111.622	0,090
JUMLAH TOTAL	9.019.381.973	100	9.019.381.973	100

Informasi Pemegang Saham Utama dan Struktur Grup Perusahaan

Information on Main Shareholder and Corporate Group Structure



Daftar Entitas Anak

List of Subsidiaries

No.	Nama Entitas Anak Name of Subsidiary	Jenis Usaha Type of Business	Total Aset 2023 (dalam Rp Juta) Total Assets in 2023 (in Rp million)	Alamat dan Kontak Address and Contact	
1.	PT Solusi Bangun Beton (SBB)	Beton jadi dan tambang agregat Ready-mixed concrete and aggregate quarry	1.032.615	Talavera Suite 15 th floor Talavera Office Park Jl. TB Simatupang No.22-26 Jakarta 12430 Indonesia.	Tlp: +62 21 2986 1000 Fax: +62 21 2986 3333
2.	PT Readymix Concrete Indonesia (RCI)	Beton jadi Ready-mixed concrete	44.401	Jl. Tanjung Sari No.52 Asemrowo – Kota Surabaya 60281, Jawa Timur	
3.	PT Pendawa Lestari Perkasa (PLP)	Tambang agregat dan konstruksi Aggregate quarry and construction	163.432	Talavera Suite 15 th floor Talavera Office Park Jl. TB Simatupang No.22-26 Jakarta 12430 Indonesia.	Tlp: +62 21 2986 1000 Fax: +62 21 2986 3333
4.	PT Solusi Bangun Andalas (SBA)	Produsen semen Cement producer	3.331.085	Jl. Banda Aceh – Meulaboh Km.17, Gampong Mon Ikeun Lhoknga – Aceh Besar 24353, Aceh	Tlp: +62 651 755 0001/02 Fax: +62 651 755 0010
5.	PT Aroma Cipta Anugrahtama (ACA)	Jasa konsultasi Consulting services	39.010	Talavera Suite 15 th floor Talavera Office Park Jl. TB Simatupang No.22-26 Jakarta 12430 Indonesia.	Tlp: +62 21 2986 1000 Fax: +62 21 2986 3333
6.	PT Ciptanugrah Indonesia (CI)	Jasa konsultasi Consulting services	1.363	Talavera Suite 15 th floor Talavera Office Park Jl. TB Simatupang No.22-26 Jakarta 12430 Indonesia.	Tlp: +62 21 2986 1000 Fax: +62 21 2986 3333
7.	PT Aroma Sejahtera Indonesia (ASI) Jasa konsultasi Consulting	Jasa konsultasi Consulting services	521	Talavera Suite 15 th floor Talavera Office Park Jl. TB Simatupang No.22-26 Jakarta 12430 Indonesia.	Tlp: +62 21 2986 1000 Fax: +62 21 2986 3333
8.	PT SBI Bangun Nusantara (SBN)	Aktivitas tambang Mining activities	10.542	Talavera Suite 15 th floor Talavera Office Park Jl. TB Simatupang No.22-26 Jakarta 12430 Indonesia.	Tlp: +62 21 2986 1000 Fax: +62 21 2986 3333

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Kronologis Pencatatan Saham

Chronology of Shares Listing

Pada 6 Agustus 1977, Perseroan memperoleh pernyataan efektif dari Bapepam-LK untuk melakukan Penawaran Umum Saham Perdana (IPO) SMCB kepada publik dengan jumlah saham 178.750 serta nilai nominal sebesar Rp1.000 per saham, dengan harga penawaran Rp10.000 per saham. Saham tersebut tercatat di Bursa Efek Indonesia (BEI) pada 10 Agustus 1977.

The Company obtained an effective statement from Bapepam-LK on August 6, 1977 to conduct SMCB's Initial Public Offering (IPO) to the public with a total of 178,750 shares and a nominal value of Rp1,000 per share, with an offering price of Rp10,000 per share. The shares were listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) on August 10, 1977.

Kronologis IPO dan penawaran terbatas Perseroan adalah sebagai berikut:

The chronology of the Company's IPO and limited offering is as follows:

Jenis Pencatatan Saham	Tanggal Date	Jumlah Saham Total Shares	Type of Share Listing
Edisi Pertama @ Rp10.000	10 Agustus 1977 August 10, 1977	178.750	First Issue @ Rp10,000
Pencatatan Tambahan (1977-1979)	-	163.366	Additional Listing (1977-1979)
Edisi Kedua @ Rp16.450	17 Mei 1982 May 17, 1982	214.980	Second Issue @ Rp16,450
Pencatatan Perusahaan	1 November 1989 November 1, 1989	3.017.904	Company Listing
Dividen Saham	20 November 1989 November 20, 1989	50.050.000	Stock Dividend
Edisi Ketiga @ Rp10.000	29 Januari 1990 January 29, 1990	14.000.000	Third Issue @ Rp10,000
Edisi Keempat @ Rp7.800	21 Juli 1993 July 21, 1993	23.600.000	Fourth Issue @ Rp7,800
Right Issue I @ Rp5.000	15 Juli 1994 July 15, 1994	72.980.000	Right Issue I @ Rp5,000
Stock Split	28 Juli 1997 July 28, 1997	164.205.000	Stock Split
Saham Bonus	10 September 1997 September 10, 1997	821.025.000	Bonus Shares
Restrukturisasi Obligasi	19 Desember 2001 December 19, 2001	6.513.465.000	Bond Restructuring
Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD)	29 Juli 2021 July 29, 2021	9.019.381.973	Rights Issue

Kronologis Penerbitan Efek Lainnya

Chronology of Other Securities

Hingga 31 Desember 2023, Perseroan tidak menerbitkan efek lain dalam bentuk apapun selain yang telah dijelaskan pada Kronologis Penerbitan dan Pencatatan Saham di atas.

Until December 31, 2023, the Company did not issue other securities in any form other than those described in the Chronology of Issuance and Listing of Shares above.

Informasi Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik

Information on The Use of Public Accountant and Public Accounting Firm Services

Tahun Buku Financial Year	Nama Kantor Akuntan Publik Public Accounting Firm Name	Nama Akuntan Publik Public Accountant Name	Biaya (diluar pajak) Fee (exclude tax)	Jasa Audit Audit Service	
2023	KAP Imelda & Rekan (Deloitte Touche Tohmatsu) The Plaza Office Tower, 32nd Floor, Jl. M.H. Thamrin Kav 28-30, Jakarta 10350 Tel: +62 21 5081 8000 Fax: +62 21 2992 8200/8300	Juan Ramon Junius Siahaan	Rp4.392.000.000	Jasa audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan dan entitas anak Audit service on Consolidated Financial Statement of the Company and subsidiaries	Ikhtisar Kinerja Highlights Laporan Manajemen Management Report
		Mohamad Irfan	Rp132.600.000	Jasa prosedur yang disepakati atas Laporan Kegiatan Penerapan Prinsip Kehati-hatian Perusahaan dan PT Solusi Bangun Andalas. Agreed upon procedures service on Prudential Principle Application Activity Report of the Company and PT Solusi Bangun Andalas.	Profil Perusahaan Company Profile Analisis dan Pembahasan Management Discussion and Analysis Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance
					Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility

Informasi Mengenai Lembaga Profesi Penunjang Pasar Modal Lainnya

Information On Other Capital Market Supporting Professional Institutions

	Nama dan Alamat Name and Address	Jenis dan Bentuk Jasa Type and Form of Service	Periode Penugasan Assignment Period
Biro Administrasi Efek Share Registrar	Jl. Hayam Wuruk No. 28 Jakarta 10120 Tel: +62 21 350 80777 Website: www.datindo.com	Pengurusan administrasi efek, pencatatan efek, serta kegiatan lain terkait dengan efek Perseroan Administrative management of securities, listing of securities, and other activities related to the Company's securities	2023
PT Datindo Entrycom			
Notaris Notary	Menara Sudirman Lt. 17D Jl. Jend. Sudirman Kav. 60 Jakarta 12190 Tel: +62 21 5289 2366 Fax: +62 21 5204 780 Email: ataufani@gmail.com	Pembuatan akta Perseroan serta jasa lainnya sebagaimana diatur dalam Pasal 15 UU No. 30 Tahun 2004 Preparation of company deeds and other services as regulated in Article 15 of Law No. 30 of 2004	2023
Aulia Taufani, S.H.			

04

**Analisis dan
Pembahasan
Manajemen**
Management
Discussion &
Analysis





Tinjauan Kondisi Eksternal

External Condition Review

100

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Risiko dan ketidakpastian perekonomian global tahun 2023 sudah terlihat sejak akhir tahun 2022. Walaupun ada indikasi pemulihan ekonomi dari dampak pandemi dan invasi Rusia ke Ukraina, tetapi masih berjalan sangat lambat dan tidak merata. Selain masalah ekonomi, kondisi geopolitik juga menunjukkan risiko yang tinggi. Konflik di Ukraina dan Palestina yang belum menunjukkan tanda-tanda berakhir menimbulkan *downside risk* terhadap prospek pertumbuhan ekonomi.¹⁾

Perlambatan ekonomi global terutama berasal dari melemahnya perekonomian negara-negara maju seperti Amerika Serikat (AS), Jepang, Korea Selatan, dan negara-negara kawasan Eropa Barat atau kawasan mata uang Euro (Zona Euro). Perlambatan ekonomi AS dan negara-negara Eropa akhirnya berimbas pada negara-negara mitra dagang AS dan Eropa.²⁾³⁾

Sementara ekonomi China berhasil *rebound* dengan mencatat tren pertumbuhan positif setelah pelonggaran Zero-COVID *Policy* menjelang akhir tahun 2022. Namun pencapaian tersebut termasuk kinerja perekonomian China yang lemah karena China masih berjuang mengatasi krisis sektor properti. Kinerja ekonomi China yang lemah mempengaruhi permintaan komoditas global.⁴⁾⁵⁾

Dinamika perekonomian dan geopolitik global tentu secara langsung dan tidak langsung mempengaruhi perekonomian domestik. Tetapi di tengah melambatnya perekonomian global dan menurunnya harga komoditas pokok, Indonesia berhasil mempertahankan kinerja pertumbuhannya sebesar 5,05%, walaupun melambat dibandingkan 5,31% pada tahun 2022. Kegiatan manufaktur mampu bertahan di zona ekspansi sejak pandemi berakhir. Artinya, Indonesia termasuk di dalam kategori negara dengan ekonomi resilien dan kegiatan manufaktur yang tetap positif dan ekspansif.⁶⁾⁷⁾

Global economic risks and uncertainties in 2023 were evident since late 2022. Despite indications of economic recovery from the pandemic's impact and Russia's invasion of Ukraine, progress was slow and uneven. Alongside economic issues, geopolitical conditions also posed significant risks, with conflicts in Ukraine and Palestine showing no signs of resolution, which raised downside risk of negative economic growth prospects.¹⁾

The global economic slowdown primarily resulted from weakened economies of developed countries, such as the United States (US), Japan, South Korea and Eurozone countries. Economic slowdown in the US and Europe eventually affected trading partners of both regions.²⁾³⁾

Meanwhile, China's economy rebounded, showing positive growth trends after the easing of Zero-COVID Policy towards the end of 2022. However, this achievement reflected China's weak economic performance due to struggles in overcoming the property sector crisis, which in turn affects global commodity demand.⁴⁾⁵⁾

The dynamics of global economy and geopolitics directly and indirectly influenced the domestic economy. Despite the global economic slowdown and declining commodity prices, Indonesia managed to maintain its growth performance at 5.05%, although slower than the 5.31% recorded in 2022. Manufacturing activities remained in the expansion zone since the end of the pandemic, indicating Indonesia's resilience as an economy with positive and expansive manufacturing activities.⁶⁾⁷⁾

¹⁾ Menkeu: Perekonomian Masih Diliputi Ketidakpastian, www.kemenkeu.go.id

²⁾ Bye Resesi Kabar Baik dari Ekonomi AS, www.cnbcindonesia.com

³⁾ Perekonomian Zona Euro Stagnan Pada Q4 2023, www.antaraneews.com

⁴⁾ Ekonomi China Tumbuh 52% pada 2023 Terlemah Sejak 1990, www.cnnindonesia.com

⁵⁾ China Economic Slowdown to Persist Through 2028 IMF, www.france24.com

⁶⁾ Pertumbuhan Ekonomi Indonesia 2023 Sentuh 5,05% Lebih Rendah Dari 2022, www.ekonomi.bisnis.com

⁷⁾ Menkeu: Perekonomian Masih Diliputi Ketidakpastian, www.kemenkeu.go.id

Tahun 2023 adalah tahun politik berkaitan dengan penyelenggaraan pemilihan umum nasional di bulan Februari 2024. Hal ini mempengaruhi *confidence level* investor sehingga cenderung bersikap *wait and see* sampai adanya kepastian pemerintahan baru. Akibatnya, investasi diperkirakan akan sedikit tertahan, setidaknya hingga triwulan ketiga tahun 2024. Tetapi realisasi investasi untuk peningkatan kapasitas produksi usaha yang telah berjalan seperti di sektor industri manufaktur dan jasa relatif tidak terpengaruh oleh kontestasi politik. Program hilirisasi yang didukung oleh berbagai kebijakan pemerintah mampu menahan perlambatan investasi di tahun politik. Investasi hilirisasi di sektor mineral seperti pembangunan smelter nikel, bauksit, dan tembaga; dan pabrik sel baterai kendaraan listrik terus berjalan dan menjadi penopang pertumbuhan investasi.^{8) 9)}

The year 2023 was a political year due to the upcoming general elections in February 2024. This affects investor confidence, leading to a wait-and-see approach until the formation of a new government. As a result, investments are expected to be slightly delayed, at least until the third quarter of 2024. However, investment realization for capacity expansion in ongoing businesses, such as in the manufacturing and service sectors, is relatively unaffected by political contestations. Government-supported downstreaming programs, coupled with various policies, help mitigate investment slowdown during election years. Downstream investments in the mineral sector, such as the construction of nickel, bauxite and copper smelters, as well as electric vehicle battery factories, continue and serve as pillars of investment growth.^{8) 9)}

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



Pembangunan Smelter Manyar PT Freeport Indonesia, fasilitas pengolahan tembaga terbesar di dunia, yang didukung oleh Solusi Bangun Indonesia.
Construction of PT Freeport Indonesia's Manyar Smelter, the world's largest copper processing facility, supported by Solusi Bangun Indonesia.

⁸⁾ Ekonomi Indonesia Tumbuh Tangguh di 2023 Bagaimana di 2024, www.mediakeuangan.kemenkeu.go.id
⁹⁾ Hilirisasi Berikan Kontribusi Positif pada Capaian Realisasi Investasi Triwulan 3 2023, www.bkpm.go.id

Tinjauan Industri

Industrial Review

102

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Industri semen dalam negeri masih menghadapi kondisi kelebihan pasokan yang tinggi, karena para pemain baru mulai melakukan produksi, sehingga persaingan antar produsen semakin ketat. Dari 119.9 juta ton kapasitas pabrik yang terpasang seluruh Indonesia, hanya terserap sekitar 55% di pasar domestik.

Penjualan semen domestik pada tahun 2023 tumbuh sebesar 3,5% dengan volume penjualan semen sebesar 65,5 juta ton. Pertumbuhan tersebut lebih tinggi daripada tahun 2022 yang berkontraksi sebesar -2,9%. Sementara volume ekspor semen dan terak juga tumbuh 20,7% pada tahun 2023 dengan volume ekspor sebesar 10,7 juta ton, sedangkan volume ekspor 2022 adalah 8,9 juta ton, sehingga pertumbuhan volume ekspor adalah 20,22%. Dengan demikian, total penjualan semen domestik dan ekspor tahun 2023 tercatat sebesar 76,2 juta ton atau tumbuh 5,54% dibandingkan tahun 2022.¹⁰⁾

Peningkatan penjualan semen domestik disebabkan oleh penjualan semen curah yang tumbuh 13,6% dibandingkan tahun sebelumnya. Semen curah umumnya digunakan untuk konstruksi infrastruktur. Sementara itu, penjualan semen kantong yang umumnya digunakan untuk konstruksi properti perumahan berkontraksi sebesar -1,5% pada tahun 2023. Proporsi penjualan semen kantong sebesar 71% dari total penjualan semen domestik sementara proporsi penjualan semen curah sebesar 29% dari total penjualan semen domestik selama tahun 2023.¹¹⁾

Pertumbuhan tertinggi penjualan semen terjadi di Kalimantan yang tumbuh sebesar 22,1%. Pertumbuhan tinggi penjualan semen di Kalimantan didorong oleh penjualan semen di Kalimantan Timur karena pembangunan IKN Nusantara dan Kalimantan Utara yang tumbuh sebesar 64,6% karena pembangunan Kawasan Industri Tanah Kuning.¹²⁾

Pada penjualan ekspor, volume ekspor terak tumbuh tinggi sebesar 25,1% pada tahun 2023. Sebaliknya volume ekspor semen mengalami kontraksi sebesar -6,1%. Proporsi ekspor semen didominasi oleh bentuk ekspor terak, yakni 88% dari total ekspor semen dan terak pada 2023. Negara tujuan ekspor terak terbesar adalah Bangladesh, Australia dan Taiwan.¹³⁾

Domestic cement industry continued to face high oversupply condition as new players enter production, intensifying competition among manufacturers. Out of Indonesia's total installed plant capacity of 119.9 million tons, only around 55% is absorbed in the domestic market.

Domestic cement sales grew by 3.5% in 2023, with a sales volume of 65.5 million tons. This growth surpassed 2022 contraction of -2.9%. Meanwhile, cement and clinker export volumes grew by 20.7% in 2023, reaching 10.7 million tons, while the export volume in 2022 is 8.9 million tons, hence export volume growth is 20.22%. Consequently, total domestic and export cement sales in 2023 amounted to 76.2 million tons, a 5.54% increase compared to 2022.¹⁰⁾

The increase in domestic cement sales was driven by bulk cement sales, which grew by 13.6% compared to the previous year. Bulk cement is primarily used for infrastructure construction. Meanwhile, bagged cement sales, typically used for residential property construction, contracted by -1.5% in 2023. Bagged cement sales and bulk cement sales accounted for 71% and 29%, respectively, of total domestic cement sales in 2023.¹¹⁾

The highest growth in cement sales occurred in Kalimantan, with a growth rate of 22.1%. This growth was primarily driven by cement sales in East Kalimantan due to the development of IKN Nusantara and North Kalimantan, which grew by 64.6% due to the development of Tanah Kuning Industrial Estate.¹²⁾

In terms of export sales, clinker export volumes saw significant growth of 25.1% in 2023. However, cement export volumes contracted by -6.1%. Clinker exports dominated the proportion of cement and clinker exports, accounting for 88% of total exports in 2023. The main export destinations for cement were Bangladesh, Australia and Taiwan.¹³⁾

¹⁰⁾ Data ASI Februari 2024

¹¹⁾ Penjualan Semen Domestik Tumbuh 3%, www.bankmandiri.co.id

¹²⁾ Penjualan Semen Domestik Tumbuh 3%, www.bankmandiri.co.id

¹³⁾ Penjualan Semen Domestik Tumbuh 3%, www.bankmandiri.co.id

Salah satu katalis positif penjualan semen adalah kebijakan insentif PPN 0% untuk pembelian properti rumah dan apartemen siap huni dengan harga di bawah Rp5 miliar yang berlaku sejak November 2023 hingga Juni 2024 dan insentif PPN 50% yang berlaku sejak Juli 2024 – Desember 2024. Katalis positif lainnya adalah percepatan pembangunan IKN Nusantara dan peningkatan belanja infrastruktur juga menjadi pendorong permintaan semen di tahun 2024.¹⁴⁾

Sektor infrastruktur merupakan pasar terbesar produk semen Indonesia. Pemerintah sendiri memiliki dua prioritas yang berkaitan dengan infrastruktur pada tahun 2023. Pertama, mempercepat penyelesaian pembangunan infrastruktur prioritas nasional. Kedua, mendorong pertumbuhan sentra-sentra ekonomi baru, termasuk ibu kota baru IKN Nusantara. Kawasan inti pusat pemerintahan di IKN Nusantara menjadi domain pemerintah yang dibangun melalui APBN. Sedangkan untuk pengembangan kawasan penyangga, pemerintah menawarkan kepada investor swasta.¹⁵⁾

Pemerintah telah mengalokasikan anggaran untuk pembangunan infrastruktur sebesar Rp392 triliun dalam Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) 2023, naik 7,2% dari anggaran tahun 2022 sebesar Rp365,8 triliun. Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat (PUPR) memperoleh alokasi anggaran sebesar Rp125,22 triliun, dan kemudian mengalami penambahan menjadi Rp125,99 triliun. Pagu anggaran ini lebih besar dibandingkan pagu anggaran tahun 2022 sebesar Rp116,37 triliun.¹⁶⁾

Dalam pelaksanaan program belanja infrastruktur tahun anggaran 2023, Kementerian PUPR fokus pada penyelesaian pekerjaan konstruksi yang sedang berjalan, khususnya Proyek Strategis Nasional (PSN) sebelum masa kerja Kabinet Indonesia Maju berakhir. Sejumlah proyek infrastruktur prioritas dan infrastruktur dasar atau konektivitas ditargetkan dapat selesai pada tahun 2023, atau paling lambat pada semester pertama 2024.^{17) 18)}

One positive catalyst for cement sales is the 0% VAT incentive policy for the purchase of ready-to-use houses and apartments priced below Rp5 billion, which has been in effect since November 2023 until June 2024, followed by a 50% VAT incentive from July 2024 to December 2024. Another positive catalyst is the acceleration of IKN Nusantara development and increased infrastructure spending, which are expected to drive cement demand in 2024.¹⁴⁾

The infrastructure sector represents the largest market for Indonesian cement products. The government has two priorities related to infrastructure in 2023. Firstly, accelerating the completion of national priority infrastructure development. Secondly, promoting the growth of new economic centers, including the new capital of IKN Nusantara. The core government center in the IKN Nusantara area is being developed with the state budget (APBN). Meanwhile, for the development of support areas, the government is offering opportunities to private investors.¹⁵⁾

The government allocated a budget of Rp392 trillion for infrastructure development in 2023 State Budget, an increase of 7.2% from 2022 budget of Rp365.8 trillion. The Ministry of Public Works and Public Housing (PUPR) initially received a budget allocation of Rp125.22 trillion, which was later increased to Rp125.99 trillion. This budget allocation is larger than the 2022 budget allocation of Rp116.37 trillion.¹⁶⁾

In implementing the infrastructure spending program for 2023 fiscal year, the Ministry of PUPR focused on completing ongoing construction works, particularly National Strategic Projects (PSN), before the term of Indonesia Maju Cabinet ends. Several priority infrastructure and basic infrastructure projects or connectivity projects were targeted to be completed in 2023, or at the latest in the first semester of 2024.^{17) 18)}

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

¹⁴⁾ Penjualan Semen Domestik Tumbuh 3%, www.bankmandiri.co.id

¹⁵⁾ Fokus APBN 2023, www.kemenkeu.go.id

¹⁶⁾ Anggaran Infrastruktur 2023 Rp392 Triliun Ini Pesan Sri Mulyani, www.ekonomi.bisnis.com

¹⁷⁾ Anggaran Infrastruktur 2023 Rp392 Triliun Ini Pesan Sri Mulyani, www.ekonomi.bisnis.com

¹⁸⁾ Fokus APBN 2023, www.kemenkeu.go.id

Tinjauan Segmen Usaha dan Operasional

Business Segment and Operational Review

104

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Perseroan memiliki 5 (lima) segmen usaha pembentuk pendapatan usaha yang terdiri dari semen dan terak, beton jadi, jasa konstruksi, agregat, dan pengolahan limbah.

The Company has 5 (five) operating business segments consisting of cement and clinker, ready-mixed concrete, construction services, aggregates, and waste management.

Tingkat persaingan yang ketat, volatilitas harga komoditas dan energi, serta *market overcapacity* masih menjadi tantangan bagi kinerja perseroan di tahun 2023. Meskipun demikian, Perseroan mampu mengatasi tantangan eksternal dan berhasil menjaga pertumbuhan kinerja. Penerapan efisiensi di segala lini dan inovasi berkelanjutan berhasil meminimalisasi kenaikan biaya operasional sehingga Perseroan dapat membukukan laba bersih yang tumbuh positif. Pada tahun 2023, tingkat utilisasi fasilitas produksi Perseroan mencapai 73%, di atas utilisasi domestik sebesar 55%.

An intense competition, commodity and energy price volatility, as well as market overcapacity remained challenges for the Company's performance in 2023. However, despite these challenges, the Company managed to overcome external hurdles and to maintain performance growth. Implementation of efficiency across all lines and sustainable innovation successfully minimized the increase in operational costs, enabling the Company to achieve positive net profit growth. In 2023, the Company's production facility utilization rate reached 73%, surpassing the domestic utilization rate of 55%.

Total volume penjualan semen dan terak tahun 2023 tercatat sebesar 13,86 juta ton, yang berasal dari kontribusi penjualan domestik sebesar 12,35 juta ton dan penjualan ekspor sebesar 1,51 juta ton. Realisasi pembangunan infrastruktur di Pulau Jawa berkontribusi pada lini bisnis beton jadi (*ready-mixed concrete/RMX*) dan agregat. Volume penjualan RMX turun 1,6% dan agregat naik 25% dibandingkan tahun 2022.

The total volume of cement and clinker sales in 2023 amounted to 13.86 million tons, comprising 12.35 million tons from domestic sales and 1.51 million tons from exports. The realization of infrastructure development in Java contributed to the ready-mixed concrete (RMX) and aggregate business lines. RMX and aggregate sales volumes increased by 1.6% and 25%, respectively, compared to 2022.

Perseroan juga mengelola pasar domestik dengan menyalurkan semen melalui unit bisnis beton jadi untuk solusi konstruksi bernilai tambah dan ramah lingkungan. Pada tahun 2023, lebih dari 40% pendapatan diperoleh dari solusi berkelanjutan seperti SpeedCrete dan semen ramah lingkungan yang digunakan pada proyek infrastruktur.

The Company also managed the domestic market by delivering cement through the ready-mixed concrete business unit for value-added construction solutions and environmentally friendly alternatives. In 2023, more than 40% of revenue was derived from sustainable solutions, such as SpeedCrete and environmentally friendly cement used in infrastructure projects.

Secara siklikal, penjualan semen menunjukkan tren meningkat pada semester kedua. Hal ini didorong oleh faktor cuaca yang lebih mendukung untuk berjalannya proyek-proyek konstruksi terutama sektor infrastruktur pemerintah termasuk pembangunan IKN, serta sektor

Cyclically, cement sales showed an increasing trend in the second semester. This is driven by more favorable weather conditions for construction projects, especially in the government infrastructure sector, including the IKN development, as well as the housing sector

perumahan yang didukung program subsidi kredit pemilikan rumah dan insentif PPN dari pemerintah untuk mengatasi *backlog* yang belum terpenuhi.

Perseroan terus memperkuat kinerja dengan berfokus di empat area yaitu *Operational Excellence, Process & Asset Optimization, Sustainable Development* serta *People & Leaders*, memperkuat sinergi dengan SIG selaku induk usaha serta kemitraan strategis dengan TCC, untuk memastikan operasional yang efisien, memberikan nilai tambah dan meningkatkan kolaborasi dengan pemangku kepentingan untuk mewujudkan pembangunan berkelanjutan.

Sejalan dengan *Sustainability Road Map 2030* yang berfokus pada efisiensi energi dan manajemen energi, pada tahun 2023 Perseroan telah mensubstitusi energi panas dari bahan bakar fosil dengan bahan bakar alternatif sebesar 12.2%. Perseroan juga terus mendorong produksi semen rendah karbon yang memiliki dampak signifikan pada aspek dekarbonisasi, selain pemanfaatan tenaga surya untuk substitusi energi listrik berbahan bakar fosil, serta otomasi dan digitalisasi dalam proses produksi. Pada tahun 2023, Pabrik Narogong 1 (NAR1) berhasil menerapkan teknologi Injeksi Hidrogen sebagai terobosan baru dalam upaya optimalisasi penggunaan bahan bakar sekaligus mengurangi emisi CO₂ dan meningkatkan produktivitas.

supported by the government's subsidized mortgage program and VAT incentives to address the unfulfilled backlog.

The Company continues to strengthen its performance by focusing on four areas: Operational Excellence, Process & Asset Optimization, Sustainable Development and People & Leaders, enhancing synergy with SIG as the parent company and strategic partnership with TCC to ensure efficient operations, to add value and to enhance collaboration with stakeholders in order to achieve sustainable development.

In line with 2030 Sustainability Road Map focusing on energy efficiency and energy management, in 2023, the Company substituted heat energy from fossil fuels with alternative fuels by 12.2%. The Company also continued to promote low-carbon cement production, which has a significant impact on decarbonization, in addition to utilizing solar energy to substitute fossil fuel-based electricity, as well as automation and digitalization in the production process. In 2023, Narogong 1 (NAR1) Plant successfully implemented Hydrogen Injection technology as a new breakthrough in optimizing fuel usage while reducing CO₂ emissions and increasing productivity.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



Pemanfaatan biomassa sebagai energi bahan bakar alternatif di area operasional Perseroan.
Utilization of biomass as alternative fuel energy in the Company's operational areas.

Teknologi Injeksi Hidrogen untuk Masa Depan Netral Karbon

Pabrik Narogong 1 (NAR1) berhasil mengimplementasikan Teknologi Injeksi Hidrogen dalam proses produksi seperti operasi kiln. Teknologi Injeksi Hidrogen adalah solusi berkelanjutan yang diharapkan dapat memitigasi dampak perubahan iklim. Teknologi yang juga dikenal sebagai Hydrogen Rich Gas (HRG) ini mengedepankan pemanfaatan gas hidrogen, bahan bakar yang bersih dan sangat mudah terbakar, sebagai bahan tambahan Dalam proses pembakaran.

Injeksi gas hidrogen membantu meningkatkan kecepatan proses pembakaran sehingga konsumsi bahan bakar menjadi lebih efisien dan mengurangi adanya hidrokarbon yang tidak terbakar. Selain itu, suhu yang lebih tinggi dalam proses pembakaran dapat membantu penguraian polutan dan mengurangi emisi CO².

Dengan pembakaran yang lebih cepat dan menyeluruh, bahan bakar yang terbuang menjadi lebih sedikit, sehingga menghasilkan efisiensi sumber daya energi. Peningkatan efisiensi energi dan pengurangan emisi karbon ini sejalan dengan tujuan keberlanjutan yang berkontribusi dalam mengurangi jejak lingkungan secara keseluruhan dalam proses industri. Keberhasilan penerapan teknologi ini berpotensi membuka jalan bagi implementasi serupa di kiln lain di lingkungan Perseroan maupun di lingkungan Grup SIG. Hasil sementara implementasi Teknologi Injeksi Hidrogen pada bulan Agustus 2023 adalah peningkatan produktivitas kenaikan kiln feed sebesar 4% dan penurunan konsumsi termal sebesar 2%.

Hydrogen Injection Technology for a Carbon-Neutral-Future

Narogong 1 (NAR1) plant has successfully implemented Hydrogen Injection Technology in its production processes, including kiln operations. Hydrogen Injection Technology, also known as Hydrogen Rich Gas (HRG), is a sustainable solution aimed at mitigating the impact of climate change. This technology emphasizes the utilization of hydrogen gas, a clean and highly combustible fuel, as an additional component in the combustion process. Hydrogen gas injection helps enhance the combustion process speed, thereby making fuel consumption more efficient and reducing unburned hydrocarbons. Additionally, higher temperatures during the combustion process can aid in the breakdown of pollutants and reduce CO² emissions.

With faster and more thorough combustion, less fuel is wasted, resulting in energy resource efficiency. The improvement in energy efficiency and reduction in carbon emissions align with sustainability objectives that contribute to reducing the overall environmental footprint in industrial processes. The successful implementation of this technology has the potential to pave the way for similar implementations in other kilns within the Company's environment and across the SIG Group. Preliminary results from the implementation of Hydrogen Injection Technology in August 2023 show a 4% increase in kiln feed productivity and a 2% decrease in thermal consumption.



Perseroan terus berinovasi pada proses produksi di Pabrik Narogong dengan menghadirkan teknologi injeksi hidrogen untuk masa depan yang lebih baik dan berkelanjutan.

The Company continues to innovate the production process at the Narogong Plant by presenting hydrogen injection technology for a better and more sustainable future.

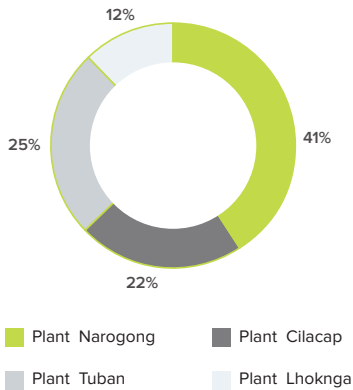
PABRIK TERINTEGRASI Integrated Plants

Perseroan memiliki empat pabrik semen yang terletak di Narogong, Jawa Barat; Cilacap, Jawa Tengah; Tuban, Jawa Timur; dan Lhoknga, Aceh. Kapasitas produksi gabungan per tahun sebesar 14,86 juta ton dengan cakupan penjualan untuk pasar domestik serta ekspor.

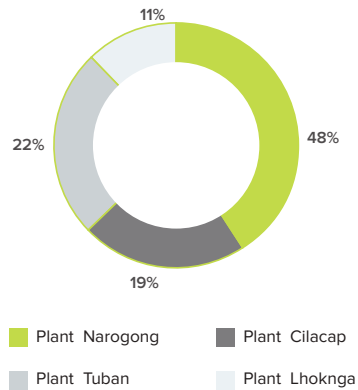
The Company has four cement plants in Narogong, West Java; Cilacap, Central Java; Tuban, East Java; and Lhoknga, Aceh. The combined annual production capacity is 14.86 million tons with sales coverage for domestic and export markets.

Nama Pabrik Plant Name	Kapasitas Terpasang Semen tahun 2023 (dalam juta ton) Cement Installed Capacity in 2023 (in million tons)	Total Volume Produksi Semen (dalam juta ton) Total Cement Production Volume (in million tons)		
		2021	2022	2023
Plant Narogong	6,06	5,34	5,32	5,17
Plant Cilacap	3,23	2,10	2,04	2,10
Plant Tuban	3,37	2,17	2,38	2,41
Plant Lhoknga	1,84	0,83	0,44	1,20
Jumlah Total	14,86	10,44	10,18	10,88

Persentase Kapasitas Terpasang Semen Tahun 2023
Percentage of Installed Capacity Cement in 2023



Persentase Volume Produksi Tahun 2023
Percentage of Production Volume in 2023



Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



Pabrik Semen Terintegrasi di Tuban, Jawa Timur.
Integrated Cement Plant in Tuban, East Java.

108

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



Pembangkit listrik tenaga surya Pabrik Tuban, salah satu inisiatif transisi energi berkelanjutan Perseroan.
Tuban Plant solar power plant, one of the Company's sustainable energy transition initiatives.

SEMEN DAN TERAK Cement and Clinker

PRODUKSI

Semen dan terak dihasilkan dari keempat pabrik Perseroan di Narogong, Jawa Barat; Cilacap, Jawa Tengah; Tuban, Jawa Timur; dan Lhoknga, Aceh.

Pada tahun 2023, jumlah produksi semen dan terak gabungan tercatat sebesar 10,88 juta ton, naik 6,86% dari 10,18 juta ton pada tahun 2022.

PRODUCTION

Cement and clinker are produced from the Company's four plants in Narogong, West Java; Cilacap, Central Java; Tuban, East Java; and Lhoknga, Aceh.

In 2023, the combined production of cement and clinker was recorded at 10.88 million tons, increased by 6.86% from 10.18 million tons in 2022.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

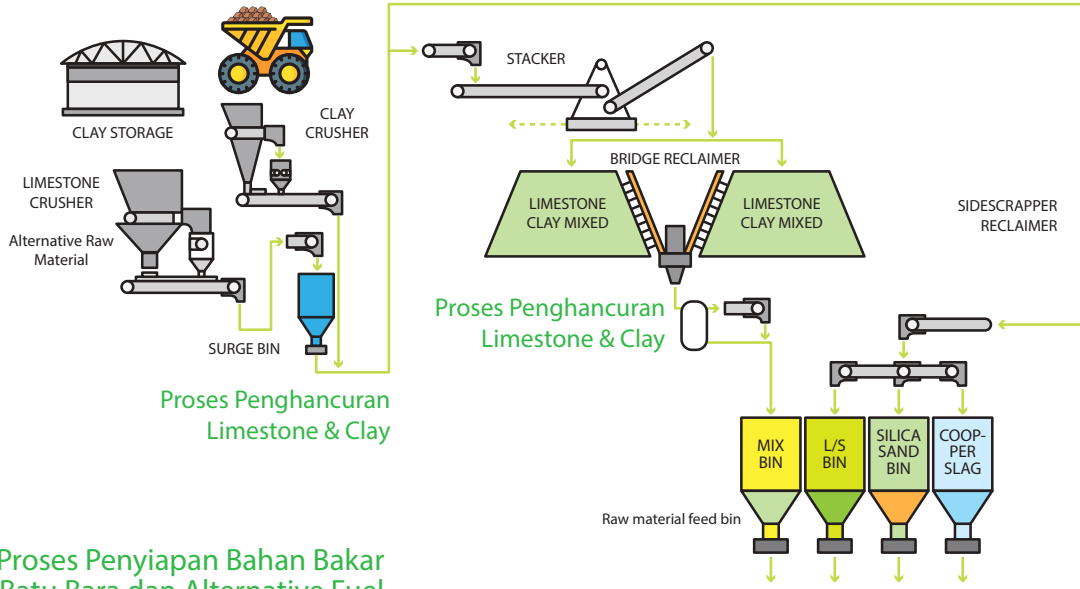
Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

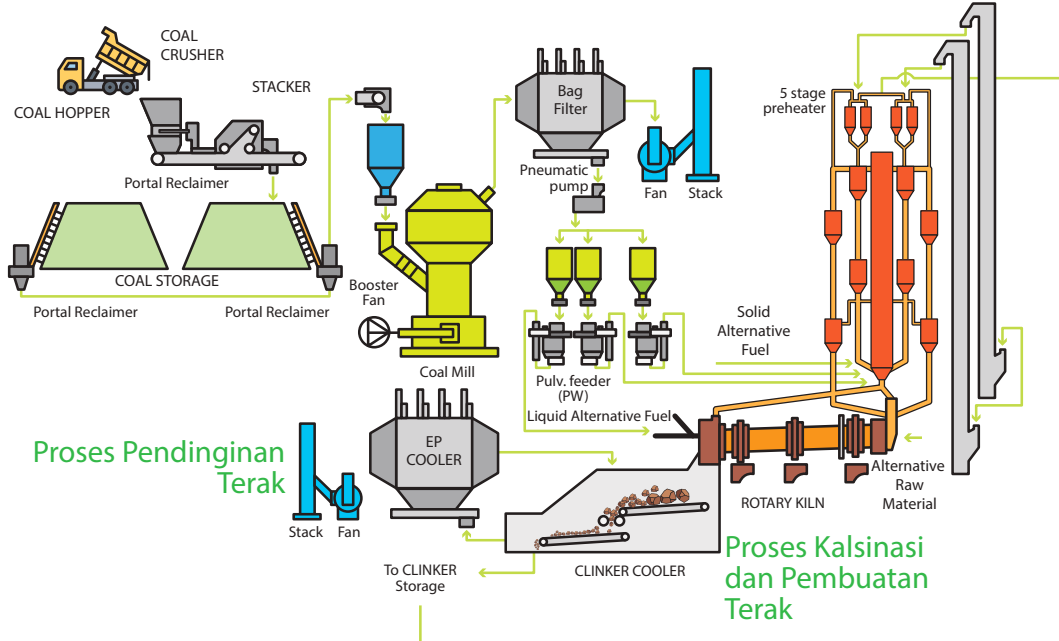
Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

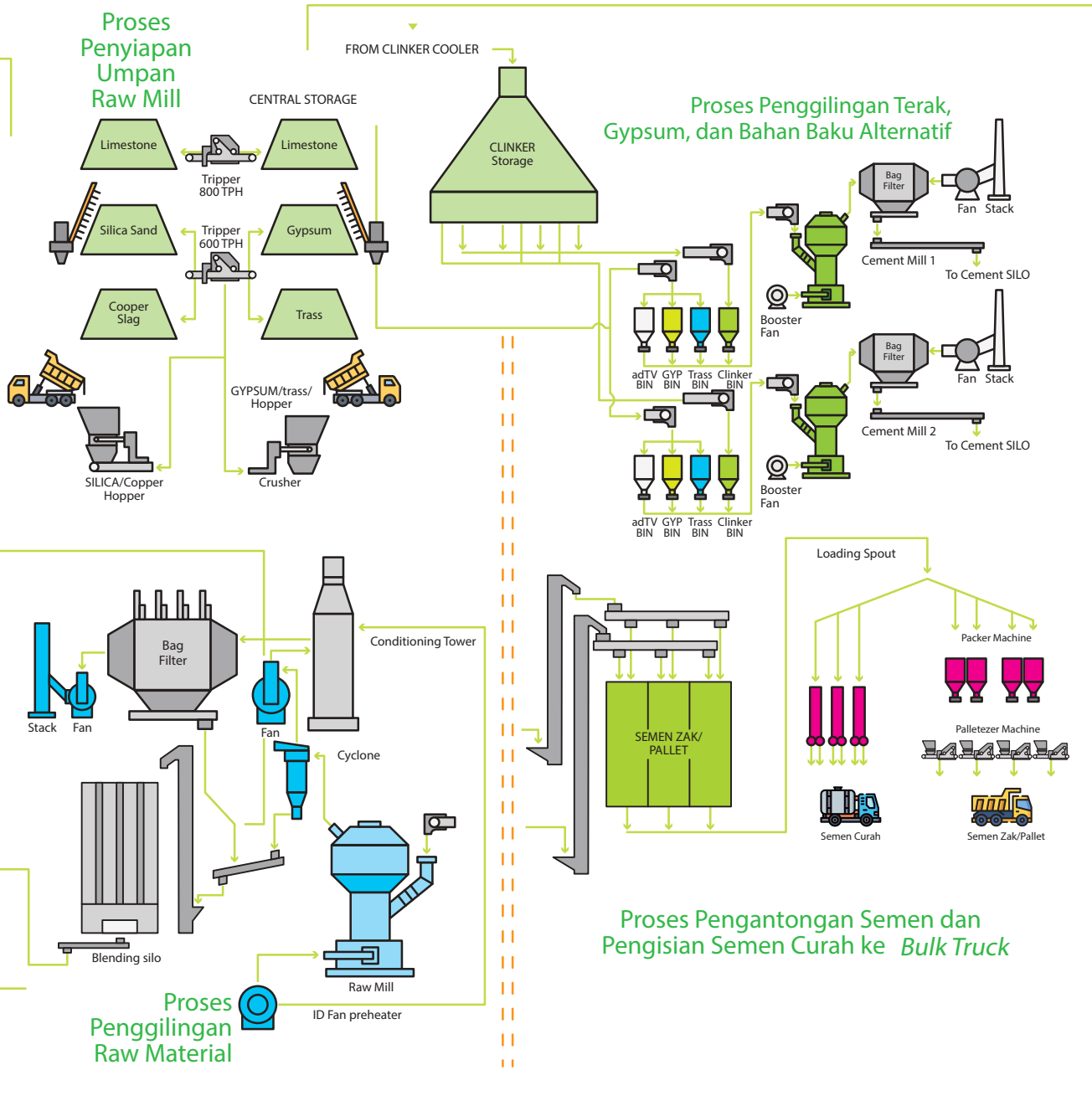


Terminal pengantongan semen di Belawan, Sumatra Utara.
Cement bagging terminal in Belawan, North Sumatra.



Proses Penyiapan Bahan Bakar Batu Bara dan Alternative Fuel





Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

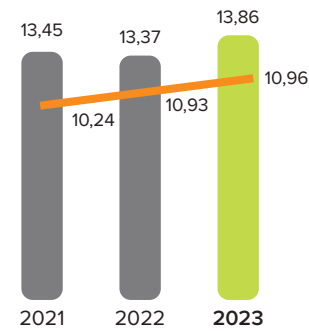
KINERJA PENJUALAN

Total volume penjualan semen dan terak sebesar 13,86 juta ton, naik 3,66% dari 13,37 juta ton pada tahun 2022. Pendapatan penjualan semen dan terak sebesar Rp10,96 triliun, naik 0,25% dari Rp10,93 triliun pada tahun 2022. Penjualan semen dan terak berkontribusi sebesar 88,57% terhadap total pendapatan Perseroan di tahun 2023.

SALES PERFORMANCE

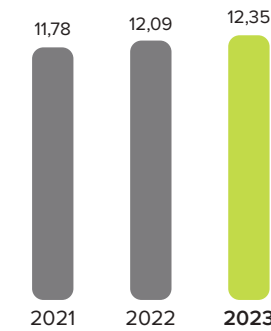
Total sales volume of cement and clinker amounted to 13.86 million tons, increased by 3.66% from 13.37million tons in 2022. Cement and Clinker sales revenue was Rp10.96 trillion, increased by 0.25% from Rp10.93 trillion in 2022. Cement and clinker sales contributed amounted to 88.57% of the Company's total revenue in 2023.

Penjualan Semen & Terak
Cement and Clinker Sales
(juta ton | million tons)

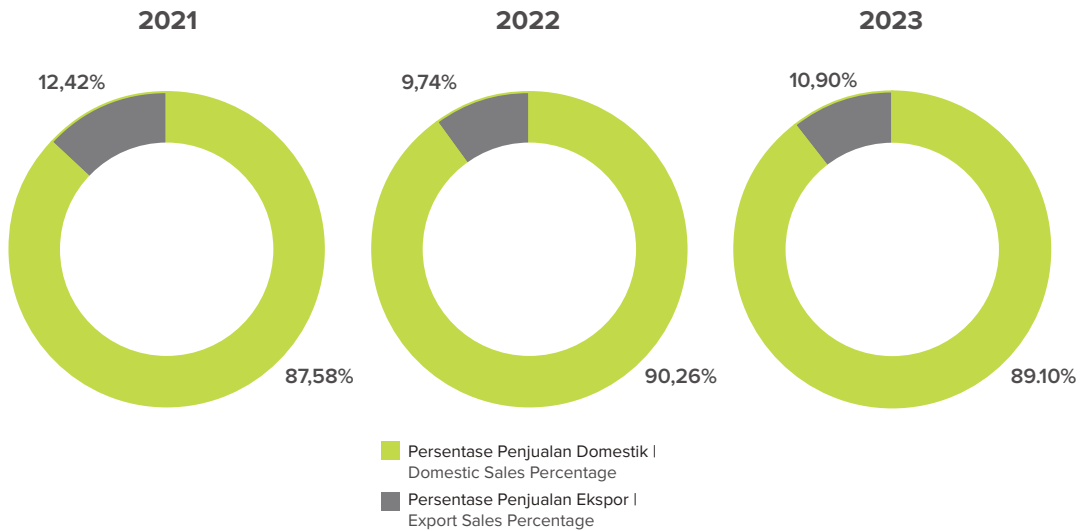
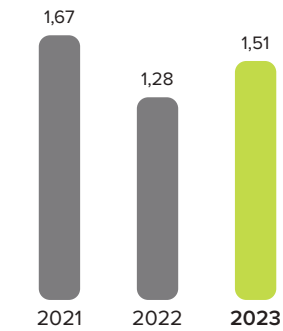


— Total Pendapatan | Total Revenue
(triliun Rp | Rp trillion)

Penjualan Domestik Semen dan Terak
Cement and Clinker Domestic Sales
(juta ton | million tons)



Penjualan Ekspor Semen dan Terak
Cement and Clinker Export Sales
(juta ton | million tons)



Proyek Mahakarya 2023
Masterpiece Project in 2023

No.	Nama Proyek Project Name	Pemilik Proyek Project Owner	Pelaksana Konstruksi Construction Executor	Informasi Umum Proyek Project General Information	Jenis Produk Product Type	
1	Smelter Manyar	PT Freeport Indonesia (PTFI)	PT Wijaya Karya	<p>Smelter Manyar merupakan fasilitas pemurnian dan pengolahan konsentrat tembaga milik PTFI yang dibangun di Kawasan Java Integrated Industrial Estate (JIIE), Gresik, Jawa Timur dengan luas total sekitar 100 hektar dan dirancang untuk memiliki kapasitas pengolahan konsentrat tembaga sebesar 2 juta ton per tahun. Smelter ini akan menjadi pengolahan tembaga terbesar di dunia.</p> <p>Smelter Manyar is PTFI's copper concentrate refining and processing facility which is built in the Java Integrated Industrial Estate (JIIE) area, Gresik, East Java with a total area of around 100 hectares with designed capacity to process 2 million tons copper concentrate per year. This smelter will be the largest copper processing in the world.</p>	DuPro+ MSR	<p>Ikhtisar Kinerja Highlights</p> <p>Laporan Manajemen Management Report</p> <p>Profil Perusahaan Company Profile</p> <p>Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis</p>
2	MRT Jakarta Koridor Utara – Selatan MRT Jakarta North – South Corridor	PT MRT Jakarta	Shimizu dan Adhi Karya Join Venture (SAJV)	<p>Proyek pembangunan MRT Jakarta fase 2 sepanjang sekitar 11,8 kilometer dari Bundaran HI hingga Ancol Barat. Fase 2 ini melanjutkan koridor utara-selatan fase 1 dari Lebak Bulus sampai Bundaran HI. yang telah beroperasi sejak 2019. Dengan adanya fase 2 ini, total panjang jalur utara-selatan menjadi sekitar 27,8 kilometer dengan total waktu perjalanan dari Stasiun Lebak Bulus hingga Stasiun Jakarta Kota sekitar 45 menit.</p> <p>The MRT Jakarta phase 2 construction project with around 11.8 kilometers long from Bundaran HI to Ancol Barat. Phase 2 continues the north-south corridor of phase 1 from Lebak Bulus to Bundaran HI which has been operating since 2019. With phase 2, the total length of the north-south corridor will be around 27.8 kilometers with a total travel time from Lebak Bulus Station to Jakarta Kota Station of around 45 minutes.</p>	SprintPro	<p>Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance</p> <p>Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility</p>

No.	Nama Proyek Project Name	Pemilik Proyek Project Owner	Pelaksana Konstruksi Construction Executor	Informasi Umum Proyek Project General Information	Jenis Produk Product Type
3	Gelanggang Inovasi dan Kreativitas Universitas Gadjah Mada Gadjah Mada University Innovation and Creativity Center	Universitas Gadjah Mada Gadjah Mada University	PT Waskita Karya (Persero) Tbk - PT Amarta Karya KSO	Gelanggang Inovasi dan Kreativitas Universitas Gadjah Mada (GIK) adalah fasilitas <i>super creative hub</i> seluas hampir 90 ribu meter persegi yang terletak di dalam kompleks Universitas Gadjah Mada di Sleman Yogyakarta. Pembangunan GIK bertujuan untuk memimpin jalan menuju masa depan yang cerah, inovatif, dan berkelanjutan. Gadjah Mada University Innovation and Creativity Center (GIK) is a super creative hub facility covering an area of almost 90 thousand square meters located within the Gadjah Mada University complex in Sleman Yogyakarta. GIK Development aims to lead the way towards a bright, innovative and sustainable future.	SprintPro
4	Perluasan Bandara Hang Nadim Batam Expansion of Hang Nadim Airport, Batam	PT Bandara Internasional Batam (BIB)	PT Wijaya Karya	Pembangunan terminal dua yang akan melayani penerbangan internasional dengan fasilitas pelataran parkir pesawat (<i>apron</i>) yang mampu menampung 10 pesawat. Construction of terminal two which will serve international flights with aircraft parking facilities (<i>apron</i>) capable of accommodating 10 aircraft.	PwrPro



Smelter Manyar, fasilitas pengolahan tembaga terbesar di dunia.
Manyar Smelter, the largest copper processing facility in the world.

BETON JADI Ready-Mixed Concrete

PRODUKSI

Perseroan menyediakan layanan komprehensif dalam bidang beton jadi yang inovatif dan ramah lingkungan, dengan jaringan terintegrasi yang tersebar di Pulau Jawa, yang siap melayani beragam proyek pembangunan di Indonesia. Perseroan memiliki *commercial plant* dan memfasilitasi *on-site plant* melalui pembangunan *batching plant* di lokasi proyek untuk mendorong kecepatan dan keandalan pasokan.



Kawasan Industri Lotte Chemical Indonesia
Lotte Chemical Indonesia Industrial Estate

PRODUCTION

The Company provides comprehensive services in the field of innovative and environmentally friendly finished concrete, with an integrated network spread across Java, which is ready to serve various development projects in Indonesia. The Company has commercial plant and facilitates on-site plants through the construction of batching plants at project locations to encourage speed and reliability of supply.



Gelanggang Inovasi dan Kreativitas Universitas Gadjah Mada
Gadjah Mada University Innovation and Creativity Center

Proyek Menggunakan Produk Beton Jadi Perseroan 2023

Projects Using the Company's Ready-mixed Concrete Product in 2023

No.	Nama Proyek Project Name	Pemilik Proyek Project Owner	Pelaksana Konstruksi Construction Executor	Informasi Umum Proyek Project General Information	Jenis Produk Product Type
1	Kawasan industri Lotte Chemical Indonesia Lotte Chemical Indonesia industrial area	PT Lotte Chemical Indonesia	Kine Project JO (Lotte E and C)	Pabrik dengan luas area 100 hektar dan memiliki total kapasitas produksi naphtha cracker sebanyak 2 juta ton per tahun. The Plant covers an area of 100 hectares and has a total naphtha cracker production capacity of 2 million tons per year.	Regular Concrete
2	Cainiao Cikarang Logistics Park	Cainiao Group	Murinda Iron Steel	Gudang logistik milik Cainiao Group, anak usaha dari Alibaba Group, dengan area seluas 320.000 meter persegi di Cikarang, Kabupaten Bekasi, Jawa Barat. The logistics warehouse of Cainiao Group, a subsidiary of Alibaba Group, with an area of 320,000 square meters in Cikarang, Bekasi Regency, West Java.	Regular Concrete

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan Manajemen
Management Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan Pembahasan Manajemen
Management Discussion and Analysis

Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance

Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan
Corporate Social Responsibility

No.	Nama Proyek Project Name	Pemilik Proyek Project Owner	Pelaksana Konstruksi Construction Executor	Informasi Umum Proyek Project General Information	Jenis Produk Product Type
3	Perbaikan jalur bus pada 14 Koridor TransJakarta Bus lane improvement on 14 TransJakarta Corridor	Dinas Bina Marga DKI Jakarta	PT Pendawa Lestari Perkasa	Perbaikan jalur bus pada 14 koridor TransJakarta di sejumlah titik lokasi seperti Bundaran HI, Halte Sarinah arah HI, Halte Juanda arah Senen, Halte Juanda arah Harmoni, Halte Balai Kota arah Patung Kuda, Jl. Raya Kramat Kwitang arah Senen, Jl. Kyai Tapa arah Roxy, Halte Jembatan Baru, Jl. MT Haryono arah Semanggi, Jl. Gatot Subroto arah Semanggi, Jl. Kemayoran Gempol, dan Jl. Utan Panjang Timur. Bus lane improvements on 14 TransJakarta corridors at a number of locations such as Bundaran HI, Sarinah Bus Stop towards HI, Juanda Bus Stop towards Senen, Juanda Bus Stop towards Harmoni, Balai Kota Bus Stop towards Patung Kuda, Jl. Raya Kramat Kwitang towards Senen, Jl. Kyai Tapa towards Roxy, Jembatan Baru Bus Stop, Jl. MT Haryono towards Semanggi, Jl. Gatot Subroto towards Semanggi, Jl. Kemayoran Gempol, and Jl. Utan Panjang Timur.	SpeedCrete
4	Pelebaran Tol Jakarta – Merak Widening of Jakarta – Merak Toll Road	Astra Infra	PT Acset Indonusa Tbk	Pelebaran jalan yang dilakukan di segmen Cikande–Serang Timur dari 2 lajur menjadi 3 lajur. Road widening carried out in the Cikande–East Serang segment from 2 lanes to 3 lanes.	PaveConcrete
5	Gelanggang Inovasi dan Kreativitas Universitas Gadjah Mada Gadjah Mada University Innovation and Creativity Center	Universitas Gadjah Mada Gadjah Mada University	PT Waskita Karya (Persero) Tbk–PT Amarta Karya KSO	Gelanggang Inovasi dan Kreativitas Universitas Gadjah Mada (GIK) adalah fasilitas super creative hub seluas hampir 90 ribu meter persegi yang terletak di dalam kompleks Universitas Gadjah Mada di Sleman Yogyakarta. Pembangunan GIK bertujuan untuk memimpin jalan menuju masa depan yang cerah, inovatif, dan berkelanjutan. Gadjah Mada University Innovation and Creativity Center (GIK) is a super creative hub facility covering an area of almost 90 thousand square meters located within the Gadjah Mada University complex in Sleman Yogyakarta. GIK Development aims to lead the way towards a bright, innovative and sustainable future.	Regular Concrete
6	Pabrik Frisian Flag Frisian Flag Plant	PT Frisian Flag Indonesia	PT Tatamulia Nusantara Indah	Membangun infrastruktur pendukung ramah lingkungan di atas tanah seluas 25,4 hektar yang direncanakan rampung dan siap beroperasi di tahun 2023. Building environmentally friendly supporting infrastructure on 25.4 hectares of land which is planned to be completed and ready to operate in 2023.	Regular Concrete

No.	Nama Proyek Project Name	Pemilik Proyek Project Owner	Pelaksana Konstruksi Construction Executor	Informasi Umum Proyek Project General Information	Jenis Produk Product Type	
7	Peningkatan Dermaga Tuban dan Fasilitas Produksi dan Transportasi Pendukungnya Tuban Jetty Upgrade and Its Ancillary Production and Transportation Facilities	PT Solusi Bangun Indonesia Tbk	PT Hutama Karya (Persero)	Proyek pengembangan dermaga yang direncanakan mampu memenuhi permintaan pasar ekspor hingga 500 ribu ton semen per tahun. Meliputi peningkatan kapasitas terminal khusus dari 15.000 DWT menjadi 50.000 DWT. Penambahan kapasitas dilakukan dengan membangun trestle jetty dan jetty platform baru dari jetty existing. Jetty development project planned to be capable of meeting export market demand of up to 500 thousand tons of cement per year. Includes increasing the capacity of the special terminal from 15,000 DWT to 50,000 DWT. The capacity addition is carried out by building a new trestle jetty and jetty platform from the existing jetty.	MarineCrete	Ikhtisar Kinerja Highlights Laporan Manajemen Management Report Profil Perusahaan Company Profile
8	Proyek konstruksi PLTU Jawa 9 & 10 2x1000 MW Construction project of Jawa 9 & 10 2x1000 MW Coal Steam-fired Power Plant	PT. Indo Raya Tenaga	PT Hutama Karya (Persero)	Pembangkit Listrik USCR (Ultra Selective Catalytic Reduction) Jawa 9 dan 10 adalah pembangkit listrik hybrid pertama yang menggunakan amonia hijau dan hidrogen hijau dalam proses produksinya. Jawa 9 and 10 USCR (Ultra Selective Catalytic Reduction) Power Plants are the first hybrid power plants to use green ammonia and green hydrogen in their production process.	MarineCrete	Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility

KINERJA PENJUALAN

Volume penjualan beton jadi sebesar 1,53 juta m³, turun 1,69% dari 1,56 juta m³ pada tahun 2022. Pendapatan penjualan sebesar Rp1,22 triliun, naik 4,53% dari Rp1,17 triliun pada tahun 2022 dan memberikan kontribusi sebesar 9,88% terhadap total pendapatan Perseroan tahun 2023.

SALES PERFORMANCE

Sales volume of ready-mixed concrete was 1.53 million m³, decreased by 1.69% from 1.56 million m³ in 2022. Sales revenue was Rp1.22 trillion, increased by 4.53% from Rp1.17 trillion in 2022 and contributed 9.88% to the Company's total revenue in 2023.

Penjualan Beton Jadi
Ready-mixed Concrete Sales



AGREGAT Aggregates

118

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

PRODUKSI

Proses produksi agregat dilakukan melalui kegiatan pertambangan terbuka (quarry) material dasar batu agregat untuk kemudian dilakukan proses pemecahan batu sesuai pada kategorisasinya melalui crushing plant untuk mendapatkan agregat kasar dengan ukuran 5-25 mm, agregat halus dengan ukuran 0-5 mm serta agregat lainnya.

Kapasitas produksi agregat dilakukan di 2 lokasi tambang yaitu Maloko (Kabupaten Bogor) serta Jeladri (Kabupaten Pasuruan) dengan kapasitas produksi per tahun sebesar 3,2 juta.

PRODUCTION

The aggregate production process is carried out through quarry for the aggregate stone base material, while the stone breaking process is carried out according to its categorization through a crushing plant to obtain coarse aggregate with a size of 5-25 mm, fine aggregate with a size of 0-5 mm and other aggregates.

Aggregate production capacity is carried out at 2 quarry/quarries, namely Maloko (Bogor Regency) and Jeladri (Pasuruan Regency) with an annual production capacity of 3.2 million.

Alur Proses Produksi Agregat Aggregate Production Process Flow



Proyek Menggunakan Produk Agregat Perseroan 2023 Projects using the Company's aggregate product in 2023

No.	Nama Proyek Project Name	Pemilik Proyek Project Owner	Pelaksana Konstruksi Construction Executor	Informasi Umum Proyek Project General Information	Jenis Produk Product Type
1	Kereta Cepat Jakarta-Bandung (WHOOSH) Jakarta- Bandung High Speed Railway (WHOOSH)	PT Kereta Cepat Indonesia China (KCIC)	PT Wijaya Karya	Proyek Precast untuk KAC Jakarta Bandung. Precast Project for Jakarta Bandung HSR.	Split 10-20 Screening

No.	Nama Proyek Project Name	Pemilik Proyek Project Owner	Pelaksana Konstruksi Construction Executor	Informasi Umum Proyek Project General Information	Jenis Produk Product Type
2	LRT Jakarta Jakarta LRT	PT LRT Jakarta	PT Wijaya Karya	Sistem lintas rel terpadu yang beroperasi di DKI Jakarta dan memiliki jalur sepanjang 5,8 km (3,6 mi) yang melayani enam stasiun. An integrated cross-rail system operates in DKI Jakarta and with 5.8 km (3.6 mi) track serving six stations.	Split 10-20 Screening
3	Runway Terminal 3 Bandara Soekarno-Hata	Angkasa Pura II	PT Hutama Karya	Pelapisan landasan pacu (runway) apron terminal 3 Ultimate. Runway apron overlaying at Terminal 3 Ultimate.	Msand Screening Split 10-20
4	Proyek Tol Kunciran – Serpong Kunciran – Serpong Toll Project	PT Marga Trans Nusantara PT Waskita Karya	PT Waskita Karya	Proyek tol kunciran – serpong merupakan proyek salah satu Proyek Strategis Nasional (PSN). The Kunciran – Serpong toll road project is one of the National Strategic Projects (PSN).	Split 5-25 OptimaSand

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



LRT Jakarta



Jakarta-Bandung High Speed Railway (WHOOOSH)

KINERJA PENJUALAN

Total volume penjualan agregat sebesar 0,86 juta ton, naik 24,84% dari 0,69 juta ton pada tahun 2022. Pendapatan penjualan agregat sebesar Rp95,00 miliar, naik 31,32% dari Rp72,33 miliar pada tahun 2022 dan memberikan kontribusi sebesar 0,77% terhadap total pendapatan Perseroan tahun 2023.

SALES PERFORMANCE

Total aggregate sales volume was 0.86 million tons, increased by 24.84% from 0.69 million tons in 2022. Aggregate sales revenue amounted to Rp95.00 billion, increased by 31.32% from Rp72.33 billion in 2022 and contributed 0.77% to the total Company revenue in 2023.

Penjualan Agregat
Aggregate Sales



PENGELOLAAN LIMBAH Waste Management

120

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

PRODUKSI

Nathabumi adalah divisi yang menyediakan layanan pengelolaan limbah untuk Perseroan dan para mitra bisnis, yang terintegrasi dengan pabrik semen Perseroan di empat lokasi (Narogong, Cilacap, Tuban, dan Lhoknga). Seiring perkembangan bisnis pengelolaan limbah di Indonesia, bisnis Nathabumi juga berkembang semakin pesat.

KINERJA 2023

Pada tahun 2023, jumlah pelanggan yang dilayani Nathabumi meningkat dari 696 perusahaan pada tahun 2022 menjadi 782 perusahaan. Nathabumi melayani beragam industri, termasuk migas, pertambangan, FMCG, otomotif, manufaktur sepatu, bahan kimia, serta bubur kertas dan kertas.

Total volume limbah yang diolah Unit Pengolahan Limbah (UPL) pada tahun 2023 sebesar 791.254 MT, mengalami penurunan 1,0% dari 799.318 MT pada 2022, dengan nilai tambah bruto (*gross added value*) sebesar Rp317 miliar, menurun 2,5% dari Rp324 miliar pada tahun 2022.

Pada tahun 2023, pemanfaatan limbah menjadi AFR sebagai bahan bakar alternatif mensubstitusi bahan bakar batu bara sebesar 12,2% Substitusi Energi Panas atau *Thermal Substitution Rate* (TSR) dari seluruh energi panas yang dibutuhkan, naik dari 11,73% pada tahun 2022.

PRODUCTION

Nathabumi is a division that provides waste management services for the Company and its business partners, which is integrated with the Company's cement plants in four locations (Narogong, Cilacap, Tuban and Lhoknga). Along with the development of the waste management business in Indonesia, Nathabumi's business is also growing rapidly.

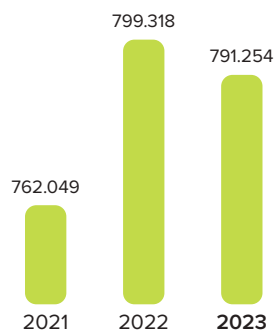
2023 PERFORMANCE

In 2023, the number of customers served by Nathabumi increased from 696 companies in 2022 to 782 companies. Nathabumi provides services to a variety of industries, including oil and gas, mining, FMCG, automotive, shoe manufacturing, chemicals, and pulp and paper.

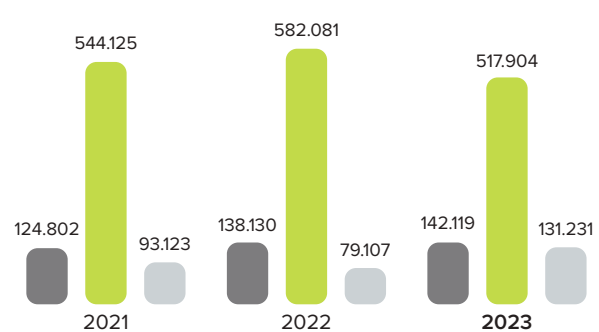
The total volume of waste processed by the Waste Processing Unit (UPL) in 2023 was 791,254 MT, an increase of 1.1% from 799,318 MT in 2022, with a gross added value of Rp317 billion, an increase of 2.5% from Rp324 billion in 2022.

In 2023, utilization of waste into AFR as an alternative fuel was able to substitute coal fuel by 12.2% Thermal Substitution Rate (TSR) of all the heat energy needed, increased from 11.73% in 2022.

Total Volume Limbah
Total Waste Volume
(metrik ton | metric tons)



Total Volume Limbah
Total Waste Volume
(metrik ton | metric tons)



■ Bahan Bakar Alternatif (AF & RDF) | Alternative Fuels (AF & RDF)
■ Bahan Baku Alternatif | Alternative Raw Materials
■ Biomasa | Biomass

LAYANAN JASA DAN KONSULTASI

Di samping pengelolaan limbah di berbagai sektor industri, Nathabumi terus mengembangkan inovasi layanan yang terintegrasi dan berkelanjutan. Salah satunya dengan mengembangkan layanan jasa analisa & laboratorium limbah serta konsultasi pengelolaan lingkungan.

Layanan analisa dan Laboratorium Limbah AFR didukung fasilitas lengkap dan modern yang terakreditasi ISO/IEC 17025:2017. Lab AFR telah menambah ruang lingkup sebagai Laboratorium Lingkungan yang terdaftar di Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK) dengan nomor registrasi 00209/LPJ/LABLING/-1/LRK/KLHK.

Penambahan ruang lingkup tersebut meningkatkan kemampuan Laboratorium AFR untuk melakukan analisa uji lingkungan didukung personil kompeten yang tersertifikasi BNSP baik penyelia, analis laboratorium, maupun teknisi pengambil contoh uji. Seiring dengan meningkatnya permintaan terhadap layanan laboratorium limbah, Lab AFR Nathabumi mencatatkan keuntungan mencapai Rp1 miliar di tahun 2023.

Selain jasa analisa limbah, Nathabumi juga menyediakan layanan konsultasi pengelolaan lingkungan. Beberapa proyek yang telah dilakukan termasuk jasa konsultasi yang diberikan kepada PT Vale Indonesia Tbk dalam perencanaan pengelolaan sampah domestik dengan menggunakan pendekatan teknologi pemanfaatan sampah menjadi bahan bakar alternatif berupa *Refuse-Derived Fuel* (RDF) berikut dengan *Detail Engineering Design* (DED) fasilitas RDF.

PENGELOLAAN LIMBAH MIGAS DAN NONMIGAS

Nathabumi juga memiliki layanan pengelolaan limbah pengeboran (*drilling waste management*), baik layanan pengeboran di lokasi *offshore* maupun *onshore*. Di sektor migas, Nathabumi melakukan proyek pembersihan lokasi dan proyek pengelolaan limbah berbahaya. Di sektor nonmigas, Nathabumi menyediakan layanan on-site serta layanan pengelolaan limbah terjamin untuk perusahaan FMCG.

Sepanjang tahun 2023 Nathabumi telah berhasil memenangkan tender di proyek migas, sehingga jumlah pelanggan sektor migas tercatat sebanyak 15 pelanggan, atau tumbuh 15% dibanding tahun lalu, dengan periode kontrak dua tahun baik di area *offshore* maupun *onshore*. Sektor ini menjadi penyumbang pendapatan terbesar di Nathabumi.

SERVICES AND CONSULTING SERVICES

In addition to waste management in various industrial sectors, Nathabumi continues to develop integrated and sustainable service innovations. One of them is by developing waste analysis & laboratory services as well as environmental management consulting.

AFR Waste Analysis and Laboratory services are supported by complete and modern facilities accredited to ISO/IEC 17025:2017. AFR Lab has expanded its scope as an Environmental Laboratory registered with the Ministry of Environment and Forestry (KLHK) with registration number 00209/LPJ/LABLING/-1/LRK/KLHK.

This additional scope increases the ability of the AFR Laboratory to carry out environmental test analysis supported by competent personnel certified by BNSP, including supervisors, laboratory analysts and test sample technicians. Along with the increasing demand for waste laboratory services, AFR Nathabumi Lab recorded a profit of Rp1 billion in 2023.

In addition to waste analysis services, Nathabumi provides environmental management consulting services. Some of the projects that have been carried out include consulting services provided to PT Vale Indonesia Tbk in planning domestic waste management using a technological approach to utilizing waste into alternative fuels in the form of Refused-Derived Fuel (RDF) along with the Detail Engineering Design (DED) of the RDF facility.

MANAGEMENT OF OIL AND GAS AND NON-OIL GAS WASTE

Nathabumi also has drilling waste management services, both drilling services at offshore and onshore locations. In the oil and gas sector, Nathabumi carries out site cleaning projects and hazardous waste management projects. In the non-oil and gas sector, Nathabumi provides on-site services as well as secured waste destruction for FMCG companies.

Throughout 2023, Nathabumi has succeeded in winning tenders for oil and gas projects, bringing the number of customers in the oil and gas sector to 15 customers, or growing 15% compared to previous year, with a two-year contract period in both offshore and onshore areas. This sector is the largest revenue contributor in Nathabumi.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

PERLUAS KOLABORASI PEMANFAATAN SAMPAH MENJADI RDF (REFUSED-DERIVED FUEL) DENGAN PEMERINTAH DAERAH

Saat ini sampah menjadi persoalan umum yang dihadapi semua kota di dunia. Teknologi *Refused-Derived Fuel* (RDF) adalah upaya pengelolaan sampah berkelanjutan yang mampu mengubah sampah menjadi energi alternatif terbarukan dan dapat mengurangi emisi CO₂.

Setelah diresmikan oleh Menteri Koordinator Kemaritiman dan Investasi, Luhut Binsar Panjaitan pada 21 Juli 2020, fasilitas RDF di TPA Jeruklegi Kabupaten Cilacap telah beroperasi penuh dengan kapasitas 160 ton sampah segar per hari yang menghasilkan 70 – 80 ton RDF per hari. Seluruh sampah segar yang diolah dapat dimanfaatkan seluruhnya tanpa meninggalkan residu (*zero waste to landfill*).

Pemanfaatan sampah domestik menjadi RDF mampu mensubstitusi penggunaan batubara menjadi bahan bakar alternatif di SBI Pabrik Cilacap hingga 7% Substitusi Energi Panas (*Thermal Substitution Rate/TSR*) dari seluruh energi panas yang dibutuhkan. Kesuksesan proyek RDF di Kabupaten Cilacap menjadi inspirasi bagi kota-kota lain di Indonesia dalam upaya penyelesaian permasalahan sampah diantaranya kolaborasi bersama dengan Pemerintah Kabupaten Banyumas, DKI Jakarta, Bali, Kota Banda Aceh, Kabupaten Aceh Besar, Kabupaten Temanggung dan Kabupaten Sleman.

TRANSFORMASI SISTEM PELAPORAN DIGITAL

Dalam menjalankan bisnis dan operasionalnya, Nathabumi juga turut mendukung program digitalisasi yang dilakukan oleh Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK) yaitu melalui penerapan Manifest Elektronik (FESTRONIK), Sistem Pelaporan Limbah B3 (SIRAJA) dan pelaporan online lainnya (SIMPEL). Sistem tersebut digunakan oleh pemerintah untuk memonitor langsung ketaatan perusahaan penghasil, pengangkut maupun pemanfaat limbah B3 terhadap peraturan yang berlaku.

Nathabumi juga menerapkan sistem peninjauan dan persetujuan digital untuk setiap limbah yang direncanakan akan dimanfaatkan sebagai bahan bakar dan bahan baku alternatif, sehingga data limbah dan proses analisa dapat ditelusuri dengan cepat dan akurat.

EXPAND COLLABORATION ON WASTE UTILIZATION INTO RDF (REFUSED-DERIVED FUEL) WITH REGIONAL GOVERNMENTS

Currently, waste is a common problem faced by all cities in the world. Refused-Derived Fuel (RDF) technology is a sustainable waste management effort to convert waste into renewable alternative energy and reduce CO₂ emissions.

After being inaugurated by the Coordinating Minister for Maritime Affairs and Investment, Luhut Binsar Panjaitan on 21 July 2020, the RDF facility at Jeruklegi TPA, Cilacap Regency is fully operational with a capacity of 160 tons of fresh waste per day producing 70-80 tons of RDF per day. All processed fresh waste can be fully utilized without leaving residue (*zero waste to landfill*).

Utilization of domestic waste into RDF is able to substitute the use of coal into alternative fuels at the SBI Cilacap Plant up to 7% Thermal Substitution Rate (TSR) of all the required heat energy. The success of the RDF project in Cilacap Regency has inspired other cities in Indonesia to work on solving waste problems, including collaboration with the government of Banyumas Regency, DKI Jakarta Province, Bali Province, City of Banda Aceh, Aceh Besar Regency, Temanggung Regency and Sleman Regency.

DIGITAL REPORTING SYSTEM TRANSFORMATION

In running its business and operations, Nathabumi also supports the digitization program carried out by the Ministry of Environment and Forestry, namely through the implementation of Electronic Manifest (FESTRONIK), the Hazardous Waste Reporting System (SIRAJA) and other online reporting (SIMPEL). These systems are used by the Government to directly monitor the compliance of companies producing, transporting, and utilizing hazardous waste with applicable regulations.

Nathabumi also implements a digital review and approval system for any waste that is planned to be used as alternative fuels and raw materials so that waste data and analysis processes can be tracked quickly and accurately.

Dalam upaya transformasi digital dan implementasi Industri 4.0 untuk mendorong dampak finansial/ekonomi, operasional dan teknologi, Nathabumi terpilih sebagai National Lighthouse Industri 4.0 atas *Use Case Integrated Waste Management* melalui penerapan teknologi *Refused-Derived Fuel (RDF) Data Analytics* dan Nathabumi *E-Performance* yang terintegrasi.

PLATFORM MEDIA SOSIAL

Untuk memperkenalkan Nathabumi kepada audiens yang lebih luas sebagai merek penyedia pengelolaan lingkungan yang memiliki segmentasi bisnis berbeda dari unit usaha SIG lainnya, Nathabumi memiliki platform media sosial. Selain melalui situs web www.nathabumi.com, Nathabumi juga dapat dijangkau melalui LinkedIn dan Instagram di [@nathabumiofficial](https://www.instagram.com/nathabumiofficial) yang menjadi media komunikasi resmi dan informasi bagi mitra pelanggan maupun masyarakat luas.

In an effort to digital transformation and implementation of Industry 4.0 to encourage financial/economic, operational and technological impacts, Nathabumi was selected as the National Lighthouse of Industry 4.0 for Use Case Integrated Waste Management through the application of Refused-Derived Fuel (RDF) Data Analytics and Nathabumi E-Performance technology, integrated.

SOCIAL MEDIA PLATFORMS

To introduce Nathabumi to a wider audience as a brand providing environmental management that has a different business segment from other SIG business units, Nathabumi has social media platforms. In addition to the website www.nathabumi.com, Nathabumi can also be reached via LinkedIn and Instagram at [@nathabumiofficial](https://www.instagram.com/nathabumiofficial) which become the official communication and information media for customer partners and the wider community.



Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

TINJAUAN PEMASARAN Marketing Overview

Sebagai bagian dari SIG, strategi dan kegiatan pemasaran Perseroan menginduk pada strategi SIG. SIG telah merumuskan strategi pemasaran yang dipandang sesuai dan efektif dalam menghadapi kompetisi di industri bahan bangunan sebagai berikut:

STRATEGI MULTIBRAND & DYNAMIC PRICING

Strategi ini disusun untuk mengoptimalkan profitabilitas di pasar semen tahun 2023 di tengah pertumbuhan permintaan semen yang terkontraksi sementara industri masih mengalami kelebihan bahkan penambahan kapasitas pasok.

SIG menerapkan strategi multibrand untuk mengoptimalkan pengelolaan harga dan pasar, yang dipandang mampu membantu mengatasi persaingan pasar dan memitigasi dampak kenaikan biaya yang terjadi di 2023.

MEGA DISTRIBUTOR

Untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi pemasaran dan distribusi, SIG menerapkan skema mega distributor sejak 2020.

Skema ini memberi berbagai manfaat, antara lain efisiensi biaya transaksi dan penyederhanaan operasional distributor. Pendekatan mega distributor juga semakin mempermudah pemasaran seluruh portofolio produk SIG baik yang telah ada maupun yang sedang dikembangkan, sehingga pelanggan dapat menjangkau seluruh portofolio produk Perseroan dengan hanya berhubungan dengan satu pihak.

EKOSISTEM DIGITAL

SIG terus mengembangkan ekosistem digital untuk memperkuat jaringan distribusi dan *value creation* melalui pemanfaatan platform digital yang dikembangkan dari tahun ke tahun.

Platform AksesToko dikembangkan sebagai bentuk digitalisasi sistem pemesanan produk-produk SIG untuk mendukung aktivitas distribusi dan pemasaran. Melalui AksesToko, pemilik toko bangunan sebagai pengguna dapat melakukan pemesanan *online* dengan didukung oleh berbagai pilihan metode pembayaran guna memberikan kemudahan dalam bertransaksi, serta pengecekan poin program promo dari SIG.

As part of SIG, the Company's marketing strategies and activities rely on SIG strategies. SIG has developed a marketing strategy that is deemed appropriate and effective in facing competition in the building materials industry as follows:

MULTIBRAND STRATEGY & DYNAMIC PRICING

This strategy is structured to optimize profitability in the cement market in 2023 amid contracted cement demand growth while the industry is still experiencing excess and even additional supply capacity.

SIG is implementing a multibrand strategy to optimize price and market management, which is seen as helping to overcome market competition and mitigate the impact of rising costs in 2023.

MEGA DISTRIBUTORS

To increase the effectiveness and efficiency of marketing and distribution, SIG has implemented a mega distributor scheme since 2020.

This scheme provides various benefits, including transaction cost efficiency and distributor operational simplification. The mega distributor approach also makes it easier to market the entire SIG product portfolio, both existing and under development, so that customers can reach the entire product portfolio of the Company by only dealing with one party.

DIGITAL ECOSYSTEM

SIG continues to develop the digital ecosystem to strengthen distribution networks and value creation using digital platforms that have been developed over the years.

The AccessToko platform was developed as a form of digitalization of the ordering system for SIG products to support distribution and marketing activities. Through AccessToko, building shop owners as users can place online orders supported by various payment method options to provide convenience in transactions, as well as checking promo program points from SIG.

SIG juga mengembangkan SobatBangun, platform digital sebagai bagian dari strategi implementasi distribusi bahan material SIG dengan solusi 360° untuk kemudahan dalam kebutuhan konstruksi rumah dan bangunan bagi pengguna Personal & Profesional. Didukung oleh rekanan terpercaya dan terverifikasi, dikurasi dengan baik demi menjaga kualitas pekerjaan serta kepercayaan pelanggan, mulai dari arsitek, kontraktor, tukang, desain interior, hingga penyedia jasa teknologi aplikasi.

Selain itu, SIG juga memanfaatkan *online marketplace* untuk memberikan kemudahan pelanggan dalam melakukan pembelian produk-produk SIG secara *online*.

PENYESUAIAN PASAR EKSPOR

SIG terus memasarkan produknya di pasar ekspor dalam rangka memperkuat posisi SIG sebagai pemain di industri semen yang terbesar di Asia Tenggara. Penjualan ekspor SBI meliputi berbagai negara seperti Australia, Bangladesh, Fiji, Filipina dan Srilanka.

INOVASI PRODUK

SIG senantiasa melakukan inovasi produk untuk memperluas pasar yang disesuaikan dengan kebutuhan pelanggan. Untuk terus menekan dampak lingkungan dari emisi CO2 serta mewujudkan konstruksi yang berkualitas, perseroan terus mendorong pemanfaatan semen ramah lingkungan, baik di segmen curah maupun retail yang telah mendapatkan sertifikasi *Green Product* kategori *Gold* dari Green Product Council Indonesia.

Pada segmen semen curah, SIG mengembangkan berbagai tipe semen ramah lingkungan yang dapat digunakan sesuai dengan karakteristik proyek. Di segmen semen kantong, SIG telah mengembangkan Dynamix Masonry, yang merupakan semen ramah lingkungan yang cocok untuk pekerjaan non-struktural dan dipasarkan secara intensif di Jawa Tengah dan Jawa Timur.

Penjualan semen ramah lingkungan tersebut terus meningkat, dimana pada tahun 2022 volume penjualan semen curah ramah lingkungan mencapai 23,4%, meningkat 1,7% dari tahun sebelumnya, sementara volume semen kantong Dynamix Masonry meningkat 109% dari tahun sebelumnya sehingga berpotensi untuk diperluas ke depannya.

SIG also developed SobatBangun, a digital platform as part of SIG's material distribution implementation strategy with a 360° solution to facilitate home and building construction needs for Personal & Professional users. Supported by trusted and verified partners, well curated to maintain the quality of work and the trust of customers, from architects, contractors, craftsmen, interior designers, to application technology service providers.

Besides, SIG also utilizes the online marketplace to make it easier for customers to purchase SIG products online.

EXPORT MARKET ADJUSTMENTS

SIG continues to market its products in the export market to strengthen SIG's position as a player in the largest cement industry in Southeast Asia. SBI export sales cover various countries such as Australia, Bangladesh, Fiji, the Philippines, and Sri Lanka.

PRODUCT INNOVATION

SIG always innovates products to expand the market according to customer needs. To continue to reduce the environmental impact of CO2 emissions and realize quality construction, the company continues to encourage the use of environmentally friendly cement, both in the bulk and retail segments which have received Green Product Gold category certification from the Green Product Council Indonesia.

In the bulk cement segment, SIG develops various types of environmentally friendly cement that can be used according to project characteristics. In the bag cement segment, SIG has developed Dynamix Masonry, which is an environmentally friendly cement suitable for non-structural work and is marketed intensively in Central and East Java.

Sales of environmentally friendly cement continue to increase, where in 2022 the sales volume of environmentally friendly bulk cement reached 23.4%, an increase of 1.7% from the previous year, while the volume of Dynamix Masonry bagged cement increased 109% from the previous year so that potential to be expanded in the future.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Perseroan juga terus mengembangkan layanan MiniMix untuk memenuhi kebutuhan melalui armada yang mampu menjangkau jalanan yang sempit, dengan membawa kualitas bangunan bertingkat ke lebih banyak tempat.

Pengembangan produk-produk inovatif tersebut ditujukan untuk memperkuat positioning SIG sebagai perusahaan penyedia solusi bahan bangunan yang menyediakan portofolio produk yang lengkap untuk berbagai aplikasi, sehingga konsumen dapat menemukan produk yang lebih tepat guna dan sesuai dengan kebutuhannya.

KOMUNIKASI PEMASARAN

SIG secara aktif melakukan komunikasi pemasaran untuk mendukung keberhasilan implementasi strategi pemasaran yang dijalankan. Perseroan telah menjalankan strategi komunikasi pemasaran yang terintegrasi, dimana Perseroan menjalankan strategi komunikasi pemasaran yang bersifat lokal untuk memperkuat posisi merek SIG yang dijual di masing-masing pasar, membentuk, memperluas serta meningkatkan *awareness* pelanggan maupun calon pelanggan di pasar lokal.

SIG juga berfokus melakukan komunikasi kepada aplikator produk, antara lain komunitas tukang, mandor dan kontraktor. Hal ini dilakukan melalui program awareness dan seminar yang ditujukan untuk komunitas tersebut dalam rangka mempertahankan loyalitas. Dengan demikian, diharapkan posisi produk SIG dapat semakin kuat, terutama dalam menghadapi bertambah agresifnya kompetitor, baik yang telah ada maupun kompetitor baru di industri.

Selain upaya tersebut, Perseroan juga aktif melakukan komunikasi pemasaran melalui media sosial yang dikelola secara profesional. Penggunaan media sosial yang kian masif memberikan peluang bagi Perseroan untuk mengenalkan produk dan solusinya ke audiens yang lebih luas.

The company also continues to develop MiniMix services to meet housing needs through a fleet that is able to reach narrow streets, by bringing quality of high-rise buildings to residents.

As a building material solution provider company that provides a complete product portfolio for various applications, so that consumers can find products that are more appropriate and according to their needs.

MARKETING COMMUNICATIONS

SIG actively conducts marketing communications to support the successful implementation of the marketing strategy being implemented. The Company has implemented an integrated marketing communication strategy, in which the Company has implemented a local marketing communication strategy to strengthen the position of the SIG brand sold in each market, establish, expand and increase awareness of customers and potential customers in the local market.

SIG also focuses on communicating to product applicators, including the community of builders, foremen and contractors. This is done through awareness programs and seminars aimed at these communities in order to maintain loyalty. Thus, it is hoped that the position of SIG products will be stronger, especially in the face of increasingly aggressive competitors, both existing and new competitors in the industry.

In addition to these efforts, the Company also actively conducts marketing communications through professionally managed social media. The increasingly massive use of social media provides an opportunity for the Company to introduce its products and solutions to a wider audience.

PANGSA PASAR

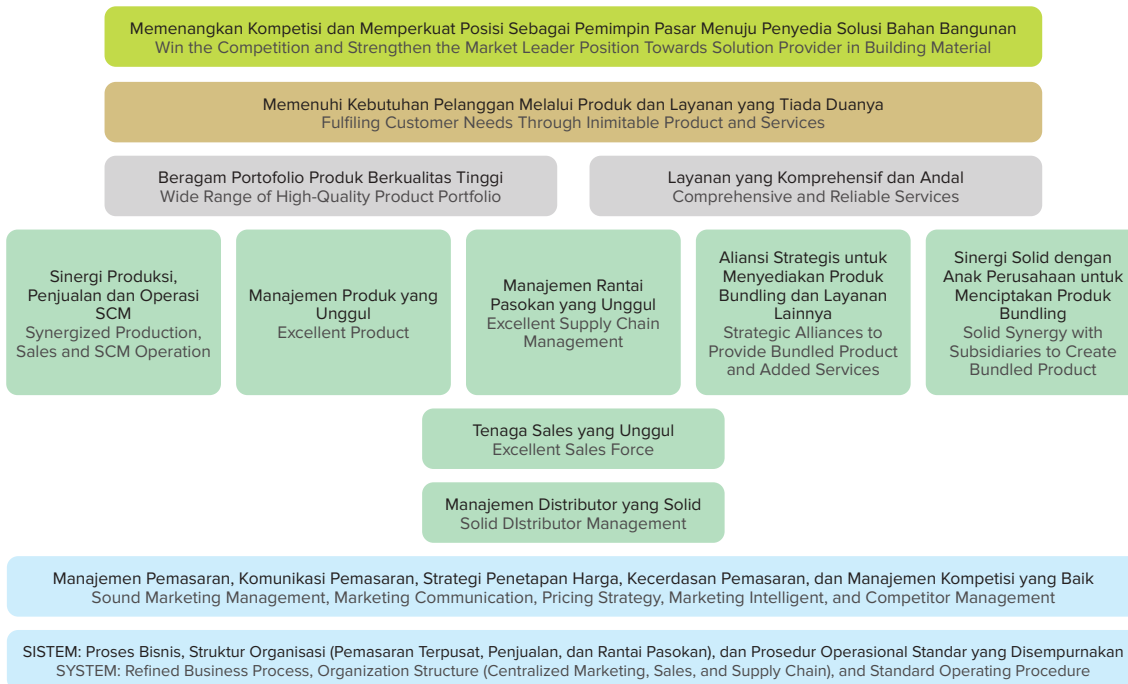
Di tengah kondisi geopolitik dan inflasi, pada tahun 2023 permintaan semen tumbuh sekitar 3,5%. Secara musiman, permintaan semen umumnya lebih tinggi di semester kedua, khususnya di kuartal keempat meski industri dan pasar sedang berhadapan dengan tahun politik.

Di samping itu, masih terdapat penambahan pemain baru yang bermain di segmen lapis kedua yang menambah intensitas kompetisi. Permintaan yang mengecil dan meningkatnya jumlah pemain membuat sensitivitas harga berpengaruh dalam keputusan konsumen untuk memilih merek semen yang akan dibeli.

Sementara kenaikan biaya, terutama biaya bahan bakar, membuat kenaikan harga jual tidak dapat dihindari. SIG sebagai pemimpin pasar melakukan peningkatan harga jual untuk memitigasi dampaknya terhadap profitabilitas dan membawa industri pada kondisi yang lebih sehat.

Sebagian besar pemain lain melakukan kenaikan harga yang berbeda sehingga membuat disparitas harga SIG dengan pesaing semakin melebar dan berdampak pada pangsa pasar SIG yang menurun termasuk pangsa pasar SBI.

Strategi tersebut diterjemahkan dalam kerangka strategi pemasaran Perseroan, sebagai berikut:



MARKET SHARE

Amist geopolitical conditions and inflation, in 2023 cement demand grew by around 3.5%. Seasonally, cement demand was generally higher in the second semester, especially in the fourth quarter even though the industry and market were facing a political year.

In addition, there are still the addition of new players who play in the second-tier segment which adds to the intensity of competition. Decreasing demand and increasing number of players has made price sensitivity an influence on consumer decisions to choose which brand of cement to buy.

Meanwhile, rising costs, especially fuel costs, made the selling price increase unavoidable. SIG as the market leader increases the selling price to mitigate the impact on profitability and bring the industry to a healthier condition.

Most of other competitors increased their price differently, which widened the price disparity between SIG and the competitors and resulted in a decrease in SIG's market share.

This strategy is translated into the framework of the Company's marketing strategy, as follows:

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

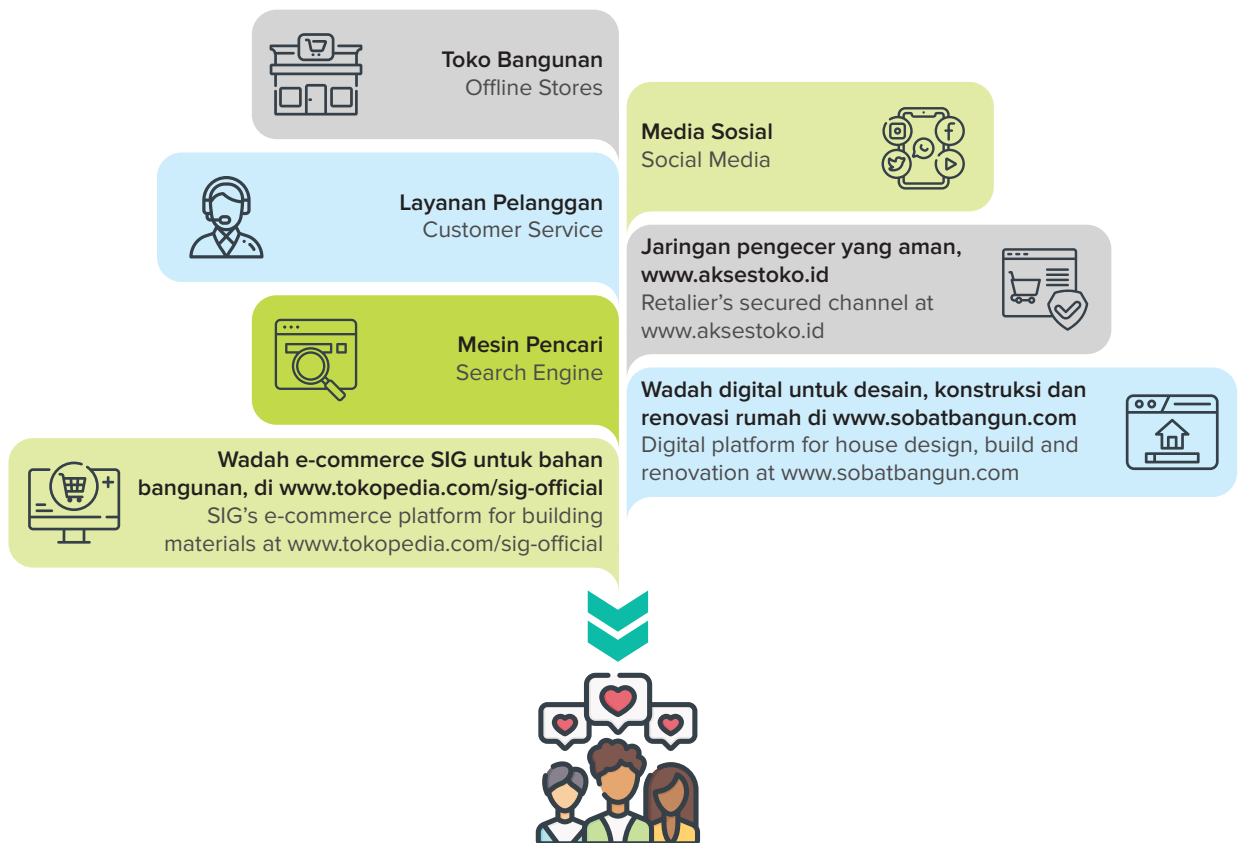
Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

IMPLEMENTASI INISIATIF STRATEGIS

Untuk mengoptimalkan jangkauan produk yang dibutuhkan masyarakat dan pasar secara umum, Perseroan mengembangkan berbagai macam produk dan solusi bahan bangunan yang berkualitas. Saluran penjualan dan pemasaran yang terintegrasi dengan SIG adalah bagian dari Winning Strategy Perseroan untuk meningkatkan daya saing di tengah lanskap dan tren pasar yang selalu berubah.

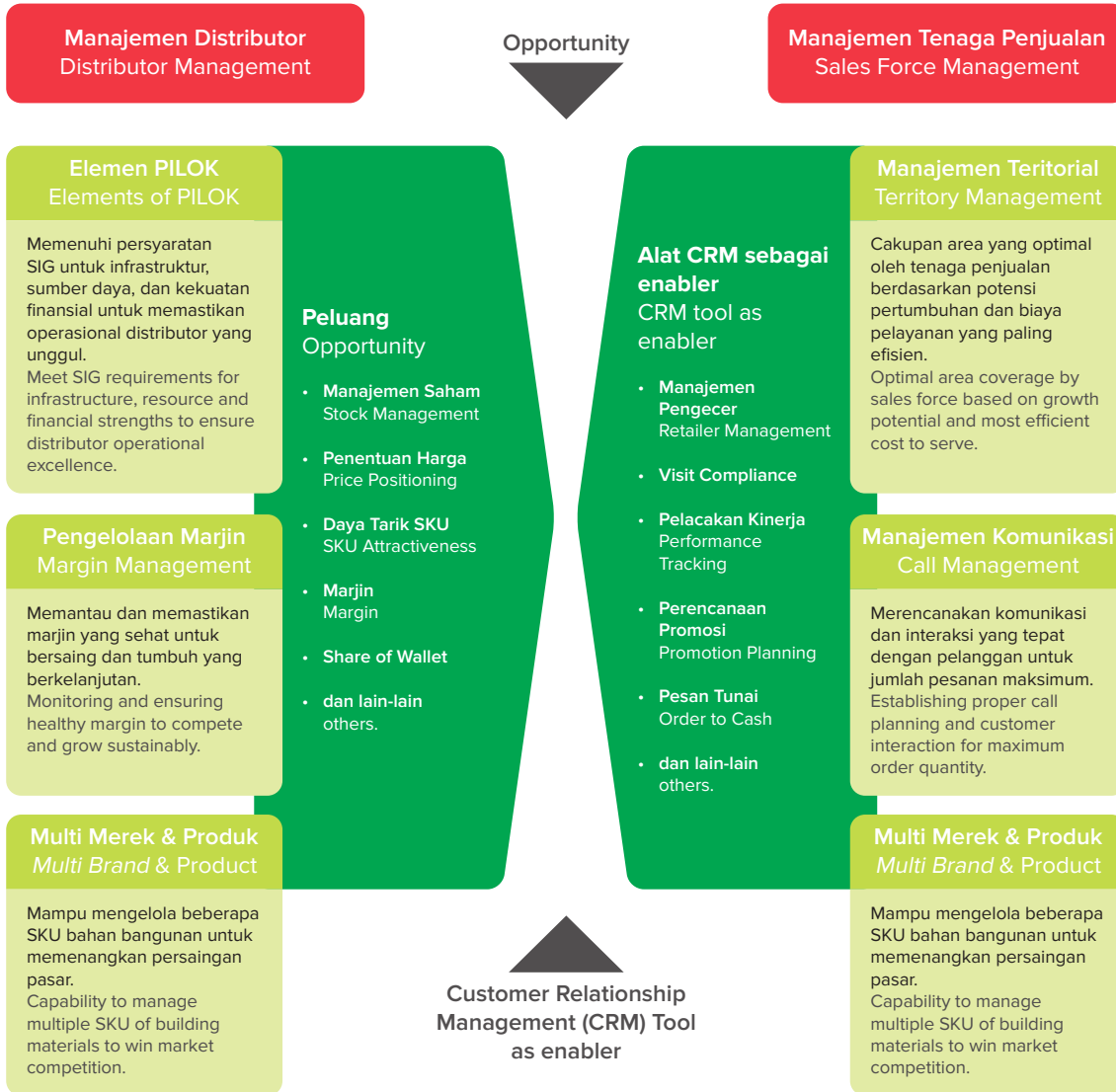
IMPLEMENTATION OF STRATEGIC INITIATIVES

To optimize the range of products needed by society and the market in general, the Company has developed a wide range of quality building material products and solutions. Sales and marketing channels that are integrated with GIS are part of the Company Winning Strategy to increase competitiveness in the midst of an ever-changing market landscape and trends.



Strategi ini sejalan dengan fokus SBI dalam meningkatkan manajemen distribusi untuk keunggulan operasional multibrand dalam menghadapi persaingan pasar. Dengan strategi tersebut, SBI dapat menjaga pangsa pasar sebesar 11,7% pada 2023.

This strategy is in line with SBI's focus on improving distribution management for multi-brand operational excellence in facing market competition. With this strategy, SBI was able to maintain a market share of 11.7% in 2023.



- Ikhtisar Kinerja Highlights
- Laporan Manajemen Management Report
- Profil Perusahaan Company Profile
- Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis
- Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance
- Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility

Tinjauan Kinerja Keuangan

Overview of Financial Performance

130

Ikhtisar Kinerja Highlights

Laporan Manajemen Management Report

Profil Perusahaan Company Profile

Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility

Pembahasan mengenai kinerja keuangan ini disusun dengan mengacu pada Laporan Keuangan PT Solusi Bangun Indonesia Tbk untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Imelda dan Rekan (Deloitte Indonesia) dengan opini, laporan keuangan konsolidasian PT Solusi Bangun Indonesia Tbk menyajikan secara wajar dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Pembahasan kinerja keuangan Perseroan juga disampaikan dengan memperhatikan penjelasan pada catatan Laporan Keuangan sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan ini.

The following discussion on financial performance is prepared based on the Financial Statements of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk for the year ending 31 December 2023 which has been audited by Public Accounting Firm Imelda and Partners (Deloitte Indonesia) with the opinion, the consolidated financial statements of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk present fairly in all material respects, the consolidated financial position as at 31 December 2023, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year ended on that date, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Discussion on financial performance includes explanations in the notes to the Financial Statements as an integral part of this Annual Report.

LAPORAN POSISI KEUANGAN

Statements of Financial Position

URAIAN	2023	2022	Perubahan Change		DESCRIPTION
			Rp	%	
Aset Lancar	6,091,058	5,059,160	1,031,898	20.40	Current Assets
Aset Tidak Lancar	16,115,681	16,319,350	(203,669)	(1.25)	Non-current Assets
Jumlah Aset	22,206,739	21,378,510	828,229	3.87	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	5,518,883	4,849,160	669,723	13.81	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	4,183,242	4,669,312	(486,070)	(10.41)	Non-current Liabilities
Jumlah Liabilitas	9,702,125	9,518,472	183,653	1.93	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	12,504,614	11,860,038	644,576	5.43	Total Equity
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	22,206,739	21,378,510	828,229	3.87	Total Liabilities and Equity

ASET

Jumlah aset Perseroan per 31 Desember 2023 sebesar Rp22.206,7 miliar, naik 3,87% dibandingkan periode yang sama tahun 2022 sebesar Rp21.378,5 miliar. Kenaikan jumlah aset didorong oleh pertumbuhan aset lancar sebesar 20,40% atau naik Rp1.031,9 triliun. Komposisi aset Perseroan terdiri dari 27% aset lancar dan 73% aset tidak lancar.

ASSETS

Total assets of the Company as of December 31, 2023, amounted to Rp22,206.7 billion, increased by 3.87% compared to the same period in 2022 of Rp21,378.5 billion. The increase in total assets was driven by growth in current assets of 20.40% or an increase of Rp1,031.9 trillion. The composition of the Company's assets consists of 27% current assets and 73% non-current assets.

Aset Lancar

Aset lancar sebesar Rp6.091,1 miliar, naik 20,40% dari Rp5.059,2 miliar pada tahun 2022. Kenaikan aset lancar terutama disebabkan oleh kenaikan piutang usaha pihak berelasi sebesar Rp1.091,7 miliar.

Aset Tidak Lancar

Aset tidak lancar sebesar Rp16.115,7 miliar, turun 1,25% dari Rp16.319,3 miliar pada akhir periode sebelumnya. Penurunan aset tidak lancar terutama disebabkan oleh penurunan tagihan pengembalian pajak sebesar Rp324,7 miliar.

LIABILITAS

Jumlah liabilitas Perseroan per 31 Desember 2023 sebesar Rp9.702,1 miliar, naik 1,93% dibandingkan periode yang sama tahun 2022 sebesar Rp9.518,5 miliar. Kenaikan jumlah liabilitas didorong oleh kenaikan liabilitas jangka pendek sebesar Rp669,7 miliar atau 13,81% dibandingkan posisi tahun 2022. Komposisi liabilitas Perseroan terdiri dari 57% liabilitas jangka pendek dan 43% liabilitas jangka panjang.

Liabilitas Jangka Pendek

Liabilitas jangka pendek sebesar Rp5.518,9 miliar, naik 13,81% dari Rp4.849,2 miliar pada periode sebelumnya. Kenaikan liabilitas jangka pendek terutama disebabkan oleh kenaikan utang usaha pihak berelasi sebesar Rp291,6 miliar, utang lain-lain pihak berelasi sebesar Rp144,3 miliar, dan pinjaman bank jangka panjang jatuh tempo dalam satu tahun - pihak ketiga sebesar Rp400,0 miliar.

Liabilitas Jangka Panjang

Liabilitas jangka panjang sebesar Rp4.183,2 miliar, turun 10,41% dari Rp4.669,3 miliar pada periode sebelumnya. Penurunan liabilitas jangka panjang terutama disebabkan oleh penurunan porsi pinjaman bank jangka panjang yang jatuh tempo lebih dari satu tahun sebesar Rp397,4 miliar, serta penurunan liabilitas dan provisi jangka panjang lainnya sebesar Rp181,7 miliar.

EKUITAS

Jumlah ekuitas Perseroan per 31 Desember 2023 sebesar Rp12.504,6 miliar, naik 5,43% dari Rp11.860,0 miliar. Kenaikan ekuitas disebabkan kenaikan saldo laba sebesar 25,12% atau sebesar Rp642,9 miliar.

Current Assets

Current assets amounted to Rp6,091.1 billion, increased by 20.40% from Rp5,059.2 billion in 2022. The increase in current assets was mainly due to an increase in trade receivables from related parties amounting to Rp1,091.7 billion.

Non-Current Assets

Non-current assets amounted to Rp16,115.7 billion, decreased by 1.25% from Rp16,319.3 billion at the end of the previous period. The decrease in non-current assets was mainly due to a decrease in claims for tax refund of Rp324.7 billion.

LIABILITIES

Total liabilities of the Company as of December 31, 2023, amounted to Rp9,702.1 billion, an increase of 1.93% compared to the same period in 2022 of Rp9,518.5 billion. The increase in total liabilities was driven by an increase in current liabilities amounting to Rp669.7 billion or 13.81% compared to the position in 2022. The composition of the Company's liabilities consists of 57% current liabilities and 43% non-current liabilities.

Current Liabilities

Current liabilities amounted to Rp5,518.9 billion, increased by 13.81% from Rp4,849.2 billion in the previous period. The increase in current liabilities was mainly due to an increase in trade payables - related parties amounting to Rp291.6 billion, other payables - related parties amounting to Rp144.3 billion, and current maturities of long-term bank loans - third parties amounting to Rp400.0 billion.

Non-current Liabilities

Non-current liabilities amounted to Rp4,183.2 billion, decreased by 10.41% from Rp4,669.3 billion in the previous period. The decrease in long-term liabilities was mainly due to a decrease in long-term portion of bank loans which are due more than one year amounting to Rp397.4 billion, as well as a decrease in other long-term liabilities and provisions amounting to Rp181.7 billion.

EQUITY

Total equity of the Company as of December 31, 2023, was Rp12,504.6 billion, an increase of 5.43% from Rp11,860.0 billion. The increase in equity was due to an increase in retained earnings of 25.12% or Rp642.9 billion.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN
Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

URAIAN	2023	2022	Perubahan Change		DESCRIPTION
			Rp	%	
Pendapatan	12,371,333	12,262,048	109,285	0.89	Revenue
Beban Pokok Pendapatan	(9,597,271)	(9,330,140)	(267,131)	2.86	Cost of Revenue
Laba Kotor	2,774,062	2,931,908	(157,846)	(5.38)	Gross Profit
Laba Sebelum Bunga dan Pajak Penghasilan	1,471,159	1,445,681	25,480	1.76	Profit Before Interest and Income Tax
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	1,230,626	1,169,870	60,756	5.19	Profit Before Income Tax
Laba Tahun Berjalan	894,645	839,276	55,369	6.60	Profit for the Year
Penghasilan Komprehensif Lain	1,714	37,970	(36,256)	(95.49)	Other Comprehensive Income
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan	896,359	877,246	19,113	2.18	Total Comprehensive Income for the Period
Laba per Saham – Dasar dan Delusian (nilai penuh)	99	93	6	6.45	Earning per Share – Basic and Diluted (full amount)

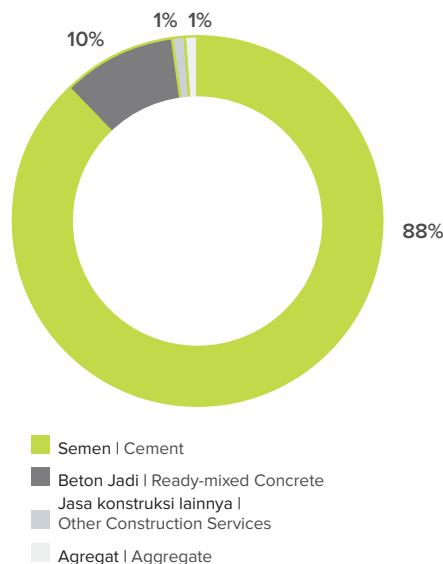
Pendapatan

Perseroan membukukan pendapatan sebesar Rp12.371,3 miliar, naik 0,89% dibandingkan Rp12.262,0 miliar pada tahun 2022. Pendapatan Perseroan berasal dari kontribusi semen (88%), beton jadi (10%), jasa konstruksi lainnya (1%), dan agregat (1%).

Revenue

The Company recorded revenue of Rp12,371.3 billion, increased by 0.89% compared to Rp12,262.0 billion in 2022. The Company's revenue contributed by cement (88%), ready-mixed concrete (10%), other construction services (1%), and aggregate (1%).

Komposisi Pendapatan 2023
2023 Composition of Revenue



Perseroan mencatatkan pertumbuhan pendapatan di semua segmen. Semen naik 0,25% dari Rp10.930,2 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp10.957,8 miliar, beton jadi naik 4,53% dari Rp1.169,2 miliar menjadi Rp1.222,1 miliar, jasa konstruksi lainnya naik 6,75% dari Rp90,3 miliar menjadi Rp96,4 miliar, dan agregat naik 31,33% dari Rp72,3 miliar menjadi Rp95,0 miliar.

Beban Pokok Pendapatan

Beban pokok pendapatan sebesar Rp9.597,3 miliar, naik 2,86% dari Rp9.330,1 miliar terutama karena kenaikan biaya pabrikasi sebesar Rp450,6 miliar atau 6,27% dibandingkan tahun 2022.

Laba Kotor

Perseroan membukukan laba kotor sebesar Rp2.774,1 miliar, turun 5,38% dari Rp2.931,9 miliar pada tahun sebelumnya. Marjin laba kotor turun dari 23,9% menjadi 22,4% sebagai dampak dari kenaikan beban pokok pendapatan sebesar 2,86%, lebih besar dari pertumbuhan pendapatan sebesar 0,89%.

Laba Sebelum Bunga dan Pajak Penghasilan

Laba sebelum bunga dan pajak penghasilan sebesar Rp1.471,2 miliar, naik 1,76% dari Rp1.445,7 miliar pada tahun 2022. Kenaikan ini karena penurunan beban usaha sebesar Rp86,6 miliar atau 6,24% dibandingkan tahun 2022.

Laba Tahun Berjalan

Perseroan memperoleh laba tahun berjalan sebesar Rp894,6 miliar, naik 6,60% dari Rp839,3 miliar pada tahun sebelumnya. Marjin laba bersih naik dari 6,84% menjadi 7,23%

Penghasilan Komprehensif Lain dan Laba Komprehensif Bersih

Perseroan mencatat penghasilan komprehensif lain sebesar Rp1,7 miliar, turun dari Rp38,0 miliar pada tahun 2022. Dengan demikian, pada 2023, Perseroan mencatat jumlah laba komprehensif tahun berjalan sebesar Rp896,4 miliar, naik 2,18% dibandingkan Rp877,2 miliar pada tahun 2022.

Laba per Saham Dasar

Laba per saham dasar sebesar Rp99, naik 6,45% dari Rp93 pada tahun 2022.

The Company recorded revenue growth in all segments. Cement rose 0.25% from Rp10,930.2 billion in 2022 to Rp10,957.8 billion, ready-mixed concrete rose 4.53% from Rp1,169.2 billion to Rp1,222.1 billion, other construction services rose 6.75% from Rp90.3 billion to Rp96.4 billion, and aggregate rose 31.33% from Rp72.3 billion to Rp95.0 billion.

Cost of Revenue

Cost of revenue amounted to Rp9,597.3 billion, increased by 2.86% from Rp9,330.1 billion, mainly due to an increase in manufacturing costs of Rp450.6 billion or 6.27% compared to 2022.

Gross Profit

The company recorded a gross profit of Rp2,774.1 billion, decreased by 5.38% from Rp2,931.9 billion in the previous year. The gross profit margin fell from 23.9% to 22.4% as a result of an increase in cost of revenue of 2.86%, greater than revenue growth of 0.89%.

Profit Before Interest and Income Tax

Profit before interest and income tax was Rp1,471.2 billion, up 1.76% from Rp1,445.7 billion in 2022. This increase was due to a decrease in operating expenses of Rp86.6 billion or 6.24% compared to 2022.

Profit for the Year

The company earned a profit for the year of Rp894.6 billion, increased by 6.60% from Rp839.3 billion in the previous year. Net profit margin increased from 6.84% to 7.23%

Other Comprehensive Income and Total Comprehensive Income for the Period

The Company recorded other comprehensive income of Rp1.7 billion, down from Rp38.0 billion in 2022. Thus, in 2023, the Company recorded total comprehensive income for the period of Rp896.4 billion, an increase of 2.18% compared to Rp877, 2 billion in 2022.

Earnings per Share

Basic earnings per share of Rp99, increased by 6.45% from Rp93 in 2022.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

LAPORAN ARUS KAS

Statements of Cash Flows

134

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

URAIAN	2023	2022	Perubahan Change		DESCRIPTION
			Rp	%	
Arus Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi	1,208,081	2,995,242	(1,787,161)	(59.67)	Net Cash Flows from Operating Activities
Arus Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(807,633)	(931,130)	123,497	(13.26)	Net Cash Flows used in Investing Activities
Arus Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	(355,923)	(2,060,427)	1,704,504	(82.73)	Net Cash Flows Used in Financing Activities
Kenaikan Bersih Kas dan Setara Kas	44,525	3,685	40,840	1,108.28	Net Increase in Cash and Cash Equivalents
Kas dan Setara Kas Pada Awal Tahun	294,344	290,567	3,777	1.30	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing	586	92	494	536.96	Effect of Changes in Foreign Currency Exchange Rate
Kas dan Setara Kas pada Akhir Tahun	339,455	294,344	45,111	15.33	Cash and Cash Equivalents at End of Year

Per 31 Desember 2023, Perseroan mencatat saldo kas dan setara kas sebesar 339,5 miliar, naik 15,33% dari saldo di awal tahun sebesar Rp294,3 miliar.

Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Pada tahun 2023, kas diperoleh dari aktivitas operasi terdiri dari penerimaan dari pelanggan sebesar Rp12.563,3 miliar (2022: Rp12.585,9 miliar), penerimaan dari penghasilan bunga sebesar Rp5,3 miliar (2022: Rp6,7 miliar), dan penerimaan dari kantor pajak sebesar Rp1.060,9 miliar (2022: Rp789,6 miliar).

Sedangkan kas digunakan untuk aktivitas operasi terdiri dari pembayaran kepada pemasok sebesar Rp10.919,6 miliar (2022: Rp8.704,1 miliar), pembayaran kepada karyawan sebesar Rp1.021,0 miliar (2022: Rp1.131,8 miliar), pembayaran beban keuangan sebesar Rp250,3 miliar (2022: Rp276,0 miliar), dan pembayaran pajak penghasilan sebesar Rp230,0 miliar (2022: Rp275,1 miliar).

Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi pada akhir tahun 2023 sebesar Rp1.208,1 miliar.

As of December 31, 2023, the Company recorded a cash and cash equivalent balance of Rp339.5 billion, an increase of 15.33% from the balance at the beginning of the year of Rp294.3 billion.

Cash Flows from Operating Activities

In 2023, cash generated from operating activities consists of receipts from customers of Rp12,563.3 billion (2022: Rp12,585.9 billion), receipts from interest income of Rp5.3 billion (2022: Rp6.7 billion), and refund from tax office of Rp1,060.9 billion (2022: Rp789.6 billion).

While cash used in operating activities consists of payments to suppliers of Rp10,919.6 billion (2022: Rp8,704.1 billion), payments to employees of Rp1,021.0 billion (2022: Rp1,131.8 billion), payment of interest and finance charged paid of Rp250.3 billion (2022: Rp276.0 billion), and payment of corporate income tax of Rp230.0 billion (2022: Rp275.1 billion).

Net cash flows generated from operating activities at the end of 2023 was Rp1,208.1 billion.

Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Kas diperoleh dari aktivitas investasi adalah penarikan kas yang dibatasi penggunaannya sebesar Rp572,0 juta. Sedangkan kas digunakan untuk aktivitas investasi terdiri dari perolehan aset tetap sebesar Rp761,7 miliar (2022: Rp869,5 miliar), perolehan aset hak-guna sebesar Rp41,3 miliar (2022: Rp64,1 miliar), dan penempatan kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya sebesar Rp5,3 miliar (2022: Rp6,4 miliar).

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi pada akhir tahun 2023 sebesar Rp807,7 miliar.

Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Kas yang digunakan untuk aktivitas pendanaan terdiri dari pembayaran dividen sebesar Rp245,5 miliar (2022: Rp215,8 miliar) dan pembayaran pokok liabilitas sewa sebesar Rp110,4 miliar (2022: Rp188,7 miliar).

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan pada tahun 2023 sebesar Rp355,9 miliar.

Cash Flows from Investing Activities

Cash generated from investing activities is a withdrawal of restricted cash of Rp572.0 million. While cash used in investing activities consists of acquisition of fixed assets of Rp761.7 billion (2022: Rp869.5 billion), acquisition of right-of-use assets of Rp41.3 billion (2022: Rp64.1 billion), and the placement of restricted cash and cash equivalents of Rp5.3 billion (2022: Rp6.4 billion).

Net cash flow used for investing activities at the end of 2023 amounted to Rp807.7 billion.

Cash Flows from Financing Activities

Cash used in financing activities consists of dividend payments of Rp245.5 billion (2022: Rp215.8 billion) and repayment of principal lease liabilities of Rp110.4 billion (2022: Rp188.7 billion).

Net cash flows used in financing activities in 2023 was Rp355.9 billion.

RASIO-RASIO KEUANGAN

Financial Ratios

Rasio Keuangan Financial Ratios	2023	2022	2021
Rasio Likuiditas Liquidity Ratio			
Rasio Lancar Current Ratio	1,10	1,04	1,34
Rasio Solvabilitas Solvency Ratios			
Rasio Pinjaman terhadap Jumlah Aset (x) Debt to Total Assets (x)	0,13	0,14	0,22
Rasio Pinjaman terhadap Jumlah Ekuitas (x) Debt to Total Equity (x)	0,23	0,25	0,42
Rasio Perputaran Aset (x) Total Assets Turnover (x)	0,57	0,57	0,53
Rasio Laba terhadap Jumlah Aset (x) Net Income to Total Assets (x)	0,04	0,04	0,03
Rasio Laba terhadap Jumlah Ekuitas (x) Net Income to Total Equity (x)	0,07	0,07	0,06
Rasio Profitabilitas Profitability Ratios			
Marjin Laba Kotor (%) Gross Profit Margin (%)	22,42%	23,91%	25,42%
Marjin Laba Usaha (%) Operating Profit Margin (%)	11,89%	11,81%	16,27%
Marjin Laba Bersih (%) Net Income Margin (%)	7,23%	6,84%	6,44%

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTABILITAS PIUTANG

Solvency and Collectibility

136

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Rasio Likuiditas

Rasio likuiditas berupa perhitungan rasio lancar digunakan untuk menganalisis kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka pendeknya. Rasio lancar pada tahun 2023 sebesar 1,10, naik dari 1,04 pada tahun sebelumnya didorong oleh kenaikan aset lancar sebesar 20,40% sementara liabilitas jangka pendek hanya naik 14,41%. Tidak ada kesulitan bagi Perseroan untuk memenuhi kewajiban jangka pendeknya.

Rasio Solvabilitas

Rasio solvabilitas mengukur besarnya jumlah aset perusahaan yang dibiayai oleh utang melalui perhitungan rasio liabilitas terhadap ekuitas dan rasio liabilitas terhadap jumlah aset.

Rasio solvabilitas turun karena jumlah aset Perseroan naik 3,87% dan ekuitas naik 5,43%. Sementara liabilitas Perseroan hanya naik 1,93%. Perseroan berkeyakinan dapat memenuhi seluruh kewajibannya dengan menggunakan ekuitas yang tersedia ataupun aset yang dimiliki.

Tingkat Kolektibilitas Piutang

Dalam hal manajemen piutang usaha, pada tahun 2023 Perseroan memiliki periode rata-rata kolektibilitas piutang hingga 97 hari.

Liquidity Ratio

The liquidity ratio in the form of a current ratio calculation is used to analyze the Company's ability to fulfill its short-term liabilities. The current ratio in 2023 was 1.10, up from 1.04 in the previous year driven by an increase in current assets of 20.40% while short-term liabilities only rose 14%. There is no difficulty for the Company to fulfill its short-term obligations.

Solvency Ratios

The solvency ratio measures the amount of the Company's assets financed by debt through calculating the debt-to-equity ratio and debt to assets ratio.

The solvency ratio decreased because the Company's total assets increased by 3.87% and equity increased by 5.43%. While the Company's liabilities only increased by 1.93%. The Company believes it can fulfill all its liabilities using available equity or owned assets.

Receivables Collectability

In terms of account receivables management, in 2022 the Company had an average receivables collectibility period of up to 97 days.

STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN ATAS STRUKTUR MODAL

Capital Structure and Management Policy on Capital Structure

Struktur Modal

Struktur modal Perseroan terdiri dari pendanaan yang bersumber dari pinjaman berdampak bunga, liabilitas sewa, dan ekuitas. Di akhir 2023, komposisi struktur modal Perseroan terbesar berasal dari ekuitas yaitu 81,09%, dan pinjaman 18,91%. Jika ditinjau dari komposisinya, terdapat penurunan porsi pinjaman sehubungan dengan pembayaran utang yang dilakukan di 2022. Porsi ekuitas meningkat karena adanya penambahan saldo laba dari laba tahun berjalan.

Capital Structure

The Company's capital structure consists of funding sourced from interest-bearing loans, lease liabilities and equity. At the end of 2023, the largest composition of the Company's capital structure was from equity of 81.09%, and loans of 18.91%. Analyzing from its composition, a decrease of the loan portion was resulted from repayment of debt in 2022. Equity portion increased due to additional retained earnings from current year profit.

Dalam jutaan Rupiah			In million Rupiah
STRUKTUR MODAL	2023	2022	CAPITAL STRUCTURE
Pinjaman	2,737,097	2,734,547	Borrowings
Liabilitas sewa	179,007	175,542	Lease liabilities
Jumlah ekuitas	12,504,614	11,860,038	Total equity
Jumlah Modal	15,420,718	14,770,127	Total Capital

Kebijakan Manajemen atas Struktur Modal

Perseroan mengelola permodalan untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Perseroan dipersyaratkan oleh Undang-Undang Perseroan Terbatas Tahun 2007 untuk membentuk sampai dengan 20% dari modal saham diterbitkan dan dibayar penuh ke dalam saldo laba dicadangkan yang tidak boleh didistribusikan. Perseroan telah membuat saldo laba dicadangkan sebesar masing-masing Rp901,9 miliar dan Rp766,3 miliar pada tanggal 31 Desember 2023 dan 31 Desember 2022.

Perseroan memiliki kebijakan untuk menjaga *leverage* dalam rentang yang optimal melalui perbandingan dengan perusahaan sejenis di Indonesia. Upaya ini dilakukan untuk memastikan bahwa kondisi keuangan Perseroan berada pada kondisi yang baik sehingga menjaga akses terhadap sumber pendanaan yang kompetitif.

Perseroan menjaga tingkat kesehatan struktur modal dengan menggunakan rasio pengungkit bersih (*net gearing ratio*), dengan membagi total pinjaman berdampak bunga setelah dikurangi kas dan setara kas dengan total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

Rasio gearing dalam dua tahun terakhir adalah sebagai berikut:

Dalam jutaan Rupiah			In million Rupiah
KETERANGAN	2023	2022	DESCRIPTION
Pinjaman Bank	2,737,097	2,734,547	Bank loan
Liabilitas Sewa	179,007	175,542	Lease liabilities
Dikurangi kas dan setara kas	(339,455)	(294,344)	Less: Cash and cash equivalents
Jumlah utang bersih	2,576,649	2,615,745	Total net debt
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	12,504,614	11,860,038	Total equity attributable the owners of the parent entity
Rasio Pengungkit (x)	0.21	0.22	Gearing ratio (x)

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Material Commitment For Capital Expenditure

In 2023, the Company has no investment commitments for capital goods with a material value/value of more than 20% of equity.

Management Policy on Capital Structure

The Company manages capital to ensure that it maintains healthy capital ratios to support its business and maximise shareholder value.

The Company is required by Corporate Law 2007 to maintain appropriate retained earnings amounting to 20% of the issued and fully paid share capital. The Company has established appropriated retained earnings amounting to Rp901.9 billion and Rp766.3 billion as of December 31, 2023, and December 31, 2022, respectively.

The Company's policy is to maintain leverage within an optimal range by comparing it with similar companies in Indonesia. This is done to ensure a good financial condition of the company and ensure access to competitive sources of funding.

The Company maintains a sound level of its capital structure by monitoring the net gearing ratio, which is calculated by dividing total loans with interest bearing liabilities net of cash and cash equivalents by total equity attributable to owners of the parent entity.

The gearing ratio in the last two years is as follows:

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

INVESTASI BARANG MODAL YANG DIREALISASIKAN PADA TAHUN BUKU

Investment of Capital Goods Which Was Realized in The Fiscal Year

138

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Tujuan Investasi

Investasi barang modal merupakan aktivitas pembelian sejumlah aset tetap dan aset tak berwujud. Tujuan investasi tersebut diharapkan dapat memberikan nilai manfaat di masa yang akan datang.

Nilai Investasi

Pada tahun buku 2023, Perseroan merealisasikan investasi barang modal sebesar Rp762,9 miliar, turun 12,26% dari investasi pada tahun 2022 sebesar Rp869,5 miliar. Seluruh pendanaan investasi barang modal berasal dari sumber dana internal.

Jenis Investasi

Jenis investasi barang modal dan nilai investasi yang dikeluarkan pada tahun 2023 dan perbandingannya dengan tahun 2022 adalah sebagai berikut:

Dalam jutaan Rupiah			In million Rupiah
INVESTASI BARANG MODAL	2023	2022	CAPITAL GOODS INVESTMENT
Bangunan dan prasarana	3,718	6,868	Building and facilities
Mesin dan peralatan	20,612	70,866	Machinery and equipment
Alat pengangkutan	-	19,818	Transportation equipment
Peralatan kantor	252	1,344	Office equipment
Aset tetap dalam pembangunan	738,290	770,608	Construction in progress
Jumlah Investasi	762,872	869,504	Total Investment

The Purpose of Investment

Capital goods Investment is the activity of fixed assets and intangible assets acquisition. The purpose of investment is to provide benefits in the future.

Value of the Investment

In the fiscal year 2023, the Company realized capital goods investment of Rp762.9 billion, down 12.26% from the investment in 2022 of Rp869.5 billion. All capital goods investment funding came from internal funding sources.

Type of Investment

Types of capital goods investment and investment value spent in 2023 and the comparison with 2022 were as follows:

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

Subsequent Events

Tidak ada informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.

There were no information and material facts that occurred after the date of the accountant's report.

PROSPEK USAHA DAN RENCANA KE DEPAN

Business Prospects and Future Plans

Memasuki tahun 2024, terdapat sejumlah faktor risiko ketidakpastian. Di satu sisi, melandainya inflasi global dan isyarat bank sentral AS The Fed untuk menunda menaikkan suku bunga atau melonggarkan kebijakan moneter (*dovish*) memberikan sentimen positif terhadap prospek ekonomi dunia.

Entering the year 2024, there are several factors of uncertainty and risk. On one hand, the global inflation slowdown and signals from the US Federal Reserve to delay interest rate hikes or dovish monetary policy provide positive sentiment for the prospects of the global economy.

Di sisi lain, ekonomi China sebagai penggerak ekonomi Asia diperkirakan masih terhambat. Penurunan harga komoditas juga menjadi tantangan bagi sejumlah negara termasuk Indonesia. Risiko ketidakpastian yang tinggi membuat Bank Dunia dan IMF merevisi proyeksi pertumbuhan ekonomi global tahun 2024. Bank Dunia merevisi menjadi 2,4% dari proyeksi sebelumnya sebesar 2,7% dan IMF merevisi menjadi 2,9% dari sebelumnya 3,0%.¹⁾

Bank Dunia dalam laporannya bertajuk East Asia and The Pacific Economic Update edisi Oktober 2023 memproyeksi pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2024 melambat menjadi 4,9%. Faktor utama perlambatan pertumbuhan adalah turunnya harga komoditas global yang berdampak pada kinerja ekspor dan pendapatan Indonesia, serta pengaruh dari perlambatan ekonomi China. Selain itu, tahun politik 2024 juga akan menunda investasi, terutama di sektor infrastruktur. Namun Bank Dunia juga menilai Indonesia memiliki fundamental ekonomi yang kuat dan mampu mengatasi tantangan yang ada.²⁾

Konsumsi swasta, investasi bisnis, dan belanja masyarakat diharapkan meningkat setelah perhelatan Pemilu usai. Tingkat inflasi diperkirakan meningkat menjadi 3,20%, lebih tinggi dari 2,6% pada tahun 2023 karena kenaikan harga energi dan pangan global, tapi masih terkendali dalam kisaran 2,5% plus minus 1%.³⁾

Pertumbuhan ekonomi akan sedikit menurun ke rata-rata 4,9% pada 2024 - 2026 dari 5,05% pada tahun 2023 terutama karena harga komoditas sudah kembali ke kondisi normal sebelum pandemi. Hal ini juga sejalan dengan prediksi Bank Indonesia yang memperkirakan pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2024 akan berada dalam kisaran 4,7-5,5%.

Industri konstruksi Indonesia diproyeksikan tumbuh 4,68% pada tahun 2024. Kegiatan sektor sipil, termasuk infrastruktur, transportasi, dan utilitas diperkirakan akan meningkat 4,1% mencapai Rp156 triliun. Proyek-proyek sipil utama yang mendorong pertumbuhan ini termasuk jalan dan jembatan, bendungan, pelabuhan dan pekerjaan sipil, serta pembangkit listrik. Sektor bangunan diperkirakan akan tumbuh sebesar 5,2% mencapai Rp193 triliun dengan kontribusi signifikan dari proyek perumahan dan industri.⁴⁾

Tahun 2024 merupakan akhir masa bakti Kabinet Indonesia Maju. Ada urgensi bagi pemerintah untuk menuntaskan program dan proyek strategis yang sudah dimulai dalam beberapa tahun terakhir termasuk kesinambungan pembangunan IKN. Komitmen ini sangat penting untuk memastikan transisi yang lancar dan berkelanjutan ke pemerintahan yang

On the other hand, the Chinese economy, as a driver of the Asian economy, is expected to remain constrained. The decline in commodity prices also becomes a challenge for several countries, including Indonesia. High uncertainty risks have led the World Bank and IMF to revise their projections for global economic growth in 2024. The World Bank revised it to 2.4% from the previous projection of 2.7% and the IMF revised it to 2.9% from the previous 3.0%.¹⁾

In its report titled East Asia and The Pacific Economic Update, October 2023 edition, the World Bank projects Indonesia's economic growth in 2024 to slow to 4.9%. The main factors contributing to the growth slowdown are the decline in global commodity prices affecting Indonesia's export performance and income, as well as the influence of China's economic slowdown. Additionally, the political year of 2024 will also delay investments, particularly in the infrastructure sector. However, the World Bank also assesses that Indonesia has strong economic fundamentals and will be able to overcome existing challenges.²⁾

Private consumption, business investment and public spending are expected to increase after the elections. The inflation rate is projected to rise to 3.20%, higher than 2.6% in 2023 due to global energy and food price increases, but still manageable within the range of 2.5% plus or minus 1%.³⁾

Economic growth is expected to slightly decline to an average of 4.9% in 2024 - 2026 from 5.05% in 2023, mainly because commodity prices have returned to pre-pandemic levels. This also aligns with Bank Indonesia's prediction, which forecasts Indonesia's economic growth in 2024 will be in the range of 4.7-5.5%.

Indonesia's construction industry is projected to grow by 4.68% in 2024. Civil sector activities, including infrastructure, transportation and utilities are expected to increase by 4.1% to reach Rp156 trillion. Key civilian projects driving this growth include roads and bridges, dams, ports and civil works, as well as power plants. The building sector is expected to grow by 5.2% to reach Rp193 trillion with significant contributions from housing and industrial projects.⁴⁾

The year 2024 is the end of the term of the Indonesia Maju Cabinet. There is an urgency for the government to complete strategic programs and projects that have been started in recent years, including the sustainability of IKN development. This commitment is critical to ensuring a smooth and sustainable transition to the new government. To support 2024 infrastructure agenda,

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

¹⁾ Selamat Datang 2024 Hidup Tak Akan Lebih Mudah, www.cnbcindonesia.com
²⁾ Kondisi Perekonomian Indonesia Menurut Lembaga Keuangan Internasional, www.indonesia.go.id
³⁾ BI Proyeksi Inflasi 2024 Naik ke 32% Dua Sektor Jadi Beban, www.finansial.bisnis.com
⁴⁾ Seperti Apa Prospek Bisnis Konstruksi Indonesia Tahun 2024, www.Ingrisk.co.id

akan datang. Untuk mendukung agenda infrastruktur 2024, pemerintah telah mengalokasikan anggaran sebesar Rp422,7 triliun pada APBN 2024, naik 5,8% dari perkiraan realisasi anggaran infrastruktur tahun 2023 sebesar Rp399,6 triliun dan merupakan alokasi anggaran infrastruktur tertinggi dalam lima tahun terakhir.⁵⁾

Kondisi pasar semen di Indonesia saat ini masih mengalami kelebihan pasokan dari 119 juta ton kapasitas pabrik yang ada. Pasokan yang terserap pada tahun 2023 hanya 76,4 juta ton atau baru terutilisasi sebesar 57%. Walaupun utilisasi masih rendah, tetapi Perseroan mencapai utilisasi di atas rata-rata nasional, yaitu sekitar 70%.

Perseroan akan terus meningkatkan efisiensi dan menggali inovasi-inovasi baru termasuk terus meningkatkan komposisi penggunaan bahan bakar alternatif dan digitalisasi proses produksi sehingga biaya produksi semakin efektif dan efisien. Sejalan dengan itu, Perseroan akan terus memperkuat sinergi dengan SIG untuk distribusi produk dan *supply chain* sehingga dapat mencapai *cost to serve* yang lebih kompetitif. Semua upaya tersebut juga ditunjang dengan optimalisasi digitalisasi dan otomasi untuk meningkatkan efisiensi pabrik.⁶⁾

Perseroan bersinergi dengan SIG dan TCC akan memfasilitasi pengenalan dan pemanfaatan solusi inovatif, salah satunya adalah solusi stabilisasi tanah untuk perbaikan tanah lunak. Hal ini diharapkan dapat membantu Perseroan meningkatkan penjualan semen di pasar potensial yang baru. Perseroan melihat peluang yang signifikan untuk solusi perbaikan tanah di seluruh Indonesia, termasuk proyek IKN, proyek jalan strategis dan jalur rel kereta api di Sumatera.

Menyikapi pasar domestik masih belum tumbuh optimal, Perseroan menjajaki peluang ekspor semen dan terak melalui kerja sama strategis dengan Taiheiyu Cement Corporation (TCC) untuk masuk ke pasar potensial di Amerika Serikat (AS), Filipina, dan Australia. Pasar semen di AS diperkirakan akan berkembang hingga 112 juta ton pada 2025 dan 20% dari permintaan semen tersebut harus dipenuhi dari impor. Perseroan akan melakukan ekspor semen ke Pantai Barat AS di mana TCC menjadi pemimpin pasar.

Perseroan sedang mempersiapkan sumber daya dan infrastruktur untuk melakukan ekspor ke AS yang memiliki standar spesifikasi yang ketat. Dari sisi produk, Perseroan telah melakukan uji coba dan mengirim sampel ke TransCalifornia untuk mendapatkan sertifikat. Perseroan sudah mendapatkan sertifikat spesifikasi semen Tipe V yang bisa diproduksi dan dieskpor ke AS.

the government allocated a budget of Rp422.7 trillion in 2024 State Budget, up 5.8% from the estimated realization of the infrastructure budget in 2023 of Rp399.6 trillion and is the highest infrastructure budget allocation in the last five years.⁵⁾

Current cement market condition in Indonesia is still experiencing excess supply from the 119 million tons of existing Plant capacity. The supply absorbed in 2023 was only 76.4 million tons or only 57% utilized. Despite low utilization, the Company achieved utilization above the national average, which was around 70%.

The company will continue to increase efficiency and explore new innovations including continuing to increase the composition of the use of alternative fuels and digitalization in production process so that production costs become more effective and efficient. In line with this, the Company will continue to strengthen synergy with SIG for product distribution and supply chain to achieve a more competitive cost to serve. All these efforts are also supported by optimizing digitalization and automation to increase plant efficiency.⁶⁾

The Company synergizes with SIG and TCC to facilitate the introduction and utilization of innovative solutions, one of which is a soil stabilization solution for improving soft soil. This is expected to support the Company in increasing cement sales in new potential markets. The Company sees significant opportunities for land improvement solutions throughout Indonesia, including IKN projects, strategic road projects and railway lines in Sumatra.

Considering domestic market that is not growing optimally, the Company is exploring cement and slag export opportunities through strategic collaboration with Taiheiyu Cement Corporation (TCC) to enter potential markets in the United States (US), Philippines and Australia. The cement market in the US is expected to grow to 112 million tons in 2025 and 20% of cement demand must be met from imports. The company will export cement to the US West Coast where TCC is the market leader.

The company is preparing resources and infrastructure to export to the US which has strict specification standards. In terms of products, the Company has carried out trials and sent samples to TransCalifornia to obtain a certificate. The company has received a Type V cement specification certificate that can be produced and exported to the US.

⁵⁾ Seperti Apa Prospek Bisnis Konstruksi Indonesia Tahun 2024, www.Ingrisk.co.id
⁶⁾ Penjualan Semen Domestik Tumbuh 3% Pada 2023, www.bankmandiri.co.id

Dari sisi infrastruktur, Perseroan sedang mengembangkan fasilitas dermaga dan sarana produksi di Tuban, Jawa Timur, yang ditargetkan akan beroperasi di tahun 2024. Dengan selesainya pengembangan pelabuhan untuk ekspor, Perseroan optimis dapat mencapai volume ekspor sebesar 500.000 hingga 1 juta ton semen per tahun.

Sejalan dengan prinsip pembangunan berkelanjutan, Perseroan melalui *Sustainability Road Map 2030* menargetkan pengurangan CO₂ sekitar 30% dari *baseline* 2010. Salah satu upaya yang dilakukan adalah melakukan efisiensi atau penurunan *clinker factor*, sehingga produk semen Perseroan menjadi rendah karbon (*green product*). Perseroan telah meluncurkan produk beton ramah lingkungan seperti SpeedCrete dan ThruCrete. Perseroan sedang berdiskusi secara intens dengan Kementerian Perindustrian agar dapat mengeluarkan standar-standar untuk semen yang ramah lingkungan yang dapat mendukung target pemerintah untuk menurunkan emisi CO₂.

Berkaitan dengan transisi energi, Perseroan sudah lama menggunakan energi alternatif pengganti bahan bakar fosil seperti limbah industri, biomassa, dan sampah kota yang diolah menjadi RDF. Perlu waktu dan sejumlah penyesuaian teknis agar Perseroan dapat beralih 100% dari penggunaan bahan bakar fosil. Saat ini, penggunaan energi alternatif di Perseroan sudah mencapai 21-22% dalam pengurangan bahan bakar fosil dan akan terus ditingkatkan.

In terms of infrastructure, the Company is developing pier and production facilities in Tuban, East Java, which are targeted to be operational in 2024. Along with the completion of the port development for export, the Company is optimistic that it can achieve an export volume of 500,000 to 1 million tons of cement per year.

In line with the principles of sustainable development, the Company through its 2030 Sustainability Road Map targets a CO₂ reduction of around 30% from the 2010 baseline. One of the efforts made is to increase efficiency or reduce the clinker factor, so that the Company's cement products become low carbon (green products). The company has launched environmentally friendly concrete products such as SpeedCrete and ThruCrete. The company is currently discussing intensively with the Ministry of Industry to issue standards for environmentally friendly cement that can support the government's target to reduce CO₂ emissions.

In connection with the energy transition, the Company has long used alternative energy to replace fossil fuels such as industrial waste, biomass and municipal waste which is processed into RDF. It takes time and a number of technical adjustments for the Company to 100% switch from the use of fossil fuels. Currently, the use of alternative energy in the Company has reached 21-22% in reducing fossil fuels and will continue to be increased.

PERBANDINGAN ANTARA TARGET/PROYEKSI DAN REALISASI TAHUN BUKU 2023

Comparison Between Target/Projection and Realization For The Fiscal Year 2023

Perseroan berupaya untuk meningkatkan kinerjanya menjadi lebih baik dari tahun ke tahun. Pada tahun 2023, Perseroan dapat membukukan pendapatan sebesar Rp12.371,3 miliar, tumbuh 0,89% dari tahun sebelumnya. Di tengah kondisi pasar yang oversupply dan persaingan harga yang ketat, Perseroan dapat mencatatkan pertumbuhan pendapatan di semua segmen. Semen naik 0,25%, beton jadi naik 4,53%, jasa konstruksi lainnya naik 6,75%, dan agregat naik 31,33%.

The Company strives to improve its performance to be better from year to year. In 2023, the Company recorded a revenue of Rp12.371,3 billion, grew 0.89% from the previous year. In the midst of oversupply market conditions and tight price competition, the Company was able to record revenue growth in all segments. Cement rose 0.25%, finished concrete rose 4.53%, other construction services rose 6.75%, and aggregate rose 31.33%.

TARGET/PROYEKSI TAHUN 2024

2024 Targets/Projection

Tahun 2024, Perseroan menargetkan pertumbuhan pendapatan dan laba bersih yang lebih baik. Untuk itu, Perseroan merencanakan belanja modal untuk menjaga kelangsungan dan meningkatkan keunggulan operasional, meningkatkan kapabilitas keberlanjutan, dan dekarbonisasi.

In 2024, the Company targets better revenue and net profit growth. For this reason, the Company plans capital expenditure to maintain continuity and improve operational excellence, increase sustainability capabilities and decarbonization.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

ASPEK PEMASARAN Marketing

Pembahasan mengenai aspek pemasaran disajikan pada bab Tinjauan Pemasaran di halaman 124.

Discussion of marketing aspects is presented in the Marketing Overview chapter on page 124.

142

KEBIJAKAN DAN PEMBAGIAN DIVIDEN Dividend Policy and Distribution

Kebijakan Dividen

Perseroan berkomitmen untuk mengoptimalkan nilai bagi para pemegang saham melalui pembagian dividen dengan mempertimbangkan kondisi keuangan perusahaan. Keputusan pembagian dividen didasarkan kepada, antara lain laba bersih yang didapat pada tahun fiskal dan kewajiban Perseroan untuk mengalokasikan dana cadangan sesuai dengan aturan yang berlaku serta kondisi keuangan Perseroan.

Selain itu, Perseroan juga mempertimbangkan tingkat pertumbuhan ke depan dan rencana ekspansi dalam keputusan pembagian dividen. Pelaksanaan pembagian dividen dilakukan melalui persetujuan dari pemegang saham dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST). Selama tiga tahun terakhir, Perseroan menetapkan rasio pembayaran dividen sebesar 30%, kecuali atas laba tahun buku 2019 yang dibayarkan di 2020 sebesar 5% dengan mempertimbangkan kondisi pandemi COVID-19.

Sesuai ketentuan OJK, Perseroan wajib melaksanakan pembayaran dividen tunai kepada pemegang saham yang berhak paling lambat 30 hari setelah diumumkannya ringkasan risalah RUPS yang memutuskan pembagian dividen tunai.

Informasi Pembagian Dividen 2 Tahun Buku Terakhir

Berikut ini informasi pembagian dividen Perseroan dalam 2 tahun buku terakhir:

URAIAN	Tahun Buku Fiscal Year 2022	Tahun Buku Fiscal Year 2021	DESCRIPTION
Laba bersih (Rp miliar)	839,278	729,93	Net income (Rp billion)
Dividen final (Rp miliar)	251,78	216,28	Dividend (Rp billion)
Rasio pembayaran dividen (%)	30%	30%	Dividend payout ratio
Dividen per saham (Rp miliar)	27,2	24,0	Dividend per share (Rp billion)
Dividen dibayarkan (Rp miliar)	245,48	215,80	Dividen distributed (Rp billion)
Tanggal pembayaran dividen final	8-Jun-2023	23-Apr-2022	Payment date of final dividend

Dividend Policy

The Company is committed to optimizing value for shareholders through the distribution of dividends depending on the Company's financial condition. The decision to distribute the Company's dividends is based on, among other things, the net profit earned in the fiscal year and the Company's obligation to allocate reserve funds in accordance with applicable regulations and the Company's financial condition.

In addition, the Company also considered future growth rates and expansion plans in dividend distribution decisions. The distribution of dividends was carried out through the shareholders' approval at the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS). For the past three years, the Company has set a dividend payout ratio of 30%, except for the profit for the 2019 fiscal year which was paid in 2020 of 5% considering the COVID-19 pandemic.

In accordance with OJK regulations, the Company is required to pay cash dividends to entitled shareholders no later than 30 days after the announcement of the summary of the minutes of the GMS which decides the distribution of cash dividends.

Information on Dividend Distribution for the Last 2 Fiscal Years

The following is information on the Company's dividend distribution in the last 2 fiscal years:

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Realization of The Use of Public Offering Proceeds

1. Pada tanggal 13 Januari 2022, Perseroan menyampaikan Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum PT Solusi Bangun Indonesia Tbk per 31 Desember 2021.

Hal ini sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.30/POJK.04/2015 tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum serta merujuk kepada hasil RUPSLB Perseroan pada 30 Maret 2021 dan Prospektus Penawaran Umum Terbatas II yang dikeluarkan oleh Perseroan kepada para pemegang saham Perseroan dalam rangka Penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD).

Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum adalah sebagai berikut:

Jenis penawaran umum Type of public offering	Penawaran Umum dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) Public Offering with Preemptive Rights (HMETD)
Tanggal efektif Effective date	25 Juni 2021 June 25, 2021
Nilai realisasi hasil penawaran umum Realized value of public offering Result	
a. Jumlah hasil penawaran umum Total proceeds from the public offering	Rp3.119.908.537.900
b. Biaya penawaran umum Public offering fee	Rp14.702.356.905
c. Hasil bersih Net result	Rp3.105.206.180.995
Rencana penggunaan dana Planned use of funds	
a. Pelunasan sukarela sebagian pokok pinjaman sindikasi Voluntary repayment of a portion of syndicated loan principal	Rp3.000.000.000.000
b. Belanja modal Capital expenditure	Rp105.206.190.995
c. Jumlah Total	Rp3.105.206.180.995
Realisasi penggunaan dana Realized use of funds	
a. Pelunasan sukarela sebagian pokok pinjaman sindikasi Voluntary repayment of a portion of syndicated loan principal	Rp3.000.000.000.000
b. Belanja modal Capital expenditure	Belum digunakan
c. Jumlah Total	Rp3.000.000.000.000
Sisa Dana Hasil Penawaran Umum Remaining Funds from the Public offering	Rp105.206.180.995

2. Pada tanggal 12 Juli 2022, Perseroan menyampaikan Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum PT Solusi Bangun Indonesia Tbk per 30 Juni 2022.

Hal ini sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.30/POJK.04/2015 tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum,

1. On 13 January 2022, the Company submitted a Report on the Realization of the Use of Proceeds from the Public Offering of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk as of 31 December 2021.

This is in accordance with the Financial Services Authority Regulation No.30/POJK.04/2015 concerning Report on the Realization of the Use of Proceeds from the Offering Public, as well as referring to the results of the Company's EGMS on 30 March 2021 and the Limited Public Offering Prospectus II issued by the Company to the Company's shareholders in the context of Issuing Preemptive Rights (HMETD).

The Realization of the Use of Proceeds from the Public Offering is as follows:

2. On 12 July 2022, the Company submitted a Report on the Realization of the Use of Proceeds from the Public Offering of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk as of 30 June 2022.

This is in accordance with the Financial Services Authority Regulation No.30/POJK.04/2015 concerning Report on the Realization of the Use of

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

serta merujuk kepada hasil RUPSLB Perseroan pada 30 Maret 2021 dan Prospektus Penawaran Umum Terbatas II yang dikeluarkan oleh Perseroan kepada para pemegang saham Perseroan dalam rangka Penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD).

Proceeds from the Public Offering, as well as with the results of the Company's EGMS on 30 March 2021 and the Limited Public Offering Prospectus II issued by the Company to the Company's shareholders in the context of Issuing Preemptive Rights (HMETD).

Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum tersebut adalah sebagai berikut:

The Realization of the Use of Proceeds from the Public Offering is as follows:

Jenis penawaran umum Type of public offering	Penawaran Umum dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) Public Offering with Preemptive Rights (HMETD)
Tanggal efektif Effective date	25 Juni 2021 June 25, 2021
Nilai realisasi hasil penawaran umum Realized value of public offering Result	
d. Jumlah hasil penawaran umum Total proceeds from the public offering	Rp3.119.908.537.900
e. Biaya penawaran umum Public offering fee	Rp14.702.356.905
f. Hasil bersih Net result	Rp3.105.206.180.995
Rencana penggunaan dana Planned use of funds	
d. Pelunasan sukarela sebagian pokok pinjaman sindikasi Voluntary repayment of a portion of syndicated loan principal	Rp3.000.000.000.000
e. Belanja modal Capital expenditure	Rp105.206.190.995
f. Jumlah Total	Rp3.105.206.180.995
Realisasi penggunaan dana Realized use of funds	
d. Pelunasan sukarela sebagian pokok pinjaman sindikasi Voluntary repayment of a portion of syndicated loan principal	Rp3.000.000.000.000
e. Belanja modal Capital expenditure	Rp105.206.190.995
f. Jumlah Total	Rp3.000.000.000.000
Sisa Dana Hasil Penawaran Umum Remaining Funds from the Public offering	Rp0

Sisa Dana Hasil Penawaran Umum

Per 31 Desember 2023, keseluruhan dana hasil Penawaran Umum dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) tahun 2021 telah habis digunakan sesuai dengan rencana penggunaannya dan telah dilaporkan kepada pemegang saham dalam RUPS Tahunan tanggal 12 Mei 2023.

Remaining Funds from Public Offering

As of December 31, 2023, all of the proceeds from the 2021 Public Offering with Pre-emptive Rights (HMETD) had been entirely used according to the intended uses and have been reported to shareholders at the Annual GMS on May 12, 2023.

INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, PENGGABUNGAN/PELEBURAN USAHA, AKUISISI, RESTRUKTURISASI UTANG/MODAL

Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/Consolidation, Acquisition, Debt/Capital Restructuring

Pada tahun 2023, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi berupa investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi maupun restrukturisasi utang/modal.

In 2023, the Company did not take any corporate actions in the form of investment, expansion, divestment, business merger/consolidation, acquisition or debt/capital restructuring.

TRANSAKSI YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN DAN TRANSAKSI AFILIASI PADA TAHUN BUKU

Transactions with Conflict of Interest and Affiliated Transactions in The Fiscal Year

Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan

Tidak terdapat transaksi material yang mengandung benturan kepentingan di sepanjang tahun buku 2023.

Transaksi Afiliasi

Dalam menjalankan transaksi dan kegiatan usaha, Perseroan senantiasa memastikan bahwa transaksi material, transaksi afiliasi, dan transaksi benturan kepentingan dilakukan dengan cara wajar dan sesuai dengan persyaratan komersial normal.

Daftar transaksi afiliasi yang merupakan kegiatan usaha yang dijalankan dalam rangka menghasilkan pendapatan usaha dan dijalankan secara rutin, berulang, dan/atau berkelanjutan atau transaksi dengan pihak berelasi dapat dilihat dalam Catatan 33 “Sifat dan Transaksi Pihak Berelasi” pada Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan Tahun 2023.

Pernyataan Direksi atas Kewajaran Transaksi Afiliasi

Direksi Perseroan menyatakan bahwa seluruh transaksi afiliasi yang dilakukan Perseroan telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi tersebut telah dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum dan telah sesuai dengan ketentuan POJK No. 42/2020 serta mematuhi prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi telah dilaksanakan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (*arm's length principle*). Seluruh transaksi afiliasi pada tahun 2023 dilakukan secara wajar (*arm's length*) dan sesuai dengan persyaratan komersial normal.

Kebijakan Perseroan Terkait Mekanisme Review atas Transaksi

Perseroan memiliki Kebijakan dan Pedoman Transaksi Afiliasi yang ditetapkan oleh Direksi Perseroan pada 30 September 2021. Perseroan juga telah membentuk Komite Penelaahan Transaksi Afiliasi sesuai dengan Surat Keputusan Direksi No.494/Kpts/Dir/2021 tanggal 30 September 2021 Tentang Pembentukan Komite Penelaahan Transaksi Afiliasi.

Transaction with Conflict of Interest

There were no material transactions that contained conflict of interest throughout fiscal year 2023.

Affiliated Transactions

In carrying out transactions and business activities, the Company always ensures that material transactions, affiliated transactions and conflict of interest transactions are carried out in a fair manner and in accordance with normal commercial requirements.

A list of affiliated transactions which are business activities carried out to generate business income and are carried out routinely, repeatedly and/or continuously or transactions with related parties, has been presented in Note 33 “Nature of Relationships and Transactions with Related Parties” in the Company’s 2023 Consolidated Financial Statements.

Statement of the Board of Directors on the Fairness of Affiliated Transactions

The Company’s Board of Directors states that all affiliated transactions carried out by the Company has gone through adequate procedures to ensure that these transactions have been carried out in accordance with generally accepted business practices and complied with POJK provisions No. 42/2020 and complied with adequate procedures to ensure that affiliated transactions have been carried out in accordance with the arm’s length principle. All affiliated transactions in 2023 were carried out at arm’s length and in accordance with normal commercial terms.

Corporate Policy Regarding Transaction Review Mechanism

The Company has Affiliated Transaction Policy and Guidelines stipulated by the Board of Directors of the Company on 30 September 2021. The Company has also established an Affiliated Transaction Review Committee in accordance with Decree of the Board of Directors No. 494/Kpts/Dir/2021 dated 30 September 2021 concerning Establishment of Affiliated Transaction Review Committee.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Kepatuhan terhadap Peraturan dan Ketentuan yang Terkait

Dalam penyampaian informasi transaksi terafiliasi, Perseroan telah melakukan telaah atas pemenuhan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik dan POJK No.42/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan.

Penelaahan tersebut juga sejalan dengan POJK No.17/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Usaha, serta Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia No. Kep-00015/BEI/01-2021 tanggal 29 Januari 2021 tentang Peraturan No. I-E tentang Perubahan Peraturan No. I-E Tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.

Compliance with Relevant Regulations and Provisions

In submitting information on affiliated transactions, the Company has conducted a review of compliance with the Financial Services Authority Regulation No.31/POJK.04/2015 concerning Disclosure of Material Information or Facts by Issuers or Public Companies and POJK No.42/2020 concerning Affiliated Transactions and Conflicts of Interest.

This review is also in line with POJK No. 17/2020 concerning Material Transactions and Business Changes, as well as Decree of the Board of Directors of the Indonesia Stock Exchange No. Kep-00015/BEI/01-2021 dated 29 January 2021 concerning Regulation No. I-E concerning Amendments to Regulation No. I-E Concerning Obligations for Submitting Information.

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN PADA TAHUN 2023 DAN DAMPAKNYA TERHADAP PERSEROAN

Change in Laws and Regulations in The Fiscal Year 2023 and The Impacts on The Company

Pada tahun 2023, tidak terdapat perubahan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap Perseroan.

In 2023, there was no change in regulation with a significant impact on the Company.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI DAN DAMPAKNYA TERHADAP PERSEROAN

Changes In Accounting Policy and The Effects on The Company

Amendemen/Penyesuaian Standar yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan

Perseroan telah menerapkan standar dan sejumlah amendemen/penyesuaian PSAK yang relevan dengan operasinya dan efektif untuk periode akuntansi yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023. Penerapan atas amendemen/ penyesuaian atas PSAK tersebut tidak mengakibatkan perubahan atas kebijakan akuntansi Perseroan dan tidak memiliki dampak material terhadap jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

Amendments/Improvements to Standards Effective in the Current Year

The Company has applied amendments/ improvements to SFAS that are relevant to its operations and effective for accounting period beginning on or after January 1, 2023. The adoption of these amendments/ improvements to SFAS does not result in changes to the Company's accounting policies and has no material effect on the amounts reported in these consolidated financial statements.

Amendemen/Penyesuaian dan Interpretasi Standar Telah Diterbitkan Tetapi Belum Diterapkan

Pada tanggal persetujuan laporan keuangan konsolidasian, amandemen-amandemen atas PSAK yang relevan bagi Perseroan yang telah diterbitkan namun belum berlaku efektif, dengan penerapan dini diizinkan, adalah sebagai berikut:

Amendments/Improvements and Interpretations to Standards Issued not yet Adopted

On the date of approval of the consolidated financial statements, amendments to the relevant PSAK for the Company, which have been issued but not yet effective, with early adoption permitted, are as follows:

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024:

- PSAK 1 (amendemen) Penyajian Laporan Keuangan: Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang.
- PSAK 73 (amendemen) Sewa: Liabilitas Sewa pada Transaksi Jual dan Sewa-balik.
- PSAK 1 (amendemen) Penyajian Laporan Keuangan: Penyajian Laporan Keuangan terkait Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan
- PSAK 2 (amandemen) Laporan arus kas dan PSAK 60 (amandemen) Instrumen Keuangan: Pengungkapan: Pengaturan Pembiayaan Pemasok.

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025:

- PSAK 74 Kontrak Asuransi,
- PSAK 74 (amendemen) Kontrak Asuransi: Penerapan awal PSAK 74 dan PSAK 71 - Informasi Komparatif.
- PSAK 10 (amandemen) Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing: Kekurangan Ketertukaran.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, dampak dari penerapan amendemen atas PSAK terhadap laporan keuangan konsolidasian tidak dapat diketahui atau diestimasi oleh Perseroan.

Effective for periods beginning on or after January 1, 2024:

- SFAS 1 (amendment) Presentation of financial statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current.
- SFAS 73 (amendment) Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback.
- SFAS 1 (amendment) Presentation of financial statements: Non-current Liabilities with Covenants.
- SFAS 2 (amendment) Statement of cash flows and PSAK 60 (amendment) Financial Instruments: Disclosures: Supplier Finance Arrangement.

Effective for periods beginning on or after January 1, 2025:

- SFAS 74 Insurance Contracts.
- SFAS 74 (amendment) Insurance Contracts: Initial application of PSAK 74 and PSAK 71 - Comparative Information.
- SFAS 10 (amendment) The effects of changes in foreign exchange rates: Lack of Exchangeability.

As of the issuance date of the consolidated financial statements, the effects of adopting these amendments to SFAS on the consolidated financial statements are not known nor reasonably estimable by management.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

05

Tata Kelola Perusahaan

Corporate
Governance





Tata Kelola Perusahaan

Corporate Governance

150

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

“Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik (good corporate governance/GCG) dalam kegiatan operasionalnya sesuai ketentuan yang berlaku dan praktik terbaik di dunia usaha. Perseroan memaknai GCG tidak hanya sebagai bentuk kepatuhan semata, tetapi juga sebagai sistem yang menjadi pemenuhan hak dan kewajiban seluruh organ dan pemangku kepentingan Perseroan, sehingga pada gilirannya mampu mendukung pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan.”

“The company is committed to implementing the principles of good corporate governance (GCG) in its operational activities in accordance with applicable regulations and best practices in the business world. “The Company defines GCG not only as a form of compliance, but also as a system that fulfills the rights and obligations of all organs and stakeholders of the Company, so that it will be able to support a sustainable business growth.”

Perseroan memastikan bahwa penerapan GCG dilaksanakan pada seluruh aspek kegiatan usaha Perseroan dengan kualitas yang terus ditingkatkan dari waktu ke waktu.

The Company ensures that the implementation of GCG is carried out in all aspects of the Company’s business activities with quality continuously improving from time to time.

Setiap tahun, Perseroan melakukan penilaian penerapan GCG yang dilaksanakan oleh pihak eksternal. Penilaian GCG mengacu pada parameter ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) untuk mengetahui sejauh mana implementasi GCG di Perseroan telah memenuhi ketentuan dan *best practice*. Hasil penilaian menjadi dasar untuk melakukan perbaikan (*room for improvement*).

Every year, the Company assesses the implementation of GCG carried out by external parties. GCG assessment refers to the ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) parameters to determine the extent to which GCG implementation in the Company has met the provisions and best practices. The results of the assessment become the basis for making improvements (*room for improvement*).

Untuk mendukung konsistensi penerapan GCG di seluruh proses bisnis, Perseroan telah memiliki berbagai kebijakan dan peraturan turunan lainnya. Secara berkala, Perseroan melakukan evaluasi atas penerapan GCG serta menyempurnakan pedoman GCG dan prosedur operasi standar (“SOP”) untuk memastikan tata kelola perusahaan yang semakin baik.

To support the consistency of GCG implementation in all business processes, the Company has had a number of policies and other derivative regulations. The Company periodically evaluates the GCG implementation and improves GCG soft structures and standard operating procedures (“SOP”) to ensure that company’s governance is improving.

Penilaian GCG GCG Assessment

Penilaian GCG bertujuan meningkatkan standar penerapan tata kelola korporasi di Perseroan. Penilaian GCG dilakukan berdasarkan parameter ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) 2023 dengan komponen scorecard yang meliputi prinsip-prinsip: 1) Hak-hak pemegang saham, 2) Perlakuan setara terhadap pemegang saham, 3) Peran pemangku kepentingan, 4) Pengungkapan dan transparansi, dan 5) Tanggung jawab Dewan Komisaris. Instrumen penilaian dikembangkan berdasarkan prinsip-prinsip corporate governance yang dikeluarkan oleh OECD dan International Corporate Governance Network (ICGN). Penilaian GCG tahun 2023 dilaksanakan oleh tim penilai eksternal dari Indonesia Institute for Corporate Directorship (IICD) dengan skor 88,76 poin dengan interpretasi "Good". Penilaian didasarkan pada informasi publik terutama pada Laporan Tahunan 2022 dan situs web Perseroan.



The GCG assessment aims to improve corporate governance implementation standards in the Company. GCG assessment is carried out based on the parameters of the ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) 2023 with the scorecard components which include the principles: 1) Shareholder rights, 2) Equal treatment of shareholders, 3) Stakeholders roles, 4) Disclosure and transparency, and 5) Responsibilities of the Board of Commissioners. The assessment instrument was developed based on corporate governance principles issued by the OECD and the International Corporate Governance Network (ICGN). The 2023 GCG assessment was carried out by an external assessment team from the Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) with a score of 88.76 points with an interpretation of "Good". The assessment was based on public information, especially the 2022 Annual Report and the Company's website.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

PANDUAN GCG

GCG Softstructures

152

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

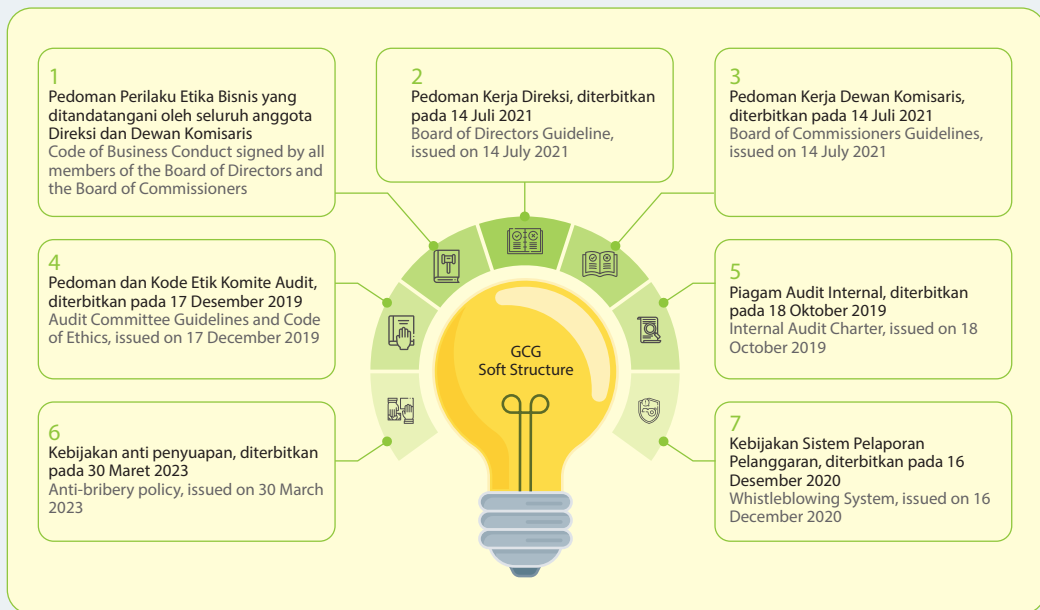
Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Agar penerapan GCG di Perseroan senantiasa berjalan efektif maka selain memastikan kelengkapan infrastruktur GCG, Perseroan juga memiliki pedoman dan kebijakan GCG yang memadai baik di tingkat Perseroan maupun entitas anak sebagai dasar atau acuan bagi seluruh insan Perseroan dalam mengelola perusahaan.

For the implementation of GCG in the Company to continue running effectively, in addition to ensuring the completeness of GCG infrastructure, the Company also has adequate GCG soft structures at both the Company and subsidiary levels as a basis or reference for all the Company's people in managing the company.

Panduan GCG Perseroan

GCG Soft Structures of the Company



Sosialisasi Kebijakan GCG

Dissemination of GCG Soft Structures



Kepatuhan atas kebijakan GCG yang sudah disepakati merupakan tanggung jawab bersama seluruh pemangku kepentingan baik di internal Perseroan maupun pihak eksternal yang menjalin hubungan kerja dengan Perseroan. Pada tahun 2023, Perseroan melaksanakan sosialisasi/ penyegaran Pedoman Perilaku Etika Bisnis dengan program pembelajaran mandiri Kode Etik – SBI melalui Learning Management System Success Factor. Sosialisasi berlangsung sejak tanggal 18 September 2023 sampai dengan 31 Desember 2023 diikuti 1.874 peserta. Pedoman Perilaku Etika Bisnis telah disebarluaskan ke semua karyawan dan juga dapat diakses melalui situs web dan intranet Perseroan. Karyawan diminta untuk membaca dan menandatangani surat konfirmasi yang menyatakan mereka memahami Pedoman Perilaku Etika Bisnis.

Compliance with agreed GCG soft structures is the collective responsibility of all stakeholders, both internal to the Company and external parties who have a working relationship with the Company. In 2023, the Company carried out socialization/refreshment of the Code of Business Ethics with an independent learning program for the Code of Ethics - SBI through the Learning Management System Success Factor. Socialization starting from 18 September to 31 December 2023, which was attended by 1,874 participants. The Code of Business Ethics has been distributed to all employees and is also accessible via the Company's website and intranet. Employees are asked to read and sign a confirmation letter stating they understand the Code of Business Ethics.



Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

General Meeting of Shareholders

154

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Rapat Umum Pemegang Saham (“RUPS”) merupakan organ Perseroan dengan otoritas tertinggi. Melalui RUPS, para pemegang saham menggunakan hak mereka antara lain untuk menunjuk dan memberhentikan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan, menentukan paket kompensasi Dewan Komisaris dan Direksi, serta memberikan suara dalam hal aksi korporasi penting yang berdampak secara material terhadap Perseroan.”

“The General Meeting of Shareholder (“GMS”) is an organ of the Company with the highest authority. Through the GMS, the shareholders exercise their rights to appoint and dismiss the Board of Commissioners and Directors of the Company, determine the remuneration of the Board of Commissioners and Directors, and vote on important corporate matters and actions that might materially affect the Company.”

Pada tahun 2023, Perseroan menyelenggarakan 1 (satu) kali Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (“RUPST”) dan tidak menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (“RUPSLB”).

In 2023, the Company held 1 (one) Annual General Meeting of Shareholders (“AGMS”) and did not hold an Extraordinary General Meeting of Shareholders (“EGMS”).

PELAKSANAAN RUPST 2023

2023 AGMS IMPLEMENTATION

Tanggal Pelaksanaan Implementation Date	12 Mei 2023	12 May 2023
Waktu Time	14.00 WIB	14.00 WIB
Lokasi Location	Ra Suites Simatupang, Pandawa Room 1-2, Lt 2 Jl. TB Simatupang No. 30 Jakarta Selatan 12430	Ra Suites Simatupang, Pandawa Room 1-2, Lt 2 Jl. TB Simatupang No. 30 Jakarta Selatan 12430

Tanggal Pelaksanaan Implementation Date	12 Mei 2023	12 May 2023	
Mata Acara Agenda	<ol style="list-style-type: none"> 1. Persetujuan atas Laporan Tahunan Perseroan dan pengesahan atas Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. 2. Penetapan penggunaan Laba Bersih pada tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. 3. Penunjukan Kantor Akuntan Publik sebagai auditor independen Perseroan untuk melakukan audit atas pembukuan Perseroan untuk tahun buku 2023. 4. Persetujuan pelimpahan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menentukan tantiem tahun buku 2022 dan remunerasi (gaji, fasilitas dan tunjangan) tahun buku 2023 untuk Direksi. 5. Persetujuan penetapan tantiem tahun buku 2022 dan remunerasi (gaji/honorarium, fasilitas dan tunjangan) tahun buku 2023 untuk Dewan Komisaris. 6. Persetujuan perubahan pengurus Perseroan. 7. Laporan realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum Terbatas Dalam Rangka Penambahan Modal dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu II tahun 2021. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Approval of the Company's Annual Report and ratification of the Company's Financial Statements for the financial year ending 31 December 2022. 2. Determination of the use of net profit for the financial year ending 31 December 2022. 3. Appointment of a Public Accounting Firm as the Company's independent auditor to audit the Company's books for the 2023 financial year. 4. Approval of the delegation of authority to the Board of Commissioners to determine the 2022 financial year bonuses and remuneration (salaries, facilities, and allowances) for the 2023 financial year for the Board of Directors. 5. Approval of the determination of the 2022 financial year bonus and remuneration (salary/honorarium, facilities, and allowances) for the 2023 financial year for the Board of Commissioners. 6. Approval of changes in the Company's management. 7. Report on realization of use of proceeds from Limited Public Offering in the Context of Increasing Capital by Providing Pre-emptive Rights II year 2021. 	<p>Ikhtisar Kinerja Highlights</p> <p>Laporan Manajemen Management Report</p> <p>Profil Perusahaan Company Profile</p> <p>Analisis dan Pembahasan Manajemen Discussion and Analysis</p>
Kuorum Quorum	RUPST dihadiri oleh para pemegang saham atau kuasa pemegang saham Perseroan yang sah berjumlah 8.891.978.379 saham atau sebesar 98,587% dari seluruh saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan yaitu sebanyak 9.019.381.973 saham.	The AGMS were attended by the shareholders or authorized shareholders of the Company amounting to 8,891,978,379 shares or equal to 98.587% of all shares that have been issued and fully paid in the Company namely 9,019,381,973 shares.	Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance
Kehadiran Direksi dan Dewan Komisaris Attendance of the Board of Directors and the Board of Commissioners	<p>Direksi Direktur Utama: Lilik Unggul Raharjo Direktur: Ony Suprihartono Direktur: Soni Asrul Sani Direktur: Yasuhide Abe</p> <p>Dewan Komisaris Komisaris: Herudi Kandaug Nugroho Komisaris Independen: Prijo Sambodo Komisaris: Yoshifumi Taura</p>	<p>Board of Directors President Director: Lilik Unggul Raharjo Director: Ony Suprihartono Director: Soni Asrul Sani Director: Yasuhide Abe</p> <p>Board of Commissioners Commissioner: Herudi Kandaug Nugroho Independent Commissioner: Prijo Sambodo Commissioner: Yoshifumi Taura</p>	Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility
Pihak Independen dalam Perhitungan Suara Independent Party in Vote Counting	Dalam pelaksanaan RUPS, Perseroan dibantu oleh Notaris Aulia Taufani, SH dan dalam perhitungan suara, Perseroan dibantu oleh PT Datindo Entrycom sebagai Biro Administrasi Efek Perseroan.	In carrying out the GMS, the Company was assisted by Notary Aulia Taufani, SH, while in calculating the votes, the Company was assisted by PT Datindo Entrycom as the Company's Securities Administration Bureau.	

KEPUTUSAN RUPST 2023 DAN REALISASI

RESOLUTIONS OF THE 2023 AGMS AND REALIZATION

156

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Mata Acara Meeting Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization								
<p>Mata Acara Pertama Rapat First Meeting Agenda</p>										
<p>Persetujuan atas Laporan Tahunan Perseroan dan pengesahan atas Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.</p>	<p>Menyetujui Laporan Tahunan Perseroan tahun buku 2022 dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, serta mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2022 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Imelda & Rekan (<i>a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu</i>) dengan pendapat Wajar Tanpa Pengecualian sesuai dengan laporannya Nomor: 00023/2.1265/AU.1/04/1208-1/II/2023 tanggal 23 Februari 2023, dengan opini “wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Solusi Bangun Indonesia, Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2022, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia” dan memberikan pelunasan serta pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) kepada seluruh anggota Direksi Perseroan atas tindakan pengurusan serta kepada seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengawasan selama tahun buku Perseroan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam buku laporan Perseroan dan bukan merupakan tindakan pidana.</p>	<p>Telah direalisasikan.</p> <ol style="list-style-type: none"> Laporan Keuangan tahun buku 2022 telah disampaikan oleh Perseroan kepada OJK dan BEI pada tanggal 23 Februari 2023. Rangkuman Laporan Keuangan Perseroan telah diumumkan dalam surat kabar harian Ekonomi Neraca pada tanggal 27 Februari 2023 dan bukti pengumuman telah disampaikan kepada OJK dan BEI pada tanggal 27 Februari 2023. Laporan Tahunan 2022 telah disampaikan oleh Perseroan kepada OJK dan BEI pada tanggal 27 Maret 2023 dan revisi Laporan Tahunan 2023 telah disampaikan oleh Perseroan kepada OJK dan BEI pada tanggal 5 April 2023. 								
<p>Approval of the Annual Report and ratification of the Audited Consolidated Financial Statements of the Company and Its Subsidiaries for the financial year ended on December 31, 2022.</p>	<p>Approved the Company's Annual Report for the 2022 financial year and the Supervisory Report of the Board of Commissioners and ratified the Company's Financial Statements for the 2022 financial year which had been audited by the Public Accounting Firm of Imelda & Rekan (a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu) with an unqualified opinion in accordance with its report Number: 00023/2.1265/AU.1/04/1208-1/II/2023 dated 23 February 2023, with the opinion “fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk. and its subsidiaries as at 31 December 2022, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards” and provide full release and discharge (<i>acquit et de charge</i>) to all members of the Company's Board of Directors for management actions and to all members of the Company's Board of Commissioners for their supervisory actions during the Company's financial year ending on 31 December 2022, as long as the action is reflected in the Company's report book and does not constitute a criminal act.</p>	<p>Realized.</p> <ol style="list-style-type: none"> The Financial Statements for the financial year of 2022 was submitted by the Company to the OJK and IDX on 23 February 2023. The summary of the Company's Financial Statements was published in the daily newspaper Ekonomi Neraca on 27 February 2023 and evidence of the announcement was submitted to OJK and IDX on 27 February 2023. The 2022 Annual Report was submitted by the Company to the OJK and IDX on 27 March 2023 and the revised 2023 Annual Report was submitted by the Company to the OJK and IDX on 5 April 2023. 								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Setuju Agree</th> <th>Tidak Setuju Disagree</th> <th>Abstain</th> <th>Total Suara Setuju Total Agree Vote</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>8.891.978.379 100%</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>8.891.978.379 100%</td> </tr> </tbody> </table>	Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote	8.891.978.379 100%	0	0	8.891.978.379 100%	
Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote							
8.891.978.379 100%	0	0	8.891.978.379 100%							

**Mata Acara Kedua Rapat
Second Meeting Agenda**

Penetapan penggunaan Laba Bersih pada tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

1. Menetapkan penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2022 sebesar Rp839.276.194.824 yaitu sebagai berikut:
 - a. Rp251.782.858.447 atau Rp27,915755115 per lembar saham, ditetapkan sebagai dividen tunai.
 - b. Rp 135.648.197.300 akan digunakan untuk memenuhi ketentuan dana cadangan paling sedikit 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor berdasarkan Ketentuan Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas Pasal 70 ayat (3).
 - c. Sisa laba bersih sebesar Rp451.845.139.077 akan digunakan untuk mendanai kegiatan operasional Perseroan.
2. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk mengatur lebih lanjut mengenai tata cara dan pelaksanaan pembagian dividen tunai tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku, termasuk melakukan pembulatan ke atas untuk pembayaran dividen per saham, dengan tetap memperhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Telah direalisasikan.

KSEI telah membagikan dividen tunai kepada pemegang rekening di KSEI pada tanggal pembayaran 9 Juni 2023 untuk kepemilikan pada tanggal pencatatan 25 Mei 2023.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Determination of the use of net profit for the financial year ending 31 December 2022.

1. Determine the use of the Company's net profit for the 2022 financial year in the amount of Rp839,276,194,824, as follows:
 - a. Rp251,782,858,447 or Rp 27.915755115 per share, determined as cash dividend.
 - b. Rp135,648,197,300 will be used to comply with the provision of a reserve fund of at least 20% of the total issued and paid-up capital based on the provisions of Law no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Company Article 70 paragraph (3).
 - c. The remaining net profit of Rp451,845,139,077 will be used to fund the Company's operational activities.
2. Granting authority and power to the Board of Directors of the Company with substitution rights to further regulate the procedures and implementation of the distribution of cash dividends in accordance with applicable regulations, including rounding up for the payment of dividends per share, with due observance of the provisions of laws and regulations.

Realized.

KSEI has distributed cash dividend to account holders at KSEI on the payment date of 9 Juni 2023 for ownership on the recording date of 25 May 2023.

Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote
8.891.978.379 100%	0	0	8.891.978.379 100%

Mata Acara Ketiga Rapat
Third Meeting Agenda

Penunjukan Kantor Akuntan Publik sebagai auditor independen Perseroan untuk melakukan audit atas pembukuan Perseroan untuk tahun buku 2023.

1. Mendelegasikan kewenangan kepada Dewan Komisaris:
 - a. untuk menunjuk Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik yang akan bertindak sebagai auditor independen Perseroan untuk melakukan audit atas pembukuan Perseroan untuk tahun buku 2023 dan periode lainnya dalam tahun buku selama 2023.
 - b. untuk menunjuk Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik pengganti dalam hal Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik yang telah ditunjuk oleh Dewan Komisaris berhalangan ataupun tidak bersedia melakukan audit karena sesuatu dan lain hal atau sebab apapun termasuk alasan hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan menetapkan penambahan ruang lingkup pekerjaan bagi Akuntan Publik yang telah ditunjuk, sepanjang diperlukan untuk tindakan khusus Perseroan.
2. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium yang wajar serta persyaratan lain sehubungan dengan penunjukkan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik tersebut.

Telah direalisasikan.

Approval on the utilization of Company's profit for the financial year ended on December 31, 2022 (including use of profits and dividend distribution).

1. Delegating authority to the Board of Commissioners to:
 - a. appoint a Public Accountant and Public Accounting Firm who will act as the Company's independent auditor to audit the Company's books for the 2023 financial year and other periods in the 2023 financial year.
 - b. appoint a substitute Public Accountant and Public Accounting Firm in the event that the Public Accountant and/ or Public Accounting Firm appointed by the Board of Commissioners is unable or unwilling to conduct an audit for one reason or another or any reason including legal reasons and applicable laws and regulations and determine the addition of the scope of work for the Public Accountant who has been appointed, as long as it is necessary for the Company's special actions;
2. To authorize the Board of Directors of the Company to determine a reasonable honorarium and other requirements in connection with the appointment of the Public Accountant and the Public Accounting Firm.

Realized.

Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote
8.891.978.379 100%	0	0	8.891.978.379 100%

Mata Acara Keempat Rapat
Fourth Meeting Agenda

Persetujuan pelimpahan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menentukan tantiem tahun buku 2022 dan remunerasi (gaji, fasilitas dan tunjangan) tahun buku 2023 untuk Direksi.	Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan yang menjalankan fungsi remunerasi dan nominasi dengan tetap memperhatikan arahan dari pemegang saham mayoritas, untuk menentukan besaran tantiem untuk tahun buku 2022 serta menetapkan gaji, tunjangan dan fasilitas bagi anggota Direksi Perseroan untuk tahun buku 2023.	Telah direalisasikan.
---	--	------------------------------

Approval of the delegation of authority to the Board of Commissioners to determine the 2022 financial year bonuses and remuneration (salaries, facilities, and allowances) for the 2023 financial year for the Board of Directors.	Approved to give authority and power to the Company's Board of Commissioners who carry out the remuneration and nomination functions while taking into account the direction of the majority shareholders, to determine the amount of bonuses for the 2022 financial year and to determine the salaries, allowances and facilities for members of the Company's Board of Directors for the 2023 financial year.	Realized.
--	---	------------------

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote
8.891.978.379 100%	0	0	8.891.978.379 100%

Analisis dan
Pembahasan
Management
Discussion and
Analysis

Mata Acara Kelima Rapat
Fifth Meeting Agenda

Persetujuan penetapan tantiem tahun buku 2022 dan remunerasi (gaji/honorarium, fasilitas dan tunjangan) tahun buku 2023 untuk Dewan Komisaris.	Menyetujui memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan yang menjalankan fungsi remunerasi dan nominasi dengan tetap memperhatikan arahan dari Pemegang Saham Mayoritas untuk menetapkan besarnya tantiem untuk tahun buku 2022 serta menetapkan honorarium, tunjangan dan fasilitas anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2023.	Telah direalisasikan
--	---	-----------------------------

Approval of the determination of the 2022 financial year bonus and remuneration (salary/honorarium, facilities, and allowances) for the 2023 financial year for the Board of Commissioners.	Approved to give authority and power to the Company's Board of Commissioners who carry out the remuneration and nomination functions while taking into account the direction of the Majority Shareholders to determine the amount of bonuses for the 2022 financial year and to determine the honorarium, allowances and facilities for members of the Company's Board of Commissioners for the 2023 financial year.	Realized.
---	--	------------------

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote
8.891.978.379 100%	0	0	8.891.978.379 100%

**Mata Acara Keenam Rapat
Sixth Meeting Agenda**

Persetujuan perubahan
pengurus Perseroan.

1. Menyetujui untuk mengukuhkan berakhirnya masa jabatan Aulia Mulki Oemar sebagai Komisaris Utama terhitung sejak tanggal 24 Maret 2023, sehubungan dengan diundangkan Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara ("Permen BUMN") Nomor: PER-3/MBU/03/2023 Tentang Organ dan Sumber Daya Manusia Badan Usaha Milik Negara dan adanya Surat Kementerian BUMN No. S28/DHK.MBU/04/2023 tanggal 6 April 2023 perihal Penyampaian Salinan Permen BUMN.
2. Menyetujui mengalihkan jabatan Prijo Sambodo dari sebelumnya sebagai Komisaris Independen menjadi Komisaris Utama/Komisaris Independen dengan masa jabatan melanjutkan sisa masa jabatan sebelumnya.
3. Sehubungan dengan keputusan tersebut, susunan Direksi dan Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini, adalah sebagai berikut:

Direksi

- Direktur Utama: Lilik Unggul Raharjo
Dengan masa jabatan sampai dengan ditutupnya RUPST yang diselenggarakan pada tahun 2024.
- Direktur: Soni Asrul Sani
- Direktur: Ony Suprihartono
- Direktur: Yasuhide Abe
- Dengan masa jabatan sampai dengan ditutupnya RUPST yang diselenggarakan pada tahun 2026.

Dewan Komisaris

- Komisaris Utama/Komisaris Independen: Prijo Sambodo
Dengan masa jabatan sampai dengan ditutupnya RUPST yang diselenggarakan pada tahun 2024.
 - Komisaris: Herudi Kandau Nugroho
 - Komisaris: Yoshifumi Taura
 - Dengan masa jabatan sampai dengan ditutupnya RUPST yang diselenggarakan pada tahun 2026.
4. Memberikan kuasa dan wewenang dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan, baik sendiri-sendiri atau bersama-sama, untuk menyatakan keputusan ini dalam akta notaris dan melakukan tindakan-tindakan yang diperlukan untuk memberitahukan perubahan susunan Direksi dan Dewan Komisaris ke instansi yang berwenang.

Telah direalisasikan

160

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Approval of changes in the Company's management.

- Realized.**
- Approved to confirm the end of the term of office Mr. Aulia Mulki Oemar as President Commissioner as of 24 March 2023, in connection with the promulgation of Minister of State-Owned Enterprises Regulation ("Permen BUMN") Number: PER-3/MBU/03/2023 Concerning Organs and Human Resources of State-Owned Enterprises and the existence of the Ministry of BUMN Letter No. S28/DHK. MBU/04/2023 dated 6 April 2023 regarding Submission of a Copy of the Permen BUMN.
 - Approved the transfer of Mr. Prijo Sambodo position as Independent Commissioner to President Commissioner/ Independent Commissioner with the term of office continuing the rest of the previous term of office.
 - In connection with this decision, the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company as of the closing of this Meeting is as follows:

Directors:

 - President Director: Lilik Unggul Raharjo
With a term of office until the closing of the AGMS to be held in 2024.
 - Director: Soni Asrul Sani
 - Director: Ony Suprihartono
 - Director: Yasuhide Abe
 - With a term of office until the closing of the AGMS to be held in 2026.

Board of Commissioners:

 - President Commissioner/Independent Commissioner: Prijo Sambodo
 - With a term of office until the closing of the AGMS to be held in 2024.
 - Commissioner: Herudi Kandau Nugroho
 - Commissioner: Yoshifumi Taura
With a term of office until the closing of the AGMS to be held in 2026.
 - Grant power of attorney and authority with substitution rights to the Board of Directors of the Company, either individually or jointly, to state this decision in a Notary Deed and take necessary actions to notify the changes in the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners to the competent authorities.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote
8.891.978.379 100%	0	0	8.891.978.379 100%

**Mata Acara Ketujuh Rapat
Seventh Meeting Agenda**

Laporan realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum terbatas dalam rangka penambahan modal dengan memberikan hak memesan efek terlebih dahulu II tahun 2021.

Report on realization of use of proceeds from limited public offering in the context of increasing capital by providing pre-emptive rights II year 2021.

Sehubungan dengan hasil Penawaran Umum Terbatas dengan Hak Memesan Efek terlebih Dahulu (HMETD) II tahun 2021, Perseroan telah mendapatkan Surat Efektif dari Otoritas Jasa Keuangan pada tanggal 25 Juni 2021, maka Direksi Perseroan bermaksud menyampaikan laporan pertanggungjawaban realisasi penggunaan tersebut adalah sebagai berikut:

1. Nilai Realisasi Hasil Penawaran Umum:
 - a. Jumlah hasil penawaran umum: Rp3.119.908.537.900.
 - b. Biaya penawaran umum: Rp14.702.356.905.
 - c. Hasil bersih: Rp3.105.206.180.995.
2. Rencana Penggunaan Dana:
 - a. Pelunasan sukarela sebagian pokok pinjaman sindikasi Perseroan: Rp3.000.000.000.000.
 - b. Belanja modal Perseroan: Rp105.206.180.995.
 - c. Total: Rp3.105.206.180.995.
3. Realisasi Penggunaan Dana:
 - a. Pelunasan sukarela sebagian pokok pinjaman sindikasi Perseroan: Rp3.000.000.000.000.
 - b. Belanja modal Perseroan: Rp105.206.180.995.
 - c. Total: Rp3.105.206.180.995.
4. Sisa dana hasil penawaran umum: nihil.

In connection with the results of the Limited Public Offering with Pre-emptive Rights (HMETD) II in 2021, the Company has obtained an Effective Letter from the Financial Services Authority on 25 June 2021, therefore the Board of Directors of the Company intends to convey an accountability report on the realization of the use of proceeds from the public offering as follows:

1. Realized Value of Public Offering Results:
 - a. Total proceeds from the public offering: Rp3,119,908,537,900.
 - b. Public offering fee: Rp14,702,356,905.
 - c. Net result: Rp3,105,206,180,995.
2. Planned Use of Funds:
 - a. Voluntary repayment of the principal part of the Company's syndicated loan: Rp3,000,000,000,000,000.
 - b. Company's capital expenditure: Rp105,206,180,995.
 - c. Total: Rp3,105,206,180,995.
3. Realized use of funds:
 - a. Voluntary repayment of principal part of the Company's syndicated loan: Rp3,000,000,000,000,000.
 - b. Company's capital expenditure: Rp105,206,180,995.
 - c. Total: Rp3,105,206,180,995.
4. Remaining funds from the public offering: Zero.

Agenda ini merupakan pelaporan dan tidak mengambil keputusan.

This agenda is reporting and does not make decisions.

INFORMASI MENGENAI KEPUTUSAN RUPS 1 (SATU) TAHUN SEBELUM TAHUN BUKU YANG DIREALISASIKAN PADA TAHUN BUKU ATAU BELUM DIREALISASIKAN

Seluruh keputusan RUPST dan RUPSLB tahun 2022 telah direalisasikan pada tahun 2022. Tidak ada keputusan RUPST dan RUPSLB tahun 2022 yang direalisasikan pada tahun 2023 atau belum direalisasikan.

INFORMATION REGARDING THE RESOLUTIONS OF THE GMS 1 (ONE) YEAR BEFORE THE FINANCIAL YEAR REALIZED IN THE FINANCIAL YEAR OR HAVE NOT BEEN REALIZED

All resolutions of the AGMS and EGMS in 2022 have been well realized in 2022. There are none of AGMS and EGMS Resolutions in 2022 which were being realized in 2023 or have not been realized.

DIREKSI

Board of Directors

“Direksi adalah organ Perseroan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan serta mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan batasan ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.”

“The Board of Directors is the organ of the Company which is authorized and fully responsible for managing the Company for the benefit of the Company in accordance with the purpose and objectives of the Company and represents the Company both inside and outside the court in accordance with the provisions of the Articles of Association and applicable statutory regulations.”

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

KOMPOSISI DIREKSI

COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Terakhir Basis of Recent Appointment	Masa Berakhir Jabatan End of Term Appointment
Lilik Unggul Raharjo	Direktur Utama President Director	Akta No. 67 tanggal 26 Juni 2019, jo. Akta No. 34 tanggal 18 Februari 2022 Deed No. 67 dated 26 June 2019, jo. Deed No. 34 dated 18 February 2022	RUPST 2024 AGMS 2024
Ony Suprihartono	Direktur Human Capital, Legal & Corporate Affairs Human Capital, Legal & Corporate Affairs Director	Akta No. 34 Tanggal 18 Februari 2022 Deed No. 34 dated 18 February 2022	RUPST 2026 AGMS 2026
Soni Asrul Sani	Direktur Manufacturing Manufacturing Director		
Yasuhide Abe	Direktur Offtake & Partnership Offtake & Partnership Director	Akta No. 2 tanggal 1 Oktober 2021 jo. Akta No 53 tanggal 13 Oktober 2021 Deed No. 2 dated 1 October 2021 jo. Deed No. 53 dated 13 October 2021	

MASA JABATAN

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, anggota Direksi diangkat untuk jangka waktu terhitung sejak ditutupnya atau tanggal yang ditetapkan oleh RUPS yang mengangkatnya dan berakhir pada penutupan RUPS Tahunan yang ke-5 (lima) setelah tanggal pengangkatannya, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal, namun

TERM OF OFFICE

Under the Articles of Association, members of the Board of Directors are appointed for a period commencing from the closing or the date determined by the GMS that appointed them and ends at the close of the 5th (fifth) Annual GMS after the date of appointment, with due observance of the laws and regulations in the Capital Market sector, but without reduce the rights of the GMS

dengan tidak mengurangi hak dari RUPS untuk sewaktu waktu dapat memberhentikan para anggota Direksi sebelum masa jabatannya berakhir.

Setelah masa jabatannya berakhir, para anggota Direksi dapat diangkat kembali oleh RUPS untuk satu kali masa jabatan.

to dismiss members of the Board of Directors at any time before their term of office ends.

After their term of office ends, members of the Board of Directors may be reappointed by the GMS for one term.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Direksi bertanggung jawab penuh untuk mengelola Perseroan secara hati-hati dan sejalan dengan tujuan Perseroan. Direktur secara perorangan maupun kolektif harus bertindak tepat dan hati-hati saat mempertimbangkan seluruh aspek dalam menjalankan tugas mereka, serta menghindari keadaan yang dapat menimbulkan benturan kepentingan.

Tugas, wewenang dan kewajiban Direksi lebih rinci tertuang dalam Pedoman Kerja Direksi yang dapat diakses pada situs web Perseroan.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The Board of Directors is fully responsible for managing the Company in accordance with prudent principles and aligned with the Company's objectives. The Board of Directors, individually or collectively, shall act appropriately and carefully while considering all aspects of their duties, as well as avoiding any circumstance that may create conflict of interest.

The duties, authorities, and obligations of the Board of Directors are detailed in the Board of Directors Guidelines, which can be accessed on the Company's website.

Ruang Lingkup Tugas Anggota Direksi Scope of Duties of members of the Board of Directors



Agar dapat melaksanakan tugasnya secara lebih efektif dan efisien, Perseroan telah menetapkan pembedaan ruang lingkup tugas, tanggung jawab, dan wewenang untuk masing-masing Direktur yang disesuaikan dengan keberagaman keahlian dan kompetensi setiap anggota Direksi. Pembagian tugas, tanggung jawab dan wewenang Direksi diatur dalam Surat Keputusan Direksi No. 01/Kpts/Dir/2019 tertanggal 26 Maret 2019 dan telah diperbarui dalam Surat Keputusan Direksi No. 495/Kpts/Dir/2021 tanggal 30 September 2021.

In order to be able to carry out their duties more effectively and efficiently, the Company has determined the division of the scope of duties, responsibilities, and authorities for each Director according to the diversity of expertise and competence of each member of the Board of Directors. Division of duties, responsibilities and authorities of the Board of Directors is stipulated in the Board of Director's Decree No. 01/Kpts/Dir/2019 dated 26 March 2019 and has been updated in the Decree of the Board of Directors No. 495/Kpts/Dir/2021 dated 30 September 2021.

Jabatan Position	Ruang Lingkup Tugas dan Tanggung Jawab Scope of Duties and Responsibilities	
Direktur Utama President Director	<p>Bertanggung jawab memberikan arahan untuk mencapai visi, misi, sasaran dan strategi usaha utama jangka panjang Perseroan, mengelola dan mengendalikan strategi, perencanaan, anggaran dan pelaksanaan fungsi perseroan yang meliputi antara lain: (a) strategi, kebijakan, prosedur, dan kegiatan yang berkaitan dengan pengelolaan keuangan, pencatatan akuntansi dan manajemen risiko keuangan; (b) mitigasi risiko yang berdampak pada pencapaian target risiko keuangan dan pengelolaan anggaran; dll.</p> <p>Responsible for providing direction to achieve the Company's long-term vision, mission, goals, and main business strategy, managing, and controlling the strategy, planning, budget and implementation of the company's functions which include among others: (a) strategies, policies, procedures and activities related to financial management, accounting records and financial risk management; (b) mitigating risks that affect the achievement of financial risk targets and budget management; etc.</p>	Ikhtisar Kinerja Highlights
Direktur Human Capital, Legal & Corporate Affairs Director of Human Capital, Legal & Corporate Affairs	<p>Bertanggung jawab mengelola dan mengendalikan strategi, perencanaan, anggaran dan pelaksanaan fungsi Perseroan yang meliputi antara lain: (a) pengelolaan sistem sumber daya manusia, baik organisasi maupun tenaga kerja; (b) pengelolaan kepatuhan Perseroan terhadap standar-standar peraturan yang berlaku terhadap keberlangsungan operasional Perseroan; (c) pengelolaan hubungan antar institusi, pemberitaan dan komunikasi Perseroan; dll.</p> <p>Responsible for managing and controlling the strategy, planning, budget, and implementation of the Company's functions which include, among others: (a) management of the human resource system, both organization and workforce; (b) management of the Company's compliance with applicable regulatory standards for the continuity of the Company's operations; (c) management of inter-institutional relations, reporting and communication of the Company; etc.</p>	Laporan Manajemen Management Report Profil Perusahaan Company Profile
Direktur Manufacturing Manufacturing Director	<p>Bertanggung jawab mengelola dan mengendalikan strategi, perencanaan, anggaran dan pelaksanaan fungsi manufacturing Perseroan yang meliputi antara lain: (a) proses produksi mulai dari penambangan bahan baku, penggunaan bahan penunjang, kegiatan penelitian dan pengendalian proses serta operasional pabrik; (b) pemeliharaan terhadap asset Perseroan di pabrik; (c) peningkatan kinerja pabrik melalui proses engineering, evaluasi teknis, inovasi serta penyesuaian kebijakan; dll.</p> <p>Responsible for managing and controlling the strategy, planning, budget and implementation of the Company's manufacturing functions which include, among others: (a) production processes starting from mining raw materials, use of supporting materials, research activities and process control as well as Plant operations; (b) maintenance of the Company's assets in the Plant; (c) improvement of plant performance through process engineering, technical evaluation, innovation and policy alignment; etc.</p>	Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility
Direktur Offtake & Partnership Director of Offtake & Partnership	<p>Bertanggung jawab atas <i>Offtake Management function</i> dan <i>Partnership</i> dan <i>Taiheiyō Cement Corporation ("TCC") Relation Management function</i> serta fungsi lainnya yang diperlukan oleh Perseroan dan bertanggungjawab mengelola dan mengendalikan strategi, perencanaan, anggaran, dan pelaksanaan fungsi <i>offtake</i> dan <i>partnership</i> yang meliputi antara lain: (a) perencanaan dan pelaksanaan kegiatan penjualan ke luar negeri; (b) perencanaan dan pelaksanaan kegiatan kemitraan; dll.</p> <p>Responsible for the Offtake Management function and Partnership and Taiheiyō Cement Corporation ("TCC") Relation Management function as well as other functions required by the Company and is responsible for managing and controlling strategy, planning, budget, and implementation of the offtake dan partnership functions which include among others: (a) planning and implementation of overseas sales activities; (b) planning and implementation of partnership activities; etc.</p>	

Pedoman Kerja Direksi

Board of Directors Guidelines



Perseroan memiliki Pedoman Kerja Direksi yang dikeluarkan pada 20 Oktober 2020 dan telah diperbarui pada 14 Juli 2021. Pedoman Kerja Direksi menjadi panduan bagi Direksi agar mereka senantiasa menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara transparan, akuntabel, bertanggung jawab, mandiri, dan wajar demi tercapainya tujuan Perseroan. Pedoman Kerja Direksi antara lain mengatur (1) Pengangkatan dan pemberhentian, (2) Struktur dan persyaratan keanggotaan, (3) Tugas, tanggung jawab, dan wewenang, (4) Remunerasi, (5) Masa jabatan, (6) Rapat, pelaporan dan rencana kerja Direksi, dan (7) Pedoman Perilaku Etika. Pedoman Kerja Direksi ditinjau secara berkala dan dapat diperbarui apabila dianggap perlu dengan tetap memperhatikan ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku. Pedoman Kerja Direksi dapat diakses dan diunduh melalui situs web Perseroan.

The Company has the Board of Directors Guidelines issued on 20 October 2020 and has been updated on 14 July 2021. The Board of Directors Guidelines is a guidedance for the Board of Directors to carry out their duties and responsibilities in a transparent, accountable, responsible, independent, and reasonable manner in order to achieve the Company's objectives. The Board of Directors Guidelines regulates, among other things, (1) Appointment and dismissal, (2) Membership structure and requirements, (3) Duties, responsibilities, and authorities, (4) Remuneration, (5) Term of office, (6) Meeting, report, (7) Working plan of the Board of Directors, and (8) Code of Conduct. The Board of Directors Guidelines is reviewed periodically and can be updated if deemed necessary while still considering applicable statutory regulations. The Board of Directors Guidelines can be accessed and downloaded via the Company's website.

RAPAT DIREKSI

“Sebagaimana diatur dalam Pedoman Kerja Direksi, Direksi wajib mengadakan rapat berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap bulan dan rapat bersama Dewan Komisaris secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.”

Kebijakan

Kebijakan rapat Direksi diatur dalam Pedoman Kerja Direksi, antara lain:

1. Direksi wajib mengadakan rapat Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap bulan.
2. Direksi wajib mengadakan rapat Direksi bersama Dewan Komisaris secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.
3. Direksi dapat juga mengambil keputusan yang sah tanpa mengadakan rapat Direksi, dengan ketentuan semua anggota Direksi telah memberikan persetujuan mengenai usul yang diajukan secara tertulis serta menandatangani persetujuan tersebut. Keputusan yang diambil dengan cara demikian mempunyai kekuatan yang sama dengan keputusan yang diambil dengan sah dalam rapat Direksi.

MEETINGS OF THE BOARD OF DIRECTORS

“As stipulated in the Board of Directors Guidelines, the Board of Directors is required to hold regular meetings at least 1 (one) time every month and joint meetings with the Board of Commissioners at least 1 (one) time every 4 (four) months.”

Policy

The Board of Directors' meeting policies are regulated in the Board of Directors Guidelines, including:

1. The Board of Directors is required to hold regular meetings of the Board of Directors at least 1 (one) time every month.
2. The Board of Directors is required to hold regular meetings of the Board of Directors with the Board of Commissioners at least 1 (one) time every 4 (four) months.
3. The Board of Directors can also make valid decisions without holding a Board of Directors meeting, provided that all members of the Board of Directors have given their approval on the proposal submitted in writing and signed the agreement. Decision which are taken in such a way have the same power as the decisions that were taken legally at the Board of Directors meeting.

Pelaksanaan Rapat Direksi dan Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris

Pada tahun 2023, Direksi mengadakan 12 (dua belas) kali rapat Direksi dan/atau bersama manajemen dan 4 (empat) kali rapat gabungan bersama Dewan Komisaris.

The Board of Directors Meetings and Joint Meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners

In 2023, the Board of Directors held 12 (twelve) meetings of the Board of Directors and/or with management and 4 (four) joint meetings with the Board of Commissioners.

Kehadiran Anggota Direksi dalam Rapat Direksi

Attendance of member of the Board of Directors in the Board of Directors' Meeting

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%
Lilik Unggul Raharjo	Presiden Direktur President Director	12/12	100%
Ony Suprihartono	Direktur Director	11/12	91,66%
Soni Asrul Sani	Direktur Director	12/12	100%
Yasuhide Abe	Direktur Director	12/12	100%

Kehadiran Anggota Direksi dalam Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris

Attendance of member of the Board of Directors in Joint Meeting with the Board of Commissioners

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%
Lilik Unggul Raharjo	Presiden Direktur President Director	4/4	100%
Ony Suprihartono	Direktur Director	4/4	100%
Soni Asrul Sani	Direktur Director	4/4	100%
Yasuhide Abe	Direktur Director	4/4	100%

Kehadiran Anggota Direksi dalam RUPS Tahun 2023

Informasi kehadiran anggota Direksi dalam RUPS tahun 2023 disajikan di bagian "Rapat Umum Pemegang Saham".

Attendance of member of the Board of Directors in 2023 GMS

Information regarding the attendance of members of the Board of Directors at GMS in 2023 is presented in the "General Meeting of Shareholders" section.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI

COMPETENCE DEVELOPMENT

Kebijakan

Salah satu tugas Direksi adalah mengikuti pelatihan yang bertujuan memperluas pengetahuan dan wawasan mereka. Anggota Direksi dapat mengikuti program-program pengembangan kompetensi seperti pelatihan, *workshop*, seminar, *conference*, ataupun dalam bentuk kunjungan kerja.

Policy

One of the duties of the Board of Directors is to attend training aimed at broadening their knowledge and insight. Members of the Board of Directors may participate in competency development programs such as training, workshops, seminars, conferences, or in the form of work visits.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Program Pengembangan Kompetensi Direksi pada Tahun 2023

Competence Development Programs of the Board of Directors in 2023

Program Program	Tanggal Date	Peran Role
<i>High level brainstorming</i> mengenai formulasi <i>risk profile</i> SBI 2023 yang menggunakan pendekatan <i>top-down</i> dan <i>bottom-up</i> . High level brainstorming on the formulation of SBI 2023 risk profile which uses a top-down and bottom-up approach.	24 Maret March 24	Narasumber Source Person
Pemaparan hasil <i>assessment</i> risiko korporat SBI tahun 2023. Presentation of the results of SBI's corporate risk assessment in 2023.	3 Agustus August 3	Peserta Participant
Pemaparan risiko korporat SBI tahun 2023. SBI corporate risk exposure in 2023.	7 Agustus August 7	Peserta Participant
Diskusi pemenuhan Peraturan Menteri BUMN Nomor 2/MBU/03/2023 (Pemenuhan organ pengelola risiko dan implementasi <i>Business Continuity Management System/BCMS</i>). Discussion on fulfillment of SOEs Ministerial Regulation Number 2/MBU/03/2023 (Fulfillment of risk management organs and implementation of the Business Continuity Management System/BCMS).	15 Agustus August 15	Peserta Participant
Pengembangan BCMS induk dan anak perusahaan semen di Grup SIG. BCMS development in cement holding and subsidiaries in SIG Group.	23 Desember December 23	Peserta Participant
Diskusi klasifikasi risiko, struktur organ pengelola risiko, dan sistem manajemen kelangsungan usaha di PT Solusi Bangun Indonesia bersama Asisten Deputi Bidang Manajemen Risiko dan Kepatuhan Kementerian BUMN. Discussion of risk classification, risk management organ structure, and business continuity management system of PT Solusi Bangun Indonesia with Assistant Deputy for Risk Management and Compliance at the Ministry of BUMN.	29 Desember December 29	Peserta Participant

168

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Program Orientasi bagi Direktur Baru

Program Orientasi wajib diberikan kepada anggota Direksi yang baru pertama kali menjabat di Perseroan. Program Orientasi bertujuan agar anggota Direksi baru dapat menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan sebaik-baiknya sehingga meningkatkan fungsi dan efektivitas kerja Direksi.

Program orientasi meliputi:

1. Pengetahuan mengenai Perseroan antara lain visi, misi, strategi dan rencana jangka menengah dan jangka panjang, kinerja, keuangan, hukum, perpajakan serta hal-hal lainnya yang perlu dipahami oleh anggota Direksi baru.
2. Pemahaman tentang tugas, tanggung jawab, dan wewenang sebagai anggota Direksi, serta aturan-aturan dan ketentuan-ketentuan terkait.

Pada tahun 2023, Perseroan tidak melaksanakan program orientasi atau pengenalan bagi anggota Direksi baru karena tidak ada penambahan anggota baru pada komposisi Direksi Perseroan.

Orientation Program for New Director

An orientation program must be provided to members of the Board of Directors who are serving in the Company for the first time. The Orientation Program aims to ensure that new members of the Board of Directors can carry out their duties and responsibilities properly, thereby improving the function and work effectiveness of the Board of Directors.

The orientation program includes:

1. Knowledge of the Company, including vision, mission, medium- and long-term strategies and plans, performance, finance, law, taxation that need to be understood by new members of the Board of Directors.
2. Understanding of duties, responsibilities, and authorities as a member of the Board of Directors, as well as related rules and regulations.

In 2023, the Company did not carry out any orientation or introduction programs for new members of the Board of Directors because there were no additional new members to the composition of the Company's Board of Directors.

PENILAIAN DIREKSI ATAS KINERJA KOMITE PENDUKUNG PELAKSANAAN TUGAS DIREKSI

Board of Directors' Assessment of The Performance of
The Board of Directors' Duties Supporting Committee

Hingga 31 Desember 2023, Direksi tidak membentuk komite di bawah Direksi.

Until 31 December 2023, the Board of Directors did not establish any committees under the Board of Directors.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

DEWAN KOMISARIS The Board of Commissioners

“Dewan Komisaris adalah organ Perseroan yang bertugas dan bertanggung jawab secara kolektif untuk melakukan pengawasan secara umum dan/atau khusus sesuai dengan Anggaran Dasar, memberikan nasihat kepada Direksi, serta memastikan bahwa perusahaan telah menerapkan prinsip-prinsip GCG.”

“The Board of Commissioners is the organ of the Company which has collective duties and responsibilities for carrying out general and/or specific supervision in accordance with the Articles of Association, providing advice to the Board of Directors, and ensuring that the Company has implemented GCG principles.”

KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Berdasarkan keputusan RUPST tanggal 12 Mei 2023 terkait perubahan pengurus Perseroan sebagai berikut:

1. Menyetujui untuk mengukuhkan berakhirnya masa jabatan Aulia Mulki Oemar sebagai Komisaris Utama terhitung sejak tanggal 24 Maret 2023, sehubungan dengan diundangkan Permen BUMN Nomor: PER-3/MBU/03/2023 Tentang Organ dan Sumber Daya Manusia Badan Usaha Milik Negara dan adanya Surat Kementerian BUMN No. S28/DHK.MBU/04/2023 tanggal 6 April 2023 perihal Penyampaian Salinan Permen BUMN.

COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Based on the resolution of AGMS dated 12 May 2023 regarding changes to the Company's management as follows:

1. Approved to confirm the end of the term of office Mr. Aulia Mulki Oemar as President Commissioner as of 24 March 2023, in connection with the promulgation of Permen BUMN Number: PER-3/MBU/03/2023 Concerning Organs and Human Resources of State-Owned Enterprises and the existence of the Ministry of BUMN Letter No. S28/DHK.MBU/04/2023 dated 6 April 2023 regarding Submission of a Copy of the Permen BUMN.

Dewan Komisaris
The Board of Commissioners

2. Menyetujui mengalihkan jabatan Prijo Sambodo dari sebelumnya sebagai Komisaris Independen menjadi Komisaris Utama/ Komisaris Independen dengan masa jabatan melanjutkan sisa masa jabatan sebelumnya.

2. Approved the transfer of Mr. Prijo Sambodo position as Independent Commissioner to President Commissioner/Independent Commissioner with the term of office continuing the rest of the previous term of office.

Maka, komposisi Dewan Komisaris Perseroan per 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Therefore, the composition of the Company's Board of Commissioners as of 31 December 2023 is as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Terakhir Basis of Recent Appointment	Masa Berakhir Jabatan End of Term Appointment
Prijo Sambodo	Komisaris Utama dan Komisaris Independen President Commissioner and Independent Commissioner	Akta No. 44 tanggal 12 Mei 2023 Deed No. 44 dated 12 May 2023	RUPST 2024 AGMS 2024
Herudi Kandau Nugroho	Komisaris Commissioner	Akta No. 34 tanggal 18 Februari 2022 Deed No. 34 dated 18 February 2022	RUPST 2026 AGMS 2026
Yoshifumi Taura	Komisaris Commissioner	Akta No. 2 tanggal 1 Oktober 2021 jo Akta No.53 tanggal 13 Oktober 2021 Deed No. 2 dated 1 October 2021 jo Deed No. 53 dated 13 October 2021	RUPST 2026 AGMS 2026

MASA JABATAN

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, anggota Dewan Komisaris diangkat untuk jangka waktu terhitung sejak ditutupnya atau tanggal yang ditetapkan oleh RUPS yang mengangkatnya dan berakhir pada penutupan RUPS Tahunan yang ke-5 (lima) setelah tanggal pengangkatannya, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal, namun dengan tidak mengurangi hak dari RUPS untuk sewaktu-waktu dapat memberhentikan anggota Dewan Komisaris sebelum masa jabatannya berakhir.

Setelah masa jabatannya berakhir, para anggota Dewan Komisaris dapat diangkat kembali oleh RUPS untuk satu kali masa jabatan.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Dewan Komisaris melaksanakan tugasnya mengacu pada Pedoman Kerja Dewan Komisaris, Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Dewan Komisaris bertanggung jawab penuh untuk mengawasi dan memberikan saran kepada Direksi berkenaan dengan kebijakan Perseroan. Dewan Komisaris memiliki otoritas dan tanggung jawab antara lain sebagai berikut:

1. Melakukan pengawasan kepada Direksi untuk mencapai kinerja sebagaimana tercantum dalam kontrak manajemen berikut segala perubahannya yang ditetapkan oleh Dewan Komisaris atas arahan pemegang saham mayoritas dengan tetap memperhatikan ketentuan di bidang Pasar Modal.

TERM OF OFFICE

Under the Articles of Association, members of the Board of Commissioners are appointed for a period commencing from the closing or the date determined by the GMS that appointed them and ends at the close of the 5th (fifth) Annual GMS after the date of appointment, with due observance of the laws and regulations in the Capital Market sector, but without reduce the rights of the GMS to dismiss members of the Board of Commissioners at any time before their term of office ends.

After their term of office ends, members of the Board of Commissioners may be reappointed by the GMS for one term.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The Board of Commissioners carries out its duties referring to the Board of Commissioners Guidelines, the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations.

The Board of Commissioners is fully responsible for overseeing and advising the Board of Directors regarding the Company's policies. The Board of Commissioners has the following authority and responsibilities, among others as follows:

1. Supervise the Board of Directors to achieve performance as stated in the management contract along with all amendments determined by the Board of Commissioners at the direction of the majority shareholder while still considering the provisions in the Capital Market sector.

2. Memberikan nasihat kepada Direksi dalam melaksanakan pengurusan Perseroan.
 3. Memberikan laporan tentang tugas pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku yang baru lampau kepada RUPS.
 4. Melaksanakan kewajiban lainnya dalam rangka tugas pengawasan dan pemberian nasihat, sepanjang tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan khususnya yang berlaku di bidang pasar modal.
2. Provide advice to the Board of Directors in carrying out the management of the Company.
 3. Provide a report on the supervisory duties that have been carried out during the last financial year to the GMS.
 4. Provide an explanation of all matters asked for or requested by the majority shareholder by considering the laws and regulations, especially those applicable in capital market sector.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Pembagian Tugas Dewan Komisaris

Division of Duties of The Board of Commissioners



Dalam melakukan tindakan pengawasan terhadap jalannya Perseroan, Dewan Komisaris melakukan pembagian tugas yang diatur oleh mereka sendiri.

In carrying out supervisory actions over the running of the Company, the Board of Commissioners carries out a division of tasks that are regulated by themselves.

Jabatan Position	Ruang Lingkup Tugas dan Tanggung Jawab Scope of Duties and Responsibilities
Komisaris Utama dan Komisaris Independen President Commissioner and Independent Commissioner	Mengkoordinasikan Dewan Komisaris dalam: <ul style="list-style-type: none"> Melakukan pengawasan terhadap Direksi untuk mencapai kinerja sebagaimana tercantum dalam kontrak manajemen, dengan tetap memperhatikan ketentuan di bidang Pasar Modal. Memberikan nasihat kepada Direksi dalam melaksanakan pengurusan Perseroan. Memberikan pendapat dan persetujuan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP), Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP), serta rencana kerja lainnya yang disiapkan Direksi, sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan. Memberikan laporan tentang tugas pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku yang baru lampau kepada RUPS. Coordinating the Board of Commissioners in: <ul style="list-style-type: none"> Supervise the Board of Directors to achieve performance as stated in the management contract, while still considering the provisions in the Capital Market sector. Provide advice to the Board of Directors in carrying out the management of the Company. Provide opinion and approval of the Company's Work Plan and Budget (RKAP), the Company's Long-term Plan (RJPP), as well as other work plans prepared by the Board of Directors, in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association. Provide a report on the supervisory duties that have been carried out during the last financial year to the GMS.

Jabatan Position	Ruang Lingkup Tugas dan Tanggung Jawab Scope of Duties and Responsibilities
Komisaris lainnya Other Commissioners	<ul style="list-style-type: none"> • Mengusulkan kepada RUPS penunjukan Akuntan Publik yang akan melakukan pemeriksaan atas buku Perseroan. • Mengawasi pelaksanaan RKAP, RJPP, ketentuan Anggaran Dasar, Keputusan RUPS, serta peraturan perundang-undangan, untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan. • Meneliti dan menelaah laporan berkala dan laporan tahunan yang disiapkan Direksi. • Menyusun program kerja Dewan Komisaris yang menjadi bagian yang tidak terpisahkan dari RKAP yang disusun oleh Direksi. • Melaksanakan kewajiban lainnya dalam rangka tugas pengawasan dan pemberian nasihat, sepanjang tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan, Anggaran Dasar, dan/atau keputusan RUPS. • Propose to the GMS the appointment of a Public Accountant who will conduct an audit of the Company's books. • Supervise the implementation of RKAP, RJPP, the provisions of Articles of Association, GMS Resolutions, as well as laws and regulations, for the benefit of the Company and in accordance with the purposes and objectives of the Company. • Reviewing periodic reports and annual reports prepared by the Board of Directors. • Prepare the work program of the Board of Commissioners which is an integral part of the RKAP prepared by the Board of Directors. • Carry out other obligations in the context of supervisory duties and provide advice, as long as they do not conflict with the laws and regulations, Articles of Association, and/or the resolutions of the GMS.

Pedoman Kerja Dewan Komisaris Board of Commissioners Guidelines



Perseroan memiliki Pedoman Kerja Dewan Komisaris yang dikeluarkan pada 20 Oktober 2020 dan telah diperbarui pada 14 Juli 2021. Pedoman Kerja Dewan Komisaris menjadi panduan bagi Dewan Komisaris agar mereka senantiasa menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara transparan, akuntabel, bertanggung jawab, mandiri, dan wajar demi tercapainya tujuan Perseroan. Pedoman Kerja Dewan Komisaris antara lain mengatur (1) Pengangkatan dan pemberhentian, (2) Struktur dan persyaratan keanggotaan, (3) Tugas, tanggung jawab, dan wewenang, (4) Remunerasi, (5) Masa jabatan, (6) Rapat, pelaporan dan rencana kerja Dewan Komisaris, dan (7) Pedoman Perilaku Etika. Pedoman Kerja Dewan Komisaris ditinjau secara berkala dan dapat diperbarui apabila dianggap perlu dengan tetap memperhatikan ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku. Pedoman Kerja Dewan Komisaris dapat diakses dan diunduh melalui situs web Perseroan.

The Company has the Board of Commissioners Guidelines issued on 20 October 2020 and has been updated on 14 July 2021. The Board of Commissioners Guidelines is a guidedance for the Board of Commissioners to carry out their duties and responsibilities in a transparent, accountable, responsible, independent, and reasonable manner in order to achieve the Company's objectives. The Board of Commissioners Guidelines regulates, among other things, (1) Appointment and dismissal, (2) Membership structure and requirements, (3) Duties, responsibilities, and authorities, (4) Remuneration, (5) Term of office, (6) Meeting, report, (7) Working plan of the Board of Commissioners, and (8) Code of Conduct. The Board of Commissioners Guidelines is reviewed periodically and can be updated if deemed necessary while still considering applicable statutory regulations. The Board of Commissioners Guidelines can be accessed and downloaded via the Company's website.

RAPAT DEWAN KOMISARIS

“Sebagaimana diatur dalam Pedoman Kerja Dewan Komisaris, Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan rapat berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap 2 (dua) bulan dan rapat bersama Direksi paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.”

Kebijakan

Kebijakan rapat Dewan Komisaris diatur dalam Pedoman Kerja Dewan Komisaris, antara lain:

1. Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat Dewan Komisaris secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan.
2. Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat bersama Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.
3. Dewan Komisaris dapat juga mengambil keputusan yang sah tanpa mengadakan rapat Dewan Komisaris, dengan ketentuan semua anggota Dewan Komisaris telah memberikan persetujuan mengenai usul yang diajukan secara tertulis serta menandatangani persetujuan tersebut. Keputusan yang diambil dengan cara demikian mempunyai kekuatan yang sama dengan keputusan yang diambil dengan sah dalam rapat Dewan Komisaris.

Pelaksanaan Rapat Dewan Komisaris dan Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi

Pada tahun 2023, Dewan Komisaris mengadakan 6 (enam) kali rapat Dewan Komisaris dan 3 (tiga) kali rapat gabungan bersama Direksi.

Kehadiran Anggota Dewan Komisaris dalam Rapat Dewan Komisaris

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%
Aulia Mulki Oemar ¹⁾	Komisaris Utama President Commissioner	1/1	100%
Prijo Sambodo ²⁾	Komisaris Utama/Komisaris Independen President Commissioners/Independent Commissioner	6/6	100%
Herudi Kandau Nugroho	Komisaris Commissioner	6/6	100%
Yoshifumi Taura	Komisaris Commissioner	6/6	100%

¹⁾ Menjabat sebagai Komisaris Utama sampai dengan 12 Mei 2023
Served as President Commissioner until 12 May 2023

²⁾ Menjabat sebagai Komisaris Utama/Komisaris Independen sejak 12 Mei 2023
Serves as President Commissioner/Independent Commissioner since 12 May 2023

MEETINGS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

“As stipulated in the Board of Commissioners Guidelines, the Board of Commissioners is required to hold regular meetings at least 1 (one) time every 2 (two) months, and joint meetings with the Board of Directors at least 1 (one) time every 4 (four) months.”

Policy

The Board of Commissioners' meeting policies are regulated in the Board of Commissioners Guidelines, including:

1. The Board of Commissioners is required to hold regular meetings of the Board of Commissioners at least 1 (one) time every 2 (two) months.
2. The Board of Commissioners is required to hold regular meetings with the Board of Directors at least 1 (one) time every 4 (four) months.
3. The Board of Commissioners can also make valid decisions without holding a Board of Commissioners meeting, provided that all members of the Board of Commissioners have given their approval on the proposal submitted in writing and signed the agreement. Decisions taken in this way have the same force as decisions legally taken at the Board of Commissioners meeting.

The Board of Commissioners Meetings and Joint Meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors

In 2023, the Board of Commissioners held 6 (six) meetings of the Board of Commissioners and 3 (three) joint meetings with the Board of Directors.

Attendance of member of the Board of Commissioners in the Board of Commissioners' Meeting

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Kehadiran Anggota Dewan Komisaris dalam Rapat Gabungan dengan Direksi

Attendance of member of the Board of Commissioners in Joint Meeting with the Board of Directors

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%
Aulia Mulki Oemar ¹⁾	Komisaris Utama President Commissioner	1/1	100%
Prijo Sambodo ²⁾	Komisaris Utama/Komisaris Independen President Commissioners/Independent Commissioner	3/3	100%
Herudi Kandau Nugroho	Komisaris Commissioner	3/3	100%
Yoshifumi Taura	Komisaris Commissioner	3/3	100%

¹⁾ Menjabat sebagai Komisaris Utama sampai dengan 12 Mei 2023

Served as President Commissioner until 12 May 2023

²⁾ Menjabat sebagai Komisaris Utama/Komisaris Independen sejak 12 Mei 2023

Serves as President Commissioner/Independent Commissioner since 12 May 2023

Kehadiran Anggota Dewan Komisaris dalam RUPS Tahun 2023

Informasi kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam RUPS tahun 2023 disajikan di bagian "Rapat Umum Pemegang Saham".

Attendance of member of the Board of Commissioners in 2023 GMS

Information regarding the attendance of members of the Board of Commissioners at GMS in 2023 is presented in the "General Meeting of Shareholders" section.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI

COMPETENCE DEVELOPMENT

Kebijakan

Salah satu tugas Dewan Komisaris adalah mengikuti pelatihan yang bertujuan memperluas pengetahuan dan wawasan mereka. Anggota Dewan Komisaris dapat mengikuti program-program pengembangan kompetensi seperti pelatihan, *workshop*, seminar, *conference*, ataupun dalam bentuk kunjungan kerja.

Policy

One of the duties of the Board of Commissioners is to attend training aimed at broadening their knowledge and insight. Members of the Board of Commissioners may participate in competency development programs such as training, workshops, seminars, conferences, or in the form of work visits.

Program Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris pada Tahun 2023

Competence Development Programs of the Board of Commissioners in 2023

Program Program	Tanggal Date	Penyelenggara Organizer
Issues and countermeasures for creating Integrated Report 2023	Mei May	Deloitte Touche Tohmatsu LLC Risk Advisory Business Division
Design and Monitoring Framework	Juni June	Asian Development Bank
Managing for Development Results	Oktober October	Asian Development Bank
Indonesia Career Excellence 2023	Oktober October	Young Indonesia Professionals Association UK
Risk Management Dalam Memastikan Keberlanjutan	Oktober October	Kementerian BUMN - Ikatan Komite Audit Indonesia, Jakarta
Diversity and Organizational growth	November November	Nikkei BP - Women Editorial Department
November: CSR and sustainability as management		Global Compact Network Japan
Stewardship and Portfolio Management Training Program	November November	Temasek
ASEAN Cement Collaboration toward Decarbonization	November November	Asean Federation Cement Manufacturing, Thailand

Program Orientasi bagi Komisaris Baru

Program Orientasi wajib diberikan kepada anggota Dewan Komisaris yang baru pertama kali menjabat di Perseroan. Program Orientasi bertujuan agar anggota Dewan Komisaris baru dapat menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan sebaik-baiknya sehingga meningkatkan fungsi dan efektivitas kerja Dewan Komisaris.

Program orientasi meliputi:

1. Pengetahuan mengenai Perseroan antara lain visi, misi, strategi dan rencana jangka menengah dan jangka panjang, kinerja, keuangan, hukum, perpajakan serta hal-hal lainnya yang perlu dipahami oleh anggota Dewan Komisaris baru.
2. Pemahaman tentang tugas, tanggung jawab, dan wewenang sebagai anggota Dewan Komisaris, serta aturan-aturan dan ketentuan-ketentuan terkait.

Pada tahun 2023, Perseroan tidak melaksanakan program orientasi atau pengenalan bagi anggota Dewan Komisaris baru karena tidak ada penambahan anggota baru pada komposisi Dewan Komisaris Perseroan.

Orientation Program for New Commissioner

An orientation program must be provided to members of the Board of Commissioners who are serving in the Company for the first time. The Orientation Program aims to ensure that new members of the Board of Commissioners can carry out their duties and responsibilities properly, thereby improving the function and work effectiveness of the Board of Commissioners.

The orientation program includes:

1. Knowledge of the Company, including vision, mission, medium- and long-term strategies and plans, performance, finance, law, taxation that need to be understood by new members of the Board of Commissioners.
2. Understanding of duties, responsibilities, and authorities as a member of the Board of Commissioners, as well as related rules and regulations.

In 2023, the Company did not carry out any orientation or introduction programs for new members of the Board of Commissioners because there were no additional new members to the composition of the Company's Board of Commissioners.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

PENILAIAN KINERJA DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

Performance Evaluation of The Board of Directors and The Board of Commissioners

176

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

DIREKSI

Prosedur Pelaksanaan Penilaian Kinerja

Penilaian kinerja Direksi dilakukan oleh Dewan Komisaris. Proses penilaian antara lain melalui rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi yang dilaksanakan minimal 6 (enam) kali setahun sesuai ketentuan Otoritas Jasa Keuangan (OJK). Rapat gabungan membahas pencapaian kinerja operasional dan keuangan, kemajuan proyek tertentu, dan agenda lainnya sesuai permintaan Dewan Komisaris.

Kriteria yang digunakan dalam evaluasi kinerja Direksi baik secara kolegal maupun individual meliputi:

- a. Pencapaian Perseroan sesuai dengan kriteria yang ditetapkan Dewan Komisaris/kontrak manajemen.
- b. Pencapaian Key Performance Indicators (KPI) masing-masing anggota Direksi yang sudah disetujui Dewan Komisaris.

Hasil evaluasi terhadap kinerja Direksi secara keseluruhan dan kinerja masing-masing anggota Direksi merupakan sarana penilaian serta peningkatan efektivitas Direksi sekaligus menjadi bagian yang tidak terpisahkan dalam pemberian skema kompensasi bagi Direksi.

BOARD OF DIRECTORS

Performance Assessment Procedures

Performance assessment of the Board of Directors is carried out by the Board of Commissioners. The assessment process includes, among other things, joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors which are held at least 6 (six) times a year in accordance with the provisions of the Financial Services Authority (OJK). Joint meetings discuss operational and financial performance achievements, progress on certain projects, and other agendas as requested by the Board of Commissioners.

The criteria used in evaluating the performance of the Board of Directors, both collegial and individual, include:

- a. The Company's achievements are in accordance with the criteria set by the Board of Commissioners/management contract.
- b. Achievement of Key Performance Indicators (KPI) for each member of the Board of Directors which has been approved by the Board of Commissioners.

The results of the evaluation of the overall performance of the Board of Directors and the performance of each member of the Board of Directors are a means of assessing and increasing the effectiveness of the Board of Directors as well as being an integral part of providing a compensation scheme for the Board of Directors.

DEWAN KOMISARIS

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan oleh pemegang saham mayoritas. Dewan Komisaris dapat melakukan self-assessment secara mandiri sebagai upaya untuk melakukan evaluasi internal Dewan Komisaris mengenai sejauh mana efektivitas pelaksanaan fungsi dan tugas Dewan Komisaris. Penilaian Kinerja Dewan Komisaris secara self-assesment dilakukan berdasarkan KPI Dewan Komisaris.

Kriteria yang digunakan dalam evaluasi kinerja Dewan Komisaris baik secara kolegial maupun individual meliputi:

1. Tingkat kehadiran dalam rapat Dewan Komisaris, rapat gabungan dengan Direksi, maupun rapat dengan komite Dewan Komisaris.
2. Kontribusi dalam proses pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi.
3. Ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, Anggaran Dasar Perseroan, serta Pedoman Kerja Dewan Komisaris.

THE BOARD OF COMMISSIONERS

The performance assessment of the Board of Commissioners is carried out by the majority shareholder. The Board of Commissioners can carry out a self-assessment independently as an effort to carry out an internal evaluation of the Board of Commissioners regarding the effectiveness of the implementation of the Board of Commissioners' functions and duties. Self-assessment of the Board of Commissioners' performance is carried out based on the Board of Commissioners' KPI.

The criteria used in evaluating the performance of the Board of Commissioners both collectively and individually include:

1. The level of attendance at the meetings of the Board of Commissioners, joint meetings with the Board or commissioners, and meetings with the Board of Commissioners committees.
2. Contribution in the process of supervising and providing advice to the Board of Directors.
3. Compliance with applicable laws and regulations, the Company's Articles of Association, and the Board of Commissioners' Guidelines.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

PENILAIAN DEWAN KOMISARIS ATAS KINERJA KOMITE PENDUKUNG PELAKSANAAN TUGAS DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners' Evaluation on The Performance of The Board of Commissioners' Duties Supporting Committees

178

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja secara berkala terhadap Komite Audit yang bertugas membantu pelaksanaan kegiatan, tugas, dan tanggung jawab Dewan Komisaris.

Dasar penilaian secara tim adalah dengan mempertimbangkan masukan dan rekomendasi Komite yang diserahkan kepada Dewan Komisaris dalam merespons topik-topik spesifik sesuai bidang tugasnya untuk didiskusikan dan disampaikan sebagai bahan pengawasan dan pemberian nasihat bagi Direksi dalam rapat-rapat Dewan Komisaris maupun rapat gabungan dengan Direksi. Sementara penilaian kinerja individu tiap-tiap anggota Komite didasarkan pada capaian kinerja, kompetensi, dan kehadiran dalam rapat-rapat Komite Audit, rapat Dewan Komisaris maupun rapat gabungan.

Secara umum Dewan Komisaris menilai bahwa kinerja Komite Audit pada tahun 2023 baik secara tim maupun individu sangat baik. Komite Audit dapat menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik dan telah memberikan masukan dan rekomendasi yang dibutuhkan Dewan Komisaris sebagai bahan pembahasan dalam rapat bersama Direksi.

Komite Audit membantu tugas Dewan Komisaris mengkaji dan mengesahkan penunjukan Akuntan Publik untuk melakukan audit laporan keuangan Perseroan tahun buku 2022, meninjau laporan audit eksternal dan laporan audit internal dan tindak lanjut atas temuan audit tersebut, menelaah laporan keuangan konsolidasian semester pertama dan triwulanan Perseroan dan anak perusahaan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Maret, 30 Juni, 30 September, dan 31 Desember 2023, serta menelaah dan memberikan masukan atas penerapan manajemen risiko Perseroan.

Pada tahun 2023, Komite Audit melaksanakan 5 (lima) kali rapat dan telah memenuhi ketentuan yang berlaku.

The Board of Commissioners regularly evaluates the performance of the Audit Committee whose duties are to assist in the implementation of the activities, duties, and responsibilities of the Board of Commissioners.

The basis for assessment in a teamwork manner is to consider the quality of the input and recommendations of the Committee which is submitted to the Board of Commissioners in response to specific topics according to their field of work to be discussed and submitted as material for supervision and providing advice to the Board of Directors in the Board of Commissioners meetings and joint meetings with the Board of Directors. While the individual performance assessment of Committee members is based on performance achievements, competencies, and attendance the Audit Committee meetings, the Board of Commissioners meetings and joint meetings.

In general, the Board of Commissioners considers that the performance of Audit Committee in 2023 both in teamwork and individually is very good. The Audit Committee can carry out its duties and responsibilities properly and has provided input and recommendations needed by the Board of Commissioners as material for discussion in meetings with the Board of Directors.

The Audit Committee assists the Board of Commissioners in reviewing and approving the appointment of a Public Accountant to audit the Company's financial statements for 2022 financial year, reviewing external and internal audit reports and following up on the audit findings, reviewing the first semester and quarterly consolidated financial reports of the Company and its subsidiaries for the periods ending 31 March, 30 June, 30 September, and 31 December 2023, as well as reviewing and providing input on the Company's risk management implementation.

In 2023, the Audit Committee held 5 (five) meetings and has complied with the provisions of the applicable regulations.

NOMINASI DAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Nomination and Remuneration of Board of Commissioners and Board of Directors

PROSEDUR NOMINASI

Calon anggota Direksi Perseroan harus memenuhi syarat materiil, yaitu: (a) keahlian, (b) integritas, (c) kepemimpinan, (d) pengalaman, (e) jujur, (f) perilaku yang baik, dan (g) dedikasi yang tinggi untuk memajukan dan mengembangkan Perseroan.

Calon anggota Dewan Komisaris Perseroan harus memenuhi syarat materiil, yaitu: (a) integritas, (b) dedikasi, (c) memahami masalah-masalah manajemen perusahaan, (d) memiliki pengetahuan yang memadai di bidang usaha Perseroan, (e) dapat menyediakan waktu yang cukup untuk melaksanakan tugasnya, dan (f) memiliki kemauan yang kuat untuk memajukan dan mengembangkan Perseroan.

Berdasarkan hasil evaluasi, pemegang saham menetapkan calon anggota Direksi dan/atau calon anggota Dewan Komisaris Perseroan dan mengajukannya untuk ditetapkan dalam RUPS. Sebelum diajukan dan ditetapkan RUPS, calon anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris Perseroan menandatangani Kontrak Manajemen.

PROSEDUR REMUNERASI

Remunerasi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan ditetapkan berdasarkan keputusan RUPS. Kewenangan RUPS tersebut dapat dilimpahkan kepada Dewan Komisaris. Dalam hal demikian, besarnya gaji dan/atau tunjangan anggota Direksi dan Dewan Komisaris ditetapkan berdasarkan keputusan rapat Dewan Komisaris dengan memperhatikan arahan pemegang saham mayoritas.

Penetapan remunerasi yang berupa gaji atau honorarium, tunjangan, dan fasilitas yang bersifat tetap dilakukan dengan mempertimbangkan faktor skala usaha, faktor kompleksitas usaha, tingkat inflasi, kondisi dan kemampuan keuangan Perseroan, dan faktor lain yang relevan, serta tidak boleh bertentangan dengan peraturan perundang-undangan.

NOMINATION PROCEDURES

Prospective members of the Company's Board of Directors must meet material requirements, namely: (a) expertise, (b) integrity, (c) leadership, (d) experience, (e) honest, (f) good behavior, and (g) high dedication to develop the Company.

Prospective members of the Company's Board of Commissioners must meet material requirements, namely: (a) integrity, (b) dedication, (c) understand company management issues, (d) have adequate knowledge in the Company's business sector, (e) have sufficient time to carry out their duties, and (f) have a strong will to develop the Company.

Based on the evaluation results, shareholders determine prospective members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners of the Company and submit them for appointment at the GMS. Before being proposed and determined by the GMS, prospective members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners of the Company sign a Management Contract.

REMUNERATION PROCEDURES

Remuneration for members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company is determined based on the GMS resolution. The authority of the GMS can be delegated to the Board of Commissioners. In such cases, the amount of salary and/or allowances for members of the Board of Directors and Board of Commissioners is determined based on the decision of the Board of Commissioners meeting taking into account the direction of the majority shareholder.

Determination of remuneration in the form of salary or honorarium, allowances and permanent facilities is carried out by considering business scale factors, business complexity factors, inflation rate, financial condition and capabilities of the Company, and other relevant factors, and must not conflict with statutory regulations.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

RUPST tanggal 12 Mei 2023 terkait remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris memutuskan:

1. Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan yang menjalankan fungsi remunerasi dan nominasi dengan tetap memperhatikan arahan dari pemegang saham mayoritas, untuk menentukan besaran tantiem untuk tahun buku 2022 serta menetapkan gaji, tunjangan dan fasilitas bagi anggota Direksi Perseroan untuk tahun buku 2023.
2. Menyetujui memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan yang menjalankan fungsi remunerasi dan nominasi dengan tetap memperhatikan arahan dari pemegang saham mayoritas untuk menetapkan besarnya tantiem untuk tahun buku 2022 serta menetapkan honorarium, tunjangan dan fasilitas anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2023.

Dewan Komisaris telah menindaklanjuti keputusan RUPST tersebut dan menetapkan besaran tantiem tahun buku 2022, gaji/honorarium, tunjangan, dan fasilitas anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tahun Buku 2023 melalui Keputusan Sirkuler Dewan Komisaris Perseroan tanggal 25 September 2023.

The AGMS dated 12 May 2023 regarding the remuneration of the Board of Directors and Board of Commissioners decided:

1. Approved to give authority and power to the Board of Commissioners of the Company who carry out the remuneration and nomination functions while taking into account the direction of the majority shareholders, to determine the amount of bonuses for the 2022 financial year and to determine the salaries, allowances and facilities for members of the Board of Directors of the Company for the 2023 financial year.
2. Approved to give authority and power to the Board of Commissioners of the Company who carry out the remuneration and nomination functions while taking into account the direction of the majority shareholders to determine the amount of bonuses for the 2022 financial year and to determine the honorarium, allowances and facilities for members of the Board of Commissioners of the Company for the 2023 financial year.

The Board of Commissioners has followed up on the AGMS decision and determined the amount of bonuses for the 2022 financial year, salaries/honoraria, allowances, and facilities for members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for the 2023 financial year through the Circular Decree of the Board of Commissioners of the Company dated 25 September 2023.

STRUKTUR DAN BESARAN REMUNERASI

Struktur dan besaran remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris pada tahun 2023 adalah sebagai berikut:

STRUCTURE AND AMOUNT OF REMUNERATION

The structure and amount of remuneration for the Board of Directors and Board of Commissioners in 2023 are as follows:

Remunerasi Remuneration	Direksi Board of Directors		Dewan Komisaris ¹⁾ Board of Commissioners	
	Jumlah Orang Total Persons	Rp (juta) Rp (million)	Jumlah Orang Total Persons	Rp (juta) Rp (million)
Gaji/honorarium Salary/Honorarium	4	7.984	4	3.057
Tunjangan Transportasi Transportation Allowance	4	1.972	4	611
Tunjangan Perumahan Housing Allowance	4	960	-	-
Tunjangan Hari Raya Religious Holiday Allowance	4	665	4	312
Tantiem	4	3.592	6	1.812
Rumah (tidak dapat dimiliki) House (cannot be owned)	-	-	-	-
Kendaraan (tidak dapat dimiliki) Vehicle (cannot be owned)	-	-	-	-
Asuransi Purna Jabatan Ful Service Insurance	4	1.599	2	380
Asuransi Kesehatan Health Insurance	4	960	2	171

¹⁾ Termasuk pembayaran Tantiem Dewan Komisaris & Dewan Direksi yang masa jabatan berakhir pada tanggal 21 Desember 2022 | Including Tantiem Payment for the Board of Commissioners & Directors whose term of office expires on 21 December 2022

Remunerasi dalam satu tahun dikelompokkan dalam kisaran
Remuneration in one year is grouped in range

Jumlah Remunerasi Total Remuneration	Jumlah Komisaris Commissioners	Jumlah Direksi Directors
Di atas Rp2 miliar Above Rp 2 billion	2	4
Di atas Rp1 miliar – Rp2 miliar Above Rp1 billion – Rp2 billion	2	-
Di atas Rp300 juta – Rp1 miliar Above Rp300 million – Rp1 billion		
Di bawah Rp300 juta Below Rp300 million		

¹⁾ Termasuk pembayaran Tantiem Dewan Komisaris & Dewan Direksi yang masa jabatan berakhir pada tanggal 21 Desember 2022 | Including Tantiem Payment for the Board of Commissioners & Directors whose term of office expires on 21 December 2022

PENGUNGKAPAN BONUS KINERJA, NON-KINERJA, DAN/ATAU OPSI SAHAM

Remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris pada tahun 2023 sebagaimana disebut di atas sudah termasuk bonus. Perseroan tidak memberikan kompensasi kinerja berupa bonus opsi saham kepada Direksi dan Dewan Komisaris.

DISCLOSURE OF PERFORMANCE BONUS, NON-PERFORMANCE BONUSES, AND/OR STOCK OPTIONS

The aforementioned remuneration for the Board of Directors and Board of Commissioners in 2023 includes bonuses. The Company did not provide performance compensation in the form of stock options to the Board of Directors and the Board of Commissioners.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

KOMITE AUDIT

Audit Committee

182

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

“Komite Audit dibentuk oleh Dewan Komisaris untuk mendukung manajemen dalam mempertahankan sistem pengawasan yang efektif dan efisien. Peran ini dilakukan dengan mengatur tujuan, kewenangan, komposisi, rapat dan operasional, persyaratan pelayanan dan tanggung jawab terkait proses pelaporan keuangan, audit internal, pengendalian manajemen risiko dan tata kelola.”

“The Audit Committee established by the Board of Commissioners to support management in maintaining an effective and efficient control system by governing the Company’s purpose, authority, composition, meetings and operations and terms of service and responsibilities relating to financial reporting and processes, internal audit, risk management control and governance.”

KOMPOSISI KOMITE AUDIT

Komite Audit dipimpin oleh Komisaris Independen Perseroan dengan anggota dari profesional yang independen dan berpengalaman.

Komite Audit yang bertugas saat ini diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 29 Maret 2022 yang berlaku efektif per tanggal 8 April 2022 dengan komposisi sebagai berikut:

PROFILE OF COMMITTEE MEMBERS

The Audit Committee is chaired by the Company’s Independent Commissioner with members who are independent and experienced professionals.

The Audit Committee currently in charge was appointed based on the Decree of the Board of Commissioners of the Company dated 29 March 2022, which is effective as of 8 April 2022 with the following composition:

Nama Name	Jabatan Position	Masa Berakhir Jabatan End of Term Appointment
Prijo Sambodo	Ketua Komite Audit Chairman of the Audit Committee	RUPST 2024 AGMS 2024
Kuswanto Gunadi	Anggota Komite Audit Member of Audit Committee	RUPST 2024 AGMS 2024
Erlin Sarwin		RUPST 2025 AGMS 2025

Profil Anggota Komite

PRIJO SAMBODO

Ketua Komite Audit

Chairman of Audit Committee

Prijo Sambodo adalah Komisaris utama/Komisaris Independen Perseroan. Profil beliau disajikan pada bagian profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini.

Profile of Committee Members

Prijo Sambodo is President Commissioner/ Independent Commissioner of the Company. His profile is presented in the profile of the Board of Commissioners section in this Annual Report.

KUSWANTO GUNADI

Anggota Komite Audit

Member of Audit Committee

Warga Negara Citizenship	Indonesia
Usia Age	61 tahun 61 years old
Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Surat Keputusan Dewan Komisaris Tanggal 29 Maret 2022 untuk periode jabatan kedua Decree of the Board of Commissioners Dated 29 March 2022 for the second term of office
Riwayat Pendidikan Educational Background	Sarjana Akuntansi dari Universitas Tarumanagara Bachelor of Accounting from Tarumanagara University
Pengalaman Kerja Work Experience	<ul style="list-style-type: none"> • Komisaris Independen PT Emporium – Grup Gunung Sewu (2017 – 2018) • Komisaris Independen PT Hias Retail Indonesia – Ancora (2015 – 2018) • Menjabat posisi manajemen puncak di sejumlah perusahaan ritel multinasional di Indonesia seperti Makro Indonesia dan Carrefour. • Independent Commissioner of PT Emporium – Gunung Sewu Group (2017 – 2018) • Independent Commissioner of PT Hias Retail Indonesia – Ancora (2015 – 2018) • Held top management positions in several multinational retail companies in Indonesia such as Makro Indonesia and Carrefour.
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Wiraswasta sekaligus pendiri dan pimpinan salah satu perusahaan food service di Jakarta dan Bali. He is currently an entrepreneur as well as founder and leader of one of the Food Service companies in Jakarta and Bali.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Discussion and
Analysis

ERLIN SARWIN

Anggota Komite Audit

Member of Audit Committee

Warga Negara Citizenship	Indonesia
Usia Age	53 tahun 53 years old
Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Surat Keputusan Dewan Komisaris Tanggal 29 Maret 2022 untuk periode jabatan pertama Decree of the Board of Commissioners Dated 29 March 2022 for the first term of office
Riwayat Pendidikan Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> • Master of Accounting dari University of Hawaii, Amerika Serikat (2002) • Master of Business Administration dari University of Hawaii, Amerika Serikat (1999) • Sarjana Akuntansi dari Universitas Indonesia (1995) • Master of Accounting from the University of Hawaii, USA (2002) • Master of Business Administration from the University of Hawaii, USA (1999) • Bachelor of Accounting from University of Indonesia (1995)
Pengalaman Kerja Work Experience	<ul style="list-style-type: none"> • Finance Group Head PT Solusi Bangun Indonesia Tbk, dahulu PT Holcim Indonesia Tbk (2019 – 2020) • Ketua Dana Pensiun Semen Cibinong (2018 – 2020) • Head of Treasury, Account Payable, & Pension Fund PT Holcim Indonesia Tbk (2018 –2019) • Finance Group Head at PT Solusi Bangun Indonesia Tbk, formerly PT Holcim Indonesia Tbk (2019 – 2020) • Chairman of Semen Cibinong Pension Fund (2018 – 2020) • Head of Treasury, Accounts Payable, & Pension Fund at PT Holcim Indonesia Tbk (2018 –2019)
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Chief Financial Officer PT Tereos FKS Indonesia (sejak 2020) Chief Financial Officer of PT Tereos FKS Indonesia (since 2020)

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Pernyataan Independensi Statement of Independency



Seluruh anggota Komite Audit berkomitmen untuk menjunjung tinggi prinsip GCG dengan bersikap objektif, profesional, dan independen dalam menjalankan tugasnya. Komite Audit tidak akan mengambil keputusan di bawah tekanan dan intervensi dari pihak manapun dan menghindari setiap potensi benturan kepentingan. Seluruh anggota Komite Audit tidak memiliki hubungan afiliasi baik secara kekeluargaan maupun hubungan bisnis dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham Utama dan/atau Pengendali.

All members of the Audit Committee are committed to upholding GCG principles by being objective, professional and independent in carrying out their duties and responsibilities. The Audit Committee will not make decisions under pressure and intervention of any party and avoid any potential conflict of interest. All members of Audit Committee do not have affiliate relationships both in a family and business relationship with members of Board of Commissioners, Board of Directors and Major and/or Controlling Shareholders.

Aspek Independensi Independence Aspects	Prijo Sambodo	Kuswanto Gunadi	Erlin Sarwin
Bukan merupakan orang dalam di Kantor Akuntan Publik, Kantor Konsultan Hukum, atau pihak lain yang memberi jasa audit, jasa non-audit, dan/atau jasa konsultasi lain kepada Perseroan dalam waktu enam bulan terakhir. Not a person in a Public Accounting Firm, Legal Consulting Firm, or other party who has provided audit services, non-audit services, and/or other consulting services to the Company within the last six months.	✓	✓	✓
Bukan merupakan orang yang memiliki wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, atau mengendalikan kegiatan Perseroan dalam waktu enam bulan terakhir. Not a person who has the authority and responsibility to plan, lead, or control the Company's activities within the last six months.	✓	✓	✓

PROGRAM PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Pada tahun buku 2023, anggota Komite Audit mengikuti program pelatihan dan peningkatan kompetensi sebagai berikut:

DEVELOPMENT PROGRAM

In 2023, members of the Audit Committee participated in the following training and competence development programs:

Program Program	Tanggal Date	Penyelenggara Organizer
Building a net zero, nature-positive and equitable world	12 Januari January 12	PWC (online)
Mandiri Investment Forum 2023: Macro Day	1 Februari February 1	Bank Mandiri (Online)
Consumer Industrial Products and Services (CIPS) tax technical update	21 Februari February 21	PWC
DBS Asian Insights Forum 2023: Indonesia Pivotal Role to ASEAN Economy	15 Maret March 15	DBS (St. Regis)
PWC & Ikatan Komite Audit Indonesia (IKAI)	9 Mei May 9	PWC, IKAI (Online)
Tax Breakfast Briefing: discussion on the new rules of BIK	2 Agustus August 2	PWC
BCA Wealth Summit 2023: Investment topics	30 Agustus August 30	Bank BCA (Kempinski)
The Future Directions of ESG and Sustainability Reporting in Indonesia	5 September September 5	PWC
Indonesia political outlook 2024	2 November November 2	Economist Intelligence Corp Network, Fairmont

Pedoman dan Kode Etik Komite Audit

Audit Committee Guidelines and Code of Ethics



Komite Audit memiliki Pedoman dan Kode Etik Komite Audit sebagai panduan dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Pedoman dan Kode Etik Komite Audit diterbitkan pada 17 Desember 2019 dan antara lain mengatur ketentuan tentang: 1) Struktur dan keanggotaan 2) Tugas dan tanggung jawab, 3) Wewenang, 4) Rapat, 5) Tata cara dan prosedur kerja, 6) Sistem pelaporan kegiatan, dan 7) Masa jabatan. Pedoman dan Kode Etik Komite Audit ditinjau secara berkala dan dapat diperbarui apabila dianggap perlu dengan tetap memperhatikan ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku. Pedoman dan Kode Etik Komite Audit dapat diakses di situs web Perseroan.

The Audit Committee has the Audit Committee Guidelines and Code of Ethics as a guideline in performing its duties and responsibilities in accordance with applicable regulations. The Audit Committee Guidelines and Code of Ethics was issued on 17 December 2019, and among other things, regulates provisions regarding: 1) Structure and membership, 2) Duty dan responsibility, 3) Authority, 4) Meeting, 5) Work procedure, 6) Activity reporting system, and 7) Term of office. The Audit Committee Guidelines and Code of Ethics is reviewed periodically and can be updated if deemed necessary by considering the applicable provisions and laws. The Audit Committee Guidelines and Code of Ethics can be accessed on the Company's website.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Tugas dan tanggung jawab Komite Audit sebagaimana tertuang dalam Pedoman dan Kode Etik Komite Audit adalah sebagai berikut:

1. Menelaah informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/atau otoritas seperti laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan.
2. Menelaah ketaatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan.
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikannya.
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan imbalan jasa.
5. Meninjau kinerja akuntan dan memberikan penilaian atas kinerja akuntan kepada OJK.
6. Menelaah pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal.
7. Menelaah pelaksanaan aktivitas manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, dalam hal Perseroan tidak memiliki fungsi pemantauan risiko dibawah Dewan Komisaris.
8. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan.
9. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The duties and responsibilities of the Audit Committee as stated in the Audit Committee Guidelines and Code of Ethics, include:

1. Review the financial information of the Company to be issued to the public and/or authorities such as financial statements, projections, and other reports of the Company's financial information.
2. Review the Company's compliance with the laws and regulations related to the Company's operations.
3. Provide independent opinions in the event of disagreement between the management and the accountant for services rendered.
4. Provide recommendations to the Board of Commissioner regarding the appointment of accountant based on independence, the scope of assignment, and audit fee.
5. Review the accountant's performance and provide assessment of the accountant's performance to the OJK.
6. Review the assessments of the internal auditors and the follow-up on the findings by the Board of Directors.
7. Review the implementation of risk management carried out by the Board of Directors, in terms of the Company does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners.
8. Review complaints related to accounting and financial reporting of the Company.
9. Review and provide advice to the Board of Commissioners related to potential conflict of interest within the Company.

10. Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan.
11. Bekerja sama dan berkomunikasi secara langsung serta mengadakan rapat secara berkala dan insidental dengan Audit Internal.

10. Protect the confidentiality of the Company's documents, data, and information.
11. Cooperate and communicate directly as well as organize regular and incidental meetings with the Internal Audit.

186

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

RAPAT KOMITE AUDIT

Kebijakan

Ketentuan mengenai rapat Komite Audit diatur dalam Pedoman dan Kode Etik Komite Audit sebagai berikut:

1. Komite Audit mengadakan rapat berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan.
2. Rapat Komite Audit dapat diselenggarakan apabila dihadiri oleh lebih dari ½ (satu per dua) jumlah anggota.
3. Keputusan rapat Komite Audit diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat.
4. Setiap rapat Komite Audit dituangkan dalam risalah rapat, termasuk apabila terdapat perbedaan pendapat, dan ditandatangani oleh seluruh anggota Komite Audit yang hadir dan disampaikan kepada Dewan Komisaris.

Pada tahun 2023, Komite Audit mengadakan 5 (lima) kali rapat. Rapat Komite Audit dapat dilakukan dengan mengundang unit kerja atau divisi terkait yang berada di bawah Direksi, atau mengundang akuntan publik yang melakukan audit atas laporan keuangan Perseroan. Pelaksanaan rapat bersama pihak internal dan eksternal perusahaan merupakan bentuk pengawasan Komite Audit terhadap proses audit internal maupun audit eksternal.

MEETINGS OF AUDIT COMMITTEE

Policy

Provisions regarding Audit Committee meetings are regulated in the Audit Committee Guidelines and Code of Ethics as follows:

1. The Audit Committee holds regular meetings at least 1 (one) time every 3 (three) months.
2. Audit Committee meetings can be held if attended by more than ½ (one-half) of the total members.
3. Audit Committee meeting resolutions are taken based on deliberation to reach consensus.
4. Each Audit Committee meeting is outlined in the minutes of meeting, including if there is dissenting of opinion, and signed by all members of the Audit Committee present and submitted to the Board of Commissioners.

In 2023, the Audit Committee held 5 (five) meetings. Audit Committee meetings can be held by inviting related work units or divisions under the Board of Directors or inviting the public accountant who carries out audit of the Company's financial statements. The holding of meetings with internal and external parties of the company is a form of oversight by the Audit Committee on the internal audit and external audit processes.

Pelaksanaan Rapat Komite Audit dan Kehadiran

Implementation of Audit Committee Meetings and Attendance

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%
Prijo Sambodo	Ketua Komite Audit Chairman of Audit Committee	5/5	100%
Kuswanto Gunadi	Anggota Komite Audit Member of Audit Committee	5/5	100%
Erlin Sarwin	Anggota Komite Audit Member of Audit Committee	5/5	100%

Ringkasan Kegiatan Komite Audit Tahun 2023

Summary of Audit Committee Activities in 2023

Sepanjang tahun 2023, Komite Audit telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab yang mengacu pada Pedoman dan Kode Etik Komite Audit, arahan Dewan Komisaris, dan ketentuan perundang-undangan yang berlaku, termasuk:

1. Mengkaji dan mengesahkan penunjukan Akuntan Publik Theodorus Bambang Dwi K. Andri dari Kantor Akuntan Publik (KAP) Imelda & Rekan (Deloitte Touche Tohmatsu) sebagai Auditor Independen Perseroan untuk melakukan audit atas pembukuan Perseroan untuk tahun buku 2022 dan periode lainnya dalam tahun buku selama 2022.
2. Berkoordinasi dengan Akuntan Publik dan Audit Internal Perseroan untuk meninjau laporan auditor eksternal dan laporan audit internal serta tindak lanjut atas temuan audit tersebut.
3. Menelaah laporan keuangan konsolidasian semester pertama dan triwulanan Perseroan dan anak perusahaan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Maret, 30 Juni, 30 September, dan 31 Desember 2023.
4. Mengkaji dan memberikan masukan atas penerapan manajemen risiko Perseroan.



Pendapat utama yang diungkapkan oleh Komite Audit meliputi:

1. Laporan Keuangan tahun buku 2022 telah disusun dan dilaporkan sesuai dengan Pernyataan Standar Akuntansi Indonesia (PSAK). Laporan tersebut telah memadai untuk menggambarkan kinerja operasional dan keuangan Perseroan dan anak-anak perusahaan.
2. Perseroan telah memenuhi persyaratan OJK dan BEI dalam semua pelaporan keuangan selama tahun 2022.
3. Manajemen telah mengambil tindakan untuk mengatasi masalah yang diidentifikasi oleh Auditor Eksternal untuk audit tahun buku 2022.
4. Tidak ada kegagalan atau masalah serius dalam tata kelola, pengendalian internal maupun prinsip manajemen risiko selama tahun 2023, serta telah sesuai dengan persyaratan dari OJK tentang Laporan Komite Audit.

Throughout 2023, the Audit Committee has carried out its main duties and responsibilities referring to Audit Committee Guidelines and Code of Ethics, Board of Commissioners directives and the applicable statutory regulations, including:

1. Reviewed and endorsed the appointment of the Public Accountant Mr. Theodorus Bambang Dwi K. Andri from the Public Accounting Firm (KAP) Imelda & Rekan (Deloitte Touche Tohmatsu) as the Company's Independent Auditor to audit the Company's books for the financial year 2022 and other periods of the financial year during 2022.
2. Coordinated with Public Accountant and the Internal Audit of the Company to review the external and internal audit reports and the follow up of the audit findings.
3. Reviewed the first half and quarterly consolidated financial statements of the Company and subsidiaries for the periods ending 31 March, 30 June, 30 September, and 31 December 2023.
4. Reviewed and provided input on the implementation of Company's risk management.

Key opinions expressed by the Audit Committee include:

1. The 2022 financial statements have been prepared and reported in accordance with the Indonesian Accounting Standards Statement (PSAK). This report is sufficient to describe the operational and financial performance of the Company and its subsidiaries.
2. The Company has complied with the OJK and BEI requirements in the submission of all its 2022 financial reporting.
3. Actions have been taken by management to address issues identified by the External Auditors for the 2022 audit.
4. There was no failure nor serious matter in terms of governance, internal control, and risk management principles during 2021, and was in accordance with OJK requirements for Audit Committee Report.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

187

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Sampai dengan 31 Desember 2023, Perseroan tidak membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi. Fungsi Nominasi dan Remunerasi Perseroan dijalankan oleh Dewan Komisaris dengan merujuk pada arahan dan persetujuan dari pemegang saham mayoritas. Kebijakan suksesi Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan merujuk pada kebijakan yang berlaku di perusahaan induk.

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Until 31 December 2023, the Company did not form a Nomination and Remuneration Committee. The Company's Nomination and Remuneration functions are carried out by the Board of Commissioners by referring to the direction and approval of the majority shareholder. The succession policy for the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners refers to the policies applicable in the holding company.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Corporate Secretary

188

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

“Sekretaris Perusahaan adalah organ pendukung di bawah Direksi dengan tugas pokok memastikan kelancaran komunikasi antara Perseroan dengan para pemangku kepentingan serta menjamin adanya kepatuhan terhadap ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Sekretaris Perusahaan juga bertugas untuk memastikan ketersediaan informasi publik yang dapat diakses oleh para pemangku kepentingan sesuai regulasi yang berlaku.”

“The Corporate Secretary is a supporting organ under the Board of Directors with the main duties of ensuring smooth communication between the Company and its stakeholders and ensuring compliance with provisions of the Articles of Association and applicable laws and regulations. The Corporate Secretary is also tasked with ensuring the availability of public information that can be accessed by the stakeholders in accordance with applicable regulations.”

Sekretaris Perusahaan diangkat dan diberhentikan oleh Direksi atas persetujuan Dewan Komisaris. Dalam menjalankan tugasnya, Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab dan melaporkan kegiatannya secara langsung kepada Direksi.

The Corporate Secretary is appointed and dismissed by the Board of Director with the approval of the Board of Commissioners. In carrying out its duties, the Corporate Secretary is responsible for and reports its activities directly to the Board of Directors.

Profil Sekretaris Perusahaan Profile of Corporate Secretary



Andika Lukmana
Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Domisili Domicile	Jakarta
Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Surat Keputusan Direksi tanggal 26 Maret 2019 Decree of the Board of Directors dated March 26, 2019
Riwayat Pendidikan Educational Background	Sarjana Hukum dari Universitas Padjadjaran, Bandung (1990) Bachelor of Law from Padjadjaran University, Bandung (1990)
Pengalaman Kerja Work Experience	<ul style="list-style-type: none">• Group Head Legal, Compliance, and Corporate Secretary merangkap sebagai Sekretaris Perusahaan Perseroan (sejak 26 Maret 2019)• Group Head Legal, Compliance, and Corporate Secretary Perseroan (sejak 18 Maret 2019)• Staf Khusus Badan Pengusahaan Kawasan Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Bebas Batam (BIFZA) (2017 – 2019)• Legal Expert PT Angkasa Pura 1 (Persero) (2016 – 2017)• Deputy Corporate Secretary PT Holcim Indonesia Tbk (2011 – 2016)• Group Head Legal PT Indosat Tbk (1993 – 2011)• Group Head of Legal, Compliance and Corporate Secretary concurrently Corporate Secretary of the Company (since March 26, 2019)• Group Head of Legal, Compliance, and Corporate Secretary of the Company (Since March 18, 2019)• Special Staff at Batam Indonesia Free Zone Authority (BIFZA) (2017 – 2019)• Legal Expert at PT Angkasa Pura 1 (Persero) (2016 – 2017)• Deputy Corporate Secretary at PT Holcim Indonesia Tbk (2011 – 2016)• Group Head Legal at PT Indosat Tbk (1993 – 2011)

Tugas dan Tanggung Jawab

Duties and Responsibilities

Tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan Perseroan antara lain mengacu pada POJK 35/2014 sebagai berikut:

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal,
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal,
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang meliputi:
 - a. Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada situs web Perseroan,
 - b. Penyampaian laporan kepada OJK secara tepat waktu,
 - c. Penyelenggaraan dan dokumentasi RUPS,
 - d. Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris, dan
 - e. Pelaksanaan program orientasi bagi anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris baru.
4. Sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya,
5. Menyiapkan Daftar Khusus yang berkaitan dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan keluarganya, baik di Perseroan maupun afiliasinya, dan
6. Membuat Daftar Pemegang Saham termasuk kepemilikan 5% atau lebih (jika diperlukan).



The duties and responsibilities of the Company's Corporate Secretary include referring to POJK 35/2014 as follows:

1. Updating any development in the Capital Market, particularly the prevailing laws and regulations in Capital Market sector,
2. Providing input to the Board of Directors and and the Board of Commissioners of the Company to comply with the provisions of laws and regulations in the Capital Market sector,
3. Assisting the Board of Directors and the Board of Commissioners in implementing corporate governance, which includes:
 - a. Information disclosure to the public, including the availability of information in the Company's website,
 - b. Submitting reports on time to the OJK,
 - c. Organizing and documenting the GMS,
 - d. Organizing and documenting the meetings of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners, and
 - e. Implementing the Company's orientation program for newly members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.
4. Acting as a liason between the Company and the shareholders, the OJK, and other stakeholders,
5. Preparing a Special List relating to the Board of Directors, the Board of Commissioners, and their families, both in the Company and its affiliates, and
6. Creating a Shareholder Register including ownership of 5% or more (if required).

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Kegiatan dan Kinerja Sekretaris Perusahaan Tahun 2023

Activities and Performance of Corporate Secretary in 2023

Pada tahun 2023, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugas-tugas antara lain sebagai berikut:

1. Melakukan korespondensi dengan OJK, Sistem Pelaporan Elektronik (SPE) OJK, BEI dan IDX Net,
2. Melaksanakan keterbukaan informasi kepada publik, baik informasi yang diwajibkan oleh peraturan pemerintah, maupun informasi atas inisiatif mandiri Perseroan. Informasi ini disampaikan dalam bentuk pengumuman di media massa, siaran pers serta keterbukaan informasi melalui SPE OJK,
3. Melayani permintaan informasi dari pemangku kepentingan lainnya,
4. Membantu dan mendampingi pelaksanaan RUPS, Paparan Publik, serta rapat Direksi, rapat Dewan Komisaris, dan rapat gabungan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan,
5. Memantau kepatuhan Perseroan atas peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal,
6. Menyampaikan laporan kegiatan per 29 Desember 2023 kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.



Kinerja Sekretaris Perusahaan sepanjang tahun 2023 berdasarkan Key Performance Indicators (KPI) antara lain sebagai berikut:

1. Penerapan kepatuhan Perseroan atas perundang-undangan bidang pasar modal serta Kode Etik Perseroan,
2. Pemenuhan mitigasi risiko,
3. Pelaksanaan kegiatan/aksi korporasi Perseroan dan keterbukaan informasi kepada pihak eksternal secara akurat dan tepat waktu,
4. Penyampaian pelaporan dan keterbukaan informasi kepada regulator dan publik secara tepat waktu, dan
5. Peningkatan pengetahuan dan pendalaman materi melalui pelatihan.

In 2023, the Corporate Secretary of the Company has conducted the following tasks:

1. Conduct correspondence with the OJK, OJK's Electronic Reporting System (SPE), IDX and IDX Net,
2. Conduct information disclosure to the public, both information obligated by the government's regulations and information based on the Company's independent initiative. This information is delivered through announcement in the media, press release and SPE OJK information disclosure,
3. Serve requests for information from other stakeholders,
4. Provide help and assistance in conducting the GMS, Public Expose, as well as meetings of the Board of Directors, Board of Commissioners, and the joint meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company,
5. Monitor the Company's compliance with the laws and regulations in the Capital Market sector,
6. Submit activity report as of December 29, 2023 to the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company.

The performance of the Corporate Secretary throughout 2023 based on Key Performance Indicators (KPI) includes:

1. Implementation of the Company's compliance with the laws and regulations in the capital market as well as the Corporate Business Ethics,
2. Fulfillment of risk mitigation,
3. Implementation of the Company's corporate activities/actions and information disclosure to external parties in accurate and timely manner,
4. Delivery of report and information disclosure to regulators and the public in a timely manner, and
5. Knowledge improvement and material intensive course through trainings.

PROGRAM PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Pada tahun 2023, Sekretaris Perusahaan mengikuti program pelatihan/seminar dalam rangka meningkatkan kompetensi dan pengetahuannya untuk menunjang pelaksanaan tugas-tugasnya sebagai berikut:

COMPETENCE DEVELOPMENT PROGRAM

In 2023, Corporate Secretary participated in training/ seminar programs to develop his competency and knowledge in order to support the implementation of his duties as follows:

No.	Topik Topics	Tanggal Date	Penyelenggara Organizer
1	Mengenai ACGS – Peran dan Lingkup dalam Tata Kelola Perusahaan About ACGS – Role and Scope in Corporate Governance	28 Maret March 28	ICSA
2	Pendalaman Peraturan Bursa Efek Indonesia No. I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi Workshop of Indonesian Stock Exchange Regulation No. I-E regarding the Obligation to Submit Information	5 April April 5	ICSA
3	Sosialisasi Annual Report Award Socialization of the Annual Report Award	12 April April 12	KNKG
4	Finance for Non-Finance	23 Mei May 23	Internal
5	Penambahan Modal dengan HMETD Rights Issue with Pre-emptive Rights	8 Juni June 8	OJK
6	Stranghtening the Board's Succession – A Framework for Board Performance & Evaluation	27 Juni June 27	ICSA
7	Pendalaman POJK No. 42 tahun 2020 tentang Transaksi Afiliasi dan POJK No. 17 tahun 2020 tentang Transaksi Material Workshop on POJK No. 42 year 2020 concerning Affiliate Transactions and POJK No. 17 year 2020 concerning Material Transactions	13 Juli July 13	ICSA
8	Strategi Ketahanan Perlindungan Data pada Perusahaan Data Protection Resilience Strategy in Companies Diselenggarakan oleh I held by ICSA	2 Agustus August 2	ICSA
9	Standard Profesi Sekretaris Perusahaan "Pendidikan Dasar 1 Batch 2" Corporate Secretary Professional Standard "Basic Education 1 Batch 2"	19, 26 Agustus & 2 September August 16, 29 & September 2	ICSA
10	Pemenuhan Kewajiban oleh Perusahaan Tercatat Compliance Refreshment for Listed Company	22 Agustus August 22	BEI
11	Tindak Pidana Korupsi Corruption Crime	28 Agustus August 28	Internal
12	Listed Companies Compliance Refreshment	3 Oktober October 3	ICSA
13	POJK No. 9 tahun 2023 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan POJK No. 9 of 2023 concerning the Use of Public Accounting Services and Public Accounting Firms in Financial Services Activities	27 November November 27	OJK
14	Tindak Pidana Korporasi dalam Undang-undangan No 1 tahun 2023 tentang Kitab Undang-undangan Hukum Pidana Corporate Crime in Law No. 1 of 2023 concerning the Criminal Code	28 November November 28	ICSA
15	Sharing Session terkait Hak atas Kekayaan Intelektual Sharing Session related to Intellectual Property Rights	11 Desember December 11	Internal

Catatan | Note:

ICSA: Indonesia Corporate Secretary Association

KNKG: Komite Nasional Kebijakan Governansi | National Committee for Governance Policy

OJK: Otoritas Jasa Keuangan | Financial Services Authority (FSA)

BEI: Bursa Efek Indonesia: Indonesia Stock Exchange (IDX)

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

DIVISI AUDIT INTERNAL

Internal Audit Division

192

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

“Divisi Audit Internal adalah mitra strategis manajemen yang bertugas menjalankan fungsi audit internal. Kegiatan audit internal sendiri adalah suatu kegiatan pemberian keyakinan dan konsultasi yang bersifat independen dan objektif, dengan tujuan untuk meningkatkan nilai dan memperbaiki operasional Perseroan dan anak perusahaannya melalui pendekatan yang sistematis, dengan cara mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas manajemen risiko, pengendalian dan proses tata kelola perusahaan.”

“The Internal Audit Division is a strategic partner for management in charge of carrying out the internal audit function. The internal audit activity itself is an activity of providing assurance and consulting that is independent and objective, with the aim of increasing value and improving the operations of the Company and its subsidiaries, through a systematic approach, by evaluating and improving the effectiveness of risk management, control, and corporate governance processes.”

STRUKTUR DAN KEDUDUKAN DIVISI AUDIT INTERNAL

Kepala Divisi Audit Internal bertanggung jawab dan melapor secara administratif langsung kepada Direktur Utama dan secara fungsional kepada Dewan Komisaris melalui Komite Audit. Direktur Utama dengan persetujuan dan sepengetahuan Dewan Komisaris, berdasarkan rekomendasi dari Komite Audit, bertanggung jawab terhadap penunjukan, penggantian, maupun pemberhentian Kepala Divisi Audit Internal. Divisi Audit Internal terdiri 2 tim dengan seorang *Senior Auditor* sebagai *Team Leader*. Masing-masing *Team Leader* melapor dan bertanggung jawab secara langsung kepada Kepala Divisi Audit Internal.

STRUCTURE AND POSITION OF INTERNAL AUDIT DIVISION

The Head of Internal Audit Division report administratively to the President Director and functionally to the Board of Commissioners through the Audit Committee. The President Director, with approval and acknowledgement from the Board of Commissioners through the Audit Committee's recommendation, is responsible to appoint, replace or dismiss the Head of Internal Audit Division. The Internal Audit Division consists of 2 teams with a Senior Auditor as the Team Leader. Each Team Leader reports and is responsible directly to the Head of Internal Audit Division.

Profil Kepala Divisi Audit Internal

Profile of the Head of Internal Audit Division



Subagio Tjahjono
Kepala Divisi Audit Internal
Head of Internal Audit Division

Domisili Domicile	Jakarta
Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Keputusan Direksi tanggal 15 September 2018 berdasarkan Persetujuan Komite Audit dan Dewan Komisaris, dan telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. 0365/HIL/LCA.DIR/IX/2018 tertanggal 18 September 2018. Decree of the Board of Directors dated September 15, 2018, based on approval from the Audit Committee and the Board of Commissioners, and reported to the OJK through letter No. 0365/HIL/LCA.DIR/IX/2018 dated 18 September 2018.
Riwayat Pendidikan Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> Magister Manajemen Konsentrasi Manajemen Strategis dari Universitas Tarumanagara, Jakarta Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi dari Universitas Kristen Petra, Surabaya Master of Management Concentration in Strategic Management from Tarumanagara University, Jakarta Bachelor of Economics majoring in Accounting from Petra Christian University, Surabaya
Sertifikasi Profesional Professional Certification	<ul style="list-style-type: none"> Certified Internal Auditor (CIA) dari Institute of Internal Auditors. Certified Information Systems Auditor (CISA) dari ISACA. Certified Fraud Examiner (CFE) dari Association of Certified Fraud Examiners. Certified in Risk and Information Systems Control (CRISC) dari ISACA. Certified Public Accountant (CPA) dari Institut Akuntan Publik Indonesia. Indonesia Internal Audit Practitioner (IIAP) dari Institute of Internal Auditor Indonesia. Associate Certified Professional Investigator (ACPI) dari Institut Akuntan Publik Indonesia. ASEAN Chartered Professional Accountant (ASEAN CPA). Computer Hacking Forensic Investigator (CHF) dari EC Council Certified Internal Auditor (CIA) from the Institute of Internal Auditors. Certified Information Systems Auditor (CISA) from the ISACA. Certified Fraud Examiner (CFE) from the Association of Certified Fraud Examiners. Certified in Risk and Information Systems Control (CRISC) from the ISACA. Certified Public Accountant (CPA) from the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Indonesia Internal Audit Practitioner (IIAP) from the Institute of Internal Auditors Indonesia. Associate Certified Professional Investigator (ACPI) from the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. ASEAN Chartered Professional Accountant (ASEAN CPA). Computer Hacking Forensic Investigator (CHF) from EC Council
Pengalaman Kerja Work Experience	<ul style="list-style-type: none"> Business Process Improvement Department Manager di PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (2017 - 2018) Head of Non-T&O Internal Audit di PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (2014 - 2017) Assistant Manager Risk Advisory- Internal Audit Services di Ernst and Young (EY) (2011 - 2014) Konsultan Audit Internal di Surabaya (2010 - 2011) Auditor Internal di PT Prima Alloy Steel Universal Tbk (2008 - 2010) Business Process Improvement Department Manager at PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (2017 - 2018) Head of Non-T&O Internal Audit at PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (2014 - 2017) Assistant Manager of Risk Advisory- Internal Audit Services at Ernst and Young (EY) (2011 - 2014) Internal Audit Consultant in Surabaya (2010 - 2011) Internal Auditor at PT Prima Alloy Steel Universal Tbk (2008 - 2010)

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

KUALIFIKASI AUDITOR INTERNAL

Dua orang Auditor Internal telah memperoleh kualifikasi Qualified Internal Auditor (QIA) dan pada tahun 2023 1 orang auditor mengikuti program sertifikasi dari IIA Indonesia: Indonesia Internal Audit Practitioner (IIAP).

INTERNAL AUDITOR QUALIFICATIONS

Two Internal Auditors have obtained a Qualified Internal Auditor (QIA) qualification and in 2023, one auditor attended Indonesia Internal Audit Practitioner (IIAP) certification program of IIA Indonesia.

PROGRAM PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Pada tahun buku 2023, Kepala Divisi Audit Internal dan/ atau Auditor Internal mengikuti program pelatihan dan peningkatan kompetensi sebagai berikut:

COMPETENCE DEVELOPMENT PROGRAM

In 2023, Head of Internal Audit Division and/or Internal Auditors participated in the following training and competence development programs:

Peserta Participant	Program Program	Tanggal Date	Penyelenggara Organizer
Kepala Audit Internal Head of Internal Audit	Computer Hacking Forensic Investigator V:10	4-8 Desember December 4-8	EC Council
	PPL bagi Pemegang Certified Professional Investigator (CPI) Continuing Education for Certified Professional Investigator (CPI) holders	5 Oktober October 5	IAPI
	Kode Etik Akuntan Publik Public Accountant Code of Ethics	21-22 September September 21-22	IAPI
	Ethics: Intergrity Management for Internal Ethics Related	21 September September 21	IIA Indonesia
	2023 IIA Indonesia Internal Audit National Conference	30-31 Agustus August 30-31	IIA Indonesia
	Akuntansi Asset sesuai PSAK 16, 48,58, 14 Asset Accounting based on Financial Standards 16,48,58,14	5-6 April April 5-6	IAPI
	Financial Modelling dan Pengambilan Keputusan Strategik Bidang Keuangan Financial Modelling and Strategic Financial Decission Making	13 April April 13	IAPI
	Assurance Based Consulting	13 April April 13	IIA Indonesia
Senior Auditor 1	2023 IIA Indonesia Internal Audit National Conference	30-31 Agustus August 30-31	IIA Indonesia
Senior Auditor 2	2023 Indonesia Internal Audit Practitioner Program	Desember December	IIA Indonesia

Catatan | Note:

IAPI: Institut Akuntan Publik Indonesia | Indonesian Institute of Certified Public Accountants
IIA Indonesia: The Institute of Internal Auditors Indonesia

Tugas dan Tanggung Jawab

Duties and Responsibilities

Tugas dan tanggung jawab Divisi Audit Internal sebagaimana diatur di dalam Piagam Audit Internal adalah:

1. Menyusun dan melaksanakan Rencana Audit Internal Tahunan,
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan,
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya,
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen,
5. Menyusun Laporan Hasil Audit (LHA) dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direksi dan Dewan Komisaris melalui Komite Audit,
6. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan,
7. Bekerja sama dengan Komite Audit,
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya,
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.



Pelaksanaan aktivitas audit internal dilakukan berdasarkan standar dan pedoman yang dikeluarkan oleh Institute of Internal Auditor dan Audit Internal SIG. Kegiatan audit internal didasarkan pada rencana audit berbasis risiko yang telah disetujui oleh Direktur Utama dan Komite Audit.

The duties and responsibilities of Internal Audit, as stipulated in the Internal Audit Charter, are as follows:

1. Prepare and implement the Annual Internal Audit Plan,
2. Test and evaluate the implementation of internal control and risk management system in accordance with the Company's policy,
3. Audit and assess the efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities,
4. Provide suggestion for improvement and objective information on activities being audited at all levels of management,
5. Prepare the Audit Result Report (LHA) and submit the report to the Board of Directors and the Board of Commissioners through Audit Committee,
6. Monitor, analyze, and report the implementation of follow-up improvements that have been recommended,
7. Cooperate with the Audit Committee,
8. Formulate a program to evaluate the quality of internal audit activities it carries out,
9. Conduct special audit, if necessary.

Internal audit activities are carried out based on standards and guidances issued by The Institute of Internal Auditors and SIG's Internal Audit. Internal Audit activities were performed based on the risk-based internal audit plan, approved by the President Director and the Audit Committee.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Piagam Audit Internal Internal Audit Charter



Dalam melaksanakan tugasnya, Divisi Audit Internal dilengkapi dengan Piagam Audit Internal yang ditetapkan pada 5 Februari 2015 dan telah diperbarui pada 28 Oktober 2019. Piagam Audit Internal ditandatangani oleh Diretur Utama, Komisaris Utama, dan Ketua Komite Audit. Piagam Audit Internal menjadi pedoman dan acuan kerja bagi seluruh auditor internal agar mereka dapat menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan kode etik profesi auditor internal. Piagam Audit Internal antara lain mengatur mengenai: 1) Struktur fungsi Audit Internal, 2) Tugas, tanggung jawab, dan wewenang, 3) Independensi dan objektivitas, 5) Persyaratan Auditor Internal, dan 6) Kode etik dan Kode Perilaku. Piagam Audit Internal ditinjau secara berkala dan dapat diperbarui apabila dianggap perlu dengan tetap memperhatikan ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku. Piagam Audit Internal dapat diakses dan diunduh melalui situs web Perseroan www.solusibangunindonesia.com.

In carrying out its duties, the Internal Audit Division is equipped with an Internal Audit Charter which was established on February 5, 2015, and has been updated on October 28, 2019. The Internal Audit Charter is signed by the President Director, President Commissioner and Chairman of the Audit Committee. The Internal Audit Charter is a work guideline and reference for all internal auditors so that they can carry out their duties and responsibilities in accordance with the internal auditor's professional code of ethics. The Internal Audit Charter regulates, among other things: 1) The structure of the Internal Audit function, 2) Duties, responsibilities, and authority, 3) Independence and objectivity, 5) Requirements for Internal Auditors, and 6) Code of ethics and Code of Conduct. The Internal Audit Charter is reviewed periodically and can be updated if deemed necessary while still paying attention to applicable regulations and legislation. The Internal Audit Charter can be accessed and downloaded via the Company's website at www.solusibangunindonesia.com.

RINGKASAN KEGIATAN DIVISI AUDIT INTERNAL

Pada 2023, Divisi Audit Internal telah menyelesaikan penugasan audit sesuai dengan Rencana Audit Tahunan Berbasis Risiko yang telah disetujui oleh Direktur Utama dan Komite Audit, diantaranya terkait proses bisnis di Procurement, Maintenance Pabrik Lhoknga, Pertambangan di Pabrik Lhoknga dan Cilacap, serta dua penugasan audit bersama dengan SIG.

Semua temuan dan rekomendasi audit telah ditindaklanjuti secara reguler dan dilaporkan kepada Komite Audit dan manajemen dalam rapat-rapat Komite Audit.

PELAKSANAAN RAPAT DIVISI AUDIT INTERNAL DENGAN DIREKSI, DEWAN KOMISARIS DAN/ATAU KOMITE AUDIT

Sepanjang tahun 2023, Kepala Audit Internal mengadakan rapat berkala triwulanan dengan Komite Audit dan Direksi sebagai berikut:

ACTIVITIES SUMMARY OF INTERNAL AUDIT DIVISION

In 2023, the Internal Audit Division has performed audit engagements in accordance with the Risk-Based Annual Audit Plan approved by the President Director and Audit Committee. Among them were those related to Procurement, Maintenance Lhoknga Plant, and Mining at Cilacap and Lhoknga Plant, and two audit assignments together with SIG.

All audit findings and recommendations have been followed up regularly and reported to the Audit Committee and the Management in the Audit Committee meetings.

IMPLEMENTATION OF INTERNAL AUDIT DIVISION MEETINGS WITH THE BOARD OF DIRECTORS, BOARD OF COMMISSIONERS AND/OR AUDIT COMMITTEE

During 2023, Head of Internal Audit conducted quarterly meetings with the Board of Directors and Audit Committee as follows:

No.	Tanggal Date	Agenda Agenda
Rapat dengan Direksi Meeting with the Board of Directors		
1	12 April April 12	Pelaksanaan audit dan status tindak lanjut rekomendasi audit Triwulan 1 2023. Audit engagement and follow up on audit recommendation status as of Quarter 1 2023.
2	12 Juli July 12	Pelaksanaan audit dan status tindak lanjut rekomendasi audit Triwulan 2 2023. Audit engagement and follow up on audit recommendation status as of Quarter 1 2023.
3	13 Oktober October 13	Pelaksanaan audit dan status tindak lanjut rekomendasi audit Triwulan 3 2023. Audit engagement and follow up on audit recommendation status as of Quarter 3 2023.
4	12 Desember December 12	Rencana Audit Tahunan dan anggaran pelaksanaan 2024, Pelaksanaan audit sepanjang tahun 2023, dan status tindak lanjut rekomendasi audit tahun 2023. Presentation regarding 2024 Annual Audit Plan and its budget, implementation of 2023 Audit Plan and follow up on audit recommendation status in 2023.
Rapat dengan Komite Audit Meeting with the Audit Committee		
1	1 Februari February 1	Hasil audit laporan keuangan 2022. Audited Financial Report of 2022.
2	14 April April 14	Hasil Audit dan status tindak lanjut Triwulan 1 2023. Audit Results and follow up status during Quarter 1 2023.
3	17 Juli July 17	Hasil Audit dan status tindak lanjut Triwulan 2 2023. Audit Results and follow up status during Quarter 2 2023
4	17 Oktober October 17	Hasil Audit dan status tindak lanjut Triwulan 3 2023. Audit Results and follow up status during Quarter 3 2023.
5	18 Desember December 18	Rencana Audit Tahun 2024, Hasil Audit, dan status tindak lanjut Triwulan 4 2023. Annual Audit Plan 2024, Audit Results, and follow up status during Quarter 4 2023.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

PENILAIAN DIREKSI DAN KOMITE AUDIT MENGENAI PELAKSANAAN AUDIT INTERNAL PADA TAHUN 2023

Direksi dan Komite Audit memandang pelaksanaan audit internal selama tahun 2023 telah sejalan dengan harapan manajemen dalam upaya meningkatkan pengendalian internal dan mitigasi risiko.

ASSESMENTS OF THE BOARD OF DIRECTORS AND AUDIT COMMITTEE ON THE 2023 INTERNAL AUDIT IMPLEMENTATION

Board of Directors and Audit Committee view that during 2023, audit internal implementation had been carried out in accordance with management's expectation to improve internal control and risk mitigation.



SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Internal Control System

198

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

“Pengendalian internal adalah proses yang dirancang untuk memberikan keyakinan yang memadai atas tercapainya efektivitas dan efisiensi operasi, keandalan pelaporan keuangan, kepatuhan terhadap hukum, dan peraturan yang berlaku serta penerapan mekanisme check and balance.”

“Internal control is a process designed to provide adequate assurance for the achievement of operational effectiveness and efficiency, reliability of financial reporting, compliance with applicable laws and regulations, and implementation of the check and balance mechanism.”

Aktivitas pengendalian internal di Perseroan berada di bawah koordinasi Departemen Keuangan pada Fungsi Internal Control System (ICS). Fungsi ICS bertugas mewaspadai terjadinya risiko kecurangan yang ada, memastikan bahwa aktivitas pengendalian dan penanganan risiko yang tepat telah diimplementasikan, berkontribusi pada perbaikan proses bisnis secara berkelanjutan, serta bekerja sama dengan *Business Process Owner* (BPO) sebagai lini pertahanan pertama dalam pengelolaan operasional Perseroan berdasarkan prinsip “Model Tiga Lini”, dimana Fungsi ICS berlaku sebagai lini kedua yang berkolaborasi dengan Audit Internal untuk memastikan pengujian efektivitas pelaksanaan pengendalian di seluruh fungsi.

Sistem pengendalian internal sebagai sistem yang dimiliki Perseroan untuk pengelolaan usaha saat ini telah dilaksanakan, dipahami, dan diawasi oleh seluruh jajaran manajemen dan karyawan untuk menciptakan kegiatan bisnis yang efisien dan terlindungi dari risiko-risiko usaha demi mencapai tujuan Perseroan.

PEDOMAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Perseroan memiliki Buku Pedoman Sistem Pengendalian Internal yang memberikan panduan bagi manajemen dan karyawan dalam mengimplementasikan pengendalian internal di unit kerjanya masing-masing, terutama dalam hal pengendalian keuangan dan operasional. Buku Pedoman ini berisi pemahaman dasar mengenai definisi dan pengendalian internal terkait kegiatan bisnis Perseroan.

Internal control activities in the Company are under the coordination of the Finance Department in the Internal Control System (ICS) Function. The ICS function is tasked with being alert of existing fraud risks, ensuring that appropriate risk management and control activities have been implemented, contributing to continuous business process improvement, and cooperating with Business Process Owner (BPO) as the first line of defense in managing the Company’s operations based on “Three Line Model” principle, where the ICS Function acts as a second line that collaborates with Internal Audit to ensure the review of the effectiveness of control implementation across all functions.

Internal control system as a system owned by the Company for business management has now been implemented, understood, and supervised by all levels of management and employees to create business activities that are efficient and protected from business risks in order to achieve the Company’s goals.

INTERNAL CONTROL SYSTEM HANDBOOK

The Company has an Internal Control System Handbook which provides guidance for management and employees in implementing internal control in their respective work units, especially in terms of financial and operational control. This Handbook contains a basic understanding of the definitions and internal controls related to the Company’s business activities.

TINJAUAN ATAS EFEKTIVITAS SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Perseroan memiliki mekanisme *control testing* yang dilakukan berkala untuk menilai apakah implementasi pengendalian internal telah berjalan sesuai pedoman yang diberikan. Untuk memastikan bahwa pengendalian internal atas proses bisnis telah dilaksanakan dengan baik, Fungsi ICS akan menentukan *control testing* yang akan diujikan kepada BPO terkait. Setiap tahun Finance Group Head (FGH) bersama Fungsi ICS membuat perencanaan dengan pihak-pihak terkait (IA, QEMS, BPO, dan manajemen) untuk menguji efektivitas pengendalian internal, serta memastikan bahwa potensi risiko yang timbul telah termitigasi dengan baik.

PERNYATAAN DIREKSI ATAS KECUKUPAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Direksi senantiasa mengawasi jalannya sistem pengendalian internal guna memastikan pengawasan yang efektif, efisien, dan berkelanjutan. Direksi menilai bahwa sistem pengendalian internal di Perseroan dan entitas anak telah selaras dengan sasaran, strategi, dan budaya Perseroan, serta berbagai kewajiban hukum maupun kewajiban sosial Perseroan.

Direksi berkomitmen untuk mematuhi perundang-undangan yang berlaku serta menjaga integritas sistem pengendalian internal yang terintegrasi dalam seluruh proses dan fungsi di Perseroan, sekaligus mendukung alokasi sumber daya yang dibutuhkan untuk penerapannya.

REVIEW ON THE EFFECTIVENESS OF INTERNAL CONTROL SYSTEM

The Company has a control testing mechanism which is carried out periodically to assess whether the implementation of internal controls has been running according to the guidelines provided. To ensure that internal control over business processes has been implemented properly, ICS Function will determine the control testing that will be tested to the relevant BPO. Every year Finance Group Head (FGH) with ICS Function will make plans with related parties (IA, QEMS, BPO, and management) to test the effectiveness of internal control, as well as to assure that all potential risk has proper mitigation plan.

STATEMENT OF BOARD OF DIRECTORS ON THE ADEQUACY OF INTERNAL CONTROL SYSTEM

The Board of Directors always supervises the operation of the Internal Control System to ensure effective, efficient, and sustainable supervision. The Board of Directors considers that the Company's and its subsidiaries' internal control system is aligned with the Company's goals, strategy, and culture, as well as the Company's various legal and social obligations.

The Board Directors is committed to complying with applicable laws and maintaining the integrity of the internal control system which is integrated in all processes and functions in the Company, as well as supporting the allocation of the resources needed for its implementation.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



Pelaksanaan *Safety Talk* sebelum kegiatan operasional dimulai.
Implementation of Safety Talk before operational activities begin.

MANAJEMEN RISIKO

Risk Management

200

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

“Manajemen risiko bertujuan untuk meminimalkan potensi risiko dari suatu kejadian yang berdampak negatif, memaksimalkan probabilitas kejadian yang menguntungkan, dan mengelola potensi risiko yang dapat menghambat pencapaian sasaran, keberlanjutan usaha, serta optimalisasi peluang usaha melalui risiko yang terukur dan terkelola dengan baik.

Risk management aims to minimize the potential risks of negative events, maximize the probability of positive events, and manage potential risks that can hinder the achievement of business goals, business sustainability, and optimizing business opportunities through well-measured and managed risks.”

Perseroan menerapkan manajemen risiko untuk mengidentifikasi seluruh risiko utama dan peluang yang mungkin timbul dari kegiatan usaha Perseroan, mengukur risiko-risikonya, menyusun rencana pengendalian, dan memonitor tingkat risiko sesuai dengan kebijakan dan prosedur manajemen risiko di Perseroan.

The Company implements risk management to identify all main risks and opportunities that may arise from the Company’s business activities, measure the risks, develop control plans, and monitor risk levels in accordance with the Company’s risk management policies and procedures.

Untuk mewujudkan pengelolaan risiko yang efektif dan efisien, Perseroan menerapkan sistem manajemen terintegrasi yang mengacu pada Peraturan Menteri BUMN Nomor: PER-2/MBU/03/2023 tentang Pedoman Tata Kelola dan Kegiatan Korporasi Signifikan Badan Usaha Milik Negara. Perseroan juga mengacu kepada prosedur *Enterprise Risk Management* (ERM) dan Pedoman Tata Kelola SIG untuk prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

To realize effective and efficient risk management, the Company implements an integrated management system that refers to the Regulation of the Minister of SOEs Number: PER-2/MBU/03/2023 concerning Guidelines for Governance and Significant Corporate Activities of State-Owned Enterprises. The Company also refers to Enterprise Risk Management (ERM) procedures and SIG Governance Guidelines for the principles of good corporate governance.

Penerapan manajemen risiko di Perseroan mengacu pada “Model Tiga Lini”, dengan para pemilik proses di seluruh satuan kerja (*Risk Taking Unit/RTU*) sebagai lini pertama yang bertugas mengidentifikasi dan mengelola risiko dalam proses bisnis.

The implementation of risk management in the Company refers to the “Three Lines Model”, with process owners in all work units (*Risk Taking Units/RTU*) as the first line who are tasked with identifying and managing risks in business processes.

Perseroan juga menetapkan adanya Fungsi Manajemen Risiko sebagai lini kedua, yang bertanggung jawab dalam mengukur, memantau dan memperlakukan risiko secara agregat serta mengembangkan sistem manajemen risiko untuk mendukung kinerja lini pertama.

The Company has also established a Risk Management Function as a second line, which is responsible for risk management policies as well as the effectiveness and development of the risk management system to support first layer performance.

Pada lini ketiga, Divisi Audit Internal berperan memastikan bahwa Perseroan telah menerapkan tata kelola, pengendalian risiko dan pengendalian internal secara efektif.

In the third line, the Internal Audit Division plays a role in ensuring that the Company has implemented governance, risk control and internal control effectively.

Pendekatan proses manajemen risiko menggunakan kombinasi *top down* and *bottom-up approach*, yang diawali dengan *high-level risk interview/discussion* dengan Direksi sebagai narasumber guna mendapatkan pandangan strategis mengenai konteks eksternal dan internal perusahaan. Lalu dilanjutkan dengan menetapkan sasaran perusahaan dan mengidentifikasi berbagai risiko stratejik dan operasional yang akan dihadapi. Selanjutnya, ketetapan tersebut diteruskan ke seluruh proses *risk assessment*, yang melibatkan semua pemilik proses di seluruh RTU.

The risk management process approach uses a combination of top down and bottom-up approach, which begins with a high-level risk interview/discussion with the Board of Directors as resource person to gain strategic views regarding the company's external and internal context. Then the process is followed by setting the company's goals and identifying various strategic and operational risks that will be faced. Furthermore, this decision is forwarded to the entire risk assessment process, which involves all process owners in all RTU.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

RISIKO PERSEROAN DAN PENGELOLAANNYA

Risiko utama yang telah diidentifikasi oleh Perseroan sepanjang tahun 2023 dan mitigasinya adalah sebagai berikut:

CORPORATE RISK AND MANAGEMENT

The main risks identified by the Company in 2023 and the mitigation efforts are as follows:

No.	Jenis Risiko Type of Risk	Mitigasi Risiko Risk Mitigation
1	<p>Kepatuhan terhadap Persyaratan dan Peraturan Risiko kepatuhan dalam menjalankan kegiatan bisnis, terutama dalam hal memenuhi persyaratan perizinan untuk operasional dan produksi Perseroan maupun anak perusahaan.</p> <p>Compliance with Requirements and Regulations The risk of compliance in carrying out business activities, especially in terms of fulfilling licensing requirements for the operations and production of the Company and its subsidiaries.</p>	<p>Perseroan memitigasi risiko ketidakpatuhan melalui program-program kajian persyaratan dan peraturan bersama expert, dan melakukan monitoring dan kontrol terhadap pemenuhan persyaratan perizinan.</p> <p>The Company mitigates the non-compliance risk through requirements and regulations review programs with experts, as well as monitoring and controlling the fulfillment of licensing requirements.</p>
2	<p>Ketersediaan dan Pemenuhan kebutuhan Talenta Risiko regenerasi. Talenta terkait dengan banyaknya karyawan level manajerial dan karyawan spesialis yang memasuki masa pensiun.</p> <p>Talent Availability and Fulfillment The risk of talent due to the large number of managerial level and specialist employees who are entering retirement.</p>	<p>Perseroan melakukan peningkatan kualitas dan kapasitas tenaga kerja, memperbarui perencanaan tenaga kerja secara proaktif dan mengupayakan rekrutmen eksternal untuk mendapatkan tenaga kerja berpengalaman dan berkolaborasi dengan operating company lain melalui SIG.</p> <p>The Company improves the quality and capacity of its workforce, updating its workforce planning proactively and seeking external recruitment to obtain experienced workers and collaborating with other operating companies through SIG.</p>
3	<p>Risiko Proyek Strategik Risiko gangguan dalam pelaksanaan proyek strategis Perseroan.</p> <p>Strategic Project Risk The risk of disruption in the implementation of the Company's strategic projects.</p>	<p>Perseroan menerapkan standar yang ketat dalam proses tender dan pengawasan yang cermat pada pengajuan Studi Kelayakan dan realisasinya serta memastikan kesuksesan proyek dengan mengantisipasi baik negosiasi kenaikan nilai kontrak dengan kontraktor maupun potensi proses hukum melalui strategi mitigasi yang matang sejak awal.</p> <p>The Company applies strict standards in the tender process and closely supervises the submission of Feasibility Study and their realization and ensures project success by anticipating negotiation of increases in contract value with contractors and potential legal proceedings through mature mitigation strategies from the beginning.</p>

No.	Jenis Risiko Type of Risk	Mitigasi Risiko Risk Mitigation
4	<p>Efisiensi Produksi Risiko kondisi abnormal dan ketidakefisienan pada proses produksi.</p> <p>Production Efficiency Risk of abnormal condition and inefficiency in the production process.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Melakukan koordinasi secara intensif dengan pihak terkait untuk mencari pangsa pasar baru guna meningkatkan utilisasi pabrik. Meningkatkan efisiensi energi listrik dan termal dan meningkatkan kemampuan seluruh tim untuk secara efektif mengidentifikasi dan menganalisis abnormalitas pada peralatan dan proses. Coordinate intensively with related parties for seeking new market shares to increase Plant utilization. Improve electrical and thermal energy efficiency and enhance the entire team's ability to effectively identify and analyze abnormalities in equipment and processes.
5	<p>Pemenuhan Pasokan Bahan Baku Risiko gangguan pasokan bahan baku.</p> <p>Raw Material Supply Risk of disruption in raw material supply.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Menerapkan strategi <i>multisupply</i> dan eksplorasi komprehensif dengan melibatkan tim internal, perguruan tinggi, dan konsultan untuk mencari sumber daya alam baru termasuk pemanfaatan limbah sebagai bahan baku alternatif dan mengevaluasi serta memastikan tingkat persediaan minimum bahan baku sesuai dengan kondisi. Memitigasi masalah perizinan tambang untuk memastikan keberlangsungan sumber bahan baku utama. Implement a comprehensive multisupply and exploration strategy involving internal teams, universities, and consultants to search for new natural resources including the use of waste as alternative raw materials and evaluate and ensure minimum stock levels of raw materials according to conditions. Mitigate mining licensing issues to ensure the sustainability of key raw material sources.
6	<p>Pemenuhan Pasokan Energi Risiko gangguan pada suplai energi dan fluktuasi harga (terutama batubara).</p> <p>Energy Supply Risk of disruption to energy supply and price fluctuations (especially coal).</p>	<ul style="list-style-type: none"> Meningkatkan jumlah pemasok batubara, mengoptimalkan stok dan storage batubara di setiap plant, mengoptimalkan <i>storage management</i>, melakukan <i>rerouting</i>, dan bersinergi dengan SIG untuk menerapkan sistem <i>volume pooling</i> Grup SIG, serta fleksibilitas dan komitmen terhadap <i>term of payment</i>. Mengoptimalkan penggunaan bahan bakar alternatif secara berkesinambungan dan menerapkan model pasokan dengan kontrak jangka panjang dengan konsiderasi kesinambungan pasokan, kualitas, dan harga dari pemasok. Melakukan proses <i>mixing</i> batubara dengan kualitas yang bervariasi untuk menjaga kualitas batubara dan mengoptimalkan biaya bahan bakar secara keseluruhan. Increasing the number of coal suppliers, optimizing coal stock and storage at each plant, optimizing storage management, rerouting, and synergizing with SIG to implement the SIG Group volume pooling system, as well as flexibility and commitment to terms of payment. Optimizing the use of alternative fuels on a sustainable basis and implementing a supply model with long-term contracts taking into consideration the sustainability of supply, quality, and price from suppliers. Carry out the process of mixing coal with varying qualities to maintain coal quality and optimize overall fuel costs.
7	<p>Efisiensi Distribusi Risiko kondisi abnormal dalam proses distribusi dan perubahan regulasi yang dapat berdampak pada efisiensi distribusi.</p> <p>Distribution Efficiency Risk of abnormal conditions in the distribution process and changes in regulations that could impact distribution efficiency.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Mengembangkan moda transportasi dari truk ke kereta api/kapal dan jalur distribusi, termasuk penggunaan gudang penyangga sebagai antisipasi penerapan ZODOL oleh pemerintah daerah setempat. Melakukan koordinasi strategis dengan pihak terkait dan merencanakan dan melakukan pemeliharaan selektif secara berkala pada fasilitas SCM dan produksi untuk memastikan kesiapan operasional kapan saja. Develop transportation modes from trucks to trains/ships and distribution lines, including the use of buffer warehouses in anticipation of the implementation of ZODOL by the local government. Carry out strategic coordination with related parties and plan and carry out periodic selective maintenance on SCM and production facilities to ensure operational readiness at any time.

No.	Jenis Risiko Type of Risk	Mitigasi Risiko Risk Mitigation	
8	<p>Kecelakaan Kerja dan Penyakit akibat Kerja (PAK) Risiko tanggung jawab perusahaan dalam melindungi karyawan, kontraktor, tamu, konsumen, dan masyarakat dalam aspek kesehatan dan keselamatan di tempat kerja.</p> <p>Occupational Accidents and Occupational Diseases (PAK) The risk of the company's responsibility in protecting employees, contractors, guests, consumers, and the public in aspects of health and safety in the workplace.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Melaksanakan <i>General Safety Talk</i>, penilaian dan audit terhadap vendor/kontraktor, induksi kepada tamu dan karyawan, serta pemberian reward dan punishment. Melakukan Implementasi Health and Safety Improvement Program dan simulasi pengelolaan krisis. Melakukan pemantauan <i>industrial hygiene, medical check up (MCU)</i> dan monitoring pasca MCU, investigasi penyakit akibat kerja (PAK), rehabilitasi okupasi, dan perbaikan lingkungan kerja. Carry out General Safety Talks, assessments and audits of vendors/contractors, inductions to guests and employees, as well as providing rewards and punishments. Implementing the Health and Safety Improvement Program and crisis management simulations. Carry out industrial hygiene monitoring, medical check up (MCU) and post-MCU monitoring, investigation of occupational diseases (PAK), occupational rehabilitation, and improvement of the work environment. 	<p>Ikhtisar Kinerja Highlights</p> <p>Laporan Manajemen Management Report</p>
9	<p>Keberlanjutan Lingkungan dan Sosial Risiko aspek lingkungan dan sosial yang dapat membawa dampak negatif bagi Perseroan.</p> <p>Environmental and Social Sustainability Risk of environmental and social aspects that could have a negative impact on the Company.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Berkoordinasi dengan pihak terkait secara berkala untuk meningkatkan inisiatif emisi CO2, berupaya mencapai peringkat PROPER terbaik, addendum AMDAL, pencapaian target pembangunan berkelanjutan (SDG) dan inovasi sosial di semua pabrik. Membuat rencana dan implementasi program reklamasi dengan membentuk tim internal reklamasi untuk memenuhi komitmen terhadap lingkungan dan kepatuhan hukum. Coordinate with related parties regularly to improve CO2 emission initiatives, strive to achieve the best PROPER rating, AMDAL addendum, achieve sustainable development goals (SDGs) and social innovation in all plants. Create plans and implement reclamation programs by forming an internal reclamation team to fulfill commitments to the environment and legal compliance. 	<p>Profil Perusahaan Company Profile</p> <p>Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis</p> <p>Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance</p>
10	<p>Ketersediaan Kas Risiko adanya gangguan terhadap arus kas Perseroan.</p> <p>Cash Availability Risk of disruption to the Company's cash flow.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Memantau kinerja keuangan Perseroan dan kewajiban finansial setiap bulan untuk memastikan pencapaian RKAP yang telah ditetapkan. Memonitor arus kas secara rutin dan menyampaikan laporan kepada Direksi terkait kondisi keuangan Perseroan. Memantau ketersediaan dana, menggunakan fasilitas kredit modal kerja jika perlu, monitoring <i>overdue aging</i> pemasok, melakukan proses penagihan yang intensif, dan berkomunikasi dengan <i>holding</i> jika membutuhkan percepatan pembayaran tagihan. Monitor the Company's financial performance and financial liabilities every month to ensure the achievement of the established RKAP. Monitor cash flow regularly and submit reports to the Board of Directors regarding the Company's financial condition. Monitor the availability of funds, use working capital credit facilities, if necessary, monitor vendor overdue aging, carry out an intensive billing process, and communicate with holding company if acceleration of bill payment is required 	<p>Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility</p>
11	<p>Risiko Bisnis Non-Semen Risiko kinerja dan keberlanjutan bisnis nonsemen, seperti bisnis aggregate & construction material dan waste management.</p> <p>Non-Cement Business Risks Risk of the performance and sustainability of non-cement businesses, such as aggregate & construction material and waste management businesses.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Mengembangkan dan memperluas bisnis <i>aggregate & construction material</i>. Meningkatkan efisiensi dan profitabilitas bisnis <i>waste management</i>. Memitigasi kompleksitas perizinan dan perubahan regulasi dan mengoptimalkan pemanfaatan limbah yang tidak membutuhkan izin (limbah non-B3). Develop and diversify the aggregate & construction material business. Increase the efficiency and profitability of the waste management business. Mitigating the complexity of permits and regulatory changes and optimizing the use of waste that does not require permits (non-toxic and hazardous waste). 	

Pada tahun 2023, selain melakukan identifikasi ancaman yang mungkin akan mempengaruhi pencapaian sasaran perusahaan (*downside risk*), Perseroan juga melihat kemampuan dan aset yang dimiliki untuk menangkap peluang menjadi nilai tambah (*upside risk*).

In 2023, apart from identifying threats that might affect the achievement of company targets (*downside risk*), the Company also identified the capabilities and assets to capture opportunities to become added value (*upside risk*).

204

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

No.	Jenis Peluang Type of Opportunity	Optimalisasi Peluang Opportunity Optimization
1	<p>Portofolio Produk yang Variatif Peluang meningkatkan pendapatan dan reputasi melalui portofolio produk yang variatif dan layanan inovatif Perseroan, seperti semen, beton, agregat, jasa konstruksi lainnya melalui bisnis ACM, serta pengelolaan limbah melalui Nathabumi.</p> <p>Variative Product Portfolio Opportunities to increase income and reputation through the Company's varied product portfolio and innovative services, such as cement, concrete, aggregates, other construction services through the ACM business, as well as waste management through Nathabumi.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Meningkatkan kerja sama kemitraan dan pengembangan produk dan solusi baru. • Memperkuat sinergi bisnis pengelolaan limbah dan pemasaran produk nonsemen dengan SIG untuk memperluas jangkauan bisnis. • Melaksanakan program budaya inovasi (Juara Inovasi), dan inkubasi bisnis. • To increase partnership cooperation and development of new products and solutions. • Strengthening waste management business synergies and non-cement product marketing with SIG to expand business reach. • To improve innovation culture programs (Innovation Champions) and business incubation.
2	<p>Reputasi ESG Peluang peningkatan reputasi dan nilai Perseroan dalam aspek ESG.</p> <p>ESG Reputation Opportunities to increase the Company's reputation and value in the ESG aspects</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Memperkuat sinergi dengan berbagai sektor dan pihak terkait untuk memastikan pencapaian target pembangunan berkelanjutan dan peringkat PROPER melalui inovasi sosial di seluruh pabrik. • Upaya penurunan emisi CO2 melalui peningkatan TSR dan pengembangan produk semen ramah lingkungan. • To strengthen synergies with various sectors and related parties to ensure the achievement of sustainable development targets and PROPER rankings through social innovation in all factories. • Efforts to reduce CO2 emissions through increasing TSR and developing environmentally friendly cement products.
3	<p>Inovasi Teknologi Peluang peningkatan nilai kompetitif Perseroan melalui SBI Strategy 2023-2025: process and assets optimization.</p> <p>Technological Innovation Opportunities to increase the Company's competitive value through SBI Strategy 2023-2025: process and assets optimization.</p>	<p>Merancang Roadmap Industri 4.0, membangun inisiatif AI, serta implementasi digitalisasi di seluruh proses bisnis Perseroan seperti Advanced Process Control (APC) dan Hydrogen Rich Gas (HRG).</p> <p>To design the industry 4.0 roadmap, building AI initiatives, as well as implementing digitalization throughout the Company's business processes such as Advanced Process Control (APC) and Hydrogen Rich Gas (HRG).</p>
4	<p>Optimasi Aset Peluang pemanfaatan bahan baku tambang dan aset nonproduktif pada industri lainnya sehingga dapat meningkatkan pendapatan usaha.</p> <p>Asset Optimization Opportunities for utilizing mining raw materials and non-productive assets in other industries to increase business revenues.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mengembangkan segmen bisnis raw mineral material, serta mendorong riset dan pengembangan produk baru untuk memenuhi kebutuhan pasar. • Mengkaji utilisasi aset nonoperasional, untuk menghasilkan pendapatan usaha melalui skema kemitraan. • To develop the raw mineral material business segment as well as encourage research and development of new products to meet market needs. • To review the utilization of non-operational assets to generate business income through partnership schemes.

TINJAUAN ATAS EFEKTIVITAS SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Implementasi Enterprise Risk Management (ERM) merupakan upaya dalam pengelolaan risiko di Perseroan. Untuk mengetahui tingkat kematangan dalam penerapannya, Perseroan telah menjalankan *Risk Maturity Assessment* yang rekomendasinya telah ditindaklanjuti di tahun 2023 berupa:

1. Penyelarasan dokumen Sistem Manajemen Risiko terhadap Permen BUMN Nomor PER-02/MBU/03/2023.

REVIEW OF THE EFFECTIVENESS OF RISK MANAGEMENT SYSTEM

Implementation of Enterprise Risk Management (ERM) is an effort to manage risk in the Company. To determine the level of maturity in its implementation, the Company has carried out a Risk Maturity Assessment whose recommendations have been followed up in 2023 in the form of:

1. Alignment of Risk Management System documents with BUMN Ministerial Regulation Number PER-02/MBU/03/2023.

2. Meningkatkan *awareness* dan kemampuan manajemen risiko melalui sosialisasi dan pelatihan.
3. Melakukan sosialisasi dan pelatihan Sistem Manajemen Keberlangsungan Usaha (BCMS).
4. Mengembangkan berbagai indikator kuantitatif dalam bentuk *Key Risk Indicator* (KRI).
5. Mengintegrasikan analisis risiko dan kinerja (KPI) ke dalam *risk register*.
6. Mengidentifikasi risiko positif (peluang keuntungan) dan risiko negatif (potensi ancaman).
7. Melakukan penyusunan RKAP berbasis risiko.

2. Increased *awareness* and risk management capabilities through outreach and training.
3. Conducted socialization and training on the Business Continuity Management System (BCMS).
4. Developed various quantitative indicators in the form of Key Risk Indicators (KRI).
5. Integrated risk and performance analysis (KPI) into the risk register.
6. Identified positive risks (profit opportunities) and negative risks (potential threats).
7. Prepared risk based RKAP.

PERNYATAAN DIREKSI ATAS KECUKUPAN SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Kebijakan Manajemen Risiko Perseroan mengatur kerangka kerja, ruang lingkup, dan tata kelola manajemen risiko di Perseroan dan entitas anak. Direksi dan Dewan Komisaris senantiasa mempertimbangkan faktor risiko dalam penetapan sasaran-sasaran Perseroan dan memastikan risiko-risiko tersebut dikelola secara efektif dan dikomunikasikan secara memadai kepada pihak-pihak yang berkepentingan.

Direksi menilai bahwa sistem manajemen risiko Perseroan dan entitas anak telah selaras dengan sasaran, strategi, dan budaya Perseroan, serta berbagai kewajiban hukum maupun kewajiban sosial Perseroan. Hal ini sesuai dengan Panduan Manajemen Risiko dalam Permen BUMN Nomor: PER-02/MBU/03/2023, serta prosedur ERM dan Pedoman Tata Kelola Perusahaan dari SIG.

STATEMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS ON THE ADEQUACY OF RISK MANAGEMENT SYSTEM

The Risk Management Policy of the Company regulates the framework, scope, and governance of risk management in the Company and its subsidiaries. The Board of Directors and Board of Commissioners always consider risk factors in setting the Company's goals and ensure that these risks are managed effectively and communicated adequately to interested parties.

The Board of Directors considers that the risk management system of the Company and its subsidiaries is aligned with the Company's goals, strategy, and culture, as well as the Company's various legal and social obligations. This is in accordance with the Risk Management Guidelines in Permen BUMN Number: PER-02/MBU/03/2023, as well as ERM procedures and Corporate Governance Guidelines from SIG.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

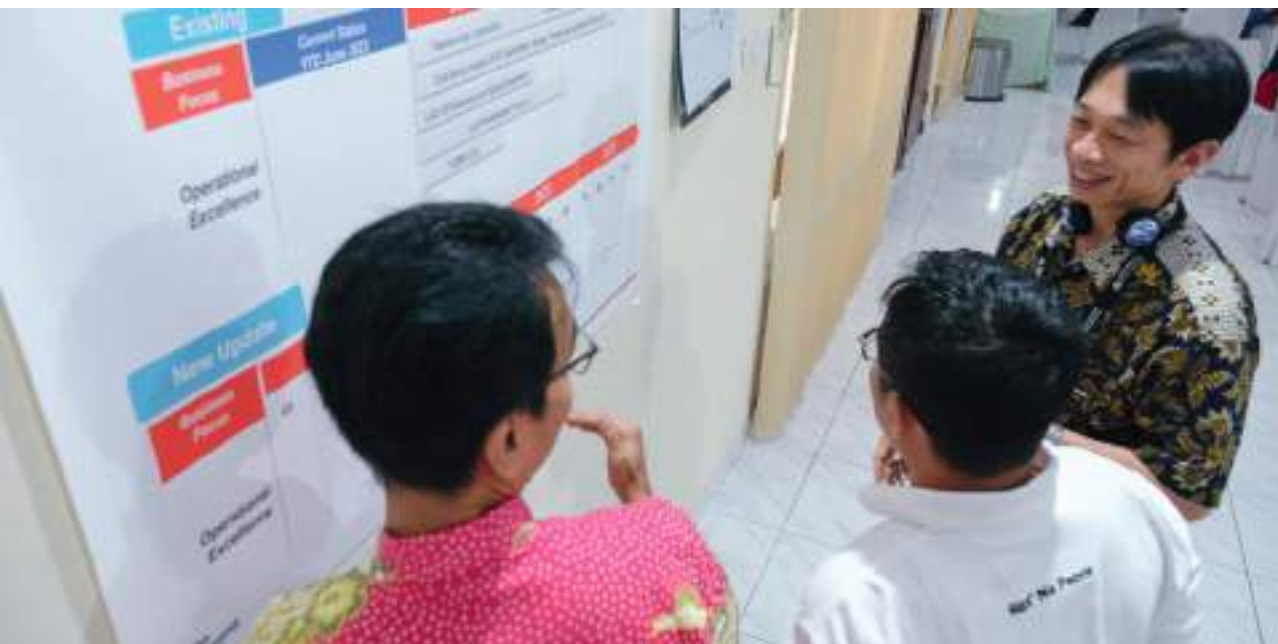
Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



Proses penetapan inisiatif strategis Perseroan oleh manajemen dan Direksi dengan mendiskusikan risiko serta pengelolaannya.

The process of determining the Company's strategic initiatives by management and the Board of Directors by discussing risks and their management.

KASUS HUKUM MATERIAL

Material Legal Cases

206

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Hingga akhir tahun 2023, Perseroan dan entitas anak, Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan serta entitas anak tidak terlibat perkara hukum yang bersifat material dan mempengaruhi kegiatan operasional, kegiatan usaha dan pendapatan Perseroan dan entitas anak secara negatif dan material.

Until end of 2023, the Company and subsidiaries, Board of Commissioners and Board of Directors of the Company including subsidiaries were not involved in material legal cases that negatively and materially affect the operational activities, business activities, and income of the Company and subsidiaries.

SANKSI ADMINISTRATIF

Administrative Sanction

Perseroan, entitas anak, Dewan Komisaris maupun Direksi tidak ada yang menerima sanksi administrasi dari regulator yang sifatnya material dan berdampak pada kelangsungan kegiatan usaha Perseroan sepanjang tahun 2023.

The Company, subsidiaries, Board of Commissioners and Board of Directors did not receive any administrative sanctions from regulators that are material in nature and have an impact on the continuity of the Company's business activities throughout 2023.



Legal Sharing Session yang diadakan secara rutin bersama konsultan dan pakar hukum.
Legal Sharing Session held regularly with consultants and legal experts.

PEDOMAN PERILAKU ETIKA BISNIS

Code of Business Conduct

“Perseroan memiliki Pedoman Perilaku Etika Bisnis sebagai perwujudan komitmen etika usaha Perseroan dan etika perilaku setiap insan Perseroan yang disusun untuk mempengaruhi, membentuk, mengatur dan melakukan kesesuaian perilaku berdasarkan prinsip-prinsip berkesadaran (ethical sensibility), berpikir etis (ethical reasoning), dan berperilaku etis (ethical conduct) sehingga tercapai hasil yang konsisten yang sesuai dengan budaya kerja perusahaan dalam mencapai visi dan misinya.”

“The Code of Business Conduct embodies the commitment of the Company’s business ethics and ethical behavior of every Company person which is prepared to influence, shape, regulate and carry out appropriate behavior based on the principles of ethical sensibility, ethical reasoning, and ethical conduct so that consistent results are achieved that are in accordance with the company’s work culture in achieving its vision and mission.”

Perseroan memiliki Pedoman Perilaku Etika Bisnis yang telah diperbaharui dan diaktivasi kembali pada bulan Desember tahun 2020, sebagai bentuk penyesuaian terhadap kebijakan serupa dari SIG, sekaligus penyegaran dan penyempurnaan atas Kode Etik sebelumnya. Pedoman Perilaku Etika Bisnis ini berlaku dan mengikat bagi setiap Insan Perseroan dan seluruh level organisasi, termasuk anggota Direksi, Dewan Komisaris, Komite Audit, dan karyawan.

POKOK-POKOK PEDOMAN PERILAKU ETIKA BISNIS

Pedoman Perilaku Etika Bisnis juga menyertakan prinsip-prinsip utama Etika Usaha Perusahaan, Etika Perilaku Perusahaan, dan Pelaksanaan Pedoman Perilaku Etika Bisnis. Pedoman Perilaku dan Etika Bisnis mengatur hal-hal yang menjadi tanggung jawab Perseroan, insan Perseroan, anak perusahaan dan afiliasinya, serta pihak lain yang melakukan aktivitas dengan Perseroan.

The Company has a Code of Business Conduct which was updated and reactivated in December 2020, as a form of alignment with similar policies from SIG, as well as refreshing and improving the previous Code of Ethics. This Code of Business Conduct applies and is binding on every Company Person and all levels of the organization, including members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, Audit Committee, and employees.

PRINCIPLE OF CODE OF BUSINESS CONDUCT

The Code of Business Conduct incorporates key principles of the Ethics of Corporate Business, Ethics of Corporate Conduct, and Implementation of Code of Business Conduct. The Code of Business Conduct regulates matters that are the responsibility of the Company, the Company’s personnel, its subsidiaries, and affiliates as well as other parties who carry out activities with the Company.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Etika Usaha Perusahaan

Menjelaskan tentang bagaimana entitas bisnis selayaknya bersikap, beretika dan bertindak dalam upaya menyeimbangkan kepentingan Perseroan dengan para pemangku kepentingan sesuai prinsip-prinsip GCG.

Etika Perilaku Perusahaan

Penjelasan Mengenai bagaimana insan korporasi selayaknya menjalin hubungan profesional, bersikap, beretika dan bertindak sesuai kaidah-kaidah dan ketentuan yang berlaku.

Pelaksanaan Pedoman Perilaku Etika Bisnis

Penjelasan mengenai pelaksanaan Pedoman Perilaku Etika Bisnis, melakukan sosialisasi dan pelaporan, penanganan, dan penegakan pelanggaran, serta sanksi yang diterapkan secara efektif dan menyeluruh kepada insan Perseroan dan para pemangku kepentingan.

SOSIALISASI DAN UPAYA PENEGAKAN PEDOMAN PERILAKU ETIKA BISNIS

Pada tahun 2023, Perseroan melaksanakan sosialisasi/ penyegaran Pedoman Perilaku Etika Bisnis dengan program pembelajaran mandiri Kode Etik – SBI melalui Learning Management System Success Factor yg dimulai sejak tanggal 18 September 2023 sampai dengan 31 Desember 2023 yang diikuti 1.874 peserta. Pedoman Perilaku Etika Bisnis telah disebarluaskan ke semua karyawan dan juga dapat diakses melalui situs dan intranet Perseroan. Karyawan diminta untuk membaca dan menandatangani surat konfirmasi yang menyatakan mereka memahami Pedoman Perilaku Etika Bisnis.

PERNYATAAN BAHWA PEDOMAN PERILAKU ETIKA BISNIS BERLAKU BAGI ANGGOTA DIREKSI, ANGGOTA DEWAN KOMISARIS, DAN KARYAWAN

Pedoman Perilaku Etika Bisnis berlaku bagi seluruh level organisasi Perseroan dan anak perusahaan tanpa kecuali, yakni karyawan pada semua tingkatan, anggota Direksi dan Dewan Komisaris, serta pejabat eksekutif lain di Perseroan.

Ethics of Corporate Business

Description of how a business entity should properly behave, be ethical and act in an effort to balance the interests of the Company with the stakeholders in accordance with GCG principles.

Ethics of Corporate Conduct

Description of how corporate personnel should properly maintain professional relationships, behave, be ethical and act in accordance with applicable rules and regulations.

Implementation of Code of Business Conduct

Description of the implementation of Code of Business Ethics, dissemination and reporting, handling, and enforcement of violations, as well as sanctions to be applied effectively and thoroughly to the Company's personnels and stakeholders.

SOCIALIZATION AND ENFORCEMENT EFFORT OF CODE OF BUSINESS CONDUCT

In 2023, the Company carried out socialization/ refreshment of the Code of Business Ethics with an independent learning program for the Code of Ethics - SBI through the Learning Management System Success Factor, starting from 18 September to 31 December 2023, which was attended by 1,874 participants. The Code of Business Ethics has been distributed to all employees and is also accessible via the Company's website and intranet. Employees are asked to read and sign a confirmation letter stating they understand the Code of Business Ethics.

STATEMENT THAT CODE OF BUSINESS CONDUCT APPLIES FOR MEMBERS OF BOARD OF DIRECTORS, MEMBERS OF BOARD OF COMMISSIONERS, AND EMPLOYEES

The Code of Business Conduct applies without exception to all levels of the Company's organization and subsidiaries, including all employees, members of the Board of Directors and Board of Commissioners, and other executive officers in the Company.

KODE ETIK

Kode Etik



Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

KEBIJAKAN PEMBERIAN KOMPENSASI JANGKA PANJANG BERBASIS KINERJA KEPADA MANAJEMEN DAN ATAU KARYAWAN

Performance-Based Long-Term Compensation Policy to Management and or Employees

210

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Sampai akhir tahun 2023, Perseroan belum menerapkan kebijakan pemberian kompensasi jangka panjang berbasis kinerja kepada manajemen dan atau karyawan termasuk Program Kepemilikan Saham Karyawan atau *Employee Stock Option (ESOP)* dan Program Kepemilikan Saham oleh Manajemen atau *Management Stock Option Program (MSOP)*. Dengan demikian, tidak terdapat informasi terkait jumlah saham ESOP/MSOP dan realisasinya, jangka waktu, persyaratan karyawan dan/atau manajemen yang berhak, serta harga *exercise*.

Until the end of 2023, the Company has not implemented a policy of providing long-term performance-based compensation to management and or employees, including the Employee Stock Option Program (ESOP) and the Management Stock Option Program (MSOP). Thus, there is no information related to the number of ESOP/MSOP shares and their realization, period, requirements for eligible employees and/or management, and exercise prices.

KEBIJAKAN PENGUNGKAPAN KEPEMILIKAN SAHAM ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS

Disclosure Policy of Shares Ownership by Members of The Board of Directors and The Board of Commissioners

Berdasarkan Peraturan OJK No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka, Perseroan menyusun kebijakan mengenai kewajiban anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris untuk menyampaikan informasi kepada Perseroan mengenai kepemilikan dan setiap perubahan kepemilikannya atas saham Perseroan.

Hingga akhir tahun 2023, seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tidak memiliki saham Perseroan baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, Perseroan tidak menerima informasi dari baik anggota Direksi maupun anggota Dewan Komisaris mengenai terjadinya kepemilikan (baru) atau perubahan kepemilikan atas saham Perseroan yang telah dimiliki sejak tahun-tahun sebelumnya yang telah diketahui oleh Perseroan.

Based on OJK Regulation No. 11/POJK.04/2017 concerning Report on Ownership or Any Changes in Shares Ownership of a Public Company, the Company formulates a policy regarding the obligations of members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners to submit information to the Company regarding ownership and any changes in his/her ownership of the Company's shares.

Until the end of 2023, all members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners did not own the Company's shares either directly or indirectly. Therefore, the Company does not receive information from either member of the Board of Directors or the Board of Commissioners regarding the (newly) occurrence of ownership or changes in ownership of the Company's shares that have been owned since previous years ago, which were already known by the Company.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Whistleblowing System

“Sistem Pelaporan Pelanggaran (*Whistleblowing System*) merupakan sistem yang digunakan untuk menampung, mengolah, dan menindaklanjuti pelaporan yang disampaikan oleh pelapor baik dari pihak internal maupun eksternal mengenai tindakan pelanggaran/dugaan pelanggaran yang terjadi di lingkungan Perseroan, antara lain terkait dengan pelanggaran terhadap prinsip-prinsip GCG, Pedoman Perilaku Etika Bisnis, peraturan/kebijakan perusahaan serta peraturan yang berlaku, yang dilakukan oleh Insan Perseroan yang dapat merugikan Perseroan maupun para pemangku kepentingan.”

The Whistleblowing System is a system used to accommodate, process, and follow up reports submitted by whistleblowers from both internal and external parties regarding acts of violation/alleged violations that occur within the Company, including related to violations of the GCG principles, Code of Business Conduct, company regulations/policies and applicable regulations, which are carried out by Company Personnel which can be detrimental to the Company and its stakeholders.

Perseroan berkomitmen untuk menerapkan praktik GCG secara konsisten. Guna meningkatkan implementasi perilaku dan etika bisnis yang sesuai dengan prinsip-prinsip GCG, Perseroan telah membangun sistem pelaporan pelanggaran (*Whistleblowing System/WBS*).

WBS bertujuan untuk meningkatkan kualitas transparansi, akuntabilitas, independensi dan kesetaraan serta kewajaran dalam implementasi GCG.

Kebijakan WBS dapat dilihat dan diunduh di situs web Perseroan www.solusibangunindonesia.com.

The Company is committed to consistently implementing GCG practices. In order to improve the implementation of business conduct and ethics in accordance with the principles of GCG, the Company has developed its Whistleblowing System (WBS).

WBS aims to improve the quality of transparency, accountability, independence, and equality as well as fairness in the implementation of GCG.

The WBS Policy can be viewed and downloaded on the Company’s website www.solusibangunindonesia.com.



Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

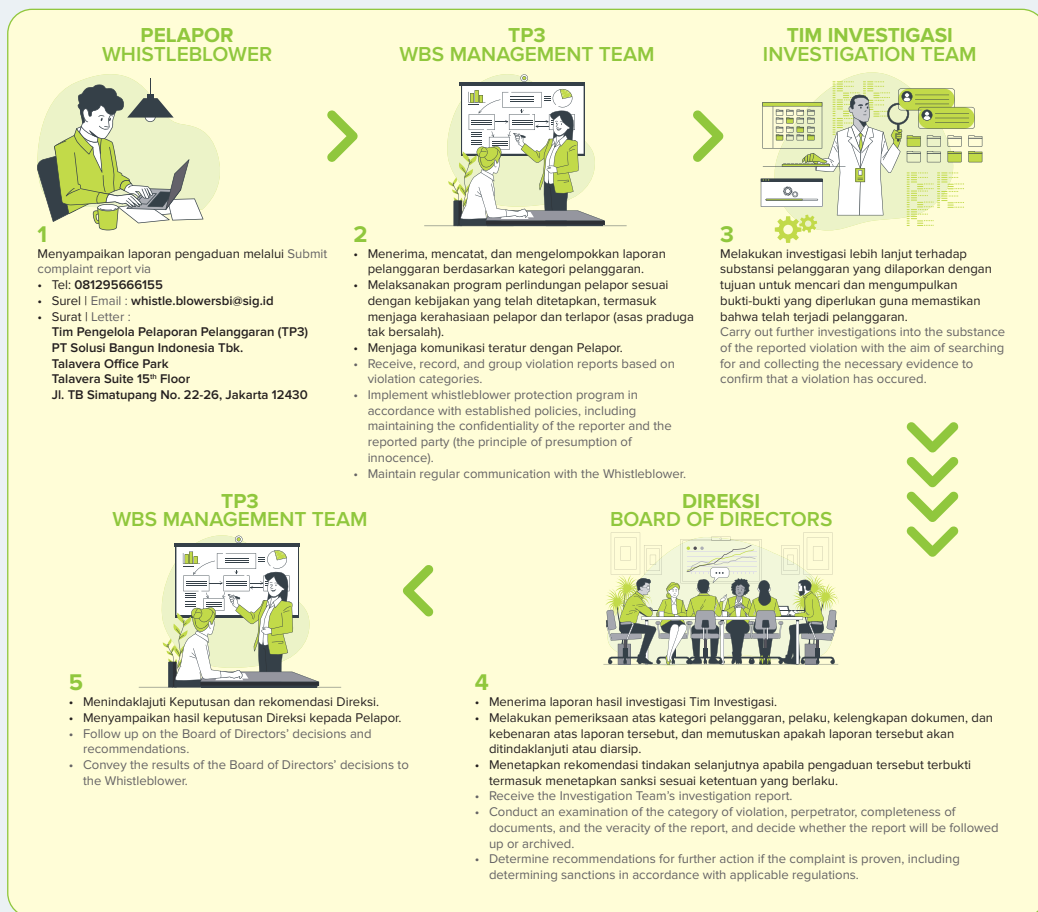
Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Mekanisme Penanganan Pengaduan

Complaint Handling Mechanism



212

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

PERLINDUNGAN BAGI PELAPOR

1. Perseroan menjamin kerahasiaan identitas Pelapor, kecuali apabila pengungkapan tersebut diperlukan dalam kaitan dengan laporan atau penyidikan yang dilakukan oleh pihak berwajib.
2. Karyawan yang menjadi pelapor dan menunjukkan itikad baik akan dilindungi dari tindakan pemecatan, penurunan jabatan/pangkat, pelecehan atau diskriminasi dalam segala bentuk dan catatan yang merugikan dalam dokumen data pribadinya.

PROTECTION FOR WHISTLEBLOWERS

1. The Company guarantees the confidentiality of the Whistleblower's identity, except if the disclosure is required in connection with a report or investigation conducted by the authorities.
2. Employees who report and show good faith will be protected from acts of dismissal, demotion/rank, harassment or discrimination in all forms and adverse records in their personal data documents.

3. Penyampaian laporan tanpa identitas (anonim) tetap akan diterima dan ditindaklanjuti oleh petugas yang diberi kewenangan untuk menerima laporan tersebut sesuai dengan prosedur yang ada. Namun demikian penyampaian pelaporan anonim tidak direkomendasikan karena pelaporan secara anonim akan menyulitkan komunikasi untuk tindak lanjut atas pelaporan.
4. Perseroan akan menetapkan sanksi atas penyalahgunaan WBS, dimana para pihak (baik internal maupun eksternal) yang menyampaikan laporan berupa fitnah atau laporan palsu akan diberikan sanksi termasuk proses hukum dan tidak memperoleh jaminan kerahasiaan maupun perlindungan pelapor.
3. Anonymous reports will still be accepted and followed up by the officer who is authorized to receive the report in accordance with the existing procedures. However, anonymous reporting is not recommended because anonymous reporting will make it difficult to communicate for follow-up on reporting.
4. The Company will determine sanctions for misuse of the WBS, where parties (both internal and external) who submit reports in the form of slander or false reports will be given sanctions including legal proceedings and do not receive guarantees of confidentiality or protection of the reporter.

PENGELOLA WBS

Direksi telah membentuk Tim Pengelola Pelaporan Pelanggaran (TP3) dan Tim Investigasi di Perseroan yang mencakup pengelolaan pelaporan pelanggaran di Perseroan dan anak perusahaan.

PELAPORAN PELANGGARAN TAHUN 2023

Tidak ada laporan pelanggaran pada tahun 2023.

PENANGANAN PELAPORAN PELANGGARAN

Setiap laporan telah diselidiki secara menyeluruh dan adil. Selain verifikasi keabsahan laporan, tujuan lainnya adalah untuk melihat kesenjangan dalam proses pengendalian Perseroan dan mencegah insiden serupa terjadi di masa depan.

WBS MANAGER

The Board of Directors established a WBS Team (TP3) and an Investigation Team within the Company, covering the management of reporting violations in the Company and its subsidiaries.

WHISTLEBLOWING REPORTS IN 2023

There was no whistleblowing report in 2023.

HANDLING OF WHISTLEBLOWER REPORTS

Each of the reports was investigated thoroughly and fairly. Aside from verifying the validity of the reports, another important purpose is to analyze gaps in the Company's control process and prevent similar incidents from occurring in the future.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

KEBIJAKAN ANTIKORUPSI

Anti-Corruption Policy

214

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Perseroan berkomitmen untuk menjalankan praktik bisnis yang sehat dan terbebas dari tindak kecurangan, seperti korupsi, kolusi, dan nepotisme (KKN), termasuk suap. Sebagai perwujudan dari komitmen tersebut, Perseroan telah memiliki sejumlah kebijakan seperti:

- Antipenyuapan,
- Kepentingan dan Penyalahgunaan Jabatan,
- Informasi Orang Dalam
- Gratifikasi, Hadiah, atau Imbalan, dan
- Penyuapan

Seluruh kebijakan tersebut menjadi bagian dari Pedoman Perilaku Etika Bisnis, dan sosialisasi kebijakan tersebut menjadi bagian dari kegiatan sosialisasi dan internalisasi Pedoman Perilaku Etika Bisnis.

Company is committed to carrying out sound business practices and free from fraudulent acts, such as corruption, collusion, and nepotism (KKN), including bribery. As an embodiment of this commitment, the Company has a number of policies such as:

- Anti-bribery,
- Conflict of Interest and Abuse of Position,
- Insider trading,
- Gratuities, Gifts, or Rewards, and
- Bribery

All of these policies are part of the Code of Business Conduct, and the socialization of these policies is part of the socialization and internalization activities of the Code of Business Conduct.



PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

Implementation of Public Company Corporate Governance Guidelines

Sesuai dengan Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran OJK No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, Perseroan diwajibkan untuk mengungkapkan penerapan GCG yang terdiri dari 5 (lima) aspek, 8 (delapan) prinsip, dan 25 (dua puluh lima) rekomendasi penerapan aspek serta prinsip GCG berdasarkan pendekatan “comply or explain”.

Pursuant to OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 concerning the Implementation of Corporate Governance Guideline for Listed Company and OJK Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015 concerning Corporate Governance Guidelines for Listed Company, the Company is required to disclose the implementation of GCG which consists of 5 (five) aspects, 8 (eight) principles, and 25 (twenty-five) recommendations for implementing GCG aspects and principles based on the “comply or explain” approach.

Ikhtisar Kinerja Highlights

Laporan Manajemen Management Report

Profil Perusahaan Company Profile

Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Pelaksanaan Implementation
A. Hubungan perusahaan terbuka dengan pemegang saham dalam menjamin hak-hak pemegang saham.	Prinsip 1: Meningkatkan nilai penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).	1.1. Perusahaan terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham.	Terpenuhi. Mekanisme pengumpulan suara (voting) telah tertuang dalam tata tertib RUPS.
Public company relationship with shareholders in guranteeing assuring thareholders' rights.	1 st Principle Increasing the value fo holding a General Meeting of Shareholders (GMS).	The public company has voting methods or technical procedures, both open and closed, which prioritize the independence and interests of shareholders.	Complied. The voting mechanism has been stipulated in the rules of the GMS.
		1.2. Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris perusahaan terbuka hadir dalam RUPS Tahunan.	Terpenuhi sebagian. Pada RUPS Tahunan Perseroan tanggal 12 Mei 2023, seluruh Direksi hadir dan terdapat satu Komisaris tidak dapat hadir dalam RUPS sehubungan dengan implementasi Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No. PER-3/MBU/03/2023 tanggal 24 Maret 2023 Tentang Organ dan Sumber Daya Manusia Badan Usaha Milik Negara.
		All members of the Board of Commissioners (BOC) and the Board of Directors (BOD) of the public company attend the Annual GMS.	Partially complied. In the Company's Annual GMS on 12 May 2023, all Directors were attended and one Commissioner was unable to attend the GMS regarding the implementation of Minister of State-Owned Enterprises Regulation No. PER-3/MBU/03/2023 dated 24 March 2023 Concerning Organs and Human Resources of State-Owned Enterprises.
		1.3. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web perusahaan terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun.	Terpenuhi. Ringkasan risalah RUPS tersedia pada situs website Perseroan. www.solusibangunindonesia.com
		Summary of minutes of GMS is available on the public company's website for at least 1 (one) year.	Complied. Summary of the minutes of the GMS is available on the Company's website www.solusibangunindonesia.com

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Pelaksanaan Implementation
	Prinsip 2: Meningkatkan kualitas komunikasi perusahaan terbuka dengan pemegang saham atau investor. 2 nd Principles: Improving the quality of communications of the public company and the shareholders or investors.	2.1. Perusahaan terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. A public company as a communication policy with the shareholders or investors.	Terpenuhi. Kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor Perseroan diatur di dalam Pedoman Perilaku Etika Bisnis. Complied. The communication policy with the Company's shareholders or investors is regulated in the Code of Business Conduct.
		2.2. Perusahaan terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi perusahaan terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam situs web. Public company discloses its communications policy with shareholders or investors via website.	Terpenuhi Perseroan telah mengungkapkan kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor yang tertuang dalam Pedoman Perilaku Etika Bisnis di situs web Perseroan www.solusibangunindonesia.com . Complied. The Company has disclosed its communication policy with shareholders or investors as stated in the Code of Business Conduct on the Company's website www.solusibangunindonesia.com .
B. Fungsi dan peran Dewan Komisaris.	Prinsip 3: Memperkuat keanggotaan dan komposisi Dewan Komisaris.	3.1. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan.	Terpenuhi. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris telah dilaksanakan sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan.
Functions and roles of the BOC	3 rd Principle: Strengthen the membership and composition of the BOC.	Determination of the number of members of the Board of Commissioners considers condition of the Public Company and the decision-making effectiveness.	Complied. The determination of the number of members of the BOC has been carried out in accordance with the Company's Articles of Association.
		3.2. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan. Determination of the composition of members of the BOC considers the diversity of skills, knowledge, and experience required.	Terpenuhi. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris telah memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan Perseroan. Complied. The determination of the composition of the members of the BOC has taken into account the diversity of expertise, knowledge and experience, required by the Company.
	Prinsip 4: Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris. 4 th Principle: Improving the quality of implementation of duties and responsibilities of the BOC.	4.1. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. The BOC has self-assessment policy to assess the performance of the BOC.	Terpenuhi Kebijakan penilaian sendiri Dewan Komisaris merujuk pada kebijakan yang berlaku di induk perusahaan. Complied. The BOCs' self-assessment policy refers to the policies applicable in the holding company.

Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka
Implementation of Public Company Corporate Governance Guidelines

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Pelaksanaan Implementation
		<p>4.2. Kebijakan penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui laporan tahunan perusahaan terbuka.</p> <p>Self-assessment policy to assess the performance of the BOC is disclosed in the annual report of a public company.</p>	<p>Terpenuhi. Kebijakan penilaian sendiri kinerja Dewan Komisaris telah diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perseroan.</p> <p>Complied. The performance assessment policy for the BOC has been disclosed in the Company's Annual Report.</p>
		<p>4.3. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>The BOC has a policy regarding the resignation of member of the BOC if they are involved in financial crimes.</p>	<p>Terpenuhi. Kebijakan terkait dengan hal ini telah dilaksanakan dengan merujuk pada ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan OJK serta peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p> <p>Fulfilled. Policies related to this have been implemented with reference to the provisions of the Articles of Association of the Company and the OJK regulations as well as the prevailing laws and regulations.</p>
		<p>4.4. Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi.</p> <p>The BOC or the committee that carries out the nomination and remuneration function formulates a succession policy in the nomination process for members of the BOD.</p>	<p>Terpenuhi. Kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi merujuk pada kebijakan yang berlaku di induk perusahaan.</p> <p>Complied. The succession policy in the nomination process for members of the BOD refers to the prevailing policies in the holding company.</p>
C. Fungsi dan peran Direksi.	Prinsip 5: Memperkuat keanggotaan dan komposisi Direksi.	<p>5.1. Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan.</p> <p>Determination of the number of members of the BOD considers the condition of the public company and its effectiveness in making decisions.</p>	<p>Terpenuhi. Penentuan jumlah anggota Direksi telah dilaksanakan sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan.</p> <p>Complied. Determination of the number of members of the BOD has been carried out in accordance with the Company's Articles of Association.</p>
Functions and roles of the BOD.	5 th Principle: Strengthen the membership and composition of the BOD.	<p>5.2. Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman, keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>Determination of the composition of members of the BOD considers the diversity of skills, knowledge, and experience required.</p>	<p>Terpenuhi. Penentuan komposisi anggota Direksi telah memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan Perseroan.</p> <p>Complied. Determining the composition of the members of the BOD has taken into account the diversity of expertise, knowledge, and experience required by the Company.</p>
		<p>5.3. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi.</p> <p>Members of the BOD in charge of accounting or finance have expertise and/or knowledge in accounting.</p>	<p>Terpenuhi. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki pengetahuan di bidang akuntansi.</p> <p>Complied. Members of the BOD who are in charge of accounting or finance have knowledge in accounting.</p>

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Pelaksanaan Implementation
	Prinsip 6: Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung Jawab Direksi.	6.1. Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi.	Terpenuhi. Kebijakan penilaian sendiri merujuk pada kontrak manajemen serta ketentuan Anggaran Dasar Perseroan.
	6 th Principle: Improving the quality of implementation of duties and responsibilities of the BOD.	The BOD has self- assessment policy to assess the performance of the BOD.	Complied. The self-assessment policy refers to the management contract and the provisions of the Company's Articles of Association.
		6.2. Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan perusahaan terbuka.	Terpenuhi. Kebijakan penilaian sendiri kinerja Direksi telah diungkapkan dalam laporan tahunan Perseroan.
		The self-assessment policy to assess the performance of the BOD is disclosed in the Public Company's Annual Report.	Complied. The BOD performance self-assessment policy is disclosed in the Company's annual report.
		6.3. Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.	Terpenuhi. Kebijakan terkait dengan hal ini telah dilaksanakan dengan merujuk pada ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan OJK serta peraturan perundang-undangan yang berlaku.
		The BOD has a policy regarding the resignation of members of the BOD if they are involved in financial crimes.	Complied. Policies related to this have been implemented with reference to the provisions of the Articles of Association of the Company and the OJK regulations as well as the prevailing laws and regulations.
D. Partisipasi pemangku kepentingan.	Prinsip 7: Meningkatkan aspek tata kelola perusahaan melalui partisipasi pemangku kepentingan.	7.1. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading.	Terpenuhi Kebijakan ini tercantum dalam Pedoman Perilaku Etika Bisnis Perseroan.
Stakeholders' participation	7 th Principle: Improving corporate governance aspects through stakeholders' participation.	A public company has a policy to prevent insider trading.	Complied. This policy is stated in the Company's Code of Business Conduct.
		7.2. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan antikorupsi dan anti fraud.	Terpenuhi Kebijakan ini tercantum dalam Pedoman Perilaku Etika Bisnis Perseroan.
		Public company has in place the anti-corruption and anti-fraud policies.	Complied. This policy is stated in the Company's Code of Business Conduct.
		7.3. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor.	Terpenuhi Kebijakan ini tercantum dalam Pedoman Perilaku Etika Bisnis Perseroan.
		A public company has a policy regarding the selection and capacity buliding of suppliers.	Complied. This policy is stated in the Company's Code of Business Conduct.

Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka
Implementation of Public Company Corporate Governance Guidelines

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Pelaksanaan Implementation	
		<p>7.4. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditor.</p> <p>A public company has a policy on the fulfillment of creditor's rights.</p>	<p>Terpenuhi Kebijakan ini tercantum dalam Pedoman Perilaku Etika Bisnis Perseroan.</p> <p>Complied. This policy is stated in the Company's Code of Business Conduct.</p>	
		<p>7.5. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan sistem whistleblowing.</p> <p>A public company has a whistleblowing system policy.</p>	<p>Terpenuhi Kebijakan ini tercantum dalam Pedoman Perilaku Etika Bisnis Perseroan.</p> <p>Complied. This policy is stated in the Company's Code of Business Conduct.</p>	Ikhtisar Kinerja Highlights
		<p>7.6. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan.</p> <p>A public company has a long-term incentives policy for the BOD and the employees.</p>	<p>Terpenuhi Kebijakan ini tercantum dalam Pedoman Perilaku Etika Bisnis Perseroan.</p> <p>Complied. This policy is stated in the Company's Code of Business Conduct.</p>	Laporan Manajemen Management Report
				Profil Perusahaan Company Profile
				Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis
E. Keterbukaan informasi.	Prinsip 8: Meningkatkan pelaksanaan keterbukaan informasi.	8.1. Perusahaan terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi.	<p>Terpenuhi. Perseroan telah memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara luas, antara lain melalui Whatsapp Perseroan, email, media internal perusahaan (Intranet), situs web perusahaan dan juga platform Sistem Pelaporan Elektronik OJK – BEI.</p>	Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance
Information transparency.	8 th Principle: Enhance information disclosure implementation.	A public Company takes advantage of the use of information technology more broadly beside the website as a medium for information disclosure.	<p>Complied. The Company has made extensive use of information technology, including through the Company's WhatsApp, email, company internal media (Intranet), the Company's website and also the OJK-IDX Electronic Reporting System platform.</p>	Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility
		8.2. Laporan tahunan perusahaan terbuka mengungkapkan kepemilikan saham perusahaan terbuka paling sedikit 5%, selain pengungkapan kepemilikan saham perusahaan terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali.	<p>Terpenuhi.</p>	
		The annual report of the public company discloses the public company's shares ownership of at least 5%, in addition to the disclosure of the public company's shares ownership through main and controlling shareholders.	<p>Fulfilled.</p>	

06

**Tanggung
Jawab
Sosial dan
Lingkungan
Perusahaan**
Corporate
Social
Responsibility





IKHTISAR ASPEK-ASPEK KEBERLANJUTAN 2023

Summary of Sustainability Aspects In 2023

222

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Pendapatan
Revenue

Rp12,37
Triliun
Trillion

**Pendapatan dari solusi
berkelanjutan**
Revenue from Sustainable
Solutions

42,21%

Laba Bersih
Net Profit

Rp895
Miliar
Billion

Penjualan Semen dan Terak
Sales of Cement and Clinker

13,86
Juta Ton
Million Tons

**Substitusi energi panas dari
bahan bakar alternatif.**
Thermal substitution rate from
alternative fuels

12,2%

1,66
Juta Ton
Million Tons

Jumlah bahan bakar dan material alternatif yang berasal dari limbah yang dimanfaatkan di unit semen dan beton.
Total alternative fuels and materials generated from waste utilized in cement and concrete units.

582
Kg CO₂ per ton
cement equivalent

Penurunan emisi spesifik net CO₂ (cakupan 1) sebesar 14,5% dibandingkan basis 2010 (685 Kg CO₂ per ton cement equivalent).
Reduction of specific net CO₂ emissions (scope 1) by 14.5% compared to 2010 basis (685 Kg CO₂ per ton of cement equivalent).

1,17
Juta m³
Million m³

Total air hujan yang dipanen untuk aktivitas produksi guna mencapai target 10% mengurangi pengambilan air baku di tahun 2030.
Total rainwater harvested for production activities to achieve the target of 10% reducing water extraction by 2030.

Jumlah Karyawan
Number of employees

2.118
Karyawan
Employees

**Persentase Karyawan
Perempuan**
Percentage of Female
Employees

10,5%

**Jumlah Peserta
Pelatihan**
Number of Training
Participants

1.910
Karyawan
Employees

**Jumlah Jam
Pelatihan**
Number of Training
Hours

52.430

Skor TIFR Tahun 2023
TIFR Score in 2023

0,60

Skor LTIFR Tahun 2023
LTIFR Score in 2023

0,10

Kasus Fatalitas 2023
Fatalities in 2023

1 Kasus
Case

Total Kontribusi Program CSR
Total CSR Program Contribution

Rp14,80
Miliar
Billion

Penerima manfaat langsung program CSR
Direct beneficiary of CSR programs

Kumulatif dari tahun 2019
Cumulative from 2019 **959.956**
Orang
People

STRATEGI KEBERLANJUTAN KAMI

Our Sustainability Strategy

SBI memaknai keberlanjutan sebagai suatu kesatuan yang mencakup kinerja ekonomi, inisiatif ramah lingkungan, pemberdayaan sumber daya manusia (SDM), pengembangan masyarakat, dan tata kelola. Pemaknaan ini sejalan dengan gambaran besar industri semen masa mendatang yang akan memainkan peranan sentral dalam pembangunan masa depan yang berkelanjutan.

Dalam menjawab isu lingkungan, industri semen ke depan dapat berkontribusi mencapai *climate neutral* dengan emisi CO₂ seminimal mungkin, menghasilkan produk dan jasa inovatif yang memberikan solusi berkelanjutan, sirkular dalam penggunaan material dan energi, memproses dan menggunakan kembali *by product* dan limbah yang sesuai. Melalui upaya tersebut, industri semen dapat memberikan perlindungan kepada alam dan air, serta bermanfaat bagi semua pemangku kepentingan.

Selaras dengan gambaran besar tersebut, SBI telah menetapkan Strategi Keberlanjutan 2025-2030 yang mendukung Tujuan Pembangunan Berkelanjutan. Kami menerapkan strategi keberlanjutan yang sejalan dengan visi SBI untuk Menjadi Perusahaan Penyedia Solusi Bahan Bangunan Terbesar di Regional.

Strategi Keberlanjutan 2025-2030 ini menjadi dasar bisnis SBI yang berfokus pada *triple bottom line* yakni Ekonomi (*Prosperity*), Lingkungan (*Planet*), dan Sosial (*People*).

Ketiga fokus tersebut ditopang oleh lima pilar keberlanjutan, yakni Solusi Berkelanjutan, Ekonomi Sirkular, Iklim, Air & Alam, dan Karyawan & Komunitas. Kelima pilar tersebut memiliki target pada tahun 2025 dan 2030 serta inisiatif-inisiatif yang dilakukan untuk mencapai target tersebut.

SBI interprets sustainability as a unit that includes economic performance, environmentally friendly initiatives, empowerment of human resources (HR), community development, and governance. This definition is in line with the big picture of the future cement industry which will play a central role in sustainable future development.

In responding to environmental issues, the cement industry in the future can contribute to achieving climate neutrality with minimal CO₂ emissions, producing innovative products and services that provide sustainable and circular solutions in the use of materials and energy, processing and reusing by-products and appropriate waste. Through these efforts, the cement industry can provide protection for nature and water, as well as benefits for all stakeholders.

In line with this big picture, SBI has established a 2025-2030 Sustainability Strategy that supports the Sustainable Development Goals. We implement a sustainability strategy that is in line with SBI's vision to Become the Leading Building Materials Solution Provider Company in the Region.

The 2025-2030 Sustainability Strategy forms the basis of SBI's business which focuses on the triple bottom line, namely Economy (Prosperity), Environment (Planet), and Social (People).

These three focuses are supported by the five pillars of sustainability, namely Sustainable Solutions, Circular Economy, Climate, Water & Nature, and People & Community. The five pillars have targets for 2025 and 2030 as well as initiatives to achieve these targets.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Strategi Keberlanjutan SBI 2025-2030

SBI's 2025-2030 Sustainability Strategy

224

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



Strategi keberlanjutan tersebut merefleksikan 7 subjek inti tanggung jawab sosial dan lingkungan (CSR) Perseroan berikut ini:
The sustainability strategy reflects the following 7 core subjects of the corporate social responsibility (CSR):



Ikhtisar Kinerja Highlights

Laporan Manajemen Management Report

Profil Perusahaan Company Profile

Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility

Pada bab ini, pembahasan keberlanjutan SBI akan menjelaskan mengenai Fokus Sosial. Fokus keberlanjutan yang lain, yaitu Fokus Ekonomi dan Lingkungan, dijelaskan lebih detail dalam buku Laporan Keberlanjutan Perseroan yang diterbitkan terpisah.

Other sustainability focuses, the Economic and Environmental Focus, are explained in more detail in the Company's Sustainability Report which is published separately.

TATA KELOLA KEBERLANJUTAN

Sustainability Governance

226

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Dalam tata kelola keberlanjutan SBI, Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan bertanggung jawab atas kegiatan operasional, terutama dalam mengawasi dan menjalankan aspek-aspek keberlanjutan. Direksi merupakan bagian dalam organisasi yang bertanggung jawab dalam bisnis dan operasional sehari-hari Perseroan, sedangkan Dewan Komisaris berperan sebagai pengawas kegiatan operasional yang dijalankan Direksi.

Direksi menunjuk suatu tim khusus, yakni Corporate Environment and Sustainability Department sebagai penanggungjawab penerapan praktik keberlanjutan untuk memastikan strategi keberlanjutan Perseroan berjalan dengan baik, terencana dan terukur.

Anggota tim memiliki berbagai keahlian dan kompetensi terkait aspek-aspek keberlanjutan yang relevan dengan operasional SBI.

Berdasarkan struktur dan kedudukannya, Departemen ini melapor langsung kepada Direktur Manufacturing. Dalam menjalankan tugasnya, tim ini bekerja sama dengan seluruh unit, fungsi, dan anak perusahaan dalam berbagai program keberlanjutan, mulai dari identifikasi, perencanaan, implementasi, hingga pemantauan dan evaluasi program.

In the sustainability governance of SBI, the Board of Directors and the Board of Commissioners are responsible for operational activities, especially in overseeing and implementing sustainability aspects. The Board of Directors is the part of the organization that is responsible for the day-to-day business and operations of the Company, whereas the Board of Commissioners supervises the operational activities carried out by the Board of Directors.

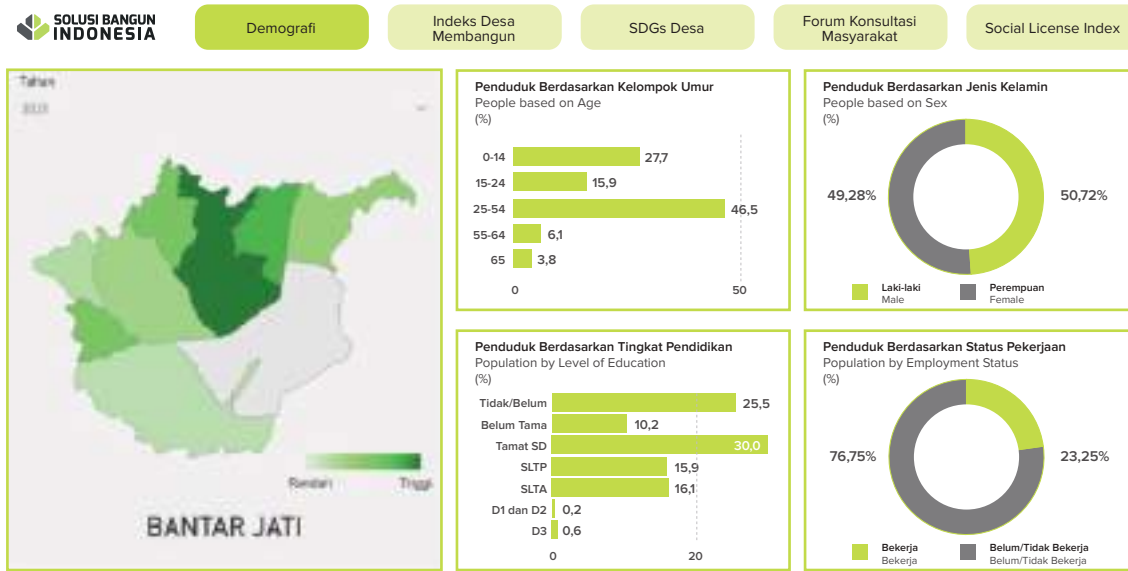
The Board of Directors appointed a special team, the Corporate Environment and Sustainability Department who is responsible for implementing sustainability practices to ensure that the Company's sustainability strategy runs well, is planned and measurable.

Team members have various expertise and competencies related to sustainability aspects relevant to SBI's operational activities.

The department reports directly to the Manufacturing Director. In carrying out its duties, this team works closely with all units, functions and subsidiaries in various sustainability programs, from identification, planning, implementation, to program monitoring and evaluation.

CIMS, Manajemen CSR Terdigitalisasi

CIMS, a Digitalized CSR Management



SBI menerapkan prinsip *Good Corporate Governance* dalam pengelolaan CSR, memastikan transparansi dan akuntabilitas melalui sistem tata kelola digital CSR Integrated Management System (CIMS). Dengan semangat berinovasi dan modernisasi proses bisnis tidak hanya diterapkan di aspek operasional semata, tetapi juga termasuk ke aspek-aspek nonoperasional.

Dimulai dari ide awal membuat aplikasi digital untuk kebutuhan approval dokumen-dokumen dan database CSR secara digital pada tahun 2019, SBI kemudian mengembangkan CSR Integrated Management System (CIMS), sebuah sistem yang mampu mengintegrasikan seluruh proses administrasi CSR sesuai flow PDCA.

CIMS sudah berhasil *go-live* pada tahun 2023 dengan *on-progrees* pengembangan lanjutan untuk bisa terintegrasi dengan sistem yang dimiliki oleh Procurement (TOR, ECE, PR/PO), Account Payable (Invoice, Vendor Payment Form), Controller (Data SAP), Legal (MoU, Kontrak, dll), Corporate Environment dan sistem atau departemen terkait kegiatan CSR.

Selanjutnya, CIMS akan terus dikembangkan menjadi Integrated Dashboard (Big Data CSR) yang menghimpun seluruh database CSR dan disajikan dalam dashboard berbasis peta sebagai gambaran terkait kondisi sosial di lokasi operasional perusahaan saat ini. Hal ini diharapkan bisa memberikan referensi dan rekomendasi kepada manajemen dalam mengambil kebijakan strategis perusahaan ke depan.

SBI applies the principles of Good Corporate Governance principles in CSR management, ensuring transparency and accountability through the CSR Integrated Management System (CIMS) digital governance system. With the spirit of innovation and modernization, business processes are not only applied to operational aspects, but also to non-operational aspects.

Starting from the initial idea of creating a digital application for the need to digitally approve CSR documents and databases in 2019, SBI has developed the CSR Integrated Management System (CIMS), a system that is able to integrate all CSR administration processes according to the PDCA flow.

CIMS has successfully gone live in 2023 with ongoing development progress to be integrated with systems owned by Procurement (TOR, ECE, PR/PO), Accounts Payable (Invoice, Vendor Payment Form), Controller (SAP Data), Legal (MoU, Contract, etc.), Corporate Environment as well as systems or departments related to CSR activities.

At the next stage, CIMS will continue to be developed into an Integrated Dashboard (CSR Big Data) which collects all CSR databases and is presented in a map-based dashboard as an illustration of social conditions in the company's current operational locations. It is expected that this will provide references and recommendations to management in making future strategic company policies.

Ikhtisar Kinerja Highlights

Laporan Manajemen Management Report

Profil Perusahaan Company Profile

Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility

BERKONTRIBUSI TERHADAP PENCAPAIAN TUJUAN PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN

Contributing To The Achievement of Sustainable Development Goals

SBI turut mendukung pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDG) yang berisi 17 Tujuan dan 169 Target sebagai rencana aksi global untuk mengakhiri kemiskinan, mengurangi kesenjangan sosial dan melindungi lingkungan hidup.

SBI telah mengidentifikasi 15 SDG sebagai prioritas capaian dari 17 SDG, dan menggunakannya dalam penetapan Peta Jalan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (CSR) 2021 - 2025 yang sesuai dengan Visi & Misi, Tujuan Strategis Perusahaan, Target Keberlanjutan 2030, sebagai berikut:

SBI proactively supports the achievement of Sustainable Development Goals (SDGs) which consist of 17 Goals and 169 Targets as a global action plan to end poverty, to reduce inequalities and to protect the environment.

In line with the Company's Strategic Goals, SBI has identified 15 SDGs as priority achievements out of 17 SDGs, and used it in the establishment of the 2021 - 2025 Social and Environmental Responsibility (CSR) Roadmap in accordance with the Vision & Mission, Company Strategic Objectives, 2030 Sustainability Targets, as follows:



Pada tahun 2023, realisasi dana untuk program CSR adalah sebesar Rp14,8 miliar. Jumlah tersebut turun dari tahun 2022 sebesar Rp15,19 miliar sesuai kebutuhannya.

In 2023, the realization of funds for the CSR program amounted to Rp14.8 billion. This amount decreased from Rp15.19 billion in 2022 according to needs.

Ikhtisar kinerja masing-masing fokus CSR serta keterkaitannya dengan implementasi Perseroan terhadap pencapaian SDG disajikan dalam infografis berikut.

A highlight of the performance of each CSR focus and its connection to the Company's implementation of SDGs achievement is presented in the following infographic.



Total: Rp 14,8 miliar | billion

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Jumlah penerima manfaat CSR Perseroan pada 2023 mengalami peningkatan sebagaimana digambarkan pada tabel berikut:

The number of beneficiaries of the Company's CSR benefits in 2023 increased as described in the following table:

Unit Bisnis Business Unit	Penerima Manfaat Langsung Direct Beneficiary (orang people)		Penerima Manfaat Tidak Langsung Indirect Beneficiary (orang people)	
	2023	2022	2023	2022
Pabrik Narogong	35.957	15.743	107.871	26.836
Pabrik Cilacap	54.351	68.724	163.053	151.545
Pabrik Tuban	40.727	10.457	61.845	25.939
Pabrik Lhoknga	11.094	15.887	33.282	31.774
Kantor Pusat	67.201	43.137	201.603	114.953
Tambang Maloko	4.090	4.000	12.270	12.000
Tambang Jeladri	1.300	1.310	3.900	2.520
RMX	200	6	600	150
Packing Plant	100	5.010	300	12.420
Jumlah Total	215.020	164.274	584.724	378.137

PELIBATAN DAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT

Community Involvement and Development

230

Ikhtisar Kinerja Highlights

Laporan Manajemen Management Report

Profil Perusahaan Company Profile

Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility

SBI merancang program-program CSR untuk berkontribusi pada pencapaian tujuan SDG sesuai dengan pilar-pilar CSR dalam peraturan Kementerian BUMN, yaitu Sosial, Ekonomi, Lingkungan serta Hukum dan Tata Kelola. Implementasi pilar-pilar tersebut dijelaskan secara detail dalam Laporan Keberlanjutan SBI Tahun 2023 dengan rangkuman sebagai berikut:

SBI has designed CSR programs to contribute to the achievement of the SDGs goals in accordance with the CSR pillars in the Ministry of SOE regulations, namely Social, Economic, Environmental, as well as Legal and Governance pillars. The implementation of these pillars is explained in detail in the SBI Sustainability Report 2023 with the following summary:

Sosial Social

Kesehatan | Health

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> Program penguatan kesehatan masyarakat melalui pengobatan gratis (<i>freemed</i>). | <ul style="list-style-type: none"> Community health strengthening program through free medical treatment (<i>freemed</i>). |
| <ul style="list-style-type: none"> Program dukungan kegiatan Posyandu, Pemberian gizi tambahan ibu dan balita untuk mengurangi stunting. | <ul style="list-style-type: none"> <i>Posyandu</i> activity support program, Providing additional nutrition for mothers and toddlers to reduce stunting. |
| <ul style="list-style-type: none"> Dukungan santunan untuk warga kurang mampu (jaring pengaman sosial). | <ul style="list-style-type: none"> Compensation support for underprivileged residents (social safety net). |

Pendidikan | Education

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> Program dukungan akses pendidikan untuk siswa kurang mampu melalui Gota (gerakan orang tua asuh/employee voluntary program) di Tuban dan Cilacap, beasiswa Andalas di Aceh. | <ul style="list-style-type: none"> Education access support program for underprivileged students through Gota (foster parent movement/ employee voluntary program) in Tuban and Cilacap, Andalas scholarship in Aceh. |
| <ul style="list-style-type: none"> Program beasiswa prestasi "Genius Lokal" di Narogong dan program beasiswa Tahfidz di Aceh. | <ul style="list-style-type: none"> The "Local Genius" scholarship program in Narogong and Tahfidz scholarship program in Aceh. |
| <ul style="list-style-type: none"> Program pelatihan bahasa Inggris English For Fun untuk pengembangan kapabilitas khusus. | <ul style="list-style-type: none"> English For Fun, an English training program for specific capability development. |
| <ul style="list-style-type: none"> Kegiatan motivasi bagi tenaga pengajar informal (Ustadz Ustadzah) di Aceh dan Tuban. | <ul style="list-style-type: none"> Motivational activities for informal teacher (Ustadz Ustadzah) in Aceh and Tuban. |
| <ul style="list-style-type: none"> Program dukungan sarana prasarana pendidikan untuk sekolah/madrasah, pesantren (dayah-Aceh). | <ul style="list-style-type: none"> Educational infrastructure support program for schools/ madrasah, Islamic boarding schools (Dayah-Aceh). |

463 Beasiswa untuk Anak-Anak Cerdas dari Keluarga Kurang Mampu

463 Scholarships for Intelligent Children from Low-Income Families



“Program ini bukan hanya tentang beasiswa, tetapi juga bagaimana cara SBI memberikan nilai tambah serta membentuk calon pemimpin masa depan yang berkualitas untuk mewujudkan #MasaDepanYangKitaMau.”
“This program is not only about scholarships, but also how SBI provides added value and forms quality future leaders to realize #TheFutureWeWant.”

Nur Lailiyah, General Affairs & Community Relations Manager SBI Pabrik Narogong

Pada bulan Agustus 2023, SBI Pabrik Narogong melalui Program SBI Peduli Pendidikan menyerahkan beasiswa untuk 463 siswa SD, SLTP, dan SLTA dari 10 Desa dan SLB Mentari Citra Diri yang berada di Kecamatan Klapanunggal. Selain memberikan beasiswa, Program SBI Peduli Pendidikan juga berfokus pada peningkatan nilai akademis dan non-akademis siswa kelas 12 yang akan melanjutkan ke jenjang perguruan tinggi melalui program bimbingan belajar terpadu bernama Genius Local. Selama lebih dari 15 tahun berjalan, program beasiswa SBI Peduli Pendidikan telah didistribusikan kepada hampir 6.000 siswa di sekitar area operasional Pabrik Narogong. Program ini akan terus dilanjutkan agar dapat menciptakan dampak positif yang signifikan bagi masyarakat sekitar daerah operasional SBI.

In August 2023, SBI Narogong Plant through SBI Peduli Pendidikan Program awarded scholarships to 463 elementary, junior high, and high school students from 10 villages as well as Mentari Citra Diri SLB in Klapanunggal District. Apart from providing scholarships, SBI Peduli Pendidikan Program also focuses on improving the academic and non-academic scores of grade-12 students who will continue to the higher level through an integrated tutoring program called Genius Local. For more than 15 years, SBI Peduli Pendidikan scholarship program has been distributed to nearly 6,000 students around the Narogong Plant operational area. This program will be continued to create a significant positive impact on the communities around SBI's operational areas.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility



Ekonomi Economy

232

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Ekonomi | Economy

<ul style="list-style-type: none"> Pemberdayaan ekonomi berbasis Kelompok PEKKA (Perempuan Kepala Keluarga), Kelompok disabilitas, Kelompok peternak, kelompok UMKM, Pokdarwis, Kelompok Petani, Kelompok Nelayan. 	<ul style="list-style-type: none"> Economic empowerment based on PEKKA Groups (Women Headed of Families), Disability Group, Cattleman Group, MSME Group, Tourism Awareness Group (Pokdarwis), Farmer Group, Fisherman Groups.
<ul style="list-style-type: none"> Program pengembangan wirausaha baru bagi kelompok rentan. 	<ul style="list-style-type: none"> New entrepreneurial development program for vulnerable group.
<ul style="list-style-type: none"> Pemberdayaan ekonomi berbasis desa: Program pengembangan dan pendampingan Bumdes, BUMG - Gampong (aceh). 	<ul style="list-style-type: none"> Village-based economic empowerment: Development and mentoring program for Bumdes, BUMG - Gampong (aceh).

Menerapkan Pertanian Inovatif untuk Petani Melon Tuban

Implementing Innovative Agriculture for Tuban Melon Farmers



“Pengalaman adalah guru terbaik. Saya berharap sistem budidaya melon ini bisa terus dikembangkan ke kelompok tani lainnya sehingga memberikan dampak ekonomi bagi masyarakat yang lebih luas.”

“Experience is the best teacher. I hope this melon cultivation system can continue to be developed to other farmer groups so that it has an economic impact on the wider community.”

Istifaul Amin, General Manager SBI Pabrik Tuban

Pada 8 November 2023, GM SBI Pabrik Tuban bersama pejabat Kabupaten Tuban hadir di Desa Mliwang Kecamatan Kerek untuk melakukan panen raya melon bersama petani anggota Kelompok Tani Mliwang Metu Banyune. Panen raya melon ini menandai keberhasilan petani Desa Mliwang yang menanam melon di awal bulan Agustus 2023. Sebenarnya Desa Mliwang merupakan wilayah yang kurang air. SBI Pabrik Tuban menerapkan inovasi teknik lanjaran atau ajir bambu yang membuat buah melon menggantung dan tidak menyentuh tanah secara langsung sehingga menghindari kemungkinan melon membusuk dan berjamur. Kebun melon percontohan yang dikelola menempati lahan seluas 7.000 m² terdiri dari 4.000 m² lahan milik SBI Tuban dengan 1.800 pohon dan 3.000 m² lahan milik desa dengan 1.700 pohon. Panen perdana menghasilkan lebih dari 8.000 buah melon dengan tingkat keberhasilan 70-75%.

On 8 November 2023, GM of SBI Tuban Plant together with Tuban Regency officials were present in Mliwang Village, Kerek District to carry out melon harvest with farmers from Mliwang Metu Banyune Farmers Group. This melon harvest marks the success of Mliwang Village farmers who planted melons in early August 2023. In fact, Mliwang Village is an area that lacks water. SBI Tuban Plant applied an innovative bamboo pole or stake technique which makes the melons hang down and not touch the ground directly, thereby avoiding the possibility of the melons rotting and becoming moldy. The pilot melon farm occupies an area of 7,000 m² consisting of 4,000 m² belonging to SBI Tuban with 1,800 trees and 3,000 m² belonging to the village with 1,700 trees. The first harvest produced more than 8,000 melons with a success rate of 70-75%.



Lingkungan Expenditure

Lingkungan Environment	
• Program pemberdayaan masyarakat tanggap bencana (Program Mas Kencana), TAGANA - Desa Tanggap Bencana.	• Disaster response community empowerment program (Mas Kencana Program), TAGANA - Disaster Response Village.
• Program dukungan terhadap korban bencana alam.	• Support program for victims of natural disasters.
• Pengembangan bank sampah berbasis masyarakat di Narogong, Aceh, Cilacap dan Tuban.	• Development of community-based waste banks in Narogong, Aceh, Cilacap and Tuban.
• Program penghijauan bersama masyarakat dan pemangku kepentingan terkait.	• Greening program with the community and related stakeholders.
• Dukungan akses air bersih dan sanitasi untuk warga rentan.	• Support of clean water access and sanitation for vulnerable residents.
• Dukungan peringatan hari besar nasional dan agama di seluruh area operasional SBI.	• Support for commemorating national and religious holidays in all SBI operational areas.

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Aksi SESAMA untuk Lingkungan yang Lebih Bersih dan Layak Huni

SESAMA Action for a Cleaner and Livable Environment



“Selaras dengan komitmen SBI terhadap perlindungan lingkungan, Aksi SESAMA ditujukan untuk mewujudkan lingkungan hidup yang bersih dan layak huni untuk #MasaDepanYangKitaMau.”

“In line with SBI’s commitment to environmental protection, SESAMA Action is aimed at creating a clean and livable living environment for #TheFutureWeWant.”

(Kinanti Desyva, SBI Corporate Communications)

Bertepatan dengan Hari Lingkungan Hidup Sedunia tanggal 5 Juni 2023, SBI mengadakan program Aksi SESAMA (Sedekah Sampah Bersama) yang melibatkan seluruh karyawan, masyarakat sekitar dan kontraktor. Kegiatan ini dilakukan serentak di Kantor Pusat Jakarta, Pabrik Lhoknga, Narogong, Cilacap dan Tuban. Aksi SESAMA adalah kegiatan mengumpulkan sampah bersama di lingkungannya masing-masing untuk kemudian dipilah dan disetorkan ke bank sampah terdekat. Program ini bertujuan untuk meningkatkan kesadaran semua pihak dalam mengatasi masalah sampah dan mengajak karyawan untuk menata dan menjaga kebersihan rumah dan area kerja. Kegiatan ini juga melibatkan sejumlah bank sampah yang dikelola di sekitar area operasional SBI sebagai bentuk dukungan SBI untuk para pegiat pengelolaan sampah yang selama ini sudah bekerja keras memberikan edukasi kepada masyarakat tentang pemilahan dan pengelolaan sampah.

In commemorating World Environment Day on 5 June 2023, SBI held a SESAMA (Joint Waste Almsgiving) Action program involving all employees, local communities, and contractors. This activity was carried out simultaneously at the Jakarta Head Office, Lhoknga Plant, Narogong Plant, Cilacap Plant, and Tuban Plant. SESAMA action is an activity to collect waste together in their respective environments and then sort and deposit it at the nearest waste bank. This program aims to increase awareness of all parties in overcoming the waste problem and invite employees to organize and keep their homes and work areas clean. This activity also involves a number of waste banks managed around SBI’s operational areas as a form of SBI’s support for waste management activists who have been working hard to provide education about waste sorting and management to the public.

Air Bersih untuk Warga Terdampak Kekeringan

Clean Water to Residents Affected by Drought



“Sangat bersyukur mendapat bantuan air bersih yang selama kemarau ini sangat terbatas dan sulit mendapatkannya. Alhamdulillah.”

“I am very grateful to receive clean water assistance which during the dry season was very limited and difficult to obtain. Alhamdulillah.”

Matius Sartino (54) warga Dusun Bugel Sampang Desa Bojong.

Kemarau panjang dalam beberapa bulan terakhir menyebabkan sebagian wilayah Kabupaten Cilacap, khususnya bagian Barat mengalami kekeringan. Warga dari sekitar 16 desa kesulitan mendapatkan air bersih. Mulai 15 September 2023, SBI Pabrik Cilacap bekerja sama dengan Badan Penanggulangan Bencana Daerah dan Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) mengirimkan bantuan air bersih ke beberapa wilayah seperti Desa Gitungreja, Kubangkangkung dan Kutawaru. Bantuan air bersih dikirim menggunakan tangki air berkapasitas 5.000 liter dalam sekali pengiriman dengan total pengiriman 70 tangki setara 350.000 liter untuk sekitar 17.500 warga yang masing-masing mendapat 20 liter.

The long dry season in the last few months has caused parts of Cilacap Regency, especially the western part, to experience drought. Residents from around 16 villages have difficulty getting clean water. Starting 15 September 2023, SBI Cilacap Plant in collaboration with the Regional Disaster Management Agency and the Regional Drinking Water Company (PDAM) sent clean water assistance to several areas such as Gitungreja, Kubangkangkung and Kutawaru Villages. Clean water assistance was sent using water tank with a capacity of 5,000 liters in one delivery with a total delivery of 70 tanks equivalent to 350,000 liters for around 17,500 residents who each received 20 liters.



Hukum dan Tata Kelola

Law and Governance

Hukum dan Tata Kelola | Law and Governance

Pengembangan aplikasi digital tata kelola CSR SBI dari aplikasi approver (CSR E-Pprove) dokumen menjadi CSR Integrated Manajemen System (CIMS). Aplikasi CIMS mengintegrasikan proses approval dan dokumentasi perencanaan, pelaksanaan, monitoring dan evaluasi program-program CSR berbasis web yang mobile friendly.

Development of a digital application for SBI's CSR governance from the document approver application (CSR E-Prove) to CSR Integrated Management System (CIMS). The CIMS application integrates the approval process and documentation for planning, implementation, monitoring and evaluation of mobile friendly web-based CSR programs.

No.	Jenis Peluang Type of Opportunity	Optimalisasi Peluang Opportunity Optimization
1	<p>Portofolio Produk yang Variatif</p> <p>Peluang meningkatkan pendapatan dan reputasi melalui portofolio produk yang variatif dan layanan inovatif Perseroan, seperti semen, beton, agregat, jasa konstruksi lainnya melalui bisnis ACM, serta pengelolaan limbah melalui Nathabumi.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Meningkatkan kerja sama kemitraan dan pengembangan produk dan solusi baru. Memperkuat sinergi bisnis pengelolaan limbah dan pemasaran produk nonsemen dengan SIG untuk memperluas jangkauan bisnis. Melaksanakan program budaya inovasi (Juara Inovasi), dan inkubasi bisnis.

MENCIPTAKAN LINGKUNGAN BEKERJA YANG LAYAK DAN AMAN BAGI KARYAWAN KAMI

Creating Proper and Safe Work Environment for Our People

Visi Perseroan dalam aspek Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) adalah menjalankan bisnis dengan tujuan mencapai *zero harm*. Untuk mencapai visi tersebut, Perseroan menerapkan manajemen K3 aktif, mencegah kecelakaan kerja dan penyakit akibat kerja (PAK), serta menyediakan tempat kerja dan sistem kerja yang aman.

Untuk memperkuat penerapan K3, Perseroan telah menerapkan berbagai program dan inisiatif, termasuk mempertajam fokus pada Health and Safety Improvement Plan (HSIP) yang selaras dengan semangat perbaikan berkelanjutan. Pada tahun 2023, fokus HSIP meliputi:

1. Reinforcement of Contractor Safety Management System.
2. Strengthening the Formation of Safety Culture.
3. Restructuring Health Maturity Level.

TINGKAT KECELAKAAN KERJA

Penerapan K3 dalam setiap aktivitas operasional Perseroan sangat berdampak signifikan bagi kesinambungan bisnis. Tahun 2023 merupakan tahun yang menantang bagi Perseroan untuk bertekad lebih kuat dalam mencegah terjadinya kecelakaan kerja maupun PAK. Hal ini terlihat pada tabel capaian kinerja K3 sebagai berikut:

The Company's vision in the Occupational Health and Safety (OHS) aspect is to run a business with zero harm. To achieve this vision, the Company implements active OHS management, prevents work accidents and occupational diseases (PAK), and provides a safe workplace and work system.

To strengthen the implementation of OHS, the Company has implemented various programs and initiatives, including sharpening the focus on the Health and Safety Improvement Plan (HSIP) which is in line with the spirit of continuous improvement. In 2023, the focus of HSIP includes:

1. Reinforcement of Contractor Safety Management System.
2. Strengthening the Formation of Safety Culture.
3. Restructuring Health Maturity Level.

WORK ACCIDENT RATE

The implementation of OHS in every operational activity of the Company has a significant impact on business continuity. 2023 was a challenging year for the Company to be more determined in preventing work accidents and PAK as shown in the following OHS performance achievement table:

No.	Data K3 OHS Data	Karyawan Employee		Kontraktor Contractor	
		2022	2023	2022	2023
1.	Insiden Fatal Fatalities	0	1	0	0
2.	Insiden dengan konsekuensi tinggi (cacat tetap atau dengan waktu pemulihan lebih dari 6 bulan) Incidents with high consequences (permanent disability or with recovery time of more than 6 months)	0	0	0	0
3.	Cidera Terekam (Insiden Waktu Hilang, Tugas Kerja yang Diubah, Insiden Medis) Recorded injuries (Lost Time Incident, Modified Work Duty, Medical Incident)	1	4	14	8
4.	Hari Kerja Hilang Day Lost	0	77	27	42
5.	Lokasi di area pabrik On-site	1	5	10	7
6.	Lokasi di luar area pabrik Off-site	0	0	4	1
7.	Jumlah jam kerja Total working hours	4.581.678	4.451.407	14.971.155	15.571.559
8.	Tingkat Frekuensi Kecelakaan Penyebab Hilangnya Waktu Kerja (LTIFR) On-Site On-Site Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR)	0,00	0,22	0,13	0,06
9.	Tingkat Frekuensi Kecelakaan Kerja (TIFR) On-Site On-Site Total Injury Frequency Rate (TIFR)	0,22	1,12	0,67	0,45

Ikhtisar Kinerja
Highlights

Laporan
Manajemen
Management
Report

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis

Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance

Tanggung
Jawab Sosial
dan Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Program Peningkatan Kesehatan dan Health and Safety Improvement Program in Keselamatan Tahun 2023

236

Ikhtisar Kinerja Highlights

Laporan Manajemen Management Report

Profil Perusahaan Company Profile

Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility

Tindakan Action	Keterangan Description	Implementasi Implementation		
		Pencapaian Achievement	Tenggat Deadline	Status
Action#1 System	Penguatan Sistem Manajemen Keselamatan Kontraktor (CSMS) Reinforcement of Contractor Safety Management System (CSMS)	95%	Phase 4/Q4	Selesai Done <ul style="list-style-type: none"> Peningkatan komitmen manajemen kontraktor terhadap kesehatan dan keselamatan kerja Penerapan tahapan CSMS secara konsisten dan komprehensif Increased of commitment from contractor's management to occupational health and safety Consistent and comprehensive implementation of CSMS stages
Action#2 Leadership	Memperkuat pembentukan budaya keselamatan Strengthening the formation of safety culture	95%	Phase 4/Q4	Selesai Done <ul style="list-style-type: none"> Meningkatkan budaya kesehatan dan keselamatan melalui peningkatan kepemimpinan K3 dan kepemimpinan yang terlihat. Improving health and safety culture through enhancement of OHS leadership and visible leadership.
Action#3 Health	Penataan kembali tingkat kematangan kesehatan Restructuring health maturity level	94%	Phase 4/Q4	Selesai Done <ul style="list-style-type: none"> Mengukur tingkat kematangan kesehatan SBI, misalnya: Dasar, Menengah, dan seterusnya (5 tingkat) Menentukan gap analysis dan ruang perbaikan OHIH di SBI Meningkatkan komitmen pengelola lokasi untuk meningkatkan kematangan kesehatan Penerapan tingkat kematangan kesehatan yang berkelanjutan secara komprehensif dan komprehensif Measuring health maturity level of SBI, in example: Basic, Intermediate, etc (5 Level) Determine gap analysis and room for improvement of OHIH in SBI Increase commitment of site management to improve health maturity Consist & comprehensive continuing implementation of health maturity level

Target Implementasi > 94% untuk seluruh tindakan | Target Implementation > 94% for all action
Pencapaian keseluruhan 94,6% | Overall achievement 94.6%

Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2023 PT Solusi Bangun Indonesia Tbk

Statement of Members of the Board of Commissioners and the Board of Directors regarding Responsibility for the 2023 Annual Report of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Solusi Bangun Indonesia Tbk tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

We, the undersigned, hereby declare that all information in the Annual Report of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk for the year 2023 has been presented in its entirety, and that we assume full responsibility for the accuracy of the contents of this Annual Report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is duly made in all integrity.

Jakarta, 16 April 2024 | April, 16 2024

DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS



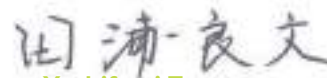
Prijo Sambodo

Komisaris Utama dan Komisaris Independen
President Commissioner and Independent Commissioner



Herudi Kandau Nugroho

Komisaris
Commissioner



Yoshifumi Taura

Komisaris
Commissioner

237

DIREKSI BOARD OF DIRECTORS



Lilik Unggul Raharjo

Direktur Utama
President Director



Soni Asrul Sani

Direktur
Director



Ony Suprihartono

Direktur
Director



Yasuhide Abe

Direktur
Director



PT Solusi Bangun Indonesia Tbk dan Entitas Anak/and Subsidiaries

Laporan Keuangan Konsolidasian Consolidated Financial Statements

31 Desember 2023 dan 2022
December 31, 2023 and 2022

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG/
BOARD OF DIRECTOR'S STATEMENT REGARDING**

**TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL DAN UNTUK
TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

**THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS AT AND FOR
THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

Atas nama Direksi, saya yang bertanda tangan di bawah ini: *On behalf of the Board of Director, I, the undersigned:*

Nama	: Lilik Unggul Raharjo	Name	: Lilik Unggul Raharjo
Alamat Kantor	: Talavera Suite, Lt. 15, Talavera Office Park Jl. T.B. Simatupang Kav. 22-26, Jakarta 12430	Office address	: Talavera Suite 15 th Floor, Talavera Office Park Jl. T.B. Simatupang Kav. 22-26, Jakarta 12430
Jabatan	: Direktur Utama	Position	: President Director
Nomor Telepon	: (021) 29861000	Telephone Number	: (021) 29861000

menyatakan bahwa:

declare that:

- | | |
|--|--|
| 1. Direksi bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Solusi Bangun Indonesia Tbk dan entitas anak ("Grup"); | 1. <i>The Board of Director is responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk and its subsidiaries (the "Group");</i> |
| 2. Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia; | 2. <i>The Group's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;</i> |
| 3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup telah dimuat secara lengkap dan benar; | 3. a. <i>All information in the Group's consolidated financial statements have been disclosed in a complete and truthful manner;</i> |
| b. Laporan keuangan konsolidasian Grup tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan | b. <i>The Group's consolidated financial statements do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts; and</i> |
| 4. Direksi bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal Grup. | 4. <i>The Board of Director is responsible for the Group's internal control systems.</i> |

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya. *Thus, this statement is made truthfully.*

Atas nama dan mewakili Direksi/For and on behalf of the Board of Director

Jakarta, 7 Maret/March 7, 2024

↓ **Lilik Unggul Raharjo**
Direktur Utama/President Director

Laporan Auditor Independen

No. 00039/2.1265/AU.1/04/1672-1/1/III/2024

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi

PT Solusi Bangun Indonesia Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Solusi Bangun Indonesia Tbk dan entitas anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Independent Auditor's Report

No. 00039/2.1265/AU.1/04/1672-1/1/III/2024

To the Shareholders, Boards of Commissioners and Directors

PT Solusi Bangun Indonesia Tbk

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk and its subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2023, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2023, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.



Imelda & Rekan

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which is a separate and independent legal entity, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Bengaluru, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Mumbai, New Delhi, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

Imelda & Rekan

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Penyisihan untuk kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha

Pada tanggal 31 Desember 2023, piutang usaha Grup adalah sebesar Rp3.787.073 juta, yang mencakup 17,1% dari total aset Grup, terdiri dari total piutang usaha sebesar Rp4.011.738 juta dan cadangan kerugian kredit ekspektasian sebesar Rp224.665 juta.

Sesuai dengan PSAK 71 *Instrumen Keuangan*, Grup menentukan kerugian kredit ekspektasian dengan menerapkan pendekatan yang disederhanakan, yang menggunakan kerugian kredit ekspektasian sepanjang umur dengan basis masa depan. Tingkat kerugian kredit ekspektasian adalah berdasarkan tingkat gagal bayar historis atas pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki resiko kredit yang sama, disesuaikan dengan informasi masa depan sesuai yang diungkapkan pada Catatan 4 di laporan keuangan konsolidasian. Penilaian ini melibatkan estimasi manajemen yang signifikan.

Pengungkapan Grup mengenai piutang usaha dijelaskan dalam Catatan 6 atas laporan keuangan konsolidasian.

Bagaimana hal ini ditangani dalam audit

Kami memperoleh pemahaman dan melaksanakan prosedur untuk mengevaluasi desain dan implementasi dari pengendalian internal manajemen yang relevan sehubungan dengan penyisihan kredit ekspektasian atas piutang usaha.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Allowance for expected credit losses (ECL) for trade receivables

As at December 31, 2023, the Group's net trade receivables of IDR 3,787,073 million, which account for approximately 17.1% of the Group's total assets, comprise gross trade receivables of IDR 4,011,738 million and a corresponding allowance for expected credit losses of IDR 224,665 million.

In accordance with PSAK 71 *Financial Instruments*, the Group determines ECL by applying the simplified approach, which uses a lifetime ECL on a forward-looking basis. The expected credit loss rates are based on historical default rates for groupings of various customer segments that have similar credit risk characteristics, adjusted with forward-looking information as disclosed in Note 4 to the consolidated financial statements. The determination of ECL involves significant management estimates.

The Group's disclosures on the trade receivables are set out in Note 6 to the consolidated financial statements.

How the matter was addressed in the audit

We obtained an understanding and performed procedures to evaluate the design and implementation of management's relevant controls in respect of the allowance for expected credit losses of trade receivables.

Imelda & Rekan

Kami mengevaluasi kesesuaian model kerugian kredit ekspektasian yang digunakan dan menguji kewajaran asumsi utama (yaitu definisi gagal bayar, pengelompokan berbagai segmen pelanggan, karakteristik risiko kredit, dan informasi masa depan) yang digunakan oleh manajemen untuk mengestimasi cadangan kerugian kredit ekspektasian.

Kami mengevaluasi keakuratan dan kelengkapan data yang digunakan dalam model kerugian kredit ekspektasian dan memeriksa keakuratan matematis dari perhitungan tersebut.

Kami menilai ketepatan pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasi.

Penurunan nilai goodwill

Pada tanggal 31 Desember 2023, nilai tercatat goodwill adalah sebesar Rp331.808 juta, yang mencakup 1,5% dari total aset Grup.

Goodwill diisyaratkan untuk penilaian penurunan nilai setiap tahun dan ketika keadaan mengindikasikan bahwa nilai tercatat mungkin mengalami penurunan nilai. Penilaian penurunan nilai goodwill melibatkan pertimbangan manajemen yang signifikan dalam estimasi jumlah terpulihkan, yang telah dihitung oleh manajemen menggunakan model nilai pakai ("VIU") dari unit-unit penghasil kas ("CGUs"). Model tersebut melibatkan pertimbangan dan estimasi yang signifikan dari manajemen sehubungan dengan tingkat diskonto dan tingkat pertumbuhan tahunan.

Mengingat kompleksitas dan sifat penilaian dari pengujian penurunan nilai, manajemen melibatkan penilai eksternal independen untuk mengestimasi VIU dari CGUs.

Pengungkapan Grup mengenai goodwill dijelaskan dalam Catatan 14 atas laporan keuangan konsolidasian.

Bagaimana hal ini ditangani dalam audit

Kami memperoleh pemahaman dan mengevaluasi desain dan implementasi dari pengendalian internal manajemen yang relevan sehubungan dengan proses penilaian penurunan nilai goodwill.

Kami menilai ketepatan identifikasi CGUs oleh manajemen dan mengevaluasi apakah proses penilaian penurunan nilai telah diterapkan secara konsisten di seluruh CGUs.

Kami menilai kompetensi, kapabilitas, dan objektivitas penilai eksternal independen yang dilibatkan oleh manajemen dan melibatkan ahli penilai internal kami untuk mendukung pekerjaan audit kami.

We evaluated the appropriateness of the expected credit loss model used and challenged the reasonableness of key assumptions (i.e., definition of default, grouping of various customer segments, credit risk characteristics, and forward-looking information) used by management to estimate the allowance for expected credit losses.

We tested the accuracy and completeness of data used in the expected credit loss model and checked mathematical accuracy of the calculation.

We assessed the appropriateness of the related disclosures in the consolidated financial statements.

Impairment of goodwill

As at December 31, 2023, the carrying amount of goodwill is IDR 331,808 million, which accounted for approximately 1.5% of the Group's total assets.

Goodwill is required to be assessed for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment assessment of goodwill involves significant management judgment in the estimation of the recoverable amounts, which management has calculated using the value-in-use ("VIU") model of the cash-generating units ("CGUs"). The model involves significant judgment and estimates from management in respect of discount rate and annual growth rate.

Given the complexity and judgmental nature of the impairment testing, management engaged an independent external valuer to estimate the VIU of the CGUs.

The Group's disclosures on the goodwill are set out in Note 14 to the consolidated financial statements.

How the matter was addressed in the audit

We obtained an understanding and evaluated the design and implementation of the Group's relevant controls in respect of the goodwill impairment assessment process.

We assessed the appropriateness of the management's identification of the CGUs and evaluated whether the impairment assessment process has been applied consistently across the CGUs.

We assessed the competence, capability and objectivity of the independent external valuer engaged by management and involved our internal valuation expert to support us in our audit work.

Imelda & Rekan

Kami melibatkan penilai ahli internal kami dan mereka membantu dalam:

- i) Menguji tingkat diskonto yang digunakan oleh pakar manajemen; dan
- ii) Menguji perhitungan dan asumsi yang digunakan dalam proyeksi arus kas (proyeksi pendapatan dan tingkat pertumbuhan) dengan membandingkan asumsi tersebut dengan sumber informasi eksternal, indikator makroekonomi dan kinerja historis.

Kami menilai kewajaran proyeksi arus kas dan membandingkan input utama dengan data historis dan kinerja Grup. Hal ini termasuk dengan melakukan analisis lookback. Kami juga memeriksa keakuratan matematis perhitungan.

Kami menilai apakah keseluruhan VIU berada dalam kisaran yang dapat diterima dengan melakukan analisis sensitivitas pada hasil penilaian penurunan nilai manajemen.

Kami menilai ketepatan pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasi.

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak mencantumkan laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak akan menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan yang tepat sesuai dengan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

We engaged our internal valuation expert and they assisted in:

- i) Testing the discount rate used by management's expert; and
- ii) Testing the calculation and assumptions used in the cash flow projections (revenue projection and growth rate) by comparing the assumptions to external sources of information, microeconomic indicators and historical performance.

We assessed the reasonableness of the cash flow projections and compared the key inputs against the Group's historical data and performance. This included performing lookback analysis. We also checked the mathematical accuracy of the calculation.

We assessed whether the overall VIU was within the acceptable range by performing sensitivity analysis on the results of management's impairment assessment.

We assessed the appropriateness of the related disclosures in the consolidated financial statements.

Other information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Imelda & Rekan

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian Internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

Imelda & Rekan

- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

Imelda & Rekan

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

IMELDA & REKAN



Juan Ramon Junius Slahaan
Izin Akuntan Publik/Public Accountant License No. AP.1672

7 Maret 2024/March 7, 2024



00039

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 1/1 Schedule

**LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali nilai nominal dan data saham)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION AS AT
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**

(Expressed in millions of Rupiah,
except for par value and share data)

ASET	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022	ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	5	339,455	294,344	Cash and cash equivalents
Piutang usaha				Trade receivables
- Pihak ketiga	6	198,850	250,343	Third parties -
- Pihak berelasi	6, 33	3,588,223	2,476,106	Related parties -
Piutang lain-lain				Other receivables
- Pihak ketiga	7	109,299	71,635	Third parties -
- Pihak berelasi	7, 33	110,318	83,386	Related parties -
Persediaan	8	1,171,348	1,262,429	Inventories
Pajak lain-lain dibayar di muka	18b	525,154	582,030	Other prepaid taxes
Biaya dibayar di muka	9	24,493	10,228	Prepaid expenses
Aset lancar lainnya	10	23,918	28,659	Other current assets
Jumlah Aset Lancar		6,091,058	5,059,160	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya	11	35,533	30,316	Restricted cash and cash equivalents
Aset pajak tangguhan	18e	30,188	32,232	Deferred tax assets
Aset tetap dan tanah pertambangan	12	15,383,772	15,260,436	Fixed assets and quarry
Aset hak-guna	13a	151,424	159,915	Right-of-use assets
Tagihan pengembalian pajak				Claims for tax refund
- Pajak penghasilan badan	18a	112,758	316,474	Corporate income tax -
- Pajak lain-lain	18a	4,589	125,620	Other taxes -
Goodwill	14	331,808	331,808	Goodwill
Aset tidak lancar lainnya	15	65,609	62,549	Other non-current assets
Jumlah Aset Tidak Lancar		16,115,681	16,319,350	Total Non-Current Assets
JUMLAH ASET		22,206,739	21,378,510	TOTAL ASSETS

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 1/2 Schedule

**LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali nilai nominal dan data saham)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION AS AT
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
except for par value and share data)

	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang usaha				Trade payables
- Pihak ketiga	16	2,253,090	2,363,590	Third parties -
- Pihak berelasi	16, 33	2,029,229	1,737,590	Related parties -
Utang lain-lain				Other payables
- Pihak ketiga	17	51,242	81,916	Third parties -
- Pihak berelasi	17, 33	145,311	991	Related parties -
Utang pajak				Taxes payable
- Pajak penghasilan badan	18c	21,997	17,953	Corporate income tax -
- Pajak lain-lain	18c	13,057	10,935	Other taxes -
Beban masih harus dibayar	19	296,911	281,174	Accrued expenses
Liabilitas derivatif		7	603	Derivative liabilities
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	32	185,406	218,946	Short-term employee benefit liabilities
Pinjaman bank jangka panjang jatuh tempo dalam satu tahun				Current maturities of long-term bank loans
- Pihak ketiga	20	400,000	-	Third parties -
Liabilitas sewa jatuh tempo dalam satu tahun	13b	<u>122,633</u>	<u>135,462</u>	Current maturities of lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		<u>5,518,883</u>	<u>4,849,160</u>	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas pajak tangguhan	18e	1,203,377	1,112,133	Deferred tax liabilities
Pinjaman bank jangka panjang	20	2,337,097	2,734,547	Long-term bank loans
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	32	463,355	482,868	Long-term employee benefit liabilities
Provisi untuk restorasi	21	87,977	82,901	Provision for restoration
Liabilitas dan provisi jangka panjang lainnya	22	35,062	216,783	Other non-current liabilities and provisions
Liabilitas sewa	13b	<u>56,374</u>	<u>40,080</u>	Lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		<u>4,183,242</u>	<u>4,669,312</u>	Total Non-Current Liabilities
JUMLAH LIABILITAS		<u><u>9,702,125</u></u>	<u><u>9,518,472</u></u>	TOTAL LIABILITIES

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 1/3 Schedule

**LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali nilai nominal dan data saham)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION AS AT
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**

(Expressed in millions of Rupiah,
except for par value and share data)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022	
EKUITAS				EQUITY
Modal saham - nilai nominal Rp500 per saham				Share capital - par value Rp500 per share
Modal dasar - 30.651.600.000 saham				Authorized - 30,651,600,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor - 9.019.381.973 saham pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022	23	4,509,691	4,509,691	Issued and paid-up - 9,019,381,973 shares as at December 31,2023 and 2022
Tambahan modal disetor	24	5,014,275	5,014,275	Additional paid-in capital
Komponen ekuitas lain				Other components of equity
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pascakerja setelah pajak	32	(221,420)	(223,134)	Remeasurement of post employment benefit obligations, net of tax
Saldo laba:				Retained earnings:
- Dicadangkan		901,938	766,290	Appropriated -
- Belum dicadangkan		<u>2,300,130</u>	<u>1,792,916</u>	Unappropriated -
JUMLAH EKUITAS		<u>12,504,614</u>	<u>11,860,038</u>	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		<u><u>22,206,739</u></u>	<u><u>21,378,510</u></u>	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 2 Schedule

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali nilai nominal dan data saham)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**

(Expressed in millions of Rupiah,
except for par value and share data)

	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	
PENDAPATAN	25	12,371,333	12,262,048	REVENUE
BEBAN POKOK PENDAPATAN	26	<u>(9,597,271)</u>	<u>(9,330,140)</u>	COST OF REVENUE
LABA KOTOR		2,774,062	2,931,908	GROSS PROFIT
Beban usaha				Operating expenses
Distribusi dan penjualan	27	(948,597)	(1,040,626)	Distribution and selling
Umum dan administrasi	28	(352,506)	(347,121)	General and administrative
(Rugi) laba selisih kurs		(2,271)	122	Foreign exchange (loss) gain
Rugi dari penghapusan dan pelepasan aset tetap		(261)	(418)	Loss from write-offs disposal of fixed assets
Lainnya-bersih		<u>732</u>	<u>(98,184)</u>	Others-net
LABA SEBELUM BUNGA DAN PAJAK PENGHASILAN		1,471,159	1,445,681	PROFIT BEFORE INTEREST AND INCOME TAX
Penghasilan keuangan		5,333	6,678	Finance income
Beban keuangan	29	<u>(245,866)</u>	<u>(282,489)</u>	Finance costs
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		1,230,626	1,169,870	PROFIT BEFORE INCOME TAX
Beban pajak penghasilan	18d	<u>(335,981)</u>	<u>(330,594)</u>	Income tax expenses
LABA TAHUN BERJALAN		894,645	839,276	PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi				Items that will not be reclassified to profit or loss
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja jangka panjang	32	2,148	48,272	Remeasurement of long-term employee benefit liabilities
Beban pajak penghasilan terkait	18e	<u>(434)</u>	<u>(10,302)</u>	Related income tax expense
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		<u>896,359</u>	<u>877,246</u>	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
Laba per saham - dasar dan dilusian (nilai penuh)	30	<u>99</u>	<u>93</u>	Earnings per share - basic and diluted (full amount)

PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 3 Schedule

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN BERAKHIR
31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam jutaan Rupiah)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in millions of Rupiah)

Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Tambahkan modal disetor/ Additional paid-in capital	Komponen ekuitas lain/ Other component of equity	Saldo laba/ Retained earnings	Jumlah ekuitas/ Total equity	Balance as at January 1, 2022	Dividends Profit for the year Other comprehensive income
Saldo per 1 Januari 2022	4,509,691	5,014,275	(261,104)	766,290	11,199,072		
Dividen	-	-	-	-	(216,280)	(216,280)	
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	839,276	839,276	
Laba komprehensif lain	-	-	37,970	-	37,970	37,970	
Saldo per 31 Desember 2022	4,509,691	5,014,275	(223,134)	766,290	11,860,038		
Cadangan umum	-	-	-	135,648	(135,648)		
Dividen	-	-	-	-	(251,783)	(251,783)	
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	894,645	894,645	
Laba komprehensif lain	-	-	1,714	-	1,714	1,714	
Saldo per 31 Desember 2023	4,509,691	5,014,275	(221,420)	901,938	12,504,614		

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 4 Schedule

**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS FOR
THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah)

	2023	2022	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari pelanggan	12,563,253	12,585,901	<i>Receipts from customers</i>
Pembayaran kepada pemasok	(10,919,597)	(8,704,066)	<i>Payments to suppliers</i>
Pembayaran kepada karyawan	(1,021,507)	(1,131,782)	<i>Payments to employees</i>
Penerimaan dari penghasilan bunga	5,333	6,678	<i>Interest income received</i>
Pembayaran beban keuangan	(250,318)	(275,986)	<i>Interest and finance charges paid</i>
Pembayaran pajak penghasilan badan	(229,996)	(275,109)	<i>Payment of corporate income tax</i>
Penerimaan dari kantor pajak	1,060,913	789,606	<i>Refund from tax office</i>
Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi	1,208,081	2,995,242	Net cash flows generated from operating activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Perolehan aset tetap	(761,667)	(869,504)	<i>Acquisition of fixed assets</i>
Penerimaan dari hasil ganti rugi aset tetap	-	48,992	<i>Proceeds from compensation of fixed assets</i>
Perolehan aset hak-guna	(41,288)	(64,147)	<i>Acquisition of right-of-use assets</i>
Penempatan deposito berjangka	-	(192,082)	<i>Placement of time deposit</i>
Penarikan deposito berjangka	-	152,000	<i>Withdrawal of time deposit</i>
Penempatan kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya	(5,250)	(6,389)	<i>Placement of restricted cash and cash equivalents</i>
Penarikan kas yang dibatasi penggunaannya	572	-	<i>Withdrawal of restricted cash</i>
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi	(807,633)	(931,130)	Net cash flows used in investing activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Pembayaran pinjaman bank jangka panjang	-	(4,400,000)	<i>Repayment of long-term bank loans</i>
Penerimaan dari utang bank jangka panjang	-	2,744,097	<i>Proceeds from long-term bank loans</i>
Pembayaran dividen	(245,483)	(215,803)	<i>Payment of dividends</i>
Pembayaran pokok liabilitas sewa	(110,440)	(188,721)	<i>Repayment of principal lease liabilities</i>
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan	(355,923)	(2,060,427)	Net cash flows used in financing activities
Kenaikan bersih kas dan setara kas	44,525	3,685	Net increase in cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada awal tahun	294,344	290,567	Cash and cash equivalents at beginning of year
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing	586	92	<i>Effect of changes in foreign currency exchange rates</i>
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	339,455	294,344	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/1 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM

a. Pendirian dan informasi umum

PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (“Perusahaan”) didirikan dalam rangka Undang-undang No.1 tahun 1967 juncto Undang-undang No. 11 tahun 1970 tentang Penanaman Modal Asing (“PMA”), berdasarkan Akta No. 53 tanggal 15 Juni 1971 dari Notaris Abdul Latief, S.H. Akta pendirian Perusahaan telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. JA.5/149/7 tanggal 23 September 1971 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 82 tanggal 12 Oktober 1971, Tambahan No. 466. Perusahaan mengganti status investasinya dari penanaman modal asing (PMA) ke penanaman modal dalam negeri (PMDN) berdasarkan persetujuan dari Ketua Badan Koordinasi Penanaman Modal No. 17/V/1988 tanggal 19 November 1988. Efektif tanggal 1 Januari 2006, Perusahaan mengganti namanya dari PT Semen Cibinong Tbk menjadi PT Holcim Indonesia Tbk.

Sesuai dengan pasal 1 ayat 1 Akta No. 11 tanggal 11 Februari 2019, PT Holcim Indonesia Tbk berubah nama menjadi PT Solusi Bangun Indonesia Tbk. Perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui keputusan No. AHU-0008550.AH.01.02.TAHUN 2019 tanggal 18 Februari 2019.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami perubahan dari waktu ke waktu, terakhir dengan Akta No. 52 tanggal 13 Oktober 2021, dibuat dihadapan Aulia Taufani, S.H., yang telah diberitahukan ke Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0460469 tanggal 13 Oktober 2021, Perusahaan mengubah beberapa pasal dalam Anggaran Dasar antara lain Pasal 5, Pasal 6, Pasal 11, Pasal 12, Pasal 13, Pasal 14 dan Pasal 16.

1. GENERAL

a. Establishment and general information

PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (the “Company”) was established within the framework of the Foreign Capital Investment Law No. 1 year 1967 as amended by Law No. 11 year 1970 concerning Investment (“PMA”), based on Deed No. 53 dated June 15, 1971 of Notary Abdul Latief, S.H. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. JA.5/149/7 dated September 23, 1971 and was published in Supplement No. 466 to the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 82, dated October 12, 1971. The Company changed its foreign capital investment status (PMA) to domestic capital investment (PMDN) based on the approval from the Chairman of the Capital Investment Coordinating Board No. 17/V/1988 dated November 19, 1988. Effective January 1, 2006, the Company changed its name from PT Semen Cibinong Tbk to PT Holcim Indonesia Tbk.

In accordance with article 1 paragraph 1 of Deed No. 11 dated February 11, 2019, the name of the Company changed from PT Holcim Indonesia Tbk to PT Solusi Bangun Indonesia Tbk. This change was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0008550.AH.01.02.TAHUN 2019 dated February 18, 2019.

The Company’s Articles of Association have been amended from time to time, most recently with Deed No. 52 dated October 13, 2021, made before Notary Aulia Taufani S.H., which has been notified to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on the Receipt of Notification on Amendments to Articles of Association No. AHU-AH.01.03-0460469 dated October 13, 2021, the Company amended several articles in the Articles of Association, among others Article 5, Article 6, Article 11, Article 12, Article 13, Article 14 and Article 16.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/2 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

a. Pendirian dan informasi umum (lanjutan)

Ruang lingkup kegiatan usaha Perusahaan menurut Anggaran Dasar antara lain adalah menjalankan usaha dalam bidang industri (industri pengolahan; konstruksi; penunjang usaha lainnya), industri perdagangan (perdagangan besar; aktivitas profesional, ilmiah dan teknis), pertambangan (pertambangan dan penggalian), transportasi (pengangkutan dan pergudangan); serta pengolahan limbah berbahaya (pengelolaan air, pengelolaan air limbah, pengelolaan dan daur ulang sampah, aktivitas remediasi) antara lain berupa melakukan pemanfaatan dan/atau pengolahan limbah B3, limbah bukan B3 dan sampah di fasilitas pabrik pembuatan semen, melakukan kegiatan konsultasi pengelolaan limbah B3, limbah bukan B3 dan sampah, melakukan kegiatan pengukuran dan uji analisa sebagai bagian dari kegiatan penelitian dan memberikan jasa konsultasi manajemen kepada perusahaan afiliasi dari Perusahaan sebagai kegiatan penunjang dari kegiatan usaha dari perusahaan afiliasi Perusahaan tersebut.

Perusahaan berdomisili di Jakarta dengan pabrik semen berlokasi di Narogong di provinsi Jawa Barat, Cilacap di provinsi Jawa Tengah, Tuban di provinsi Jawa Timur dan di Lhoknga di provinsi Aceh yang dimiliki oleh entitas anak. Jumlah karyawan Perusahaan dan entitas anaknya ("Grup") adalah 2.118 karyawan pada 31 Desember 2023 (2022: 2.230 karyawan).

Kantor pusat Perusahaan berada di Gedung Talavera Suite Lantai 15, Talavera Office Park, Jl. TB Simatupang No. 22-26, Jakarta, Indonesia.

Perusahaan melakukan kuasi reorganisasi pada tanggal 30 Juni 2010. Defisit yang dieliminasi sebesar Rp3.983.891 mengikuti urutan sebagai berikut:

1. Eliminasi saldo penilaian kembali surplus revaluasi sebesar Rp2.680.678.
2. Eliminasi saldo tambahan modal disetor sebesar Rp1.303.213 (Catatan 24).

Kuasi reorganisasi tersebut dicatat sesuai dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan sebelumnya, PSAK 51 (Revisi 2003) yang mana telah dicabut oleh Pernyataan Pencabutan (PPSAK) No. 10, efektif tanggal 1 Januari 2013.

1. GENERAL (continued)

a. Establishment and general information (continued)

The scope of business activities of the Company in accordance with its Articles of Association includes conducting business in the fields of industry (processing industry; construction; other supporting industries), the trading industry (wholesale trading; professional, scientific and technical activities), mining (mining and quarrying), transportation (distribution and warehousing); and hazardous waste management (water management; wastewater management; waste management and recycling; remediation activities), among others, comprising the utilisation and/or treatment of B3 waste, non-B3 waste and garbage in the cement manufacturing facility; carrying out consultations on the management of B3 waste, non-B3 waste and garbage; conducting measurement and analysis tests as part of research activities; and providing management consulting services to affiliated companies of the Company as a supporting activity of the business activities of the Company's affiliated companies.

The Company is domiciled in Jakarta and its cement plants are located in Narogong in West Java province, Cilacap in Central Java province, Tuban in East Java province, and Lhoknga in Aceh province which is owned by a subsidiary. The Company and its subsidiaries (the "Group") had a total number of 2,118 employees as at December 31, 2023 (2022: 2,230 employees).

The Company's head office is located at Talavera Suite Building 15th Floor, Talavera Office Park, Jl. TB Simatupang No. 22-26, Jakarta, Indonesia.

The Company conducted a quasi-reorganisation on June 30, 2010. The deficit amounting to Rp3,983,891 was eliminated in the following order:

1. *Elimination against the revaluation surplus amounting to Rp2,680,678.*
2. *Elimination against the additional paid-in capital amounting to Rp1,303,213 (Note 24).*

The quasi-reorganisation was accounted for in accordance with the previous Indonesian Financial Accounting Standards, SFAS 51 (Revised 2003) which was revoked by Revocation Statement (PPSAK) No. 10, effective on January 1, 2013.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/3 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

a. Pendirian dan informasi umum (lanjutan)

Pada tanggal 31 Januari 2019, PT Semen Indonesia (Persero) Tbk melalui anak perusahaannya, PT Semen Indonesia Industri Bangunan ("SIIB"), membeli 80,64% saham Perusahaan yang dimiliki oleh Holderfin B.V., The Netherlands ("Holderfin") di Perusahaan dengan nilai akuisisi AS\$916.929.814 (setara dengan Rp12,927 triliun).

Pada tanggal 22 April 2019, PT Semen Indonesia (Persero) Tbk melalui SIIB telah melaksanakan penawaran tender wajib dalam rangka pemenuhan ketentuan dalam POJK No.9/POJK.04/2018, dengan membeli 17,67% saham yang dimiliki publik di Perusahaan senilai Rp2,838 triliun.

Pada tanggal 29 Desember 2022, PT Semen Indonesia (Persero) Tbk membeli semua saham Perusahaan yang dimiliki oleh SIIB dengan nilai Rp10,998 triliun.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember/ December 31, 2023</u>
Dewan Komisaris	
Komisaris Utama	Prijo Sambodo
Komisaris Independen	Prijo Sambodo
Komisaris	Herudi Kanda Nugroho Yoshifumi Taura
Direksi	
Direktur Utama	Lilik Unggul Raharjo
Direktur	Soni Asrul Sani Ony Suprihartono Yasuhide Abe
Komite Audit	
Ketua	Prijo Sambodo
Anggota	Kuswanto Gunadi Erlin Sarwin

1. GENERAL (continued)

a. Establishment and general information (continued)

On January 31, 2019, PT Semen Indonesia (Persero) Tbk, through its subsidiary, PT Semen Indonesia Industri Bangunan ("SIIB"), acquired 80.64% shares of the Company held by Holderfin B.V., The Netherlands ("Holderfin"), with an acquisition value of US\$916,929,814 (equivalent to Rp12.927 trillion).

On April 22, 2019, PT Semen Indonesia (Persero) Tbk, through SIIB, performed a mandatory tender offer in order to fulfill the obligation under POJK No.9/POJK.04/2018, by purchasing 17.67% publicly owned shares of the Company valued at Rp2.838 trillion.

On December 29, 2022, PT Semen Indonesia (Persero) Tbk acquired all shares of the Company held by SIIB amounting to Rp10.998 trillion.

As at December 31, 2023 and 2022, the composition of the Company's Board of Commissioners and Directors was as follows:

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	
		Board of Commissioners
	Aulia Mulki Oemar	President Commissioner
	Prijo Sambodo	Independent Commissioner
	Herudi Kanda Nugroho	Commissioners
	Yoshifumi Taura	
		Board of Directors
		President Director
	Lilik Unggul Raharjo	Directors
	Soni Asrul Sani	
	Ony Suprihartono	
	Yasuhide Abe	
		Audit Committees
	Prijo Sambodo	Chairman
	Kuswanto Gunadi	Members
	Erlin Sarwin	

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/4 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran umum saham Perusahaan

Pada tanggal 6 Agustus 1977, Perusahaan memperoleh surat pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dengan suratnya No. SI-001/PM/E/1977, untuk melakukan Penawaran Umum I sejumlah 178.750 saham. Pada tanggal 8 Agustus 1977, saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

Perusahaan telah melakukan beberapa kali penawaran umum dan penawaran umum terbatas, termasuk pembagian dividen saham, saham bonus dan pemecahan nominal saham.

Pada tanggal 25 Juni 2021, Perusahaan memperoleh surat pernyataan efektif dari Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal dengan suratnya No. S-90/D.04/2021, untuk melakukan Penawaran Umum II sebanyak-banyaknya 1.379.061.940 saham. Pada tanggal 29 Juli 2021, saham hasil Penawaran Umum II telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

Pada tanggal 31 Desember 2023 seluruh saham Perusahaan atau sejumlah 9.019.381.973 lembar saham telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

c. Entitas anak

Rincian entitas anak Perusahaan pada akhir periode pelaporan adalah sebagai berikut:

1. GENERAL (continued)

b. Public offering of the Company's shares

On August 6, 1977, the Company obtained the notice of effectivity from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency in his Letter No. SI-001/PM/E/1977 for the Public Offering I of 178,750 shares. On August 8, 1977, these shares were listed on the Indonesia Stock Exchange.

The Company has undertaken several public and limited public offerings of its shares, including declaration of stock dividends, bonus shares and stock splits.

On June 25, 2021, the Company obtained the notice of effectivity from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency in his Letter No. S-90/D.04/2021 for the Public Offering II of 1,379,061,940 shares. On July 29, 2021, these shares were listed on the Indonesia Stock Exchange.

As at December 31, 2023, all of the Company's 9,019,381,973 shares are listed on the Indonesia Stock Exchange.

c. Subsidiaries

Details of the Company's subsidiaries at the end of the reporting period are as follows:

Entitas anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Tahun Operasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Sebelum Eliminasi/Before Elimination	
			31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022		Jumlah Aset Total Assets 31 Desember 2023 / December 31, 2023	Jumlah Aset Total Assets 31 Desember 2022/ December 31, 2022
PT Solusi Bangun Beton ("SBB")	Jakarta	Beton jadi dan tambang agregat/Ready mix concrete and aggregate quarry	100%	100%	1990	1,032,615	1,413,265
PT Readymix Concrete Indonesia ("RCI")	Surabaya	Beton jadi/ Ready mix concrete	100%	100%	1992	44,401	93,502
PT Pendawa Lestari Perkasa ("PLP")	Jakarta	Tambang agregat dan konstruksi/Aggregate quarry and construction	100%	100%	2007	163,432	174,696
PT Solusi Bangun Andalas ("SBA")	Aceh	Produsen semen/ Cement producer	100%	100%	1983	3,331,085	3,178,766
PT Aroma Cipta Anugrahtama ("ACA")	Jakarta	Jasa konsultansi/ Consulting services	100%	100%	2000	39,010	44,891
PT Ciptanugrah Indonesia ("CI")	Jakarta	Jasa konsultansi/ Consulting services	100%	100%	2018	1,363	1,442
PT Aroma Sejahtera Indonesia ("ASI")*	Jakarta	Jasa konsultansi/ Consulting services	100%	100%	-	521	521
PT SBI Bangun Nusantara ("SBN")	Jakarta	Aktivitas tambang/ Mining activities	100%	100%	2023	10,542	241

* Belum beroperasi secara komersial

* Not yet in commercial operation

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/5 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. PENERAPAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN BARU DAN REVISI (“PSAK”) DAN INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN

a. Amendemen/Penyesuaian Standar yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan

Dalam tahun berjalan, Grup telah menerapkan standar dan sejumlah amendemen/penyesuaian PSAK yang relevan dengan operasinya dan efektif untuk periode akuntansi yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023. Penerapan atas amendemen/penyesuaian atas PSAK tersebut tidak mengakibatkan perubahan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak memiliki dampak material terhadap jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

b. Amendemen/Penyesuaian dan Interpretasi Standar Telah Diterbitkan Tapi Belum Diterapkan

Pada tanggal persetujuan laporan keuangan konsolidasian, amendemen-amendemen atas PSAK yang relevan bagi Grup, yang telah diterbitkan namun belum berlaku efektif, dengan penerapan dini diijinkan, adalah sebagai berikut:

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024

- PSAK 1 (amendemen) Penyajian Laporan Keuangan: Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang
- PSAK 73 (amendemen) Sewa: Liabilitas Sewa pada Transaksi Jual dan Sewa-balik
- PSAK 1 (amendemen) Penyajian Laporan Keuangan: Penyajian Laporan Keuangan terkait Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan
- PSAK 2 (amandemen) Laporan arus kas dan PSAK 60 (amandemen) Instrumen Keuangan: Pengungkapan: Pengaturan Pembiayaan Pemasok

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025

- PSAK 10 (amandemen) Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing: Kekurangan Ketertukaran

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, dampak dari penerapan amendemen atas PSAK terhadap laporan keuangan konsolidasian tidak dapat diketahui atau diestimasi oleh manajemen. Mulai dari 1 Januari 2024, referensi terhadap masing-masing PSAK dan ISAK akan diubah sesuai dengan penerbitan oleh DSAK-IAI.

2. ADOPTION OF NEW AND REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS (“SFAS”) AND INTERPRETATIONS OF SFAS

a. Amendments/Improvements to Standards Effective in the Current Year

In the current year, the Group has applied amendments/improvements to SFAS that are relevant to its operations and effective for accounting period beginning on or after January 1, 2023. The adoption of these amendments/improvements to SFAS does not result in changes to the Group’s accounting policies and has no material effect on the amounts reported in these consolidated financial statements.

b. Amendments/Improvements and Interpretations to Standards Issued not yet Adopted

At the date of authorization of these consolidated financial statements, the following amendments to SFAS relevant to the Group were issued but not effective, with early application permitted:

Effective for periods beginning on or after January 1, 2024

- SFAS 1 (amendment) Presentation of financial statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current
- SFAS 73 (amendment) Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback
- SFAS 1 (amendment) Presentation of financial statements: Non-current Liabilities with Covenants
- SFAS 2 (amendment) Statement of cash flows and SFAS 60 (amendment) Financial Instruments: Disclosures: Supplier Finance Arrangement

Effective for periods beginning on or after January 1, 2025

- SFAS 10 (amendment) The effects of changes in foreign exchange rates: Lack of Exchangeability

As of the issuance date of the consolidated financial statements, the effects of adopting these amendments to SFAS on the consolidated financial statements are not known nor reasonably estimable by management. Beginning January 1, 2024, references to the individual SFAS and ISAKs will be changed as published by DSAK-IAI.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/6 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

Berikut ini adalah kebijakan akuntansi material yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian.

a. Pernyataan Kepatuhan

Laporan keuangan konsolidasian Grup disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

b. Dasar Penyusunan

Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah biaya historis, kecuali instrumen keuangan tertentu yang diukur pada nilai wajar pada setiap akhir periode pelaporan, yang dijelaskan dalam kebijakan akuntansi di bawah ini serta menggunakan dasar akrual kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian.

Biaya historis umumnya didasarkan pada nilai wajar dari imbalan yang diberikan dalam pertukaran barang dan jasa.

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam suatu transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran, terlepas dari apakah harga tersebut dapat diamati secara langsung atau diestimasi menggunakan teknik penilaian lain. Dalam mengestimasi nilai wajar dari suatu aset atau liabilitas, Grup memperhitungkan karakteristik aset atau liabilitas jika pelaku pasar akan memperhitungkan karakteristik tersebut ketika menentukan harga aset atau liabilitas pada tanggal pengukuran. Nilai wajar untuk tujuan pengukuran dan/atau pengungkapan pada laporan keuangan konsolidasian ditentukan atas dasar tersebut, kecuali untuk transaksi sewa yang merupakan ruang lingkup PSAK 73 Sewa, dan pengukuran yang memiliki kemiripan dengan nilai wajar namun bukan merupakan nilai wajar, seperti nilai realisasi bersih dalam PSAK 14 Persediaan atau nilai pakai dalam PSAK 48 Penurunan Nilai Aset.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Seluruh angka dalam laporan keuangan konsolidasian ini, dibulatkan dan disajikan dalam jutaan Rupiah ("Rp"), kecuali dinyatakan lain. Lihat Catatan 3d untuk informasi mata uang fungsional Grup.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION

The material accounting policies applied in the preparation of the consolidated financial statements are set out below.

a. Statement of Compliance

The consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

b. Basis of Preparation

The consolidated financial statements have been prepared on the historical cost basis except for financial instruments that are measured at fair value at the end of each reporting period, as explained in the accounting policies below and using the accrual basis except for the consolidated statement of cash flow.

Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for goods and services.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date, regardless of whether that price is directly observable or estimated using another valuation technique. In estimating the fair value of an asset or a liability, the Group takes into account the characteristics of the asset or liability if market participants would take those characteristics into account when pricing the asset or liability at the measurement date. Fair value for measurement and/or disclosure purposes in these consolidated financial statements is determined on such a basis, except for leasing transactions that are within the scope of SFAS 73 Leases, and measurements that have some similarities to fair value but are not fair value, such as net realizable value in SFAS 14 Inventories or value in use in SFAS 48 Impairment of Assets.

The consolidated statement of cash flow is prepared based on the direct method by classifying cash flows into operating, investing, and financing activities.

Figures in the consolidated financial statements are rounded to and stated in millions of Rupiah ("Rp"), unless otherwise stated. Refer to Note 3d for the information on the Group's functional currency.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/7 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

b. Dasar Penyusunan (lanjutan)

Direksi memiliki, pada saat persetujuan laporan keuangan, suatu ekspektasi yang memadai bahwa Grup memiliki sumber daya yang cukup untuk melanjutkan keberadaan operasinya untuk dimasa yang akan datang. Sehingga, mereka melanjutkan penerapan dasar akuntansi kelangsungan usaha dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian.

c. Prinsip-prinsip Konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perusahaan dan entitas yang dikendalikan oleh Perusahaan dan entitas anak (termasuk entitas terstruktur). Pengendalian tercapai dimana Perusahaan memiliki kekuasaan atas *investee*; eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor.

Perusahaan menilai kembali apakah entitas tersebut adalah *investee* jika fakta dan keadaan yang mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian yang disebutkan di atas.

Ketika Perusahaan memiliki kurang dari hak suara mayoritas di-*investee*, Perusahaan memiliki kekuasaan atas *investee* ketika hak suara investor cukup untuk memberinya kemampuan praktis untuk mengarahkan aktivitas relevan secara sepihak.

Perusahaan mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Perusahaan cukup untuk memberikan Perusahaan kekuasaan, termasuk (i) ukuran kepemilikan hak suara Perusahaan relatif terhadap ukuran dan penyebaran kepemilikan pemilik hak suara lain; (ii) hak suara potensial yang dimiliki oleh Perusahaan, pemegang suara lain atau pihak lain; (iii) hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan (iv) setiap fakta dan keadaan tambahan apapun mengindikasikan bahwa Perusahaan memiliki, atau tidak memiliki, kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas yang relevan pada saat keputusan perlu dibuat, termasuk pemilikan suara dalam rapat umum pemegang saham sebelumnya.

Konsolidasi entitas anak dimulai ketika Perusahaan memperoleh pengendalian atas entitas anak dan akan dihentikan ketika Perusahaan kehilangan pengendalian pada entitas anak. Secara khusus, pendapatan dan beban entitas anak diakuisisi atau dijual selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dari tanggal diperolehnya pengendalian Perusahaan sampai tanggal ketika Perusahaan berhenti untuk mengendalikan entitas anak.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

b. Basis of Preparation (continued)

The directors have, at the time of approving the financial statements, a reasonable expectation that the Group has adequate resources to continue in operational existence for the foreseeable future. Thus, they continue to adopt the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements.

c. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries. Control is achieved where the Company has the power over the investee; is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and has the ability to use its power to affect its returns.

The Company reassesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control listed above.

When the Company has less than a majority of the voting rights of an investee, it has power over the investee when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the investee unilaterally.

The Company considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Company's voting rights in an investee are sufficient to give it power, including (i) the size of the Company's holding of voting rights relative to the size and dispersion of holding of the other vote holders; (ii) potential voting rights held by the Company, other vote holders or other parties; (iii) rights arising from other contractual arrangements; and (iv) any additional facts and circumstances that indicate that the Company has, or does not have, the current ability to direct the relevant activities at the time that decisions need to be made, including voting patterns at previous stockholder's meetings.

Consolidation of a subsidiary begins when the Company obtains control over the subsidiary and ceases when the Company loses control of the subsidiary. Specifically, income and expense of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income from the date the Company gains control until the date when the Company ceases to control the subsidiary.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/8 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL 3.
(lanjutan)

c. Prinsip-prinsip Konsolidasi (lanjutan)

Jika diperlukan, penyesuaian dapat dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansi yang digunakan sesuai dengan kebijakan akuntansi sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup.

Grup menerapkan metode akuisisi untuk mencatat kombinasi bisnis. Imbalan yang dialihkan untuk akuisisi suatu entitas anak adalah sebesar nilai wajar aset yang dialihkan, liabilitas yang diakui terhadap pemilik pihak yang diakuisi sebelumnya dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup. Imbalan yang dialihkan termasuk nilai wajar aset atau liabilitas yang timbul dari kesepakatan imbalan kontinjensi. Aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas serta liabilitas kontinjensi yang diambil alih dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada awalnya sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi.

Kepentingan non-pengendali di entitas anak diidentifikasi secara terpisah dari ekuitas Grup yang ada. Kepentingan pemegang saham non-pengendali yang merupakan kepentingan kepemilikan yang memberikan pemiliknya hak terhadap bagian proporsional aset bersih pada saat likuidasi pada awalnya dapat diukur sebesar nilai wajar atau bagian proporsional kepentingan non-pengendali atas nilai wajar aset bersih teridentifikasi pihak yang diakuisisi. Pilihan pengukuran dibuat untuk masing-masing akuisisi. Kepentingan non-pengendali lain awalnya diukur sebesar nilai wajar. Setelah akuisisi, jumlah tercatat kepentingan non-pengendali adalah jumlah kepentingan tersebut pada pengukuran awal ditambah bagian kepentingan non-pengendali dari perubahan selanjutnya di ekuitas.

Selisih lebih imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan non-pengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi atas nilai wajar aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dicatat sebagai *goodwill* (Catatan 14). Jika jumlah tersebut lebih rendah dari nilai wajar aset bersih teridentifikasi atas bisnis yang diakuisisi dalam kasus pembelian dengan diskon, selisihnya diakui dalam laba rugi.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan untuk kepentingan non-pengendali. Perusahaan juga mengatribusikan total laba komprehensif entitas anak kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non-pengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan non-pengendali memiliki saldo defisit.

MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

c. Principles of Consolidation (continued)

When necessary, adjustments are made to the financial statements of the subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Group's accounting policies.

The Group applies the acquisition method to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred to the former owners of the acquiree and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred includes the fair value of any asset or liability resulting from a contingent consideration arrangement. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date.

Non-controlling interests in subsidiaries are identified separately from the Group's equity therein. Those interests of non-controlling stockholders that are present ownership interests entitling their holders to a proportionate share of net assets upon liquidation may initially be measured at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the fair value of the acquiree's identifiable net assets. The choice of measurement is made on an acquisition-by-acquisition basis. Other non-controlling interests are initially measured at fair value. Subsequent to acquisition, the carrying amount of non-controlling interests is the amount of those interests at initial recognition plus the non-controlling interests' share of subsequent changes in equity.

The excess of the consideration transferred the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the fair value of the net identifiable assets acquired is recorded as goodwill (Note 14). If those amount are less than the fair value of the net identifiable assets of the business acquired, in the case of a bargain purchase, the difference is recognised directly in profit or loss.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interest. Total comprehensive income of subsidiaries is attributed to the owners of the Company and the non-controlling interest even if this results in the non-controlling interest having a deficit balance.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/9 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL 3.
(lanjutan)**

c. Prinsip-prinsip Konsolidasi (lanjutan)

Perubahan kepemilikan Grup pada entitas anak yang tidak mengakibatkan kehilangan pengendalian Grup atas entitas anak dicatat sebagai transaksi ekuitas. Jumlah tercatat dari kepemilikan Grup dan kepentingan non-pengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan kepentingan relatifnya dalam entitas anak. Selisih antara jumlah tercatat kepentingan non-pengendali yang disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang dibayar atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan dengan pemilik entitas induk.

Ketika Grup kehilangan pengendalian pada entitas anak, keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi dan dihitung sebagai perbedaan antara (i) agregat nilai wajar pembayaran yang diterima dan nilai wajar sisa kepemilikan (*retained interest*) dan (ii) jumlah tercatat sebelumnya dari aset (termasuk *goodwill*), dan liabilitas dari entitas anak dan setiap kepentingan non-pengendali.

Seluruh jumlah yang diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas anak yang dicatat seolah-olah Grup telah melepaskan secara langsung aset atau liabilitas terkait entitas anak (yaitu direklasifikasi ke laba rugi atau ditransfer ke kategori lain dari ekuitas sebagaimana ditentukan/diizinkan oleh standar akuntansi yang berlaku). Nilai wajar setiap sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada tanggal hilangnya pengendalian dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal untuk akuntansi berikutnya dalam PSAK 71 Instrumen Keuangan, ketika berlaku, biaya perolehan pada saat pengakuan awal dari investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

Transaksi, saldo, dan keuntungan antar entitas Grup yang belum direalisasi telah dieliminasi. Kerugian yang belum direalisasi juga dieliminasi. Jika diperlukan, nilai yang dilaporkan oleh entitas anak telah diubah untuk menyesuaikan dengan kebijakan akuntansi yang diadopsi oleh Grup.

d. Transaksi dan Penjabaran Laporan Keuangan Dalam Mata Uang Asing

Mata uang fungsional dan penyajian

Pos-pos yang disertakan dalam laporan keuangan setiap entitas anggota Grup diukur menggunakan mata uang yang sesuai dengan lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi ("mata uang fungsional").

Mata uang fungsional Perseroan dan entitas anak adalah Rupiah. Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam mata uang Rupiah.

**MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

c. Principles of Consolidation (continued)

Changes in the Group's ownership interest in subsidiaries that do not result in the Group losing control over the subsidiaries are accounted for as equity transactions. The carrying amounts of the Group's interest and the non-controlling interest are adjusted to reflect the changes in their relative interest in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interest are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognised directly in equity and attributed to owners of the Company.

When the Group loses control of a subsidiary, a gain or loss is recognised in profit or loss and is calculated as the difference between (i) the aggregate of the fair value of the consideration received and the fair value of any retained interest and (ii) the previous carrying amount of the assets (including goodwill), and liabilities of the subsidiary and any non-controlling interest.

All amounts previously recognised in other comprehensive income in relation to that subsidiary are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities of the subsidiary (i.e. reclassified to profit or loss or transferred to another category of equity as specified/permitted by applicable accounting standards). The fair value of any investment retained in the former subsidiary at the date when control is lost is regarded as the fair value on initial recognition for subsequent accounting under SFAS 71 Financial Instruments, when applicable, the cost on initial recognition of an investment in associate or joint venture.

Transactions, balances, and unrealised gains on transactions between Group companies are eliminated. Unrealised losses are also eliminated. When necessary amounts reported by subsidiaries have been adjusted to conform to the Group's accounting policies.

d. Foreign Currency Transactions and Translation

Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the "functional currency").

The functional currency of the Company and its subsidiaries is Rupiah. The consolidated financial statements are presented in Rupiah.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/10 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

**d. Transaksi dan Penjabaran Laporan
Keuangan Dalam Mata Uang Asing (lanjutan)**

Transaksi dan saldo

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada akhir periode pelaporan.

Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dalam mata uang asing dan dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing secara umum diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

Keuntungan atau kerugian ini ditangguhkan di dalam ekuitas jika terkait dengan lindung nilai arus kas dan lindung nilai investasi bersih yang memenuhi syarat atau disebabkan oleh sebagian investasi bersih dalam operasi asing.

Kurs utama yang digunakan, berdasarkan kurs tengah yang diterbitkan Bank Indonesia, adalah sebagai berikut (nilai penuh):

	2023	2022
Mata uang		
Dolar Amerika Serikat ("USD")	15,416	15,731
Euro ("EUR")	17,140	16,713

e. Transaksi Pihak-pihak Berelasi

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup (entitas pelapor):

- a. Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
 - i. Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama entitas pelapor;
 - ii. Memiliki pengaruh signifikan entitas pelapor; atau
 - iii. Merupakan personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

**d. Foreign Currency Transactions and Translation
(continued)**

Transactions and balances

Foreign currency transactions are translated into Rupiah using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. Foreign currency monetary assets and liabilities are translated into Rupiah at the rates of exchange prevailing at end of the reporting period.

Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at period-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are generally recognised in the consolidated profit or loss.

They are deferred in equity if they relate to qualifying cash flow hedges and qualifying net investment hedges or are attributable to part of the net investment in a foreign operation.

The main exchange rates used, based on the middle rate published by the Indonesian Central Bank, are as follows (full amount):

	2023	2022
Mata uang		
Dolar Amerika Serikat ("USD")	15,416	15,731
Euro ("EUR")	17,140	16,713

e. Transactions with Related Parties

A related party is a person or entity that is related to the Group (the reporting entity):

- a. A person or a close member of that person's family is related to the reporting entity if that person:
 - i. Has control or joint control over the reporting entity;
 - ii. Has significant influence over the reporting entity; or
 - iii. Is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/11 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL 3. (lanjutan)

e. Transaksi Pihak-pihak Berelasi (lanjutan)

- b. Suatu entitas berelasi entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
 - i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lainnya).
 - ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
 - iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
 - iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
 - v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.
 - vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).
 - vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
 - viii. Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (continued)

e. Transactions with Related Parties (continued)

- b. An entity is related to the reporting entity if any of the following conditions applies:
 - i. The entity, and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
 - ii. One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
 - iii. Both entities are joint ventures of the same third party.
 - iv. One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
 - v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity, or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.
 - vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).
 - vii. A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity).
 - viii. The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/12 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

e. Transaksi Pihak-pihak Berelasi (lanjutan)

Transaksi signifikan yang dilakukan dengan pihak-pihak berelasi, baik dilakukan dengan kondisi dan persyaratan yang sama dengan pihak ketiga maupun tidak, diungkapkan pada laporan keuangan konsolidasian.

f. Instrumen Keuangan

Aset keuangan

Grup mengklasifikasikan aset keuangan dalam kategori berikut ini:

- Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi; dan
- Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Aset keuangan pada awalnya diakui sebesar nilai wajar ditambah biaya transaksi yang terkait. Semua aset keuangan yang diakui selanjutnya diukur secara keseluruhan pada biaya perolehan yang diamortisasi atau nilai wajar, tergantung pada klasifikasi aset keuangan tersebut.

Klasifikasi aset keuangan

Instrumen utang yang memenuhi persyaratan berikut selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi:

- aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga ("SPPI") dari jumlah pokok terutang.

Seluruh aset keuangan lain selanjutnya diukur pada nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL").

- menyajikan perubahan selanjutnya nilai wajar investasi pada instrumen ekuitas dalam penghasilan komprehensif lain jika kriteria tertentu dipenuhi; dan
- menetapkan aset keuangan yang memenuhi kriteria biaya perolehan diamortisasi atau FVOCI sebagai diukur pada FVTPL, jika penetapan itu mengeliminasi atau mengurangi secara signifikan inkonsistensi pengukuran dan pengakuan (accounting mismatch).

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

e. Transactions with Related Parties (continued)

Significant transactions with related parties, whether or not made at similar terms and conditions as those done with third parties, are disclosed in the consolidated financial statements.

f. Financial Instruments

Financial assets

The Group classifies its financial assets into the following categories:

- Financial assets measured at amortised costs; and
- Financial assets measured at fair value through profit or loss ("FVTPL").

Financial assets are initially recognised at fair value plus related transaction costs. All recognised financial assets are measured subsequently in their entirety at either amortised cost or fair value, depending on the classification of the financial assets.

Classification of financial assets

Debt instruments that meet the following conditions are subsequently measured at amortised cost:

- the financial asset is held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest ("SPPI") on the principal amount outstanding.

All other financial assets are subsequently measured at fair value through profit or loss ("FVTPL").

- irrevocably elect to present subsequent changes in fair value of an equity investment in other comprehensive income if certain criteria are met; and
- irrevocably designate a debt investment that meets the amortised cost or FVOCI criteria as measured at FVTPL if doing so eliminates or significantly reduces an accounting mismatch.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/13 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

f. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Klasifikasi aset keuangan (lanjutan)

Metode suku bunga efektif adalah metode menghitung biaya perolehan diamortisasi dari instrumen utang dan mengalokasikan pendapatan bunga selama periode yang relevan.

Keuntungan atau kerugian pada penghentian atau modifikasi aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi diakui pada laba rugi. Kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga diakui pada laba rugi.

Aset keuangan dihentikan pengakuannya ketika hak untuk menerima arus kas dari aset telah berakhir atau telah ditransfer dan Grup telah secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat kepemilikan.

Penurunan nilai aset keuangan

Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur Kerugian Kredit Ekspektasian ("KKE") yang menggunakan cadangan KKE seumur hidup berdasarkan basis *forward looking* untuk seluruh saldo piutang usaha, piutang lain-lain dan aset kontrak.

Untuk mengukur KKE, piutang usaha, kontrak aset dan piutang lain-lain telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan waktu jatuh tempo yang serupa.

Klasifikasi sebagai liabilitas atau ekuitas

Instrumen utang dan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup diklasifikasikan berdasarkan substansi perjanjian kontraktual yang disepakati dan berdasarkan definisi dari liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas.

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

f. Financial Instruments (continued)

Classification of financial assets (continued)

The effective interest method is a method of calculating the amortised cost of a debt instrument and of allocating interest income over the relevant period.

Any gains or losses on derecognition or modification of a financial asset held at amortised cost are recognised in profit or loss. The losses arising from impairment are also recognised in the profit or loss.

Financial assets are derecognised when the rights to receive cash flows from the financial assets have expired or have been transferred and the group has transferred substantially all the risks and rewards of ownership.

Impairment of financial assets

The Group applies the "simplified approach" to measure Expected Credit Loss ("ECL") which uses a lifetime expected loss allowance on a forward looking basis for all trade receivables, other receivables and contract assets.

To measure the ECL, trade receivables, contract asset and other receivables have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due.

Classification as debt or equity

Debt and equity instruments issued by the Group are classified as either financial liabilities or as equity in accordance with the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and an equity instrument.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/14 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

f. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Instrumen ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset Grup setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas dicatat sebesar nilai yang diterima, setelah dikurangi biaya penerbitan langsung.

Liabilitas keuangan

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangan dalam kategori berikut ini: diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Grup memiliki liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi yang meliputi utang usaha, utang lain-lain, akrual, dan pinjaman.

Setelah pengakuan awal yaitu sebesar nilai wajar ditambah biaya transaksi, Grup mengukur seluruh liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas tersebut dilepaskan, dibatalkan atau kadaluarsa.

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan dan metode untuk mengalokasikan biaya bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran kas masa depan (mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan dan diterima yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premium dan diskonto lainnya) selama perkiraan umur liabilitas keuangan, atau (jika lebih tepat) digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih pada saat pengakuan awal.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

f. Financial Instruments (continued)

Equity instruments

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of the Group after deducting all of its liabilities. Equity instruments are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.

Financial liabilities

The Group classifies its financial liabilities in the following categories: at fair value through profit or loss and measured at amortised costs.

The Group has financial liabilities measured at amortised cost, which comprised of trade payables, other payables, accruals and borrowings.

After initial recognition which is at fair value plus transaction costs, the Group measures all financial liabilities at amortised cost using effective interest rate method. Financial liabilities are derecognised when the obligation under the liability is discharged, cancelled or has expired.

The effective interest method is a method of calculating the amortised cost of a financial liability and of allocating interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the financial liability, or (where appropriate) a shorter period to the net carrying amount on initial recognition.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/15 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

f. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Liabilitas keuangan (lanjutan)

Grup mengadakan perjanjian *supplier financing* dengan bank, dimana bank setuju untuk memberikan pelunasan lebih cepat atas utang usaha Grup kepada pemasok atas faktur yang dipilih oleh pemasok.

Berdasarkan program *supplier financing* tersebut, dimana pemasok merupakan pihak di luar entitas intra grup, tidak ada perubahan dalam jangka waktu pembayaran faktur oleh Grup dan biaya keuangan ditanggung oleh pemasok. Utang tersebut disajikan di laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai utang usaha.

Saling hapus antar instrumen keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

Hak saling hapus tidak kontingen atas peristiwa di masa depan dan dapat dipaksakan secara hukum dalam situasi bisnis yang normal dan dalam peristiwa gagal bayar, atau peristiwa kepailitan atau kebangkrutan Grup atau pihak lawan.

g. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas mencakup kas, simpanan yang sewaktu-waktu bisa dicairkan dan investasi likuid jangka pendek lainnya dengan yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang.

Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya disajikan sebagai "kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya".

h. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang untuk barang jadi dan barang dalam proses serta metode rata-rata bergerak untuk bahan baku, penolong dan suku cadang.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

f. Financial Instruments (continued)

Financial liabilities (continued)

The Group enters into *supplier financing agreements* with banks, whereby the banks agree to provide early payment of the Group's trade payables to the supplier in respect of invoice selected by the supplier.

Based on the *supplier financing* program, where the supplier is a party outside the intra group entities, there is no change in the invoice payment terms by the Group and the finance costs are borne by the supplier. These payables are presented in the consolidated statement of financial position as trade payables.

Offsetting financial instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the statement of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realise the asset and settle the liability simultaneously.

The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default in solvency or bankruptcy of the Group or the counterparty.

g. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held at call with banks, other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less.

Cash and time deposits, which are restricted in use, are included within "restricted cash and cash equivalents".

h. Inventories

Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost is determined using the weighted average method for finished goods and work-in-progress and using the moving average method for raw and indirect materials and spare parts.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/16 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

h. Persediaan (lanjutan)

Harga perolehan barang jadi dan barang dalam proses terdiri dari biaya bahan baku, tenaga kerja langsung, biaya-biaya langsung lainnya dan biaya *overhead* yang dinyatakan sebesar nilai yang terkait dengan produksi. Nilai realisasi bersih adalah taksiran harga jual dalam kegiatan usaha dikurangi taksiran biaya penyelesaian dan taksiran biaya yang diperlukan untuk melakukan penjualan.

i. Aset Tetap dan Tanah Pertambangan

Hak atas tanah diakui sebesar harga perolehan.

Grup menganalisa fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam menentukan perlakuan akuntansi untuk masing-masing hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat suatu kejadian atau transaksi ekonomi yang mendasarinya.

Jika hak atas tanah tidak mengalihkan pengendalian atas aset kepada Grup, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset, Grup menerapkan perlakuan akuntansi atas transaksi tersebut sebagai sewa berdasarkan PSAK 73 Sewa. Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Grup menerapkan PSAK 16 Aset tetap.

Biaya-biaya setelah pengakuan awal diakui sebagai bagian nilai tercatat aset atau sebagai aset yang terpisah, sebagaimana mestinya, hanya jika kemungkinan besar Grup mendapat manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut dan biaya perolehan aset dapat diukur dengan andal. Nilai tercatat dari komponen yang diganti dihapuskan. Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laba rugi dalam periode keuangan ketika biaya-biaya tersebut terjadi.

Biaya legal awal untuk mendapatkan hak legal diakui sebagai bagian biaya akuisisi tanah, biaya-biaya tersebut tidak disusutkan.

Biaya terkait dengan pembaruan hak atas tanah diakui sesuai dengan perlakuan akuntansi hak atas tanah pada saat transaksi awal.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

h. Inventories (continued)

The cost of finished goods and work-in-progress comprises of raw and indirect materials, direct labor, other direct costs and related production overheads. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs of completion and the estimated selling cost necessary to make the sale.

i. Fixed Assets and Quarry

Land rights are recognised at cost.

The Group analyses the facts and circumstances for each type of land rights in determining the accounting for each of these land rights so that it can accurately represent an underlying economic event or transaction.

If the land rights do not transfer control of the underlying assets to the Group, but give the rights to use the underlying assets, the Group applies the accounting treatment of these transactions as leases under SFAS 73 Leases. If land rights are substantially similar to land purchases, the Group applies SFAS 16 Property, Plant and Equipment.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to the profit or loss during the financial period in which they are incurred.

Initial legal costs incurred to obtain legal rights are recognised as part of the acquisition cost of the land, and these costs are not depreciated.

Costs related to renewal of land rights are recognised in accordance with the accounting treatment of land during initial transaction.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/17 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

**i. Aset Tetap dan Tanah Pertambangan
(lanjutan)**

Suku cadang utama dan peralatan siap pakai diklasifikasikan sebagai aset tetap bila diperkirakan akan digunakan dalam operasi selama lebih dari satu tahun.

Tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan.

Penyusutan (selain tanah pertambangan) dihitung menggunakan metode garis lurus setelah memperhitungkan nilai residu berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap sebagai berikut:

Bangunan dan prasarana
Mesin dan peralatan
Alat pengangkutan
Peralatan kantor

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

i. Fixed Assets and Quarry (continued)

Major spare parts and stand-by equipment are classified as fixed assets when they are expected to be used in operations during more than one year.

Land is stated at cost and not depreciated.

Depreciation (except for quarries) is calculated using the straight-line method after calculating the residual value based on the estimated useful lives of the assets as follows:

**Tahun/
Years**

15 - 50
10 - 50
3 - 20
2 - 8

Buildings and facilities
Machinery and equipment
Transportation equipment
Office equipment

Nilai sisa aset, masa manfaat dan metode penyusutan ditelaah dan jika perlu disesuaikan, pada setiap akhir periode pelaporan dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.

The asset's residual values, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.

Aset yang telah disusutkan sepenuhnya yang masih digunakan tetap termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian.

Fully depreciated assets still in use are retained in the consolidated financial statements.

Tanah pertambangan didepleksi dengan menggunakan metode unit produksi berdasarkan estimasi cadangan.

Quarries are depleted using the unit of production method based on estimated reserves.

Nilai tercatat aset segera diturunkan sebesar jumlah yang dapat dipulihkan jika nilai tercatat aset lebih besar dari estimasi jumlah yang dapat dipulihkan.

An asset's carrying amount is written down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount.

Keuntungan atau kerugian bersih atas pelepasan aset tetap ditentukan dengan membandingkan hasil yang diterima dengan nilai tercatat dan diakui dalam laba rugi.

Net gains or losses on disposals of fixed assets are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised in the profit or loss.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/18 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

i. Aset Tetap dan Tanah Pertambangan
(lanjutan)

Akumulasi biaya konstruksi bangunan, jalan, jembatan, pelabuhan, pembangkit tenaga listrik dan pabrik semen serta pemasangan mesin dikapitalisasi sebagai aset dalam pembangunan. Biaya bunga dan biaya pinjaman lain, seperti pinjaman yang digunakan untuk mendanai proses pembangunan aset tertentu, dikapitalisasi sampai dengan saat proses pembangunan tersebut selesai. Biaya-biaya ini direklasifikasi ke akun aset tetap pada saat proses konstruksi atau pemasangan selesai.

Penyusutan aset dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan, yaitu pada saat aset tersebut berada pada lokasi dan kondisi yang diinginkan agar aset siap digunakan sesuai dengan keinginan dan maksud manajemen.

Biaya bunga dan biaya pinjaman lainnya yang digunakan baik secara langsung atau tidak langsung untuk pendanaan konstruksi aset kualifikasian, dikapitalisasi hingga aset tersebut selesai secara substansial dan siap untuk digunakan. Untuk pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung pada aset kualifikasian, jumlah yang dikapitalisasi ditentukan dari biaya pinjaman aktual yang terjadi selama periode berjalan, dikurangi penghasilan yang diperoleh dari investasi sementara atas dana hasil pinjaman tersebut.

Untuk pinjaman yang tidak dapat diatribusikan secara langsung pada suatu aset kualifikasian, jumlah yang dikapitalisasi ditentukan dengan mengalikan tingkat kapitalisasi terhadap jumlah yang dikeluarkan untuk memperoleh aset kualifikasian.

Tingkat kapitalisasi dihitung berdasarkan rata-rata tertimbang biaya pinjaman yang dibagi dengan jumlah pinjaman yang tersedia selama periode, selain pinjaman yang secara spesifik diambil untuk tujuan memperoleh suatu aset kualifikasian.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

i. Fixed Assets and Quarry (continued)

The accumulated costs of the construction of buildings, roads, bridges, harbors, power and cement plants and the installation of machinery are capitalised as construction in progress. Interest and other borrowing costs, such as fees on loans used in financing the construction of a qualifying asset, are capitalised up to the date when the construction is completed. These costs are reclassified into fixed asset accounts when the construction or installation is complete.

Depreciation of an asset begins when it is available for use, i.e. when it is in the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.

Interest and other borrowing costs either directly or indirectly used in financing the construction of a qualifying asset, are capitalised up to the date the assets are substantially completed and are ready for its intended use. For borrowings that are directly attributable to a qualifying asset, the amount to be capitalised is determined as the actual borrowing cost incurred during the period, less any income earned on the temporary investment of such borrowings.

For borrowings that are not directly attributable to a qualifying asset, the amount to be capitalised is determined by applying a capitalisation rate to the amount expended on the qualifying assets.

The capitalisation rate is the weighted average of the total borrowing costs applicable to the total borrowings outstanding during the period, other than borrowings made specifically for the purpose of obtaining a qualifying asset.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/19 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

j. Goodwill

Goodwill timbul atas akuisisi dari suatu bisnis yang dicatat pada biaya perolehan yang ditetapkan pada tanggal akuisisi dari bisnis tersebut dikurangi akumulasi penurunan nilai, jika ada.

Peninjauan atas penurunan nilai pada *goodwill* dilakukan setahun sekali atau dapat lebih sering apabila terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya potensi penurunan nilai. *Goodwill* dinyatakan sebesar nilai perolehan dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai.

Untuk pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dalam kombinasi bisnis dialokasikan pada setiap unit penghasil kas, atau kelompok unit penghasil kas, yang diharapkan dapat memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut.

Setiap unit atau kelompok unit yang memperoleh alokasi *goodwill* menunjukkan tingkat terendah dalam entitas yang *goodwill*-nya dipantau untuk tujuan manajemen internal. *Goodwill* dipantau pada level segmen operasi.

Rugi penurunan nilai yang diakui atas *goodwill* tidak dibalik lagi.

**k. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan
kecuali Goodwill**

Aset tetap dan tanah pertambangan dan aset tak berwujud, selain *goodwill* diuji ketika terdapat indikasi bahwa nilai tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan. Penurunan nilai diakui jika nilai tercatat aset melebihi jumlah terpulihkan. Jumlah terpulihkan adalah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya menjual dan nilai pakai aset.

Dalam menentukan penurunan nilai, aset dikelompokkan pada tingkat yang paling rendah dimana terdapat arus kas masuk yang dapat diidentifikasi, yang sebagian besar tidak tergantung pada arus masuk kas dari aset lain atau kelompok aset (unit penghasil kas). Aset non-keuangan selain *goodwill* yang mengalami penurunan nilai diuji setiap tanggal pelaporan untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pemulihan penurunan nilai.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

j. Goodwill

Goodwill arising on an acquisition of a business is carried at cost as established at the date of acquisition of the business less accumulated impairment losses, if any.

Goodwill impairment reviews are undertaken annually or more frequently if events or changes in circumstances indicate a potential impairment. *Goodwill* is carried at cost less accumulated impairment losses.

For the purpose of impairment testing, *goodwill* acquired in a business combination is allocated to each of the cash-generating units ("CGU"), or groups of CGUs, that is expected to benefit from the synergies of the combination.

Each unit or group of units to which the *goodwill* is allocated represents the lowest level within the entity at which the *goodwill* is monitored for internal management purposes. *Goodwill* is monitored at the operating segment level.

Impairment losses relating to *goodwill* would not be reversed.

k. Impairment of Non-Financial Assets except Goodwill

Fixed assets and quarry and intangible assets, other than *goodwill* are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use.

For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash inflows, which are largely independent of the cash inflows from other assets or group of assets (cash generating units). Non-financial assets other than *goodwill* that suffer impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/20 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL 3.
(lanjutan)

I. Sewa

Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Kontrak dapat berisi komponen sewa dan non-sewa berdasarkan harga relatif yang berdiri sendiri. Grup memilih untuk tidak memisahkan komponen sewa dan non-sewa dan sebagai gantinya memperhitungkannya sebagai komponen sewa tunggal.

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan dan estimasi biaya yang akan dikeluarkan untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan dan ketentuan sewa, dikurangi dengan insentif sewa yang diterima.

Aset hak-guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan sewa hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa. Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada Grup pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, maka Grup menyusutkan aset hak-guna dari awal masa sewa hingga akhir umur manfaat aset pendasar.

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada awal sewa.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi pembayaran tetap, termasuk pembayaran tetap secara substansi dikurangi dengan piutang insentif sewa. Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat bunga diskonto.

MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

I. Leases

A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified assets for a period of time in exchange for consideration.

Contracts may contain both lease and non-lease components based on their relative stand-alone prices. Group has elected not to separate lease and non-lease components and instead accounts for these as a single lease component.

The Group recognises a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct cost incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, less any lease incentives received.

The right-of-use asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term. If the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group by the end of the lease term or if the cost of the right-of-use asset reflects that the Group will exercise a purchase option, the Group depreciates the right-of-use asset from the commencement date to the end of the useful life of the underlying asset.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date.

Lease payments included in the measurement of the lease liability from fixed payments, including in-substance fixed payments less any lease incentive receivable. The Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/21 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL 3.
(lanjutan)

MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

I. Sewa (lanjutan)

I. Leases (continued)

Setelah awal masa sewa, setiap pembayaran sewa dialokasikan sebagai beban keuangan dan pengurangan liabilitas sehingga menghasilkan tingkat suku bunga yang konstan atas saldo liabilitas yang tersisa. Utang sewa yang terkait, dikurangi dengan beban keuangan, dimasukkan ke dalam "liabilitas sewa". Elemen bunga dari beban keuangan dibebankan pada laba rugi.

After the commencement date, each lease payment is allocated between finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The corresponding rental obligations, net of finance charges, are included in "lease liabilities". The interest element of the finance cost is charged to profit or loss.

Beberapa sewa berisi ketentuan pembayaran variabel dihitung berdasarkan *volume*. Pembayaran sewa variabel tersebut tidak termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa.

Some leases contain variable payment terms which payments are calculated based on volume. Those variable lease payments are excluded in the measurement of the lease liability.

Sewa jangka pendek dan bernilai rendah

Short-term and low value leases

Grup telah memilih untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek yang memiliki jangka waktu sewa 12 bulan atau kurang, dan sewa yang aset dasarnya bernilai-rendah. Grup mengakui pembayaran terkait dengan sewa ini sebagai beban dengan metode garis lurus selama masa sewa.

The Group has elected not to recognise right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less, and leases with low value asset. The Group recognises the payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

m. Provisi

m. Provision

Provisi diakui ketika: Grup memiliki kewajiban hukum atau konstruktif masa kini sebagai akibat peristiwa masa lalu; terdapat kemungkinan penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya; dan jumlah kewajiban tersebut dapat diukur secara andal. Provisi tidak diakui untuk kerugian operasi masa depan.

Provision is recognised when: the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events; it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation; and the amount has been reliably estimated. Provision is not recognised for future operating losses.

Provisi diukur sebesar nilai kini dari estimasi terbaik manajemen atas pengeluaran yang diharapkan diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada akhir periode pelaporan. Tingkat diskonto yang digunakan untuk menentukan nilai kini adalah tingkat diskonto sebelum pajak yang mencerminkan penilaian pasar atas nilai waktu uang dan risiko yang terkait dengan kewajiban.

Provisions are measured at the present value of management's best estimate of the expenditure required to settle the present obligation at the end of the reporting period. The discount rate used to determine the present value is a pretax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability.

Peningkatan provisi karena berjalannya waktu diakui sebagai biaya keuangan.

The increase in the provision due to the passage of time is recognised as finance costs.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/22 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL 3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(lanjutan) (continued)

m. Provisi (lanjutan)

Rehabilitasi dan restorasi tanah tambang

Provisi atas rehabilitasi dan restorasi tanah tambang ditentukan berdasarkan ketentuan dan peraturan yang berlaku. Estimasi beban tersebut diakui dan dibebankan sebagai biaya produksi. Provisi tersebut dinilai kembali secara rutin dan dampak perubahannya diakui secara prospektif.

Rehabilitasi dan restorasi tanah tambang yang dilaksanakan Grup mencakup, namun tidak terbatas pada, penggantian tanah bagian atas, pengerukan endapan pada kolam dan bendungan, pengawasan kualitas air, pengolahan limbah, penanaman kembali, dan pembibitan tanaman hutan.

n. Pinjaman

Pinjaman diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek kecuali Grup memiliki hak tanpa syarat untuk menunda pembayaran liabilitas selama paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

o. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pendapatan Grup terutama berasal dari penjualan bahan bangunan terstruktur sederhana, seperti semen, agregat, beton siap pakai yang pengendaliannya dialihkan kepada pelanggan pada waktu tertentu tergantung pada kontrak penjualan.

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan diakui dengan mengacu pada setiap kewajiban pelaksanaan berbeda yang dijanjikan dalam kontrak dengan pelanggan ketika atau saat Grup mengalihkan kendali atas barang atau jasa yang dijanjikan dalam kontrak dan pelanggan memperoleh kendali atas barang atau jasa. Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan diukur pada harga transaksi, sebagai jumlah imbalan yang diharapkan akan menjadi hak Grup sebagai imbalan atas pengalihan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan, setelah dikurangi pajak pertambahan nilai, jika ada retur dan setelah mengeliminasi penjualan dalam Grup.

m. Provision (continued)

Quarry rehabilitation and restoration

The provision for quarry rehabilitation and restoration is based principally on legal and regulatory requirements. Such estimated costs are expensed as production cost. The provision is reassessed regularly and the effects of change are recognised prospectively.

Quarry rehabilitation and restoration at the Group includes, but is not limited to, top soil replacement, dredging of sediment ponds and dams, water quality control, waste handling, forest planting, and seeding.

n. Borrowings

Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting date.

o. Revenue and Expense Recognition

The Group primarily generates revenue from simply structured sales of building materials, such as cement, aggregates, ready-mixed concrete for which the control is transferred to the customer at a specific point in time depending on the contract/sales terms.

Revenue from contracts with customers is recognised by reference to each distinct performance obligation promised in the contract with the customer when or as the Group transfers control of the goods or services promised in a contract and the customer obtains control of the goods or services. Revenue from contracts with customers is measured at its transaction price, being the amount of consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer, net of value added tax, if any returns and after eliminating sales within the Group.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/23 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL 3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(lanjutan) (continued)

o. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)

Harga transaksi dialokasikan untuk setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan dalam kontrak. Tergantung pada persyaratan kontrak, pendapatan diakui ketika kewajiban pelaksanaan dipenuhi, yang mungkin terjadi pada suatu waktu atau seiring waktu.

Pendapatan dari penjualan semen, agregat, beton siap pakai diakui pada saat penjualan, ketika pengendalian aset dialihkan kepada pelanggan sesuai dengan ketentuan penjualan. Jika kontrak dengan pelanggan mencakup serangkaian hasil kerja, kewajiban pelaksanaan perlu diidentifikasi. Harga transaksi, yang merupakan imbalan yang ditetapkan dalam kontrak dan setelah dikurangi diskon jika ada, dialokasikan untuk setiap kewajiban pelaksanaan berdasarkan harga jual berdiri relatif.

Pendapatan dari pemberian jasa konstruksi diakui sepanjang waktu kontrak. Grup mengakui pendapatan atas kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi sepanjang waktu jika entitas dapat mengukur kemajuan secara wajar terhadap penyelesaian penuh atas kewajiban pelaksanaan.

Pendapatan yang berhubungan dengan kontrak konstruksi dicatat dengan menggunakan metode persentase penyelesaian. Dengan metode ini, pendapatan yang diakui setara dengan estimasi terbaru dari total nilai kontrak dikalikan dengan tingkat penyelesaian sebenarnya yang ditentukan dengan mengacu pada keadaan fisik kemajuan pekerjaan (metode *output*).

o. Revenue and Expense Recognition (continued)

The transaction price is allocated to each distinct good or service promised in the contract. Depending on the terms of the contract, revenue is recognised when the performance obligation is satisfied, which may be at a point in time or over time.

Revenue from sales of cement, aggregates, ready-mixed concrete is recognised at the point of sale, when the control of the asset is transferred to the customers, which in accordance with the sales term. Where the contracts with customers include multiple deliverables, the separate performance obligations are identified. The transaction price, which is represented by the consideration fixed in the contract and net of discounts if any, is then allocated to each performance obligation based on their relative stand-alone selling prices.

Revenue from rendering of constructions services is recognised overtime of the contract. The Group recognises revenue for a performance obligation satisfied overtime only if the Group can reasonably measure its progress towards complete satisfaction of the performance obligation.

Revenue related to construction contracts are accounted for using the percentage of completion method. Under this method, the revenue recognised equals the latest estimate of the total value of the contract multiplied by the actual completion rate determined by reference to the physical state of progress of the works (output method).

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/24 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

o. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)

Aset kontrak dan kewajiban kontrak diakui segera setelah salah satu pihak yang mengadakan kontrak memulai pelaksanaan kontrak. Aset kontrak tidak ditampilkan secara terpisah di neraca tetapi di bawah masing-masing piutang usaha. Kewajiban kontrak disajikan sebagai bagian dari utang lain-lain - uang muka dari pelanggan.

Beban diakui pada saat terjadinya dengan menggunakan dasar akrual.

p. Imbalan Kerja

Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek adalah imbalan kerja yang jatuh tempo dalam jangka waktu dua belas bulan setelah akhir periode pelaporan dan diakui pada saat pekerja telah memberikan jasa kerjanya.

Imbalan pascakerja

Grup memiliki program imbalan pascakerja yang terdiri atas program imbalan pasti dan iuran pasti.

Program imbalan pasti

Grup menyelenggarakan program pensiun imbalan pasti yang dikelola oleh Dana Pensiun untuk seluruh karyawan tetapnya sebagaimana ditetapkan dalam Peraturan Grup. Jumlah kontribusi terdiri dari kontribusi karyawan yang dihitung sebesar 5% dari penghasilan dasar pensiun dan kontribusi Grup yang dihitung secara aktuarial. Program imbalan pasti lainnya dalam bentuk manfaat pascakerja sesuai dengan UU Ketenagakerjaan No. 13/2003, UU Cipta Kerja No. 11/2020 dan lain-lain.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

o. Revenue and Expense Recognition (continued)

Contract assets and contract liabilities are recognised as soon as one of the contracting parties has commenced performance of the contract. Contract assets is not shown separately in the balance sheet but under trade receivables. Contract liabilities are presented as part of other payables - advances from customer.

Expenses are recognised when incurred on an accrual basis.

p. Employee Benefits

Short-term employee benefits

Short-term employee benefits are employee benefits which are due for payment within twelve months after the reporting period and recognised when the employees have rendered the related service.

Post-employment benefits

The Group has post-employment benefits comprise of defined benefit and defined contribution plans.

Defined benefit plans

The Group has defined benefit pension plans covering all of their permanent employees which is managed by a Pension Fund as stipulated in the Group's regulations. Total contributions consist of employee contributions of 5% of employee's basic pensionable salaries and the Group's contributions computed on an actuarial basis. Other defined benefit plans in the form of benefits in accordance with Labor Law No. 13/2003, Job Creation Law No. 11/2020 and others.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/25 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL 3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(lanjutan)

p. Imbalan Kerja (lanjutan)

Program iuran pasti

Program pensiun iuran pasti adalah program pensiun dimana Grup membayar iuran tetap kepada sebuah entitas yang terpisah dan tidak memiliki kewajiban hukum atau kewajiban konstruktif untuk membayar iuran lebih lanjut bila dana tersebut tidak memiliki aset yang cukup untuk membayar imbalan kerja terkait dengan jasa yang diberikan oleh karyawan pada periode berjalan dan sebelumnya.

Untuk skema pensiun normal, Grup menghitung dan mengakui manfaat yang lebih tinggi antara yang diatur oleh undang-undang yang berlaku dan manfaat yang diterima dari program pensiun.

Liabilitas imbalan pensiun merupakan nilai kini liabilitas imbalan pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi dengan nilai wajar aset program. Liabilitas imbalan pasti dihitung setiap tahun oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode *projected unit credit*.

Nilai kini liabilitas imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas di masa depan dengan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah jangka panjang pada akhir periode pelaporan dalam mata uang Rupiah sesuai dengan mata uang dimana imbalan tersebut akan dibayarkan dan yang memiliki jangka waktu yang sesuai dengan liabilitas imbalan pensiun yang bersangkutan.

Pengukuran kembali yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial langsung diakui seluruhnya melalui penghasilan komprehensif lainnya. Akumulasi saldo pengukuran kembali dilaporkan di komponen ekuitas lainnya.

Biaya jasa lalu yang timbul dari amendemen atau kurtailmen program diakui sebagai beban dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Imbalan kerja jangka panjang lain

Grup memberikan imbalan kerja jangka panjang lain dalam bentuk cuti panjang dan penghargaan masa kerja. Perhitungan imbalan kerja jangka panjang lain menggunakan metode *projected unit credit*. Seluruh keuntungan atau kerugian aktuarial dan biaya jasa lalu diakui sebagai beban dalam laba rugi.

p. Employee Benefits (continued)

Defined contribution plans

Defined contribution plans are pension plans under which the Group pays fixed contributions into a separate entity and have no legal and constructive obligation to pay further contributions if the fund does not have sufficient assets to pay all employee benefits related to the employee's services in the current and prior periods.

For normal pension scheme, the Group calculates and recognises the higher of the benefits under the Labor Law and those under such pension plan.

The pension benefit obligation is the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period less the fair value of plan assets. The defined benefit obligation is calculated annually by an independent actuary using the projected unit credit method.

The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using the yield at end of the reporting period of long-term government bonds denominated in Rupiah in which the benefits will be paid and that have terms to maturity similar to the related pension obligation.

Remeasurements arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are directly recognised in other comprehensive income. The balance of accumulated remeasurements is reported in other equity components.

Past service costs arising from amendment or curtailment programs are recognised as expense in profit or loss when incurred.

Other long-term employee benefits

The Group provides other long-term employee benefits in the form of long service leave and loyalty awards. The cost of providing other long-term employee benefits is determined using projected unit credit method. All actuarial gains or losses and past service cost are recognised as expenses in profit or loss.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/26 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

p. Imbalan Kerja (lanjutan)

Imbalan kerja jangka panjang lain (lanjutan)

Jumlah yang diakui sebagai kewajiban untuk imbalan kerja jangka panjang lain di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah nilai kini kewajiban imbalan pasti per tanggal pelaporan.

q. Perpajakan

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak penghasilan kini dan pajak tangguhan. Pajak penghasilan kini dan pajak tangguhan diakui dalam laba rugi, kecuali untuk pajak penghasilan yang berasal dari transaksi atau kejadian yang langsung diakui ke ekuitas atau penghasilan komprehensif lain. Dalam hal ini, pajak penghasilan diakui dalam ekuitas atau penghasilan komprehensif lain.

Beban pajak penghasilan kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada akhir periode pelaporan.

Manajemen secara berkala mengevaluasi ketentuan yang diambil dalam Surat Pemberitahuan Pajak sehubungan dengan situasi dimana peraturan pajak yang berlaku membutuhkan penafsiran. Hal ini menentukan jumlah provisi diperlukan yang sesuai dengan jumlah yang diharapkan akan dibayarkan kepada otoritas pajak.

Pajak penghasilan tangguhan diakui dengan menggunakan metode *balance sheet liability* untuk semua perbedaan temporer yang berasal dari selisih antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya pada laporan keuangan konsolidasian. Namun, liabilitas pajak penghasilan tangguhan tidak diakui jika berasal dari pengakuan awal *goodwill*.

Pajak penghasilan tangguhan juga tidak diperhitungkan jika pajak penghasilan tangguhan tersebut timbul dari pengakuan awal aset atau pengakuan awal liabilitas dalam transaksi yang bukan kombinasi bisnis yang pada saat transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi maupun laba kena pajak/rugi pajak.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

p. Employee Benefits (continued)

Other long-term employee benefits (continued)

The other long-term employee benefits obligation recognised in the consolidated statement of financial position represents the present value of defined benefit obligation at the reporting date.

q. Taxation

The income tax expense is comprised of current and deferred income tax. Current and deferred income tax is recognised in the profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised directly in equity or other comprehensive income. In this case, the income tax is recognised in equity or other comprehensive income.

The current income tax is calculated using tax rates that have been enacted at the end of the reporting period.

Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which the applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of the amounts expected to be paid to the tax authorities.

Deferred income tax is provided, using the balance sheet liability method, on temporary differences which arise from the difference between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. However, deferred tax liabilities are not recognised if they arise from the initial recognition of goodwill.

Deferred income tax is also not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit/loss.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/27 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

q. Perpajakan (lanjutan)

Pajak penghasilan tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang sudah diberlakukan atau secara substantif berlaku pada akhir periode pelaporan dan diekspektasi akan digunakan ketika aset pajak tangguhan yang berhubungan direalisasi atau liabilitas pajak tangguhan diselesaikan.

Aset pajak tangguhan diakui hanya jika kemungkinan jumlah penghasilan kena pajak di masa depan akan memadai untuk dikompensasi dengan perbedaan temporer yang masih dapat dimanfaatkan dan rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan.

Aset dan liabilitas pajak penghasilan tangguhan dapat saling hapus apabila terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus antara aset pajak kini dengan liabilitas pajak kini dan apabila aset dan liabilitas pajak penghasilan tangguhan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama, baik atas entitas kena pajak yang sama ataupun berbeda dan adanya niat untuk melakukan penyelesaian saldo-saldo tersebut secara neto.

r. Laba per Saham

Labanya per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang tersedia bagi pemegang saham Perseroan dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar pada tahun berjalan.

Labanya per saham dilusian dihitung dengan membagi laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang telah disesuaikan dengan dampak dari semua efek berpotensi saham biasa yang dilutif.

s. Dividen

Pembagian dividen diakui sebagai liabilitas ketika dividen tersebut disetujui Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan. Pembagian dividen diakui sebagai liabilitas ketika dividen disetujui berdasarkan keputusan rapat Direksi dan persetujuan Dewan Komisaris telah diperoleh serta sudah diumumkan kepada publik.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

q. Taxation (continued)

Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantially enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.

Deferred tax assets are recognised only if it is probable that future taxable amounts will be available to utilise those temporary differences and and tax losses carried forward can be utilised.

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income taxes assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

r. Earning per Share

Basic earnings per share are computed by dividing profit attributable to the equity holders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

Diluted earnings per share is computed by dividing net profit attributable to the owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding as adjusted for the effects of all dilutive potential ordinary shares.

s. Dividend

Dividend distributions are recognised as a liability when the dividends are approved in the Company's General Meeting of the Shareholders. Dividend distributions are recognised as a liability when the dividends are approved by a Board of Director's resolution, approval has been obtained from the Board of Commissioners and a public announcement has been made.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/28 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

t. Pelaporan Segmen

Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada pengambil keputusan operasi utama. Pengambil keputusan operasi utama, yang bertanggung jawab mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi, telah diidentifikasi sebagai komite pengarah yang mengambil keputusan strategis.

4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, yang dijelaskan dalam Catatan 3, Direksi diwajibkan untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain. Estimasi dan asumsi yang terkait didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode dimana estimasi tersebut direvisi jika revisi hanya mempengaruhi periode tersebut, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi periode saat ini dan masa depan.

Pertimbangan Kritis dalam Penerapan Kebijakan Akuntansi

Tidak terdapat pertimbangan kritis, selain dari yang melibatkan estimasi yang telah dibuat Direksi dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup dan memiliki pengaruh paling signifikan terhadap jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian.

Sumber Utama Ketidakpastian Estimasi

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama ketidakpastian estimasi lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini:

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

t. Segment Reporting

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as the steering committee that makes strategic decisions.

4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY

In the application of the Group accounting policies, which are described in Note 3, the Directors are required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant. Actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period which the estimate is revised if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods.

Critical Judgments in Applying Accounting Policies

There are no critical judgments, apart from those involving estimations, that the Directors have made in the process of applying the Group's accounting policies and that have the most significant effect on the amounts recognised in the consolidated financial statements.

Key Sources of Estimation Uncertainty

The key assumptions concerning future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting period that may have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below:

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/29 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)

4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)

Sumber Utama Ketidakpastian Estimasi (lanjutan)

Key Sources of Estimation Uncertainty (continued)

a. Penurunan nilai goodwill

a. Impairment of goodwill

Goodwill diisyaratkan untuk penilaian penurunan nilai setiap tahun dan ketika keadaan mengindikasikan bahwa nilai tercatat mungkin mengalami penurunan nilai. Nilai yang dapat terpulihkan dari suatu aset atau unit penghasil kas ditentukan berdasarkan nilai pakai. Model tersebut melibatkan pertimbangan dan estimasi yang signifikan sehubungan dengan tingkat diskonto dan tingkat pertumbuhan tahunan.

Goodwill is required to be assessed for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. The recoverable amount of a cash generating unit is determined based on its value in use. The model involves significant judgment and estimates in respect of discount rate and annual growth rate.

Perubahan asumsi penting, termasuk asumsi tingkat diskonto atau tingkat pertumbuhan dalam proyeksi arus kas, dapat memengaruhi estimasi nilai yang dapat diperoleh kembali secara material.

Changing the key assumptions, including the discount rates or the growth rate assumptions in the cash flow projections, could materially affect the estimation of recoverable amount.

b. Penyisihan untuk kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha

b. Allowance for expected credit losses for trade receivables

Grup menghitung KKE untuk piutang usaha. Tingkat kerugian kredit ekspektasian adalah berdasarkan pengalaman gagal bayar dari kelompok segmen pelanggan yang memiliki risiko kredit yang sama, disesuaikan dengan informasi masa depan.

The Group calculates ECL for trade receivables. The expected credit loss rates are based on historical default rates for groupings of various customer segments that have similar credit risk characteristics, adjusted with forward-looking information.

Sebagai contoh, jika prakiraan atas kondisi ekonomi diperkirakan memburuk selama periode/tahun depan, yang dapat menyebabkan meningkatnya jumlah gagal bayar, tingkat gagal bayar historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat gagal bayar historis diperbaharui dan perubahan estimasi masa depan dianalisis.

For instance, if forecast economic conditions are expected to deteriorate over the next period/year, which can lead to an increased number of defaults, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analysed.

Penilaian atas korelasi antara definisi gagal bayar, pengelompokan berbagai segmen pelanggan, karakteristik risiko kredit, informasi masa depan dan KKE merupakan estimasi yang signifikan. Jumlah KKE paling dipengaruhi oleh perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan prakiraan kondisi ekonomi juga mungkin tidak menggambarkan gagal bayar aktual pelanggan di masa yang akan datang.

The assessment of the correlation between definition of default, grouping of various customer segments, credit risk characteristics, forward-looking information and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs are sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/30 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)

c. Liabilitas imbalan kerja

Nilai kini liabilitas imbalan kerja tergantung pada sejumlah faktor yang ditentukan dengan menggunakan asumsi aktuarial.

Asumsi yang digunakan dalam menentukan biaya bersih untuk pensiun termasuk tingkat pengembalian jangka panjang yang diharapkan atas aset program yang sama dan relevan, tingkat kenaikan gaji di masa datang dan tingkat diskonto. Setiap perubahan dalam asumsi ini akan berdampak pada nilai tercatat liabilitas imbalan kerja.

d. Tagihan pengembalian pajak

Grup beroperasi di bawah peraturan perpajakan di Indonesia. Pertimbangan yang signifikan diperlukan untuk menentukan provisi untuk tagihan pengembalian atas pajak penghasilan badan dan pajak lainnya. Apabila keputusan final atas pajak tersebut berbeda dari jumlah yang pada awalnya dicatat, perbedaan tersebut akan dicatat di laba rugi pada periode dimana hasil tersebut dikeluarkan.

4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)

c. Employee benefit obligations

The present value of the employee benefit obligations depends on a number of factors that are determined by using actuarial assumptions.

The assumptions used in determining the net cost for pensions include the same and relevant rate for expected long-term rate of return on plan assets, future salary increase and the discount rate. Any changes in these assumptions will impact the carrying amount of employee benefit obligations.

d. Claims for tax refund

The Group operates under the tax regulations in Indonesia. Significant judgment is required in determining the provision for refund claims for corporate income taxes and other taxes. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, such differences will be recorded in profit or loss in the period in which such determination is made.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/31 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

5. KAS DAN SETARA KAS

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Kas	2,476	3,598	Cash on hand
Kas di bank	<u>336,979</u>	<u>290,746</u>	Cash in banks
Jumlah	<u>339,455</u>	<u>294,344</u>	Total
Kas	<u>2,476</u>	<u>3,598</u>	Cash on hand
Kas di bank			Cash in banks
Pihak ketiga			Third parties
Rupiah			Rupiah
Standard Chartered Bank ("SCB")	55,428	69,559	Standard Chartered Bank ("SCB")
PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")	22,748	2,520	PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")
PT Bank DKI	15,538	8,959	PT Bank DKI
PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB")	13,342	1,637	PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB")
PT Bank Permata Tbk ("Permata")	7,830	7,484	PT Bank Permata Tbk ("Permata")
PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional Tbk ("BTPN")	3,326	3,316	PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional Tbk ("BTPN")
PT Bank Aceh Syariah	677	470	PT Bank Aceh Syariah
PT Bank CTBC Indonesia ("CTBC")	504	504	PT Bank CTBC Indonesia ("CTBC")
PT Bank Maybank Indonesia Tbk ("Maybank")	<u>98</u>	<u>289</u>	PT Bank Maybank Indonesia Tbk ("Maybank")
	<u>119,491</u>	<u>94,738</u>	
Dolar AS			US Dollars
SCB	<u>14,015</u>	<u>1,136</u>	SCB
Euro			Euro
SCB	<u>920</u>	<u>10,030</u>	SCB
	<u>134,426</u>	<u>105,904</u>	
Pihak berelasi			Related parties
Rupiah			Rupiah
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")	75,245	89,739	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")	16,461	6,472	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")
PT Bank Syariah Indonesia (Persero) Tbk ("BSI")	4,132	4,164	PT Bank Syariah Indonesia (Persero) Tbk ("BSI")
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk ("BRI")	<u>3,946</u>	<u>10,125</u>	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk ("BRI")
	<u>99,784</u>	<u>110,500</u>	
Dolar AS			US Dollars
BNI	20,092	31,767	BNI
Mandiri	<u>2,444</u>	<u>2,493</u>	Mandiri
	<u>22,536</u>	<u>34,260</u>	
	<u>122,320</u>	<u>144,760</u>	
	<u>256,746</u>	<u>250,664</u>	
Deposito jangka pendek			Short-term time deposit
Pihak ketiga			Third parties
Rupiah			Rupiah
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk ("BRI")	50,221	-	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk ("BRI")
PT Bank CIMB Niaga Syariah Tbk ("CIMB Syariah")	<u>30,012</u>	<u>40,082</u>	PT Bank CIMB Niaga Syariah Tbk ("CIMB Syariah")
	<u>80,233</u>	<u>40,082</u>	
Jumlah	<u>336,979</u>	<u>290,746</u>	Total

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/32 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

5. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

Tingkat suku bunga kontraktual untuk kas di bank dan deposito jangka pendek adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Rupiah	0.10% - 6.50%	0.19% - 3.50%
Dolar AS	0.10% - 0.15%	0.10% - 0.15%

Jangka waktu deposito jangka pendek diatas berkisar antara satu hingga tiga bulan.

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

Contractual interest rates on cash in banks and short-term time deposits are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Rupiah	0.19% - 3.50%	0.10% - 0.15%
US Dollars	0.10% - 0.15%	0.10% - 0.15%

The above short-term time deposits have terms of one to three months.

6. PIUTANG USAHA

i. Berdasarkan pelanggan

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pihak ketiga	391,935	457,359
Cadangan kerugian kredit ekspektasian	(193,085)	(207,016)
	<u>198,850</u>	<u>250,343</u>
Pihak berelasi (Catatan 33g)	3,619,803	2,481,431
Cadangan kerugian kredit ekspektasian	(31,580)	(5,325)
	<u>3,588,223</u>	<u>2,476,106</u>
Jumlah	<u>3,787,073</u>	<u>2,726,449</u>

ii. Berdasarkan mata uang

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Rupiah	3,849,861	2,830,719
Dolar AS	161,877	108,071
	4,011,738	2,938,790
Cadangan kerugian kredit ekspektasian	(224,665)	(212,341)
	<u>(224,665)</u>	<u>(212,341)</u>
Jumlah	<u>3,787,073</u>	<u>2,726,449</u>

Aset kontrak disajikan dalam piutang usaha. Grup mengakui aset kontrak terkait dengan pendapatan dari kontrak dengan pelanggan.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Aset kontrak yang berkaitan dengan penjualan beton jadi dan jasa konstruksi lainnya	95,822	131,943

Jumlah yang berkaitan dengan aset kontrak adalah tagihan pelanggan berdasarkan kontrak penjualan beton jadi dan jasa konstruksi lainnya, dimana jumlah tersebut merupakan jumlah nominal yang belum diyakini sebagai "clean and clear" dengan pelanggan sejalan dengan serangkaian pencapaian terkait kinerja.

6. TRADE RECEIVABLES

i. By customer

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pihak ketiga	391,935	457,359
Cadangan kerugian kredit ekspektasian	(193,085)	(207,016)
	<u>198,850</u>	<u>250,343</u>
Pihak berelasi (Note 33g)	3,619,803	2,481,431
Cadangan kerugian kredit ekspektasian	(31,580)	(5,325)
	<u>3,588,223</u>	<u>2,476,106</u>
Total	<u>3,787,073</u>	<u>2,726,449</u>

ii. By currency

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Rupiah	3,849,861	2,830,719
US Dollars	161,877	108,071
	4,011,738	2,938,790
Cadangan kerugian kredit ekspektasian	(224,665)	(212,341)
	<u>(224,665)</u>	<u>(212,341)</u>
Total	<u>3,787,073</u>	<u>2,726,449</u>

Contract assets are presented as trade receivables. The group has recognised the following contract assets related to revenues from contract with customers.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Contract assets relating to readymix concrete and other construction services	95,822	131,943

Amounts relating to contract assets are balances due from customers under readymix concrete and other construction contracts, whereby such amounts are not yet deemed "clean and clear" with customers, in line with a series of performance-related milestones.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/33 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

6. PIUTANG USAHA (lanjutan)

Jumlah atas penjualan beton jadi dan jasa konstruksi lainnya belum terhutang dari pelanggan sampai dengan Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri (SKBDN) telah disetujui oleh pihak Bank dan jasa konstruksi lainnya telah selesai.

Pada tanggal 1 Januari 2022, saldo piutang usaha dan aset kontrak sebesar Rp3.280.042 (setelah dikurangi cadangan kerugian kredit sebesar Rp205.882).

Dari saldo piutang usaha dan aset kontrak, Rp1.728.951 (2022: Rp1.370.481) dan Rp1.500.318 (2022: Rp614.929) merupakan saldo masing-masing dari PT Semen Indonesia (Persero) Tbk dan PT Semen Padang. Tidak ada pelanggan lain yang mewakili lebih dari 5% dari jumlah saldo piutang usaha dan aset kontrak.

Cadangan KKE untuk piutang usaha dan aset kontrak berdasarkan matriks provisi dan dinilai secara individual:

6. TRADE RECEIVABLES (continued)

Amounts for readymix concrete sales and other construction services are not due from the customer until Domestic Documentary Letter of Credit (SKBDN) is approved by Banks and other construction services are completed.

As at January 1, 2022, trade receivables and contract assets amounted to Rp3,280,042 (net off loss allowance for credit losses of Rp205,882).

Of the trade receivables and contract assets balances, Rp1,728,951 (2022: Rp1,370,481) and Rp1,500,318 (2022: Rp614,929) are balances from PT Semen Indonesia (Persero) Tbk and PT Semen Padang respectively. There are no other customers who represent more than 5% of the total balance of trade receivables and contract assets.

ECL on trade receivable and contract asset using provision matrix and individual assessment:

	31 Desember/December 31, 2023					Jumlah/ Total
	Belum jatuh tempo/ Not past due	1 - 45 hari/ days	46 - 135 hari/ days	136 - 365 hari/ days	>365 hari/ days	
Tingkat kerugian kredit ekspektasian/ Expected credit loss rate	2%	1%	1%	2%	74%	
Estimasi jumlah tercatat bruto pada saat gagal bayar/ Estimated total gross carrying amount at default	2,036,305	840,888	550,476	355,350	228,719	4,011,738
KKE sepanjang umur/lifetime ECL	(31,351)	(8,972)	(7,524)	(7,087)	(169,731)	<u>(224,665)</u>
						<u>3,787,073</u>
	31 Desember/December 31, 2022					Jumlah/ Total
	Belum jatuh tempo/ Not past due	1 - 45 hari/ days	46 - 135 hari/ days	136 - 365 hari/ days	>365 hari/ days	
Tingkat kerugian kredit ekspektasian/ Expected credit loss rate	1%	2%	6%	15%	67%	
Estimasi jumlah tercatat bruto pada saat gagal bayar/ Estimated total gross carrying amount at default	1,815,339	598,986	204,190	85,863	234,412	2,938,790
KKE sepanjang umur/lifetime ECL	(18,868)	(10,780)	(11,968)	(12,558)	(158,167)	<u>(212,341)</u>
						<u>2,726,449</u>

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/34 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

6. PIUTANG USAHA (lanjutan)

Mutasi cadangan kerugian kredit ekspektasian adalah sebagai berikut:

6. TRADE RECEIVABLES (continued)

The movement in the allowance for expected credit losses is as follows:

31 Desember/December 31, 2023			
	Dinilai secara kolektif/ Assessed collectively	Dinilai secara individual/ Assessed individually	Jumlah/ Total
Saldo per 1 Januari 2023	64,439	147,902	212,341
Perubahan cadangan kerugian karena piutang usaha yang baru, setelah dikurangi piutang yang dihentikan pengakuannya karena penyelesaian (Catatan 28)	(16,860)	29,184	12,324
Saldo per 31 Desember 2023	47,579	177,086	224,665
31 Desember/December 31, 2022			
	Dinilai secara kolektif/ Assessed collectively	Dinilai secara individual/ Assessed individually	Jumlah/ Total
Saldo per 1 Januari 2022	49,313	156,569	205,882
Perubahan cadangan kerugian karena piutang usaha yang baru, setelah dikurangi piutang yang dihentikan pengakuannya karena penyelesaian (Catatan 28)	15,126	(8,667)	6,459
Saldo per 31 Desember 2022	64,439	147,902	212,341

Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk menghitung KKE yang menggunakan cadangan kerugian ekspektasian seumur hidup untuk seluruh piutang usaha tanpa komponen pendanaan yang signifikan. KKE diukur berdasarkan tingkat gagal bayar historis atas pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki resiko kredit yang sama, disesuaikan dengan informasi masa depan.

The Group applies the simplified approach to provide for ECL which uses the lifetime expected loss allowance for all trade receivables which have no significant financing components. The ECL is measured based on historical default rates for groupings of various customer segments that have similar credit risk characteristics, adjusted with forward-looking information.

Penerapan perhitungan pencadangan secara individual dilakukan pada pelanggan yang dinilai memiliki karakteristik tertentu, yang dapat mempengaruhi tingkat penerimaan atas piutang pelanggan tersebut.

Expected credit loss which calculated based on individual approach are for customer with specific characteristic, whereby such characteristic has effect on the collection from such customer.

Tidak ada perubahan dalam teknik estimasi atau asumsi signifikan yang dibuat selama periode pelaporan berjalan.

There has been no change in the estimation techniques or significant assumptions made during the current reporting period.

Manajemen berkeyakinan bahwa cadangan kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha dan aset kontrak cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul dari saldo tidak tertagih.

Management is of the opinion that the allowance for expected credit losses on trade receivables and contract assets is adequate to cover possible losses on uncollectible balances.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/35 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

7. PIUTANG LAIN-LAIN

7. OTHER RECEIVABLES

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
Bahan bakar dan bahan baku alternatif	62,316	58,871	<i>Alternative fuel and raw materials</i>
Lain-lain	<u>73,478</u>	<u>39,853</u>	<i>Others</i>
	135,794	98,724	
Cadangan kerugian kredit ekspektasian	<u>(26,495)</u>	<u>(27,089)</u>	<i>Allowance for expected credit losses</i>
	<u>109,299</u>	<u>71,635</u>	
Pihak berelasi (Catatan 33f)			<i>Related parties (Note 33f)</i>
Bahan bakar dan bahan baku alternatif	87,393	83,260	<i>Alternative fuel and raw materials</i>
Lain-lain	<u>23,194</u>	<u>916</u>	<i>Others</i>
	110,587	84,176	
Cadangan kerugian kredit ekspektasian	<u>(269)</u>	<u>(790)</u>	<i>Allowance for expected credit losses</i>
	<u>110,318</u>	<u>83,386</u>	
Jumlah	<u>219,617</u>	<u>155,021</u>	Total

Grup tidak memiliki jaminan atas piutang lain-lain, dan juga tidak memiliki hak hukum yang saling hapus dengan setiap jumlah yang terutang oleh Grup kepada pihak lawan.

The Group does not hold any collateral over these other receivables, nor does it have a legal right to offset against any amounts owed by the Group to the counterparty.

Perubahan cadangan kerugian kredit ekspektasian atas piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

The movement in the allowance for expected credit losses for other receivables is as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Saldo awal (Pemulihan) cadangan kerugian kredit (Catatan 28)	27,879	26,504	<i>Beginning balance (Recovery) allowance for credit losses (Note 28)</i>
	<u>(1,115)</u>	<u>1,375</u>	
Saldo akhir	<u>26,764</u>	<u>27,879</u>	Ending balance

Grup mengakui KKE sepanjang umur ketika telah ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal. Jika, sebaliknya, risiko kredit pada instrumen keuangan tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Grup mengukur penyisihan kerugian untuk *instrument* keuangan tersebut sejumlah KKE 12 bulan. Penilaian apakah KKE sepanjang umur harus diakui didasarkan pada peningkatan signifikan dalam kemungkinan terjadinya atau pada risiko gagal bayar sejak pengakuan awal dan bukan didasarkan pada bukti aset keuangan yang mengalami kerugian kredit pada tanggal pelaporan atau kejadian gagal bayar sebenarnya.

The Group recognises lifetime ECL when there has been a significant increase in credit risk since initial recognition. If, on the other hand, the credit risk on the financial instrument has not increased significantly since initial recognition, the Group measures the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12-month ECL. The assessment of whether lifetime ECL should be recognised is based on significant increases in the likelihood or risk of a default occurring since initial recognition instead of on evidence of a financial asset being credit impaired at the reporting date or an actual default occurring.

Tidak ada perubahan dalam teknik estimasi atau asumsi signifikan yang dibuat selama periode pelaporan berjalan.

There has been no change in the estimation techniques or significant assumptions made during the current reporting period.

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian kredit ekspektasian cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul dari tidak tertagihnya piutang.

Management is of the opinion that the allowance for expected credit losses of other receivables is adequate to cover possible losses on uncollectible accounts.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/36 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

8. PERSEDIAAN

8. INVENTORIES

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Barang jadi	444,770	410,571	Finished goods
Suku cadang	424,711	505,521	Spare parts
Bahan bakar	219,807	266,064	Fuels
Bahan baku	91,387	98,599	Raw materials
Barang dalam proses	<u>21,272</u>	<u>25,115</u>	Work-in-progress
	1,201,947	1,305,870	
Penyisihan penurunan nilai persediaan	<u>(30,599)</u>	<u>(43,441)</u>	Allowance for decline in value of inventories
Jumlah	<u>1,171,348</u>	<u>1,262,429</u>	Total

Perubahan penyisihan penurunan nilai persediaan adalah sebagai berikut: *The movement in the allowance for the decline in the value of inventories is as follows:*

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Saldo awal	43,441	52,454	Beginning balance
Penambahan	3,565	6,872	Additions
Pembalikan	<u>(16,407)</u>	<u>(15,885)</u>	Reversal
Saldo akhir	<u>30,599</u>	<u>43,441</u>	Ending balance

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 persediaan dan aset tetap (kecuali tanah, tanah pertambangan dan aset tetap dalam pembangunan) (Catatan 12), diasuransikan dalam asuransi *industrial special risks* dan risiko lainnya sebesar Rp21.154.741. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan asuransi memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang diasuransikan.

As at December 31, 2023 and 2022, inventories and fixed assets (except land, quarry and construction in progress) (Note 12), are insured under industrial special risks and other risks insurance for Rp21,154,741. Management is of the opinion that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets insured.

9. BIAYA DIBAYAR DI MUKA

9. PREPAID EXPENSES

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Sewa jangka pendek	10,650	135	Short-term rent
Asuransi	4,229	1,164	Insurance
Lain-lain	<u>9,614</u>	<u>8,929</u>	Others
Jumlah	<u>24,493</u>	<u>10,228</u>	Total

10. ASET LANCAR LAINNYA

10. OTHER CURRENT ASSETS

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Uang muka pemasok	22,786	22,240	Advances to suppliers
Investasi jangka pendek	-	6,418	Short-term investment
Lain-lain	<u>1,132</u>	<u>1</u>	Others
Jumlah	<u>23,918</u>	<u>28,659</u>	Total

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/37 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

11. KAS DAN SETARA KAS YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA **11. RESTRICTED CASH AND CASH EQUIVALENTS**

	2023	2022	
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	27,467	22,225	<i>PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk</i>
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	2,207	1,745	<i>PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk</i>
PT Bank Aceh Syariah	1,451	2,018	<i>PT Bank Aceh Syariah</i>
	31,125	25,988	
Pihak berelasi			<i>Related party</i>
Mandiri	4,408	4,328	<i>Mandiri</i>
Jumlah	35,533	30,316	Total

Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya pada bank yang disebutkan di atas sehubungan dengan jaminan tanah pertambangan dan biaya reklamasi. Tidak terdapat kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya yang diperkirakan akan direalisasikan dalam waktu 12 bulan setelah 31 Desember 2023.

Restricted cash and cash equivalents with the above mentioned banks are in relation to quarry closure and environmental reclamation guarantees. There are no restricted cash and cash equivalents which are expected to be realised within 12 months after December 31, 2023.

12. ASET TETAP DAN TANAH PERTAMBANGAN **12. FIXED ASSETS AND QUARRY**

	2023				
<u>Saldo awal/ Beginning balance</u>	<u>Penambahan/ Additions</u>	<u>Pengurangan/ Deductions</u>	<u>Reklasifikasi/ Reclassification*</u>	<u>Saldo akhir/ Ending balance</u>	
<u>Harga perolehan</u>					<u>Acquisition cost</u>
Tanah	648,911	-	-	361	649,272
Tanah pertambangan	1,140,582	-	(78)	2,378	1,142,882
Bangunan dan prasarana	6,600,788	3,718	-	23,575	6,628,081
Mesin dan peralatan	18,457,147	20,612	(39,824)	282,160	18,720,095
Alat pengangkutan	708,904	-	(12,318)	-	696,586
Peralatan kantor	282,916	252	(2,050)	24,513	305,631
Aset tetap dalam pembangunan	872,509	737,085	-	(334,101)	1,275,493
	28,711,757	761,667	(54,270)	(1,114)	29,418,040
<u>Akumulasi penyusutan dan deplesi</u>					<u>Accumulated depreciation and depletion</u>
Tanah pertambangan	(231,142)	(18,945)	78	-	(250,009)
Bangunan dan prasarana	(2,355,044)	(126,415)	-	-	(2,481,459)
Mesin dan peralatan	(10,103,252)	(448,091)	39,563	-	(10,511,780)
Alat pengangkutan	(553,966)	(35,040)	12,318	-	(576,688)
Peralatan kantor	(207,917)	(8,465)	2,050	-	(214,332)
	(13,451,321)	(636,956)	54,009	-	(14,034,268)
Nilai buku bersih	15,260,436			15,383,772	Net book value

* Direklasifikasikan ke aset hak guna sebesar Rp1.114.

* Reclassified to right-of-use assets amounting to Rp1,114.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/38 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

12. ASET TETAP DAN TANAH PERTAMBANGAN 12. FIXED ASSETS AND QUARRY (continued)
(lanjutan)

	2022				Saldo akhir/ Ending balance	
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification*		
Harga perolehan						Acquisition cost
Tanah	660,621	-	-	(11,710)	648,911	Land
Tanah pertambangan	1,142,636	-	(78)	(1,976)	1,140,582	Quarry
Bangunan dan prasarana	6,552,665	6,868	(450)	41,705	6,600,788	Buildings and facilities
Mesin dan peralatan	18,273,474	70,866	-	112,807	18,457,147	Machinery and equipment
Alat pengangkutan	683,472	19,818	-	5,614	708,904	Transportation equipment
Peralatan kantor	280,948	1,344	-	624	282,916	Office equipment
Aset tetap dalam pembangunan	262,081	770,608	-	(160,180)	872,509	Construction in progress
	<u>27,855,897</u>	<u>869,504</u>	<u>(528)</u>	<u>(13,116)</u>	<u>28,711,757</u>	
Akumulasi penyusutan dan deplesi						Accumulated depreciation and depletion
Tanah pertambangan	(211,884)	(19,336)	78	-	(231,142)	Quarry
Bangunan dan prasarana	(2,224,788)	(130,288)	32	-	(2,355,044)	Buildings and facilities
Mesin dan peralatan	(9,693,111)	(410,141)	-	-	(10,103,252)	Machinery and equipment
Alat pengangkutan	(516,404)	(37,562)	-	-	(553,966)	Transportation equipment
Peralatan kantor	(202,504)	(5,413)	-	-	(207,917)	Office equipment
	<u>(12,848,691)</u>	<u>(602,740)</u>	<u>110</u>	<u>-</u>	<u>(13,451,321)</u>	
Nilai buku bersih	<u>15,007,206</u>				<u>15,260,436</u>	Net book value

* Direklasifikasikan dari aset tidak lancar lainnya sebesar Rp14.699 dan ke aset hak-guna sebesar Rp27.815.

* Reclassified from other non-current assets amounting to Rp14,699 and to right-of-use assets amounting to Rp27,815.

Aset dalam penyelesaian

Persentase penyelesaian aset dalam penyelesaian pada 31 Desember 2023 berkisar antara 2% - 99% (2022: 2% - 99%) dari jumlah yang dianggarkan. Sebagian besar bangunan, mesin dan peralatan dalam penyelesaian diperkirakan akan selesai di akhir tahun 2024.

Grup memiliki hak penuh terhadap semua aset di laporan posisi keuangan, dan tidak terdapat hak gadai atau sitaan atas aset Grup atau tidak ada aset yang dijadikan jaminan.

Pada tanggal-tanggal pelaporan, rincian nilai tercatat aset tetap yang sudah disusutkan penuh dan masih digunakan oleh Grup adalah sebagai berikut:

	2023	2022	
Mesin dan peralatan	2,898,659	2,704,142	Machinery and equipment
Alat pengangkutan	357,016	322,624	Transportation equipment
Bangunan dan prasarana	162,944	167,628	Buildings and facilities
Tanah pertambangan	66,693	66,693	Quarry
Peralatan kantor	56,027	170,556	Office equipment
Jumlah	<u>3,541,339</u>	<u>3,431,643</u>	Total

Penilaian nilai wajar aset tetap Grup pada 31 Desember 2021 dilakukan oleh Kantor Jasa Penilai Publik ("KJPP") Toto Suharto & Rekan, penilai independen yang telah teregistrasi pada Otoritas Jasa Keuangan (OJK), berdasarkan laporan tertanggal 27 Januari 2022. Metode penilaian yang digunakan adalah Metode Pendekatan Biaya.

Construction in progress

The percentage of completion for construction in progress as at December 31, 2023 ranges from 2% - 99% (2022: 2% - 99%) of the total budgeted costs. Most of the buildings, machinery and equipment under construction are estimated to be completed by the end 2024.

The Group has satisfactory rights to all assets in the statement of financial position, and there are no liens and encumbrances on the Group's assets, nor have any assets been pledged as collateral.

At the reporting dates, details of the gross carrying amount of all fixed assets that are fully depreciated and are in use by the Group are as follows:

Valuation to determine the fair value of the Group's fixed assets as at December 31, 2021 was performed by Kantor Jasa Penilai Publik ("KJPP") Toto Suharto & Rekan, an independent appraiser registered in Otoritas Jasa Keuangan (OJK), based on its reports dated January 27, 2022. The appraisal method used is the Cost Approach Method.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/39 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

12. ASET TETAP DAN TANAH PERTAMBANGAN
(lanjutan)

12. FIXED ASSETS AND QUARRY (continued)

Aset dalam penyelesaian (lanjutan)

Construction in progress (continued)

Berdasarkan penilaian terakhir yang dilakukan oleh penilai independen, nilai wajar aset tetap Grup pada tanggal 31 Desember 2021 sebesar Rp26.969.177.

Based on the latest appraisal performed by an independent appraiser, the fair value of the Group's fixed assets as at December 31, 2021 was Rp26,969,177.

Rincian penghapusan dan pelepasan aset tetap adalah sebagai berikut:

Details of write-offs and disposals of fixed assets are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Nilai buku dari penghapusan dan pelepasan aset tetap	(261)	(418)	Net book value of fixed assets written-off and disposed
Rugi dari penghapusan dan pelepasan aset tetap	(261)	(418)	Loss from write-offs and disposal of fixed assets

Rincian ganti rugi aset tetap adalah sebagai berikut:

Details of compensation of fixed assets are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Penerimaan dari hasil ganti rugi aset tetap	-	48,992	Proceeds from compensation of fixed assets
Perubahan piutang lain-lain dari hasil ganti rugi aset tetap	-	(48,992)	Change in other receivable from compensation of fixed assets
Laba dari ganti rugi aset tetap	-	-	Gain from compensation of fixed assets

Alokasi beban penyusutan dan depleksi sebagai berikut:

Depreciation and depletion expenses are allocated as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Beban pokok pendapatan (Catatan 26)	636,031	600,706	Cost of revenue (Note 26)
Beban umum dan administrasi (Catatan 28)	656	1,703	General and administrative expenses (Note 28)
Beban penjualan (Catatan 27)	269	331	Selling expenses (Note 27)
Jumlah	<u>636.956</u>	<u>602.740</u>	Total

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, manajemen berpendapat bahwa tidak diperlukan cadangan kerugian penurunan nilai aset.

As at December 31, 2023 and 2022, management believes that allowance for impairment losses is not required.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, persediaan dan aset tetap, kecuali tanah, tanah pertambangan dan aset tetap dalam pembangunan, diasuransikan dalam asuransi *industrial special risks* dan risiko lainnya sebesar Rp21.154.741. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan asuransi memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang diasuransikan.

As at December 31, 2023 and 2022, inventories and fixed assets, except land, quarry and construction in progress are insured under industrial special risks and other risks insurance for Rp21,154,741. Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets insured.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/40 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

13. SEWA

13. LEASES

a. Aset hak-guna

a. Right-of-use assets

	2023				Saldo akhir/ Ending balance	
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification*		
Harga perolehan						Acquisition cost
Tanah	101,403	14,113	-	1,114	116,630	Land
Bangunan dan prasarana	32,314	990	-	-	33,304	Buildings and facilities
Kendaraan dan kapal time charter	688,468	140,651	-	-	829,119	Vehicles and time charter vessels
	<u>822,185</u>	<u>155,754</u>	<u>-</u>	<u>1,114</u>	<u>979,053</u>	
Akumulasi penyusutan						Accumulated depreciation
Tanah	(58,575)	(19,855)	-	-	(78,430)	Land
Bangunan dan prasarana	(22,119)	(7,157)	-	-	(29,276)	Buildings and facilities
Kendaraan dan kapal time charter	(581,576)	(138,347)	-	-	(719,923)	Vehicles and time charter vessels
	<u>(662,270)</u>	<u>(165,359)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(827,629)</u>	
Nilai buku bersih	<u><u>159,915</u></u>				<u><u>151,424</u></u>	Net book value

* Direklasifikasi dari aset tetap dan tanah pertambangan sebesar Rp1.114

* Reclassified from fixed assets and quarry amounting to Rp1,114

	2022				Saldo akhir/ Ending balance	
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification*		
Harga perolehan						Acquisition cost
Tanah	51,956	26,692	(5,060)	27,815	101,403	Land
Bangunan dan prasarana	35,786	89	(3,561)	-	32,314	Buildings and facilities
Kendaraan dan kapal time charter	722,232	67,785	(101,549)	-	688,468	Vehicles and time charter vessels
	<u>809,974</u>	<u>94,566</u>	<u>(110,170)</u>	<u>27,815</u>	<u>822,185</u>	
Akumulasi penyusutan						Accumulated depreciation
Tanah	(31,057)	(32,578)	5,060	-	(58,575)	Land
Bangunan dan prasarana	(16,719)	(8,961)	3,561	-	(22,119)	Buildings and facilities
Kendaraan dan kapal time charter	(490,866)	(189,705)	98,995	-	(581,576)	Vehicles and time charter vessels
	<u>(538,642)</u>	<u>(231,244)</u>	<u>107,616</u>	<u>-</u>	<u>(662,270)</u>	
Nilai buku bersih	<u><u>271,332</u></u>				<u><u>159,915</u></u>	Net book value

* Direklasifikasi dari aset tetap dan tanah pertambangan sebesar Rp27.815

* Reclassified from fixed assets and quarry amounting to Rp27,815

Biaya penyusutan yang dibebankan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Depreciation expenses for the years ended December 31, 2023 and 2022 were charged as follows:

	2023	2022	
Beban pokok pendapatan (Catatan 26)	153,536	217,948	Cost of revenue (Note 26)
Beban umum dan administrasi (Catatan 28)	10,701	11,965	General and administrative expenses (Note 28)
Beban penjualan (Catatan 27)	1,122	1,331	Selling expenses (Note 27)
Jumlah	<u><u>165,359</u></u>	<u><u>231,244</u></u>	Total

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/41 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

13. SEWA (lanjutan)

13. LEASES (continued)

b. Liabilitas sewa

b. Lease liabilities

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Saldo awal	175,542	327,502	Beginning balance
Penambahan	115,580	30,419	Additions
Beban bunga	8,560	11,834	Interest expense
Pembayaran	(119,007)	(200,272)	Payments
Selisih kurs	(1,668)	6,059	Foreign exchange effect
Saldo akhir	<u>179,007</u>	<u>175,542</u>	Ending balance
Bagian jangka pendek	<u>122,633</u>	<u>135,462</u>	Current portion
Bagian jangka panjang	<u>56,374</u>	<u>40,080</u>	Non-current portion

Jumlah lainnya (diluar depresiasi) yang terkait dengan sewa yang diakui dalam laporan laba rugi:

Other amounts (excluding depreciation) that are recognised in the profit or loss:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Beban bunga	8,560	11,834	Interest expense
Beban terkait sewa jangka pendek	4,734	21,918	Expense relating to short-term leases
Beban terkait sewa variabel	172,710	201,464	Expense relating to variable leases

Laporan arus kas konsolidasian menyajikan saldo berikut berkaitan dengan sewa:

The consolidated statement of cash flows show the following amounts related to leases:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Arus kas dari aktivitas investasi			Cash flows from investing activities
Perolehan aset hak-guna	(41,288)	(64,147)	Acquisition of right-of-use assets
Arus kas dari aktivitas operasi			Cash flows from operating activities
Pembayaran kepada pemasok	(177,444)	(223,382)	Payment to suppliers
Pembayaran beban keuangan	(8,560)	(11,551)	Payment of finance costs
Arus kas dari aktivitas pendanaan			Cash flows from financing activities
Pembayaran pokok liabilitas sewa	(110,440)	(188,721)	Repayments of principal lease liabilities

Grup menandatangani beberapa perjanjian sewa yang sebagian besar berkaitan dengan sewa tanah, gedung, peralatan berat, kendaraan dan kapal (*time charter*). Perjanjian sewa biasanya memiliki periode tetap antara dua sampai dengan dua puluh tahun, tetapi dapat memiliki opsi perpanjangan. Ketentuan sewa dinegosiasikan secara individu dan mengandung syarat dan ketentuan yang berbeda.

The Group entered into several lease agreements which are mainly related to rental of lands, buildings, heavy equipment, vehicles and shipping vessels (time charter). Rental agreements are typically made for fixed periods between two to twenty years but may have extension options. Lease terms are negotiated on an individual basis and contain different terms and conditions.

Perjanjian sewa peralatan berat Grup yang signifikan adalah dengan PT Sumber Rejeki Transjaya, PT Berkat Alam Cemerlang, PT Surya Sudeco, PT Takari Kokoh Sejahtera, PT Semen Indonesia Beton, PT Mega Tekindo Perkasa dan PT Nur Aini Rahma Mandiri dengan nilai kontrak masing-masing sebesar Rp33.042, Rp13.338, Rp35.100, Rp21.161, Rp14.400, Rp3.552 dan Rp3.055.

The Group's significant heavy equipment rental agreements were with PT Sumber Rejeki Transjaya, PT Berkat Alam Cemerlang, PT Surya Sudeco, PT Takari Kokoh Sejahtera, PT Semen Indonesia Beton, PT Mega Tekindo Perkasa and PT Nur Aini Rahma Mandiri with contract value amounted to Rp33,042, Rp13,338, Rp35,100, Rp21,161, Rp14,400, Rp3,552 and Rp3,055 respectively.

Perjanjian sewa kapal (*time charter*) Grup yang signifikan adalah dengan PT Indobaruna Bulk Transport.

The Group's significant ship rental (time charter) agreements were with PT Indobaruna Bulk Transport.

Lihat Catatan 33 untuk informasi mengenai pihak-pihak berelasi.

See Note 33 for related parties information.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/42 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

14. GOODWILL

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, *goodwill* yang timbul dari akuisisi entitas anak adalah sebagai berikut:

Unit Penghasil Kas ("UPK")/ Cash Generating Unit ("CGU")
SBA
RCI
Jumlah/Total

Pengujian penurunan nilai atas *goodwill* dilakukan secara tahunan dan ketika terdapat suatu indikasi bahwa nilai tercatatnya mengalami penurunan nilai. Grup mempertimbangkan mana yang lebih tinggi antara VIU dan nilai tercatat ekuitas pemegang saham atas UPK terkait.

Grup melakukan uji penurunan nilai tahunan pada 31 Desember 2023 dan 2022. Jumlah terpulihkan UPK telah ditentukan berdasarkan perhitungan arus kas diskonto ("DCF") dengan menggunakan proyeksi pendapatan yang akan diterima dari produksi semen sampai penutupan tambang batu gamping.

VIU ditentukan berdasarkan diskonto dari estimasi arus kas masa depan dari UPK yang diuji.

Asumsi yang digunakan dalam perhitungan VIU pada 31 Desember 2023 dan 2022:

	2023
Tingkat pertumbuhan <i>volume</i> penjualan	0.5% - 6.8 %
Tingkat pertumbuhan harga	1.0% - 2.8 %
Tingkat diskonto	12.51 %

Volume penjualan adalah tingkat rata-rata pertumbuhan tahunan sampai tingkat produksi optimum. Asumsi ini didasarkan pada kinerja masa lalu dan ekspektasi manajemen pada perkembangan pasar.

Harga jual adalah tingkat rata-rata pertumbuhan tahunan berdasarkan pada tren industri saat ini dan termasuk prakiraan inflasi jangka panjang.

Tidak ada kelebihan ("*headroom*") jika tingkat pertumbuhan *volume* penjualan sebesar 0,0%, tingkat pertumbuhan harga sebesar 0,0% dan tingkat diskonto ditetapkan sebesar 21,81%.

Dari hasil pengujian penurunan nilai atas *goodwill*, manajemen mengidentifikasi tidak ada penurunan nilai pada 31 Desember 2023 dan 2022.

14. GOODWILL

As at December 31, 2023 and 2022, *goodwill* arising from the acquisitions of subsidiaries is as follows:

	2023	2022
SBA	322,150	322,150
RCI	9,658	9,658
Jumlah/Total	331,808	331,808

Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. The Group considers the higher of the VIU and the carrying amount of shareholder's equity on the related CGU.

The Group performed its annual impairment test on December 31, 2023 and 2022. The recoverable amount of the CGU has been determined based on a discounted cash flow ("DCF") calculation using cash flow projections based on revenue generated from cement production until the closure of the limestone mine.

The VIU is determined based on the discounted estimated future cash flows of the CGU being tested.

Assumptions used in the VIU calculation on December 31, 2023 and 2022:

	2023	2022
Tingkat pertumbuhan <i>volume</i> penjualan	0.5% - 1,5%	Sales volume growth rate
Tingkat pertumbuhan harga	1.5% - 2.5 %	Sales prices growth rate
Tingkat diskonto	13.2%	Discount rate

Sales volume is the average annual growth rate up to optimum production capacity. This assumption is based on past performance and management's expectations of market development.

Sales price is the average annual growth rate based on current industry trends and includes long-term inflation forecasts.

There will be no *headroom* if the sales volume growth rate is set at 0.0%, the price growth rate set at 0.0% and discount rate set at 21.81%.

As a result of the impairment testing of the *goodwill*, management did not identify any impairment on December 31, 2023 and 2022.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/43 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

15. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA

15. OTHER NON-CURRENT ASSETS

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Uang jaminan	34,248	34,723	Security deposits
Aset pembongkaran dan restorasi tambang	15,530	17,318	Decommissioning and mine restoration assets
Beban tangguhan	3,389	4,461	Deferred charges
Aset tak berwujud	873	1,200	Intangible assets
Lain-lain	<u>11,569</u>	<u>4,847</u>	Others
Jumlah	<u>65,609</u>	<u>62,549</u>	Total

16. UTANG USAHA

16. TRADE PAYABLES

i. Berdasarkan pemasok

i. By supplier

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pihak ketiga	2,253,090	2,363,590	Third parties
Pihak berelasi (Catatan 33h)	<u>2,029,229</u>	<u>1,737,590</u>	Related parties (Note 33h)
Jumlah	<u>4,282,319</u>	<u>4,101,180</u>	Total

ii. Berdasarkan mata uang

ii. By currency

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Rupiah	4,069,546	3,851,188	Rupiah
Dolar AS	123,804	114,193	US Dollars
Euro	83,172	127,654	Euro
Lainnya	<u>5,797</u>	<u>8,145</u>	Others
Jumlah	<u>4,282,319</u>	<u>4,101,180</u>	Total

Utang usaha merupakan utang yang berasal dari pembelian bahan baku utama dan pembantu, baik dari pemasok dalam maupun luar negeri.

Trade payables represent payables arising from purchases of raw and indirect materials, both from local and foreign suppliers.

Jangka waktu rata-rata kredit dari pembelian bahan baku utama dan pembantu, baik dari pemasok dalam maupun luar negeri adalah 90 hari. Tidak ada bunga yang dibebankan atas utang usaha yang telah jatuh tempo.

The average purchases of raw and indirect materials, both from local and foreign suppliers, have credit terms of 90 days. There is no interest charged on the past due trade payables.

17. UTANG LAIN-LAIN

17. OTHER PAYABLES

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pihak ketiga:			Third parties:
Uang muka dari pelanggan	50,748	80,496	Advances from customers
Lainnya	<u>494</u>	<u>1,420</u>	Others
	51,242	81,916	
Pihak berelasi (Catatan 33i)	<u>145,311</u>	<u>991</u>	Related parties (Note 33i)
Jumlah	<u>196,553</u>	<u>82,907</u>	Total

Tidak ada bunga yang dibebankan atas utang lain-lain yang telah jatuh tempo.

There is no interest charged on the past due other payables.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/44 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

18. PERPAJAKAN

18. TAXATION

a. Tagihan pengembalian pajak

a. Claims for tax refund

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pajak Penghasilan Badan:			<i>Corporate Income Tax:</i>
Perusahaan	-	122,363	<i>The Company</i>
Entitas anak	<u>112,758</u>	<u>194,111</u>	<i>Subsidiaries</i>
	<u>112,758</u>	<u>316,474</u>	
Pajak lain-lain:			<i>Other taxes:</i>
Perusahaan			<i>The Company</i>
Pasal 23 dan 26	2,797	117,909	<i>Articles 23 and 26</i>
Pajak Pertambahan Nilai ("PPN")	-	7,497	<i>Value Added Tax ("VAT")</i>
Entitas anak			<i>Subsidiaries</i>
Pasal 26	6,605	2,152	<i>Article 26</i>
PPN	<u>8,328</u>	<u>57,112</u>	<i>Value Added Tax ("VAT")</i>
	<u>17,730</u>	<u>184,670</u>	
Cadangan penyisihan tagihan pengembalian pajak	<u>(13,141)</u>	<u>(59,050)</u>	<i>Allowance for impairment claim for tax refund</i>
	<u>4,589</u>	<u>125,620</u>	
Jumlah	<u>117,347</u>	<u>442,094</u>	Total

b. Pajak lain-lain dibayar di muka

b. Other prepaid taxes

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
PPN - Perusahaan	344,521	344,360	<i>VAT - The Company</i>
PPN - Entitas anak	<u>180,633</u>	<u>237,670</u>	<i>VAT - Subsidiaries</i>
Jumlah	<u>525,154</u>	<u>582,030</u>	Total

c. Utang pajak

c. Taxes payable

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pajak Penghasilan Badan:			<i>Corporate Income Tax:</i>
Perusahaan	16,913	15,539	<i>The Company</i>
Entitas anak	<u>5,084</u>	<u>2,414</u>	<i>Subsidiaries</i>
	<u>21,997</u>	<u>17,953</u>	
Pajak lain-lain:			<i>Other taxes:</i>
Perusahaan			<i>The Company</i>
Pasal 21	2,568	3,669	<i>Article 21</i>
Pasal 22	1,589	1,907	<i>Article 22</i>
Pasal 23 dan 26	2,129	1,751	<i>Articles 23 and 26</i>
Entitas anak			<i>Subsidiaries</i>
Pasal 21	1,104	1,147	<i>Article 21</i>
Pasal 22	164	281	<i>Article 22</i>
Pasal 23 dan 26	<u>5,503</u>	<u>2,180</u>	<i>Articles 23 and 26</i>
	<u>13,057</u>	<u>10,935</u>	
Jumlah	<u>35,054</u>	<u>28,888</u>	Total

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/45 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

d. Beban (manfaat) pajak penghasilan

d. Income tax expense (benefit)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Perusahaan			The Company
Beban pajak kini	201,579	238,497	Current tax expenses
Beban pajak tangguhan	55,390	143,368	Deferred tax expenses
	<u>256,969</u>	<u>381,865</u>	
Entitas anak			Subsidiaries
Beban pajak kini	31,438	5	Current tax expenses
Beban (manfaat) pajak tangguhan	37,463	(52,729)	Deferred tax expenses (benefit)
Penyesuaian tahun lalu	10,111	1,453	Adjustment in respect of prior years
	<u>79,012</u>	<u>(51,271)</u>	
Konsolidasian			Consolidated
Beban pajak kini	233,017	238,502	Current tax expenses
Beban pajak tangguhan	92,853	90,639	Deferred tax expenses
Penyesuaian tahun lalu	10,111	1,453	Adjustment in respect of prior years
Jumlah	<u>335,981</u>	<u>330,594</u>	Total

Pajak kini

Current tax

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak dengan penghasilan kena pajak Perusahaan dan beban pajak kini Perusahaan adalah sebagai berikut:

The reconciliation between profit before income tax and the Company's taxable income and its current income tax expense is as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi konsolidasian	1,230,626	1,169,870	Profit before income tax as per consolidated profit or loss
Ditambah (dikurangi):			Add (deduct):
Penyesuaian eliminasi konsolidasian	13,140	17,747	Elimination adjustments for consolidation
(Laba) rugi entitas anak sebelum pajak penghasilan dan lainnya - bersih	(126,370)	479,223	(Profit) loss before income tax of subsidiaries and others - net
Laba sebelum pajak penghasilan Perusahaan	1,117,396	1,666,840	Profit before income tax of the Company
Penyesuaian pajak:			Tax adjustments:
Beban yang tidak dapat dikurangkan	53,370	73,798	Non-deductible expenses
Penghasilan kena pajak final	(2,722)	(4,888)	Income subject to final tax
Sewa	(327)	688	Leases
Perbedaan depresiasi dan amortisasi fiskal dan komersial	(245,612)	(544,505)	Difference in fiscal and commercial depreciation and amortisation
Liabilitas imbalan kerja	(17,345)	2,455	Employee benefit liabilities
Penyisihan penurunan nilai persediaan	2,678	(490)	Allowance for decline in the value of inventories
Cadangan kerugian kredit ekspektasian nilai piutang	1,629	(2,381)	Allowance for expected credit losses on receivables
Provisi untuk restorasi	7,203	(1,441)	Provision for restoration
Laba kena pajak Perusahaan	<u>916,270</u>	<u>1,190,076</u>	Taxable income of the Company
Pemanfaatan rugi fiskal	-	(105,994)	Utilisation of fiscal loss
Laba kena pajak Perusahaan	<u>916,270</u>	<u>1,084,082</u>	Taxable income of the Company
Beban pajak penghasilan kini dengan tarif pajak efektif 22% - Perusahaan	201,579	238,497	Current income tax expense - statutory tax rate of 22% - the Company
Pembayaran pajak penghasilan - Perusahaan	184,666	222,958	Payment of income taxes - Company
Utang pajak penghasilan - Perusahaan	(16,913)	(15,539)	Income tax payable - Company
Beban pajak penghasilan kini - Entitas Anak	<u>31,438</u>	<u>5</u>	Current income tax expense - Subsidiaries
Beban pajak penghasilan kini - Konsolidasian	<u>233,017</u>	<u>238,502</u>	Current income tax expense - Consolidated

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/46 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

d. Beban (manfaat) pajak penghasilan (lanjutan)

d. Income tax expense (benefit) (continued)

Dalam laporan keuangan konsolidasian ini, jumlah penghasilan kena pajak didasarkan atas perhitungan sementara, karena Perusahaan belum menyampaikan Surat Pemberitahuan Tahunan pajak penghasilan badan.

In these consolidated financial statements, the amount of taxable income is based on preliminary calculations, as the Company has not yet submitted its corporate income tax returns.

Pajak atas laba Grup sebelum pajak berbeda dengan nilai teoritis yang muncul apabila menggunakan rata-rata tertimbang tarif pajak terhadap laba pada entitas yang dikonsolidasi sebagai berikut:

The tax on the Group's profit before tax differs from the theoretical amount that would arise using the weighted average tax rate applicable to profits on the consolidated entities as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Laba konsolidasian sebelum pajak	1,230,626	1,169,870	Consolidated profit before taxes
Pajak dihitung dengan tarif pajak yang berlaku sebesar 22%	270,738	257,371	Income tax at prevailing rates of 22%
Dampak pajak penghasilan pada:			Tax effects of:
- Beban yang tidak dapat dikurangkan untuk keperluan pajak	53,039	61,750	Non-deductible expenses -
- Aset pajak tangguhan yang tidak diakui	22,016	31,359	Unrecognised deferred tax assets -
- Pendapatan konstruksi dan penghasilan bunga yang dikenakan pajak final	(19,923)	(21,339)	Construction revenue and - finance income subject to final tax
Penyesuaian beban pajak tahun sebelumnya	10,111	1,453	Adjustment in respect of prior years
Beban pajak penghasilan konsolidasian	<u>335,981</u>	<u>330,594</u>	Consolidated income tax expenses

e. Pajak tangguhan

e. Deferred tax

Pengaruh pajak atas beda temporer yang signifikan antara pelaporan komersial dan pajak adalah sebagai berikut:

The tax effects of significant temporary differences between commercial and tax reporting are as follows:

	1 Januari/ January 2023	Dikreditkan/ (dibebankan) ke laba rugi/ Credited/ (charged) to profit or loss	Dikreditkan/ (dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain/ Credited/ (charged) to other comprehensive income	31 Desember/ December 2023	
Perusahaan					The Company
Liabilitas pajak tangguhan, bersih					Deferred tax liabilities, net
Liabilitas imbalan kerja	89,293	(3,816)	(15)	85,462	Employee benefits obligation
Persediaan	4,440	589	-	5,029	Inventories
Piutang usaha dan lain-lain	28,309	358	-	28,667	Trade receivables and others
Aset hak guna	(5,065)	(4,354)	-	(9,419)	Right-of-use assets
Liabilitas sewa	5,447	4,283	-	9,730	Lease liabilities
Aset restorasi	(2,834)	431	-	(2,403)	Asset restoration
Provisi untuk restorasi	12,632	1,154	-	13,786	Provision for restoration
Aset tetap	(1,018,135)	(54,035)	-	(1,072,170)	Fixed assets
	<u>(885,913)</u>	<u>(55,390)</u>	<u>(15)</u>	<u>(941,318)</u>	
Entitas anak					Subsidiaries
Aset pajak tangguhan, bersih	<u>32,232</u>	<u>(1,827)</u>	<u>(217)</u>	<u>30,188</u>	Deferred tax assets, net
Liabilitas pajak tangguhan, bersih					Deferred tax liabilities, net
Aset tetap	(284,612)	10,156	-	(274,456)	Fixed assets
Lain-lain	58,392	(45,793)	(202)	12,397	Others
	<u>(226,220)</u>	<u>(35,637)</u>	<u>(202)</u>	<u>(262,059)</u>	
Jumlah aset pajak tangguhan	<u>32,232</u>	<u>(1,827)</u>	<u>(217)</u>	<u>30,188</u>	Total deferred tax assets
Jumlah liabilitas pajak tangguhan	<u>(1,112,133)</u>	<u>(91,027)</u>	<u>(217)</u>	<u>(1,203,377)</u>	Total deferred tax liabilities

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/47 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

e. Pajak tangguhan (lanjutan)

e. Deferred tax (continued)

	1 Januari/ January 2022	Dikreditkan/ (dibebankan) ke laba rugi/ Credited/ (charged) to profit or loss	Dikreditkan/ (dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain/ Credited/ (charged) to other comprehensive income	31 Desember/ December 2022	
Perusahaan					The Company
<u>Liabilitas pajak tangguhan, bersih</u>					<u>Deferred tax liabilities, net</u>
Liabilitas imbalan kerja	96,848	540	(8,095)	89,293	Employee benefits obligation
Persediaan	4,548	(108)	-	4,440	Inventories
Piutang usaha dan lain-lain	28,833	(524)	-	28,309	Trade receivables and others
Aset hak guna	(9,535)	4,470	-	(5,065)	Right-of-use assets
Liabilitas sewa	9,766	(4,319)	-	5,447	Lease liabilities
Aset restorasi	(3,589)	755	-	(2,834)	Asset restoration
Provisi untuk restorasi	13,704	(1,072)	-	12,632	Provision for restoration
Rugi fiskal	23,319	(23,319)	-	-	Tax losses carry forward
Aset tetap	(898,344)	(119,791)	-	(1,018,135)	Fixed assets
	<u>(734,450)</u>	<u>(143,368)</u>	<u>(8,095)</u>	<u>(885,913)</u>	
Entitas anak					Subsidiaries
<u>Aset pajak tangguhan, bersih</u>	<u>32,903</u>	<u>1,012</u>	<u>(1,683)</u>	<u>32,232</u>	<u>Deferred tax assets, net</u>
<u>Liabilitas pajak tangguhan, bersih</u>					<u>Deferred tax liabilities, net</u>
Aset tetap	(296,994)	12,382	-	(284,612)	Fixed assets
Lain-lain	19,581	39,335	(524)	58,392	Others
	<u>(277,413)</u>	<u>51,717</u>	<u>(524)</u>	<u>(226,220)</u>	
Jumlah aset pajak tangguhan	<u>32,903</u>	<u>1,012</u>	<u>(1,683)</u>	<u>32,232</u>	Total deferred tax assets
Jumlah liabilitas pajak tangguhan	<u>(1,011,863)</u>	<u>(91,651)</u>	<u>(8,619)</u>	<u>(1,112,133)</u>	Total deferred tax liabilities

Rugi pajak dapat dikompensasikan dengan laba kena pajak pada masa lima tahun mendatang sejak kerugian fiskal terjadi.

The tax losses can be utilised against the taxable income for a period of five years subsequent to the year the fiscal loss was incurred.

Rincian rugi fiskal entitas anak sebagai berikut:

Subsidiaries fiscal losses are as follows:

	31 Desember/ December 31 2023	31 Desember/ December 31 2022	
SBB			SBB
Rugi fiskal 2018	-	17,198	Fiscal loss 2018
Rugi fiskal 2019	1,728	1,728	Fiscal loss 2019
Rugi fiskal 2020	38,725	38,725	Fiscal loss 2020
Rugi fiskal 2021	67,255	67,255	Fiscal loss 2021
Rugi fiskal 2022	129,371	129,371	Fiscal loss 2022
Rugi fiskal 2023	90,415	-	Fiscal loss 2023
Jumlah	<u>327,494</u>	<u>254,277</u>	Total

Grup tidak mengakui rugi fiskal yang berasal dari SBB diatas sebagai aset pajak tangguhan karena tidak terdapat keyakinan bahwa rugi fiskal tersebut dapat digunakan sebelum masa berlaku berakhir.

The Group does not recognise fiscal losses from SBB as deferred tax assets as it is uncertain that the tax losses can be utilised prior to their expiry.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/48 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

f. Surat Ketetapan Pajak

f. Tax Assessment Letters

Berikut adalah status permohonan banding, keberatan, dan gugatan perpajakan yang masih dalam proses per 31 Desember 2023:

The status of outstanding taxation appeals, objections and lawsuits as at December 31, 2023 is as follows:

Tahun pajak/ Fiscal year	Entitas/ Entity	Jumlah yang disengketakan/ Disputed amount	Tercatat sebagai tagihan pengembalian pajak/Recorded as claim for tax refund	Status pada tanggal pelaporan keuangan/ Status as of the date of the financial statements
2011	SBA	Kurang bayar PPN sebesar Rp11 miliar/ <i>Underpayment of VAT amounting to Rp11 billion.</i>	Rp1,530	<ul style="list-style-type: none"> • PPN/VAT: Mengajukan peninjauan kembali di bulan Oktober 2017/<i>Submitted a judicial review in October 2017.</i>
2016	ACA	Kurang bayar pajak penghasilan badan sebesar Rp970 juta/ <i>Underpayment of corporate income tax amounting to Rp970 million.</i>	Rp3,123	<ul style="list-style-type: none"> • Pajak penghasilan badan/<i>Corporate income tax</i>: Mengajukan surat banding ke pengadilan pajak di bulan April 2021/<i>Submitted tax appeal letter to the tax court in April 2021.</i> • PPN/VAT: Mengajukan surat banding ke pengadilan pajak di bulan April 2021/<i>Submitted tax appeal letter to the tax court in April 2021.</i>
		Kurang bayar pajak penghasilan pasal 23 sebesar Rp2,15 miliar/ <i>Underpayment of withholding tax 23 amounting to Rp2.15 billion.</i>		
2017	SBA	Kurang bayar pajak penghasilan badan sebesar Rp120,5 miliar/ <i>Underpayment of corporate income tax amounting to Rp120.5 billion.</i>	Rp28,716	<ul style="list-style-type: none"> • Pajak penghasilan badan/<i>Corporate income tax</i>: Mengajukan surat banding ke pengadilan pajak di bulan Agustus 2021/<i>Submitted tax appeal letter to the tax court in August 2021.</i> • Pajak penghasilan 26/<i>Withholding tax 26</i>: Mengajukan surat banding ke pengadilan pajak di bulan November 2021/<i>Submitted tax appeal letter to the tax court in November 2021.</i> • PPN/VAT: Mengajukan surat banding ke pengadilan pajak di bulan Agustus 2021/<i>Submitted tax appeal letter to the tax court in August 2021.</i>
		Kurang bayar pajak penghasilan pasal 26 sebesar Rp4,45 miliar/ <i>Underpayment of withholding tax 26 amounting to Rp4.45 billion respectively.</i>		
		Kurang bayar PPN sebesar Rp52,38 miliar/ <i>Underpayment of VAT amounting to Rp52.38 billion.</i>		
2017	SBB	Lebih bayar pajak penghasilan badan sebesar Rp2,92 miliar/ <i>Overpayment of corporate income tax amounting to Rp2.92 billion.</i>	Rp1,468	<ul style="list-style-type: none"> • Pajak penghasilan badan/<i>Corporate income tax</i>: Mengajukan surat banding ke pengadilan pajak bulan April 2021/<i>Submitted tax appeal letter to the tax court in April 2021.</i> • PPN/VAT: Mengajukan surat banding ke pengadilan pajak di bulan April 2021/<i>Submitted tax appeal letter to the tax court in April 2021.</i>
		Kurang bayar PPN sebesar Rp16,25 miliar/ <i>Underpayment VAT of amounting to Rp16.25 billion.</i>		

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/49 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

f. Surat Ketetapan Pajak (lanjutan)

Berikut adalah status permohonan banding, keberatan, dan gugatan perpajakan yang masih dalam proses per 31 Desember 2023: (lanjutan)

Tahun pajak/ <i>Fiscal year</i>	Entitas/ <i>Entity</i>	Jumlah yang disengketakan/ <i>Disputed amount</i>	Tercatat sebagai tagihan pengembalian pajak/ <i>Recorded as claim for tax refund</i>	Status pada tanggal pelaporan keuangan/ <i>Status as of the date of the financial statements</i>
2018	SBB	Lebih bayar pajak penghasilan badan sebesar Rp3,48 miliar/ <i>Overpayment of corporate income tax amounting to Rp3.48 billion.</i> Kurang bayar PPN sebesar Rp18,08 miliar/ <i>Underpayment of VAT amounting to Rp18.08 billion.</i>	Rp414	<ul style="list-style-type: none"> • Pajak penghasilan badan/<i>Corporate income tax</i>: Mengajukan surat banding ke pengadilan pajak di bulan Oktober 2021/<i>Submitted tax appeal letter to the tax office in October 2021.</i> • PPN/VAT: Mengajukan surat banding ke pengadilan pajak di bulan Oktober 2021/<i>Submitted tax appeal letter to the tax office in October 2021.</i>
2021	Perusahaan/ <i>the Company</i>	Kurang bayar pajak penghasilan 22 sebesar Rp2,79 miliar/ <i>Underpayment of withholding tax 22 amounting to Rp2.79 billion.</i>	Rp2,797	<ul style="list-style-type: none"> • Pajak penghasilan 22/<i>Withholding tax 22</i>: Mengajukan keberatan di bulan Juni 2023/<i>Submitted an objection in June 2023.</i>

g. Administrasi pajak di Indonesia

Undang-Undang perpajakan yang berlaku di Indonesia mengatur bahwa masing-masing entitas dalam Grup menghitung dan membayar sendiri besarnya jumlah pajak yang terutang secara individu. Berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku, Direktorat Jenderal Pajak ("DJP") dapat menetapkan atau mengubah jumlah pajak terutang dalam jangka waktu lima tahun sejak saat terutangnya pajak.

18. TAXATION (continued)

f. Tax Assessment Letters (continued)

The status of outstanding taxation appeals, objections and legal suits as at December 31, 2023 is as follows: (continued)

g. Tax administration in Indonesia

The taxation laws of Indonesia require that each company in the Group calculates and pays individual tax on the basis of self-assessment. Under the prevailing regulations, Directorate General of Taxes ("DGT") may assess or amend taxes within five years of the time the tax becomes due.

19. BEBAN MASIH HARUS DIBAYAR

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Listrik (Catatan 33j)	113,900	97,379
Jasa pihak ketiga	52,009	50,851
Pengangkutan	33,504	25,094
Jasa konsultan	15,949	22,394
Royalti tambang	13,426	10,819
Jasa tenaga kerja untuk perbaikan mesin dan lain-lain	12,502	7,297
Sewa	9,165	18,320
Bunga	5,866	4,866
Iklan dan promosi	3,047	7,450
Lain-lain	37,543	36,704
Jumlah	<u>296,911</u>	<u>281,174</u>

19. ACCRUED EXPENSES

<i>Electricity (Note 33j)</i>
<i>Third party services</i>
<i>Freight</i>
<i>Consultant fee</i>
<i>Mining royalty</i>
<i>Labour services for machine overhaul and others</i>
<i>Rent</i>
<i>Interest</i>
<i>Promotion and advertising</i>
<i>Others</i>
Total

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/50 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

20. PINJAMAN BANK JANGKA PANJANG

20. LONG-TERM BANK LOANS

Kreditur/ Creditor	Entitas/ Entity	Saldo terutang per 1 Januari 2023/ Outstanding balance at January 1, 2023	Jumlah penarikan di 2023/ Total drawdowns in 2023	Jumlah pembayaran di 2023/ Total repayments in 2023	Perubahan non-kas/ Non-cash changes	Saldo terutang per 31 Desember 2023 / Outstanding balance at December 31, 2023
<i>Pihak ketiga/Third parties</i>						
Pinjaman Sindikasi SLL/ SLL Syndicated Loan	Perusahaan/the Company	2,744,097	-	-	-	2,744,097
Dikurangi oleh/deducted by - Biaya transaksi/ Transaction costs	Perusahaan/the Company	(9.550)	-	-	2.550	(7.000)
Jumlah/ Total		2,734,547	-	-	2.550	2,737,097
Bagian jangka pendek/ Current portion		-				(400.000)
Bagian jangka panjang/ Non-current portion		2,734,547			2,337,097	
<i>Pihak ketiga/Third parties</i>						
Pinjaman Sindikasi/ Syndicated Loan	Perusahaan/the Company	4,400,000	-	(4,400,000)	-	-
Pinjaman Sindikasi SLL/ SLL Syndicated Loan	Perusahaan/the Company	-	2,744,097	-	-	2,744,097
Dikurangi oleh/deducted by - Biaya transaksi/ Transaction costs	Perusahaan/the Company	(19.628)	-	-	10.078	(9.550)
Jumlah/ Total		4,380,372	2,744,097	(4,400,000)	10.078	2,734,547
Bagian jangka pendek/ Current portion		-				-
Bagian jangka panjang/ Non-current portion		4,380,372			2,734,547	

Grup saat ini memiliki kontrak dengan tingkat bunga yang mengacu pada JIBOR dan berlaku hingga setelah tahun 2023. Pada 31 Desember 2023, suku bunga acuan alternatif belum ditentukan. Risiko yang timbul dari transisi terutama terkait dengan potensi dampak perbedaan suku bunga jika pinjaman jangka panjang terkait tidak beralih ke suku bunga acuan baru pada saat yang sama dan/atau suku bunga bergerak dengan jumlah yang berbeda. Manajemen akan terus memonitor hal ini dan mengambil tindakan yang diperlukan untuk mengatasi risiko dan ketidakpastian terkait di masa mendatang.

The Group currently has a contract whose interest rate refer to JIBOR and extend beyond 2023. As at December 31, 2023, the alternative benchmark is not yet determined. Risks arising from the transition relate principally to the potential impact of rate differences if the debt does not transition to the new interest rate benchmark at the same time and/or the rates move by different amounts. Management will continue to monitor this and take the necessary actions to address related risks and uncertainties going forward.

Tabel berikut berisi rincian semua instrumen keuangan yang dimiliki Grup pada tanggal 31 Desember 2023 yang mengacu pada JIBOR dan belum bertransisi ke suku bunga acuan alternatif:

The following table contains details of all of the financial instruments that the Group holds as at December 31, 2023 which reference JIBOR and have not yet transitioned to an alternative interest rate benchmark:

Fasilitas/ Facility	Tanggal perjanjian/ Date of agreement	Jumlah fasilitas/ Total facility	Tingkat bunga/ Interest rates	Tanggal jatuh tempo/ Maturity date
Pinjaman Sindikasi SLL/ SLL Syndicated Loan	19 Desember/ December 2022	Rp2,744,097	JIBOR + margin	17 Desember/ December 2027
Pinjaman Sindikasi/ Syndicated Loan	12 Desember/ December 2019	Rp8,000,000	JIBOR + margin	Sudah dilunasi di 2022/ Fully repaid in 2022

a) Pinjaman Sindikasi

a) Syndicated Loan

Pinjaman Sindikasi merupakan pinjaman dari beberapa bank yang terdiri dari BNI, Maybank, CIMB, BTPN, Permata, PT Bank DBS Indonesia ("DBS") dan CTBC.

Syndicated loan represent loans from several banks comprising BNI, Maybank, CIMB, BTPN, Permata, PT Bank DBS Indonesia ("DBS") and CTBC.

Pada tanggal 23 Maret 2020, Perusahaan melakukan penarikan fasilitas *accordion* sebesar Rp1.650.000 dengan kreditur tambahan yang terdiri dari Bank Permata Syariah dan Maybank.

On March 23, 2020, the Company withdrew an accordion facility of Rp1,650,000 with additional creditors comprising Bank Permata Syariah and Maybank.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/51 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

20. PINJAMAN BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

a) Pinjaman Sindikasi (lanjutan)

Pada tanggal 23 September 2020, Perusahaan melakukan percepatan pembayaran pinjaman sebesar Rp100.000.

Pada tanggal 23 Juni dan 27 Juli 2021, Perusahaan melakukan pembayaran pokok pinjaman sebesar Rp400.000 dan pembayaran lebih awal sukarela sebagian pinjaman sebesar Rp3.100.000.

Pada tanggal 22 September 2022, Perusahaan melakukan pembayaran pokok lebih awal sukarela sebagian pinjaman sebesar Rp975.000. Pada tanggal 23 Desember 2022, Perusahaan melakukan pembayaran pokok lebih awal sukarela seluruh pinjaman sebesar Rp3.425.000. Pada tanggal 31 Desember 2022, seluruh pinjaman Sindikasi sudah dilunasi.

b) Pinjaman Sindikasi *Sustainability Linked Loan* ("SLL")

Pinjaman Sindikasi berbasis SLL merupakan pinjaman dari beberapa bank yang terdiri dari BNI, Maybank, CIMB, BTPN, Permata, DBS, CTBC, MUFG dan PT Bank Danamon Indonesia ("Danamon"). Sedangkan untuk ketentuan SLL sebagai *Sustainability Coordinator* adalah The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited dan PT Bank HSBC Indonesia; dan Mandiri.

Sesuai dengan Tujuan Perjanjian Kredit ("PK") yang ditandatangani pada tanggal 19 Desember 2022 yaitu "Debitur harus menggunakan semua fasilitas yang akan dipakai untuk keperluan melunasi kewajiban yang terutang pada pembiayaan sebelumnya sebesar jumlah *prepayment* kreditur sebelumnya yang dinyatakan dalam surat konfirmasi kreditur sebelumnya, dengan memperhatikan ketentuan dan kaidah SLL sebagaimana diatur dalam ketentuan SLL". Sehingga pada tanggal 23 Desember 2022, Perusahaan melakukan penarikan fasilitas Sindikasi SLL sebesar Rp2.744.097.

Dimana ketentuan SLL tersebut adalah pemberlakuan atas margin bunga yang disesuaikan dengan pencapaian target penurunan emisi karbon, dan ditetapkan oleh Agen setiap tahun pada hari penetapan suku bunga untuk periode bunga kedua di tahun berjalan dan akan diberlakukan sejak periode bunga kuartal kedua di tahun berjalan tersebut dengan mengacu pada Sertifikat Kinerja Keberlanjutan yang harus diserahkan oleh debitur dalam jangka waktu yang ditetapkan dalam ketentuan SLL ini.

20. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

a) *Syndicated Loan (continued)*

On September 23, 2020, the Company made an early repayment amounting to Rp100,000.

On June 23 and July 27, 2021, the Company made principal repayment amounting to Rp400,000 and partial voluntary repayment amounting to Rp3,100,000.

On September 22, 2022, the Company made partial principal voluntary repayment amounting to Rp975,000. On December 23, 2022, the Company made principal voluntary repayment amounting to Rp3,425,000. As at December 31, 2022 all outstanding Syndicated loans had been fully repaid.

b) *Syndicated Sustainability Linked Loan ("SLL")*

Syndicated loan based on SLL represent loans from several banks comprising BNI, Maybank, CIMB, BTPN, Permata, DBS, CTBC, MUFG and PT Bank Danamon Indonesia ("Danamon"). Meanwhile, the terms for SLL as Sustainability Coordinator are The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited and PT Bank HSBC Indonesia; and Mandiri.

In accordance with Purpose of the Agreement signed on December 19, 2022, namely "The debtor must use all facilities that will be used for the purpose of repayment the existing loan owed on previous financing in the amount of the previous creditor's prepayment amount stated in the previous creditor's confirmation letter, taking into account the terms and principles of SLL as stipulated in the SLL Terms". Thus, on December 23, 2022, the Company withdrew a Syndicated SLL facility of Rp2,744,097.

Where the terms of the SLL are the application of interest margin adjustment with reducing carbon emissions as a target achievement and are determined by Agent annually at the day of interest rate stipulate for the second interest period in the current year and will be enforced from the second quarter of the current year interest period refer to the Sustainability Performance Certificate that must be submitted by the debtor within the timeline in the terms of this SLL.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/52 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

20. PINJAMAN BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

b) Pinjaman Sindikasi *Sustainability Linked Loan* ("SLL") (lanjutan)

Pada tanggal 20 Desember 2023, perjanjian ini diamandemen untuk menyesuaikan target emisi karbon dan penetapan suku bunga yang baru akan ditinjau kembali pada 23 Maret 2025.

Fasilitas pinjaman Sindikasi memiliki persyaratan *financial covenants* tertentu sebagai berikut:

- Rasio Lancar $\geq 1x$
- Rasio Hutang Terhadap Modal $\leq 2,5x$
- Rasio Cakupan Bunga $\geq 1,5x$

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup telah memenuhi batasan-batasan yang diwajibkan dalam semua perjanjian-perjanjian fasilitas pinjaman tersebut.

20. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

b) *Syndicated Sustainability Linked Loan* ("SLL") (continued)

On December 20, 2023, the agreement has been amended to adjust the carbon emission targets and the new interest rate will be assessed on March 23, 2025.

Syndicated loan imposes certain financial covenants as follows:

- *Current Ratio $\geq 1x$*
- *Debt to Equity Ratio $\leq 2.5x$*
- *Interest Coverage Ratio $\geq 1.5x$*

As at December 31, 2023, the Group was in compliance with the covenants required in all of these borrowing facility agreements.

21. PROVISI UNTUK RESTORASI

Akun ini merupakan cadangan untuk restorasi sehubungan dengan aktivitas tanah pertambangan.

Perubahan cadangan untuk restorasi adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Saldo awal	82,901	91,053	<i>Beginning balance</i>
Penambahan	11,091	11,401	<i>Additions</i>
Pembalikan dan penggunaan	<u>(6,015)</u>	<u>(19,553)</u>	<i>Reversal and usage</i>
Saldo akhir	<u>87,977</u>	<u>82,901</u>	<i>Ending balance</i>

Provisi pembongkaran, reklamasi dan penutupan tambang merupakan provisi yang dibuat oleh Grup untuk memenuhi Peraturan Pemerintah ("PP") No. 78/2010 dan Keputusan Menteri No. 1827/2018 untuk aktivitas reklamasi dan pascatambang atas usaha penambangan. Manajemen berpendapat bahwa akumulasi provisi pada tanggal pelaporan telah cukup untuk memenuhi kewajiban di atas.

21. PROVISION FOR RESTORATION

This account represents the provision for restoration in relation to the quarry activities.

Changes in the provision for restoration are as follows:

Provision for decommissioning, reclamation and closure represents the provision set up by the Group to comply with the Government Regulation ("GR") 78/2010 and Ministerial Decree No. 1827/2018 for the reclamation and mine closure activities for mining business. Management is of the opinion that the accumulated provisions as of the reporting date are sufficient to meet the above obligations.

22. LIABILITAS DAN PROVISI JANGKA PANJANG LAINNYA

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Perjanjian kesanggupan dengan SIIB (Catatan 35c)	-	175,267	<i>Promissory agreement with SIIB (Note 35c)</i>
Provisi jangka panjang lainnya	<u>35,062</u>	<u>41,516</u>	<i>Other non-current provisions</i>
Jumlah	<u>35,062</u>	<u>216,783</u>	<i>Total</i>

Provisi jangka panjang lainnya yang dilakukan Perusahaan merupakan kewajiban atas kontrak-kontrak jangka panjang yang dilakukan dengan pihak ketiga di beberapa area operasi Grup. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, para pihak masih terus melakukan komunikasi dan koordinasi untuk dapat mencapai titik temu dalam hal penyelesaian kewajiban para pihak sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian.

22. OTHER NON-CURRENT LIABILITIES AND PROVISIONS

The other non-current provisions made by the Company represents long-term contractual obligations entered into with third parties in several areas of the Group's operations. At the issuance date of these consolidated financial statements, the parties continue to communicate and coordinate to reach an agreement on the obligations of each party.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/53 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

23. MODAL SAHAM

Pada tanggal 25 Juni 2021, Perusahaan mendapatkan pernyataan efektif dari OJK terhadap pendaftaran Penawaran Umum Terbatas II ("PUT II") melalui Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("HMETD") untuk menawarkan sebanyak-banyaknya 1.379.761.940 lembar saham baru atau sebesar 15,26% dari modal yang ditempatkan oleh Perusahaan.

Setelah selesainya PUT II melalui HMETD Perusahaan, berdasarkan Akta No. 3 tanggal 2 Agustus 2021, dari Notaris Aulia Taufani, S.H., yang telah diberitahukan ke Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0433731 tanggal 3 Agustus 2021, Perusahaan mengubah beberapa pasal dalam Anggaran Dasar antara lain Pasal 4 ayat (2) dan Pasal 4 ayat (3). Sesuai Daftar Pemegang Saham per tanggal 31 Desember 2023 yang dikeluarkan oleh PT Datindo Entrycom, sebagai Biro Administrasi Efek, susunan permodalan Perusahaan menjadi sebagai berikut:

23. SHARE CAPITAL

On June 25, 2021, the Company received an effective statement from OJK related to Limited Public Offering II through Preemptive Rights in order to offer a maximum of 1,379,761,940 new shares or 15.26% of the shares issued by the Company.

After the completion of the Limited Public Offering II through the Preemptive Rights, based on Deed No. 3 dated August 2, 2021 of Notary Aulia Taufani, S.H., which has been notified to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on the Receipt of Notification on Amendments to Articles of Association No. AHU-AH.01.03-0433731 dated August 3, 2021, the Company has amended several articles in the Articles of Association, among others Article 4 paragraphs 2 and 3. In accordance with the Company's shareholders as at December 31, 2023, which has been issued from PT Datindo Entrycom as Securities Administration Bureau, the composition of the Company's share capital is as follows:

Nama pemegang saham	2023			Name of shareholders
	Jumlah saham/ Number of shares	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah modal disetor/ Total paid-up share capital	
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	7,533,148,888	83.52%	3,766,574	PT Semen Indonesia (Persero) Tbk
Taiheiyo Cement Corporation	1,365,584,791	15.14%	682,792	Taiheiyo Cement Corporation
Publik	120,648,294	1.34%	60,325	Public
Jumlah	9,019,381,973	100.00%	4,509,691	Total
Nama pemegang saham	2022			Name of shareholders
	Jumlah saham/ Number of shares	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah modal disetor/ Total paid-up share capital	
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	7,533,148,888	83.52%	3,766,494	PT Semen Indonesia (Persero) Tbk
Taiheiyo Cement Corporation	1,357,779,291	15.05%	678,708	Taiheiyo Cement Corporation
Publik	128,453,794	1.43%	64,489	Public
Jumlah	9,019,381,973	100.00%	4,509,691	Total

Modal ditempatkan dan disetor penuh adalah saham biasa yang memberikan hak kepada pemilik untuk satu suara per saham dan berpartisipasi dalam dividen.

Komisaris dan Direksi Perusahaan tidak memiliki saham di Perusahaan.

The shares issued and fully paid are ordinary shares which entitle the holder to carry one vote per share and to participate in dividends.

The Company's Commissioners and Directors do not own shares in the Company.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/54 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

24. TAMBAHAN MODAL DISETOR

24. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

	2023 dan/and 2022			
	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital	Biaya emisi saham/ Issuance share costs	Tambahan modal disetor neto/ Additional paid-in capital - net	
Penawaran umum				<i>Public offerings</i>
Pertama tahun 1977	1,015	-	1,015	<i>First in 1977</i>
Kedua tahun 1982	1,825	-	1,825	<i>Second in 1982</i>
Ketiga tahun 1990	126,000	(6,835)	119,165	<i>Third in 1990</i>
Keempat tahun 1993	160,480	(6,800)	153,680	<i>Fourth in 1993</i>
Penawaran terbatas tahun 1994	328,410	(19,821)	308,589	<i>Rights issue in 1994</i>
Penawaran terbatas tanpa HMETD dalam rangka restrukturisasi utang tahun 2001	3,716,760	-	3,716,760	<i>Private placement in relation to debt restructuring in 2001</i>
Penawaran terbatas dengan HMETD dalam rangka percepatan pembayaran pinjaman tahun 2021	<u>2,441,668</u>	<u>(14,702)</u>	<u>2,426,966</u>	<i>Rights issue in relation to early loan repayment in 2021</i>
Jumlah	6,776,158	(48,158)	6,728,000	<i>Total</i>
Pembagian saham bonus tahun 1997	(410,512)	-	(410,512)	<i>Distribution of bonus shares in 1997</i>
Eliminasi saldo defisit pada kuasi reorganisasi tahun 2010 (Catatan 1a)	(1,303,213)	-	(1,303,213)	<i>Elimination of deficit balance in quasi-reorganisation in 2010 (Note 1a)</i>
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	(114,928)	-	(114,928)	<i>Difference in values of restructuring transactions of entities under common control</i>
Pembalikan selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas pengendali	<u>114,928</u>	<u>-</u>	<u>114,928</u>	<i>Reversal differences in values of restructuring transactions of entities under common control</i>
Saldo per 31 Desember 2023 dan 31 Desember 2022	<u>5,062,433</u>	<u>(48,158)</u>	<u>5,014,275</u>	<i>Balance as at December 31, 2023 and December 31, 2022</i>

25. PENDAPATAN

25. REVENUE

	2023	2022	
Semen	10,957,794	10,930,213	<i>Cement</i>
Beton jadi	1,222,126	1,169,186	<i>Readymix concrete</i>
Jasa konstruksi lainnya	96,417	90,317	<i>Other construction services</i>
Agregat	<u>94,996</u>	<u>72,332</u>	<i>Aggregate</i>
	<u>12,371,333</u>	<u>12,262,048</u>	
Pihak ketiga	1,273,666	1,067,031	<i>Third parties</i>
Pihak berelasi (Catatan 33c)	<u>11,097,667</u>	<u>11,195,017</u>	<i>Related parties (Note 33c)</i>
	<u>12,371,333</u>	<u>12,262,048</u>	
Aset kontrak (diakui sebagai piutang usaha) Jasa konstruksi lainnya	1,339	7,064	<i>Contract assets (recognised as trade receivables) Other construction services</i>

Pada tanggal 31 Desember 2023 pendapatan sebesar Rp96.417 (2022: Rp90.317) diakui secara *overtime* dan Rp12.274.916 (2022: Rp12.171.731) diakui pada titik waktu tertentu.

As at December 31, 2023 revenue of approximately Rp96,417 (2022: Rp90,317) has been recognised by *overtime* and Rp12,274,916 (2022: Rp12,171,731) at point in time.

Pada 31 Desember 2023 dan 2022, penjualan ke PT Semen Indonesia (Persero) Tbk mewakili 66,35% dan 68,98% dari total penjualan konsolidasian Grup (Catatan 33c). Hal ini karena penunjukkan PT Semen Indonesia (Persero) Tbk sebagai distributor tunggal sejak tanggal 1 Oktober 2020 (Catatan 35d).

As at December 31, 2023 and 2022, sales to PT Semen Indonesia (Persero) Tbk represented 66.35% and 68.98% of the Group's total consolidated sales (Note 33c). This is due to the appointment of PT Semen Indonesia (Persero) Tbk as the sole distributor since October 1, 2020 (Note 35d).

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/55 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

26. BEBAN POKOK PENDAPATAN

26. COST OF REVENUE

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Persediaan bahan baku			Raw materials inventories
Awal periode	98,599	88,973	At beginning of period
Pembelian	431,455	677,592	Purchases
Akhir periode	<u>(91,387)</u>	<u>(98,599)</u>	At end of period
Bahan baku yang digunakan	438,667	667,966	Raw materials used
Biaya pabrikasi	7,642,080	7,191,511	Manufacturing costs
Gaji dan upah	757,313	784,508	Salaries and wages
Penyusutan dan deplesi (Catatan 12)	636,031	600,706	Depreciation and depletion (Note 12)
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 13)	<u>153,536</u>	<u>217,948</u>	Right-of-use assets depreciation (Note 13)
Jumlah biaya produksi	9,627,627	9,462,639	Total production costs
Persediaan barang dalam proses			Work-in-progress inventories
Awal periode	25,115	54,813	At beginning of period
Akhir periode	<u>(21,272)</u>	<u>(25,115)</u>	At end of period
Beban pokok produksi	9,631,470	9,492,337	Cost of goods manufactured
Persediaan barang jadi			Finished goods inventories
Awal periode	410,571	248,374	At beginning of period
Akhir periode	<u>(444,770)</u>	<u>(410,571)</u>	At end of period
Jumlah	<u>9,597,271</u>	<u>9,330,140</u>	Total

Tidak ada pembelian barang dari satu pemasok yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan konsolidasian.

No purchase of goods from one supplier that exceeded 10% of the total consolidated revenue.

27. BEBAN DISTRIBUSI DAN PENJUALAN

27. DISTRIBUTION AND SELLING EXPENSES

a. Distribusi

a. Distribution

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Ongkos angkut - domestik	802,723	806,967	Outbound freight - domestic
Ongkos angkut - ekspor	<u>56,235</u>	<u>44,734</u>	Outbound freight - export
Sub-jumlah	<u>858,958</u>	<u>851,701</u>	Subtotal

b. Penjualan

b. Selling

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Gaji, upah dan tunjangan	44,447	131,267	Salaries, wages and allowances
Biaya tenaga kerja <i>outsource</i>	19,890	18,143	Labour outsourcing expense
Sewa	4,933	5,482	Rent
Bahan bakar	3,133	2,312	Fuel
Jasa profesional	2,640	1,487	Professional fees
Konferensi dan rapat	2,179	6,617	Conferences and meetings
Perjalanan	1,738	13,714	Travelling
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 13)	1,122	1,331	Right-of-use assets depreciation (Note 13)
Penyusutan dan deplesi (Catatan 12)	269	331	Depreciation and depletion (Note 12)
Lain-lain	<u>9,288</u>	<u>8,241</u>	Others
Sub-jumlah	<u>89,639</u>	<u>188,925</u>	Subtotal
Jumlah	<u>948,597</u>	<u>1,040,626</u>	Total

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/56 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

28. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

28. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Gaji, upah dan tunjangan	195,339	181,362	Salaries, wages and allowances
Biaya tenaga kerja <i>outsorce</i>	35,890	39,907	Labour outsourcing expense
Jasa profesional	21,226	29,805	Professional fees
Sumbangan dan representasi	17,126	17,553	Donations and representation
Pemeliharaan data dan sistem, proyek regional dan <i>shared services</i>	16,110	12,178	Data maintenance and system, regional project and shared services
Cadangan kerugian kredit ekspektasian (Catatan 6 dan 7)	11,209	7,834	Allowance for expected credit losses (Notes 6 and 7)
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 13)	10,701	11,965	Right-of-use assets depreciation (Note 13)
Perjalanan	9,027	10,964	Travelling
Konferensi dan rapat	5,885	5,347	Conferences and meetings
Biaya bank	5,451	6,489	Bank charges
Sewa	4,007	3,803	Rent
Perbaikan dan pemeliharaan	2,971	2,456	Repairs and maintenance
Lisensi dan izin	1,721	2,310	License and permit
Pendidikan, pelatihan dan pengembangan	1,500	796	Education, training and development
Penyusutan dan deplesi (Catatan 12)	656	1,703	Depreciation and depletion (Note 12)
Lain-lain	13,687	12,649	Others
Jumlah	<u>352,506</u>	<u>347,121</u>	Total

29. BEBAN KEUANGAN

29. FINANCE COSTS

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Bunga pinjaman	233,298	266,982	Loans interest
Bunga sewa pembiayaan	8,567	11,837	Finance lease interest
Lain-lain	4,001	3,670	Others
Jumlah	<u>245,866</u>	<u>282,489</u>	Total

30. LABA BERSIH PER SAHAM

30. EARNINGS PER SHARE

Perhitungan laba bersih per saham dasar dan dilusian didasarkan pada data berikut:

The calculation of basic and diluted earnings per share is based on the following data:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Laba periode berjalan yang dapat diatribusikan pada pemilik entitas induk	894,645	839,276	Profit for the period attributable to owners of the parent entity
Lembar saham			Number of shares
Rata-rata tertimbang saham untuk perhitungan laba bersih per saham dasar	<u>9,019,381,973</u>	<u>9,019,381,973</u>	Weighted average number of shares for the computation of basic earnings per share
Laba bersih per saham dasar (dalam Rupiah penuh)	<u>99</u>	<u>93</u>	Basic earnings per share (in full Rupiah amount)

Grup tidak memiliki instrumen berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022.

The Group did not have dilutive potential ordinary shares during the years ended December 31, 2023 and 2022.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/57 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

31. SALDO LABA

Saldo laba yang ditentukan penggunaannya

Berdasarkan Undang-undang Perseroan Terbatas Indonesia, Perusahaan disyaratkan untuk menetapkan setidaknya 20% dari modal yang diterbitkan dan disetor sebagai cadangan wajib.

Pemegang saham menyepakati untuk mencadangkan dari saldo laba sebesar Rp135.648 sebagai tambahan cadangan modal berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dengan Akta No. 44 dari Aulia Taufani S.H., Notaris di Jakarta tanggal 12 Mei 2023.

Dividen

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 12 Mei 2023, Perusahaan mengumumkan total dividen final untuk tahun 2022 sebesar Rp251.783, yang sudah dibayarkan sebesar Rp245.483 pada tanggal 8 Juni 2023. Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 8 April 2022, Perusahaan mengumumkan total dividen final untuk tahun 2021 sebesar Rp216.280, yang sudah dibayarkan sebesar Rp215.803 pada tanggal 23 April 2022.

32. LIABILITAS IMBALAN KERJA

a. Liabilitas imbalan kerja jangka pendek

Akun ini merupakan liabilitas imbalan kerja atas pensiun, bonus, transportasi pegawai dan imbalan atas biaya personal lain yang jatuh tempo kurang dari satu tahun.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Bonus dan THR	94,185	129,537
Bagian jangka pendek dari liabilitas imbalan kerja jangka panjang	59,490	73,225
Lain-lain	<u>31,731</u>	<u>16,184</u>
Jumlah	<u>185,406</u>	<u>218,946</u>

31. RETAINED EARNINGS

Appropriated retained earnings

Under the Indonesian Limited Liability Company Law, the Company is required to set up at least 20% of the issued and paid up capital as a statutory reserve.

The stockholders agreed to appropriate from retained earnings amounting to Rp135,648 as additional capital reserve based on the Annual General Stockholder's Meeting Deed No. 44 dated May 12, 2023 of Aulia Taufani S.H., Notary in Jakarta.

Dividends

Based on the Annual General Meeting of Shareholders on May 12, 2023, the Company declared total final dividends for the 2022 financial year of Rp251,783, which has been paid amounting to Rp245,483 on June 8, 2023. Based on the Annual General Meeting of Shareholders on April 8, 2022, the Company declared total final dividends for the 2021 financial year of Rp216,280, which has been paid amounting to Rp215,803 on April 23, 2022.

32. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION

a. Short-term employee benefits

This account represents the employee benefits liability for pensions, bonuses, employee transport and other personal expenses and benefits which are due within one year.

Bonus and festive benefits
Current portion of the long-term
employee benefits obligation
Others

Total

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/58 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

32. LIABILITAS IMBALAN KERJA

32. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION

b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang

b. Long-term employee benefits

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang yang tercatat di laporan posisi keuangan Grup yang timbul dari program pensiun imbalan pasti, imbalan pascakerja lainnya dan penghargaan masa kerja jangka panjang adalah sebagai berikut:

The balance of long-term employee benefits obligation included in the Group's statement of financial position arising from the defined benefit pension plan, other post-employment benefits and the long-service award is as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Imbalan pascakerja lain	407,948	440,505	<i>Other post-employment benefits</i>
Imbalan kerja jangka panjang lainnya	<u>114,897</u>	<u>115,588</u>	<i>Other long-term employee benefits</i>
Bagian jangka pendek dari liabilitas imbalan kerja jangka panjang	522,845 <u>(59,490)</u>	556,093 <u>(73,225)</u>	<i>Current portion of the long-term employee benefits obligation</i>
Jumlah	<u>463,355</u>	<u>482,868</u>	Total

Beban imbalan kerja jangka panjang Grup yang dibebankan di laba rugi dengan detail sebagai berikut:

The Group's long-term employee benefit expenses which were charged to the profit or loss have the following details:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Program pensiun imbalan pasti	22,740	25,496	<i>Defined benefits pension plan</i>
Imbalan pascakerja lain	28,959	55,458	<i>Other post-employment benefits</i>
Imbalan kerja jangka panjang lainnya	<u>16,608</u>	<u>14,338</u>	<i>Other long-term employee benefits</i>
Jumlah	<u>68,307</u>	<u>95,292</u>	Total

Komponen ekuitas lain tercatat di laporan posisi keuangan Grup adalah sebagai berikut:

The other equity components included in the Group's statement of financial position are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Saldo awal	286,112	334,385	<i>Beginning balance</i>
Pengukuran kembali diakui sebagai pendapatan komprehensif lainnya, akibat			<i>Remeasurement recognised as other comprehensive income, due to</i>
- Perubahan asumsi keuangan	3,943	(38,518)	<i>Changes in financial assumptions -</i>
- Penyesuaian pengalaman	(40,384)	(51,779)	<i>Experience adjustment -</i>
Imbal hasil atas aset program (tidak termasuk pendapatan bunga)	10,545	19,196	<i>Returns on plan assets (excluding interest income)</i>
Perubahan dampak batas atas aset (tidak termasuk pendapatan bunga)	23,747	22,830	<i>Changes in effect of asset ceiling (excluding interest income)</i>
Dampak OCI akibat reklasifikasi keuntungan aktuarial ke saldo laba	-	(2)	<i>OCI impact on the reclassification of actuarial gains to retained earnings</i>
Saldo akhir	<u>283,963</u>	<u>286,112</u>	Ending balance

Beban penyediaan liabilitas imbalan pascakerja Grup pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 dihitung oleh KKA Yusi & Rekan dengan menggunakan asumsi utama sebagai berikut:

The cost of providing the post-employment benefits obligation for the Group as at December 31, 2023 and 2022 was calculated by KKA Yusi & Rekan using the following key assumptions:

Umur pensiun normal	55 tahun/years	<i>Normal pension age</i>
Tingkat kenaikan gaji	3.0% (2022: 3.0%) per tahun/per year	<i>Salary growth rate</i>
Tingkat diskonto	6.45% - 7.14% (2022: 5.52% - 7.43%) per tahun/per year	<i>Discount rate</i>
Tingkat biaya kesehatan	15% (2022: 15%) per tahun/per year	<i>Medical cost rate</i>
Tingkat mortalitas	TMI'19	<i>Mortality rate</i>
Tingkat cacat	10.0% dari tingkat mortalitas/from mortality rate	<i>Disability rate</i>
Tingkat pengunduran diri	6,0% untuk karyawan sebelum usia 30 tahun dan akan menurun sampai 0,0% pada usia 2 tahun sebelum usia pensiun normal/ 6.0% for employees below the age of 30 years old, decreasing to 0.0% two years prior to the normal retirement age	<i>Resignation rate</i>

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/59 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

32. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

32. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION (continued)

b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang
(lanjutan)

b. Long-term employee benefits (continued)

Program pensiun imbalan pasti

Defined benefits pension plan

Grup menyelenggarakan program pensiun manfaat pasti untuk semua karyawan tetap yang dipekerjakan sebelum tahun 2004. Manfaat pensiun yang akan dibayar dihitung berdasarkan penghasilan dasar pensiun dan masa kerja karyawan. Program pensiun ini dikelola oleh Dana Pensiun Semen Cibinong ("DPSC") yang telah disahkan Menteri Keuangan Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya No. KEP-003/KM.17/1996 tanggal 8 Januari 1996. Seluruh kewajiban pendanaan dana pensiun menjadi tanggung jawab Perusahaan.

The Group established a defined benefits pension plan covering all of its permanent employees employed prior to 2004. The plan provides pension benefits computed based on basic pension salaries and the employee's years of service. The pension plan is managed by Dana Pensiun Semen Cibinong ("DPSC"), which was approved by the Minister of Finance of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. KEP-003/KM.17/1996 dated January 8, 1996. The Company is responsible for funding all pension plan liabilities.

Detail beban pensiun imbalan pasti yang dibebankan di laba rugi adalah sebagai berikut:

The details of the defined benefits pension plan expenses charged to the profit or loss are as follows:

	2023	2022	
Biaya jasa kini	22,740	25,496	Current service costs

Liabilitas sehubungan dengan program pensiun imbalan pasti adalah sebagai berikut:

Liabilities related to defined benefits pension plan programs benefits are as follows:

	2023	2022	
Nilai kini liabilitas	468,419	492,608	Present value of liability
Nilai wajar aset program dana pensiun	(583,710)	(578,323)	Fair value of pension plan assets
Dampak pembatasan aset	115,291	85,715	Effect on asset ceiling
Jumlah	-	-	

Mutasi nilai kini liabilitas adalah sebagai berikut:

Movements in the present value of liabilities are as follows:

	2023	2022	
Awal tahun	492,608	520,476	Beginning of year
Biaya jasa kini	22,740	25,496	Current service costs
Biaya bunga	33,498	31,017	Interest costs
Pembayaran manfaat	(51,038)	(42,084)	Benefits paid
Pengukuran kembali			Remeasurement
- Perubahan asumsi keuangan	934	(14,515)	Changes in financial assumptions -
- Penyesuaian pengalaman	(30,323)	(27,782)	Experience adjustment -
Akhir tahun	468,419	492,608	End of year

Mutasi nilai wajar aset program dana pensiun adalah sebagai berikut:

The movements in the fair value of pension plan assets are as follows:

	2023	2022	
Awal tahun	578,323	579,824	Beginning of year
Pengembalian aset dana pensiun yang diharapkan	39,327	34,554	Expected return of plan assets
Kontribusi yang dibayarkan Perusahaan	27,643	25,226	Contribution paid by the company
Keuntungan aktuarial atas aset dana pensiun	(10,545)	(19,197)	Actuarial gain on plan assets
Pembayaran manfaat	(51,038)	(42,084)	Benefit payments
Akhir tahun	583,710	578,323	End of year

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/60 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

32. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

**b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang
(lanjutan)**

Program pensiun imbalan pasti (lanjutan)

Mutasi program pensiun imbalan pasti adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Awal tahun	-	-
Biaya jasa kini	22,740	25,496
luran program oleh Perusahaan	(27,643)	(25,226)
Pengukuran kembali diakui sebagai pendapatan komprehensif lainnya, akibat		
- Perubahan asumsi keuangan	933	(14,515)
- Penyesuaian pengalaman	(30,323)	(27,782)
Imbal hasil atas aset program (tidak termasuk pendapatan bunga)	10,545	19,197
Perubahan dampak batas atas aset (tidak termasuk pendapatan bunga)	<u>23,748</u>	<u>22,830</u>
Akhir tahun	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>

Asumsi aktuarial yang signifikan untuk penentuan kewajiban imbalan pasti adalah tingkat diskonto dan kenaikan gaji yang diharapkan. Sensitivitas analisis di bawah ini ditentukan berdasarkan masing-masing perubahan asumsi yang mungkin terjadi pada akhir periode pelaporan, dengan semua asumsi lain konstan.

Kategori-kategori utama dari aset program dana pensiun sebagai persentase dari nilai wajar total aset program dana pensiun adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>%</u>	<u>2022</u>	<u>%</u>
<u>Kas dan setara kas</u>				
Deposito berjangka	370,000	65%	313,500	54%
Aset lainnya	30,113	3%	15,486	3%
<u>Kuotasi harga pasar</u>				
Obligasi negara	<u>183,597</u>	<u>32%</u>	<u>249,337</u>	<u>43%</u>
Jumlah	<u><u>583,710</u></u>	<u><u>100%</u></u>	<u><u>578,323</u></u>	<u><u>100%</u></u>

Analisis sensitivitas kuantitatif untuk asumsi yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 sebagai berikut:

Jika tingkat diskonto lebih tinggi (lebih rendah) 1%, kewajiban imbalan pasti akan berkurang sebesar Rp13.528 (meningkat sebesar Rp14.386) (2022: berkurang sebesar Rp16.265 (meningkat sebesar Rp17.355)).

Jika pertumbuhan gaji yang diharapkan naik (turun) sebesar 1%, kewajiban imbalan pasti akan naik sebesar Rp13.958 (turun sebesar Rp13.437) (2022: meningkat sebesar Rp17.098 (turun sebesar Rp16.374)).

32. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION (continued)

b. Long-term employee benefits (continued)

Defined benefits pension plan (continued)

Movements in the defined benefits pension plan are as follows:

Beginning of year
Current service costs
Contribution paid by the Company
Remeasurement recognised as other comprehensive income, due to
Changes in financial assumptions -
Experience adjustment -
Returns on plan assets (excluding interest income)
Changes in effect of asset ceiling (excluding interest income)

End of year

Significant actuarial assumptions for the determination of the defined obligation are discount rate and expected salary increase and mortality. The sensitivity analysis below has been determined based on plausible changes to the respective assumptions occurring at the end of the reporting period, while holding all other assumptions constant.

The major categories of pension plan assets as percentages of the fair value of the total plan assets are as follows:

Cash and cash equivalents
Time deposits
Other assets

Quoted market price
Government bonds

Total

A quantitative sensitivity analysis for significant assumptions as at December 31, 2023 and 2022 is as follows:

If the discount rate is 1% higher (lower), the defined benefit obligation will decrease by Rp13,528 (increase by Rp14,386) (2022: decrease by Rp16,265 (increase by Rp17,355)).

If the expected salary growth increases (decreases) by 1%, the defined benefit obligation will increase by Rp13,958 (decrease by Rp13,437) (2022: increase by Rp17,098 (decrease by Rp16,374)).

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/61 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

32. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

32. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION (continued)

**b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang
(lanjutan)**

b. Long-term employee benefits (continued)

Program pensiun imbalan pasti (lanjutan)

Defined benefits pension plan (continued)

	2023	
Dalam waktu 12 bulan berikutnya (tahun laporan tahun berikutnya)	154,059	<i>Within the next 12 months (the next annual reporting year)</i>
Antara 1 dan 5 tahun	352,734	<i>Between 1 and 5 years</i>
Antara 5 dan 10 tahun	196,714	<i>Between 5 and 10 years</i>
Di atas 10 tahun	4,072	<i>Beyond 10 years</i>

Durasi rata-rata program liabilitas manfaat pasti di akhir tahun laporan adalah 3,5 tahun.

The average duration of the defined benefits plan liability at the end of the reporting year is 3.5 years.

Pada tahun 2006, Grup menyelenggarakan program pensiun iuran pasti untuk semua karyawan tetapnya yang dipekerjakan setelah tanggal 1 Januari 2004, yang dikelola oleh Dana Pensiun Lembaga Keuangan ("DPLK") AIA. Kontribusi dilakukan oleh Perusahaan setiap bulan sebesar 9,8% dari gaji bulanan karyawan yang bersangkutan.

In 2006, the Group established a defined contribution pension plan to cover its permanent employees employed after January 1, 2004 which is managed by Dana Pensiun Lembaga Keuangan ("DPLK") AIA. Contribution is made monthly by the Company at a rate of 9.8% of the monthly salaries of those employees.

Jumlah beban kontribusi yang dibayarkan kepada program iuran pasti (DPLK AIA) pada 31 Desember 2023 sebesar Rp30.701 (31 Desember 2022: Rp30.657).

The contribution expense paid to the defined contribution plan (DPLK AIA) December 31, 2023 amounted to Rp30,701 (December 31, 2022: Rp30,657).

Imbalan pascakerja lain

Other post-employment benefits

Grup juga mengakui tambahan kewajiban manfaat pekerja selain program pensiun sesuai kebijakan Grup berupa kekurangan antara imbalan pascakerja berdasarkan program pensiun dengan imbalan berdasarkan kebijakan Grup dan imbalan pascakerja berdasarkan kebijakan entitas anak (Undang-undang Ketenagakerjaan No. 13/2003).

The Group also recognises the cost of providing other long-term employment benefits in accordance with the Group's policies such as benefits shortages provided by the pension plan against the benefits based on the Group's policy and post-employment benefits in accordance with the subsidiaries policies (Labour Law No. 13/2003).

Beban imbalan pascakerja lain yang diakui di laba rugi adalah:

Amounts recognised in profit or loss in respect of other post-employment benefits are as follows:

	2023	2022	
Biaya jasa kini dan lainnya	24,995	29,740	<i>Current service costs and others</i>
Biaya jasa lalu atas perubahan imbalan	(24,752)	-	<i>Past service costs due to plan amendments</i>
Biaya bunga	28,716	25,718	<i>Interest costs</i>
Jumlah	28,959	55,458	Total

Biaya jasa lalu atas perubahan imbalan sehubungan dengan perubahan kebijakan jumlah manfaat yang dibayarkan.

Past service costs due to plan amendments are related to the change in policy on benefit payments.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/62 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

32. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

32. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION (continued)

**b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang
(lanjutan)**

b. Long-term employee benefits (continued)

Imbalan pascakerja lain (lanjutan)

Other post-employment benefits (continued)

Mutasi nilai kini imbalan pascakerja lain adalah sebagai berikut:

Movements in the present value of the other post-employment benefits are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Awal tahun	440,505	474,695	<i>Beginning of year</i>
Biaya jasa kini	24,995	29,740	<i>Current service costs</i>
Biaya jasa lalu atas perubahan imbalan	(24,752)	-	<i>Past service costs due to plan amendment</i>
Biaya bunga	28,716	25,718	<i>Interest costs</i>
Pembayaran manfaat	(54,465)	(41,648)	<i>Benefits paid</i>
Pengukuran kembali diakui sebagai pendapatan komprehensif lainnya, akibat			<i>Remeasurement recognised as other comprehensive income, due to</i>
- Perubahan asumsi keuangan	3,010	(24,004)	<i>Changes in financial assumptions -</i>
- Penyesuaian pengalaman	(10,061)	(23,996)	<i>Experience adjustment -</i>
Akhir tahun	<u>407,948</u>	<u>440,505</u>	<i>End of year</i>

Asumsi aktuarial yang signifikan untuk penentuan kewajiban imbalan pascakerja lain adalah tingkat diskonto dan kenaikan gaji yang diharapkan. Sensitivitas analisis di bawah ini ditentukan berdasarkan masing-masing perubahan asumsi yang mungkin terjadi pada akhir periode pelaporan, dengan semua asumsi lain konstan.

Significant actuarial assumptions for the determination of the other post-employment benefits are discount rate and expected salary increase. The sensitivity analysis below has been determined based on plausible changes to the respective assumptions occurring at the end of the reporting period, while holding all other assumptions constant.

Jika tingkat diskonto lebih tinggi (lebih rendah) 1%, kewajiban imbalan pascakerja lain akan berkurang sebesar Rp27.158 (meningkat sebesar Rp32.710) (2022: berkurang sebesar Rp26.499 (meningkat sebesar Rp29.258)).

If the discount rate is 1% higher (lower), the other post-employee benefits will decrease by Rp27,158 (increase by Rp32,710) (2022: decrease by Rp26,499 (increase by Rp29,258)).

Jika pertumbuhan gaji yang diharapkan naik (turun) sebesar 1%, kewajiban imbalan pascakerja lain akan meningkat sebesar Rp23.541 (berkurang sebesar Rp19.366) (2022: meningkat sebesar Rp24.605 (berkurang sebesar Rp20.837)).

If the expected salary growth increases (decreases) by 1%, the other post-employee benefits will increase by Rp23,541 (decrease by Rp19,366) (2022: increase by Rp24,605 (decrease by Rp20,837)).

Jatuh tempo liabilitas imbalan pascakerja lain pada 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

The maturity of other post-employment benefits liability as at December 31, 2023 is as follows:

	<u>2023</u>	
Dalam waktu 12 bulan berikutnya (tahun laporan tahun berikutnya)	46,679	<i>Within the next 12 months (the next annual reporting year)</i>
Antara 1 dan 5 tahun	231,852	<i>Between 1 and 5 years</i>
Antara 5 dan 10 tahun	184,165	<i>Between 5 and 10 years</i>
Di atas 10 tahun	312,468	<i>Beyond 10 years</i>

Durasi rata-rata program imbalan pascakerja lain di akhir tahun laporan adalah 7,61 tahun.

The average duration of the other post-employment benefits at the end of the reporting year is 7.61 years.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/63 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

32. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

32. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION (continued)

**b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang
(lanjutan)**

b. Long-term employee benefits (continued)

Imbalan kerja jangka panjang lainnya

Other long-term employee benefits

Grup memberikan penghargaan masa kerja jangka panjang kepada karyawan yang mencapai masa kerja 5 tahun, dan setiap 5 tahun berikutnya. Mulai tanggal 1 Januari 2010, Perusahaan dan entitas anak memberikan tambahan manfaat kepada karyawan yang telah bekerja 5 tahun dimana mereka berhak menerima tunjangan cuti sebesar 10% dari gaji bulanan setiap tahun. Sejak tahun 2012, untuk karyawan Perusahaan, besaran imbalan cuti naik menjadi 20% dari gaji bulanan.

The Group provides long-service awards to employees who have rendered five years of service, and for every five years of service thereafter. Starting January 1, 2010, the Company and its subsidiaries have provided additional benefits whereby the employees who have rendered five years of service are entitled to receive leave allowance computed at 10% of their monthly salary every year. Since 2012, the percentage of leave allowance for the Company's employees has increased to 20% of their monthly salary.

Jumlah yang diakui di laba rugi sehubungan dengan penghargaan masa kerja jangka panjang adalah:

Amounts recognised in the profit or loss in respect of long-service award benefits are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Biaya jasa kini dan lainnya	8,821	9,807	Current service costs and others
Biaya bunga	7,513	6,564	Interest costs
Pengukuran kembali, akibat			Remeasurement recognised, due to
- Perubahan asumsi keuangan	892	(3,364)	Changes in financial assumptions -
- Penyesuaian pengalaman	(618)	1,331	Experience adjustment -
Jumlah	<u>16,608</u>	<u>14,338</u>	Total

Mutasi liabilitas penghargaan masa kerja jangka panjang adalah sebagai berikut:

Movements in long-service award benefits liability are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Awal tahun	115,588	127,401	Beginning of year
Biaya jasa kini dan lainnya	8,821	9,807	Current service costs and others
Biaya bunga	7,513	6,564	Interest costs
Pembayaran manfaat	(17,299)	(26,151)	Benefits paid
Pengukuran kembali, akibat			Remeasurement recognised, due to
- Perubahan asumsi keuangan	892	(3,364)	Changes in financial assumptions -
- Penyesuaian pengalaman	(618)	1,331	Experience adjustment -
Akhir tahun	<u>114,897</u>	<u>115,588</u>	End of year

Asumsi aktuarial yang signifikan untuk penentuan kewajiban penghargaan masa kerja jangka panjang adalah tingkat diskonto dan kenaikan gaji yang diharapkan. Sensitivitas analisis di bawah ini ditentukan berdasarkan masing-masing perubahan asumsi yang mungkin terjadi pada akhir periode pelaporan, dengan semua asumsi lain konstan.

Significant actuarial assumptions for the determination of the long-service award benefits liability are discount rate and expected salary increase. The sensitivity analysis below has been determined based on plausible changes to the respective assumptions occurring at the end of the reporting period, while holding all other assumptions constant.

Jika tingkat diskonto lebih tinggi (lebih rendah) 1%, kewajiban imbalan kerja jangka panjang lainnya akan berkurang sebesar Rp5.305 (meningkat sebesar Rp5.825) (2022: berkurang sebesar Rp4.887 (meningkat sebesar Rp5.360)).

If the discount rate is 1% higher (lower), the other long-term employee benefits will decrease by Rp5,305 (increase by Rp5,825) (2022: decrease by Rp4,887 (increase by Rp5,360)).

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/64 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

32. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

**b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang
(lanjutan)**

Imbalan kerja jangka panjang lainnya (lanjutan)

Jika pertumbuhan gaji yang diharapkan naik (turun) sebesar 1%, kewajiban imbalan kerja jangka panjang lainnya akan meningkat sebesar Rp3.801 (berkurang sebesar Rp3.530 (2022: meningkat sebesar Rp3.978 (berkurang sebesar Rp3.693))).

c. Manajemen risiko terkait program imbalan kerja

Jatuh tempo liabilitas penghargaan masa kerja jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

	2023
Dalam waktu 12 bulan berikutnya (laporan tahunan berikutnya)	12,811
Antara 1 dan 5 tahun	79,620
Antara 5 dan 10 tahun	68,028
Di atas 10 tahun	96,077

Durasi rata-rata liabilitas penghargaan masa kerja jangka panjang di akhir tahun laporan adalah 6,72 tahun.

Grup terekspos dengan beberapa risiko melalui program imbalan pascakerja dan imbalan jangka panjang lainnya. Risiko yang paling signifikan adalah sebagai berikut:

Volatilitas aset

Dalam memenuhi kewajiban imbalan kerja, Grup menggunakan dana yang dihasilkan dari kegiatan operasi dan investasi pada instrumen obligasi Negara dan obligasi korporasi yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia. Grup juga selalu menjaga kecukupan dana untuk melindungi kepastian Grup dalam memenuhi kewajiban manfaat karyawan di masa depan.

Perubahan imbal hasil obligasi

Penurunan imbal hasil obligasi korporasi akan meningkatkan liabilitas program, walaupun hal ini akan saling hapus secara sebagian dengan kenaikan dari nilai obligasi yang dimiliki Perusahaan didalam aset program dana pensiun.

Kontribusi yang diharapkan untuk program imbalan pascakerja

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup diharapkan membayar iuran sebesar Rp25.983 untuk program manfaat pasti selama tahun anggaran berikutnya.

32. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION (continued)

b. Long-term employee benefits (continued)

Other long-term employee benefits (continued)

If the expected salary growth increases (decreases) by 1%, the other long-term employee benefits will increase by Rp3,801 (decrease by Rp3,530) (2022: increase by Rp3,978 (decrease by Rp3,693)).

c. Risk management related to employee benefit program

The maturity of long-service award liability as at December 31, 2023 is as follows:

	2023
Within the next 12 months (the next annual reporting year)	12,811
Between 1 and 5 years	79,620
Between 5 and 10 years	68,028
Beyond 10 years	96,077

The average duration of the long-service award liability at the end of the reporting year is 6.72 years.

The Group is exposed to a number of risks through its post-employment and other long-term benefits. The most significant risks are as follows:

Asset volatility

In order to fulfill the Group's employment benefit obligations, the Group uses funds generated from its operations and those invested in government and corporate bonds listed on the Indonesian Stock Exchange. The Group also maintains fund sufficiency to prevent the Group from default in fulfilling its obligation to employees in the future.

Changes in bond yields

A decrease in corporate bond yields will increase plan liabilities, although this will be partially offset by an increase in the value of the Company's bond holdings in its pension plan assets.

Expected contributions to post-employment benefit plans

As at December 31, 2023 the Group expects to make a contribution amounting to Rp25,983 to defined benefit plans during the next financial year.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/65 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

33. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI

**33. NATURE OF RELATIONSHIPS AND TRANSACTIONS
WITH RELATED PARTIES**

Sifat hubungan dengan pihak berelasi

Nature of relationships with related parties

<u>Sifat hubungan/Relationship</u>	<u>Pihak berelasi/Related parties</u>
<ul style="list-style-type: none"> • Pemegang saham utama Perusahaan dan pemegang saham mayoritas <i>Ultimate parent company and majority shareholder</i> • Entitas sepengendali: Anak perusahaan PT Semen Indonesia (Persero) Tbk/ <i>Entities under common control: Subsidiaries of PT Semen Indonesia (Persero) Tbk</i> • Entitas sepengendali: Badan Usaha Milik Negara (BUMN)/ <i>Entities under common control: State-Owned Enterprise (SOE)</i> • Entitas adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari Perusahaan/ <i>The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of the Company</i> • Personil manajemen kunci/ <i>Key management personnel</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - PT Semen Indonesia (Persero) Tbk - PT Industri Kemasan Semen Gresik - PT Semen Indonesia Beton - PT Varia Usaha Bahari - SI International Trading Pte Ltd - PT Semen Indonesia Distributor - PT Semen Indonesia Logistik - PT Semen Indonesia International - PT Semen Padang - PT Sinergi Informatika Semen Indonesia - PT Semen Tonasa - PT Varia Usaha Beton - PT United Tractors Semen Gresik - PT Semen Gresik Indonesia - PT Varia Usaha Lintas Segara - PT Varia Usaha Dharma Segara - PT Semen Baturaja Tbk - SIIB - PT Waskita Karya Tbk - PT Waskita Beton Precast Tbk - PT Utama Karya (Persero) - PT Pertamina (Persero) - PT Pertamina Hulu Mahakam - PT Adhi Karya (Persero) Tbk - PT Adhi Persada Beton - PT Adhi Persada Gedung - PT Dahana (Persero) - PT Hakaaston - PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk - PT Pembangunan Perumahan Presisi - PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Wijaya Karya Beton Tbk - PT Wijaya Karya Bangunan Gedung - PT Kereta Api Indonesia (Persero) - PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) - PT Petrokimia Gresik (Persero) - PT PLN (Persero) - PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk - PT PGAS Solution - PT Aneka Tambang Tbk - Saka Indonesia Pangkah Limited - Mandiri - BNI - BRI - PT Asuransi Jasa Indonesia (Persero) - PT Asuransi Jiwa Inhealth Indonesia - PT Brantas Abipraya - PT Sucofindo (Persero) - PT Aerofood Indonesia - PT Pertamina EP - PT Pertamina Patra Niaga - PT Pertamina Hulu Energi - PT Jasa Marga - PT Bukit Energi Servis Terpadu - PT Lamong Energi Indonesia - PT Berkah Multi Cargo - PT Infomedia Nusantara - DPSBI - Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan dan entitas anak/ <i>Boards of Commissioners and Directors of the Company and its subsidiaries</i>

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/66 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**33. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI 33. NATURE OF RELATIONSHIPS AND TRANSACTIONS
(lanjutan) WITH RELATED PARTIES (continued)**

Transaksi-transaksi pihak berelasi

Dalam kegiatan usahanya, Grup melakukan transaksi tertentu dengan pihak berelasi, yang meliputi antara lain:

- a. Grup memberikan manfaat pada Komisaris dan Direktur Perusahaan sebagai berikut:

	2023	2022
Direksi	26,712	27,007
Komisaris	6,176	7,463
Jumlah	32,888	34,470

Semua kompensasi yang diberikan bersifat jangka pendek.

- b. Program imbalan pascakerja Grup dikelola oleh DPSBI yang telah diungkapkan pada Catatan 32.

- c. Rincian pendapatan dari pihak berelasi sebagai berikut:

	2023	2022
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	8,208,835	8,458,958
PT Semen Padang	1,844,451	1,681,818
SI International Trading Pte Ltd	828,102	724,014
PT Hutama Karya (Persero)	93,938	147,993
PT Semen Tonasa	62,659	55,759
PT Wijaya Karya Beton Tbk	13,321	33,652
PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk	12,435	20,300
PT Wijaya Karya Bangunan Gedung	7,676	14,328
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	5,798	9,994
PT Jasa Marga	5,415	-
PT Brantas Abipraya	3,948	8,188
PT Semen Indonesia Beton	2,976	13,080
PT Peruri Properti	2,179	-
PT Lamong Energi Indonesia	1,762	-
PT Varia Usaha Beton	1,317	3,009
PT Timah Investasi Mineral	1,239	-
PT Adhi Persada Beton	842	7,242
PT Adhi Karya (Persero) Tbk	-	4,094
Lain-lain	774	12,588
Jumlah	11,097,667	11,195,017

Pendapatan yang diperoleh dari pihak berelasi sebesar 89,70% dan 91,30% dari jumlah pendapatan untuk tahun yang berakhir pada masing-masing pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Transactions with related parties

In the normal course of business, the Group has entered into certain transactions with related parties, including the following:

- a. The Group provides benefits to the Boards of Commissioners and Directors of the Company as follows:

Directors
Commissioners

Total

All of the compensation provided is short-term in nature.

- b. The Group's post-employment benefits plan is managed by DPSBI as disclosed in Note 32.

- c. The details of revenue earned from related parties are as follows:

PT Semen Indonesia (Persero) Tbk
PT Semen Padang
SI International Trading Pte Ltd
PT Hutama Karya (Persero)
PT Semen Tonasa
PT Wijaya Karya Beton Tbk
PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk
PT Wijaya Karya Bangunan Gedung
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk
PT Jasa Marga
PT Brantas Abipraya
PT Semen Indonesia Beton
PT Peruri Properti
PT Lamong Energi Indonesia
PT Varia Usaha Beton
PT Timah Investasi Mineral
PT Adhi Persada Beton
PT Adhi Karya (Persero) Tbk
Others

Revenue earned from related parties constituted 89.70% and 91.30% of total revenue for the years ended December 31, 2023 and 2022 respectively.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/67 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

33. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI
(lanjutan)

Transaksi-transaksi pihak berelasi (lanjutan)

d. Rincian pembelian barang dan jasa dari pihak berelasi sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Dicatat dalam beban pokok pendapatan dan beban usaha		
PT PLN (Persero)	1,206,874	1,098,583
PT Semen Padang	669,766	852,286
PT Semen Indonesia Logistik	358,526	47,580
PT Pertamina Patra Niaga	304,679	307,174
PT Hutama Karya (Persero)	250,683	195,693
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	236,567	423,445
PT Semen Tonasa	163,874	305,868
PT Kereta Api Indonesia (Persero)	75,970	57,236
PT Dahana (Persero)	60,802	48,970
PT Semen Baturaja Tbk	60,686	-
SI International Trading Pte Ltd	43,383	69,500
PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)	41,534	75,664
PT Sinergi Informatika Semen Indonesia	40,247	36,307
PT Petrokimia Gresik (Persero)	39,471	14,762
PT Asuransi Jiwa Inhealth Indonesia	37,655	3,575
PT Semen Indonesia Beton	30,144	27,239
PT Bukit Energi Servis Terpadu	25,207	-
PT Varia Usaha Bahari	13,995	10,244
PT United Tractors Semen Gresik	10,113	7,908
PT Lamong Energi Indonesia	5,096	-
PT Semen Gresik Indonesia	4,053	-
PT Sucofindo (Persero)	3,699	3,588
PT Varia Usaha Beton	3,387	23,530
PT Pertamina (Persero)	3,274	4,430
PT Aneka Tambang Tbk	3,197	5,767
PT Varia Usaha Lintas Segara	2,909	-
PT Berkah Multi Cargo	2,901	-
PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk	2,713	6,926
PT Infomedia Nusantara	2,158	-
PT Aerofood Indonesia	669	10,839
PT Industri Kemasan Semen Gresik	665	2,561
Lain-lain	1,401	13,028
Jumlah	<u>3,706,298</u>	<u>3,652,703</u>
Persentase terhadap jumlah beban pokok dan usaha	<u>34.01%</u>	<u>34.08%</u>

33. NATURE OF RELATIONSHIPS AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

Transactions with related parties (continued)

d. The details of goods and services purchases with related parties are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Dicatat dalam beban pokok pendapatan dan beban usaha		
PT PLN (Persero)	1,206,874	1,098,583
PT Semen Padang	669,766	852,286
PT Semen Indonesia Logistik	358,526	47,580
PT Pertamina Patra Niaga	304,679	307,174
PT Hutama Karya (Persero)	250,683	195,693
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	236,567	423,445
PT Semen Tonasa	163,874	305,868
PT Kereta Api Indonesia (Persero)	75,970	57,236
PT Dahana (Persero)	60,802	48,970
PT Semen Baturaja Tbk	60,686	-
SI International Trading Pte Ltd	43,383	69,500
PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)	41,534	75,664
PT Sinergi Informatika Semen Indonesia	40,247	36,307
PT Petrokimia Gresik (Persero)	39,471	14,762
PT Asuransi Jiwa Inhealth Indonesia	37,655	3,575
PT Semen Indonesia Beton	30,144	27,239
PT Bukit Energi Servis Terpadu	25,207	-
PT Varia Usaha Bahari	13,995	10,244
PT United Tractors Semen Gresik	10,113	7,908
PT Lamong Energi Indonesia	5,096	-
PT Semen Gresik Indonesia	4,053	-
PT Sucofindo (Persero)	3,699	3,588
PT Varia Usaha Beton	3,387	23,530
PT Pertamina (Persero)	3,274	4,430
PT Aneka Tambang Tbk	3,197	5,767
PT Varia Usaha Lintas Segara	2,909	-
PT Berkah Multi Cargo	2,901	-
PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk	2,713	6,926
PT Infomedia Nusantara	2,158	-
PT Aerofood Indonesia	669	10,839
PT Industri Kemasan Semen Gresik	665	2,561
Lain-lain	1,401	13,028
Jumlah	<u>3,706,298</u>	<u>3,652,703</u>
Persentase terhadap jumlah beban pokok dan usaha	<u>34.01%</u>	<u>34.08%</u>

e. Rincian saldo kas di bank dari pihak berelasi disajikan di Catatan 5.

f. Rincian saldo piutang lain-lain dari pihak berelasi sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Dicatat dalam piutang lain-lain (Catatan 7)		
PT Pertamina Hulu Mahakam	55,332	63,641
PT Pertamina EP	27,334	16,129
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	12,212	6
SI International Trading Pte Ltd	5,274	-
PT Pertamina (Persero)	4,126	3,150
Lain-lain	6,309	1,250
Jumlah	<u>110,587</u>	<u>84,176</u>
Cadangan kerugian kredit ekspektasian	(269)	(790)
Jumlah	<u>110,318</u>	<u>83,386</u>
Persentase terhadap jumlah aset	<u>0.50%</u>	<u>0.39%</u>

e. The details of cash in bank balances with related parties are shown in Note 5.

f. The details of other receivables balances with related parties are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Dicatat dalam piutang lain-lain (Catatan 7)		
PT Pertamina Hulu Mahakam	55,332	63,641
PT Pertamina EP	27,334	16,129
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	12,212	6
SI International Trading Pte Ltd	5,274	-
PT Pertamina (Persero)	4,126	3,150
Lain-lain	6,309	1,250
Jumlah	<u>110,587</u>	<u>84,176</u>
Cadangan kerugian kredit ekspektasian	(269)	(790)
Jumlah	<u>110,318</u>	<u>83,386</u>
Persentase terhadap jumlah aset	<u>0.50%</u>	<u>0.39%</u>

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/68 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

33. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI
(lanjutan)

Transaksi-transaksi pihak berelasi (lanjutan)

g. Rincian saldo piutang usaha dari pihak berelasi
sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Dicatat dalam piutang usaha (Catatan 6)		
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	1,728,951	1,370,481
PT Semen Padang	1,500,318	614,929
SI International Trading Pte Ltd	161,877	108,071
PT Utama Karya (Persero)	57,719	156,549
PT Semen Tonasa	55,226	29,399
PT Adhi Persada Beton	26,300	40,204
PT Wijaya Karya Bangunan Gedung	18,627	27,730
PT Wijaya Karya Beton Tbk	14,888	14,097
PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk	13,878	19,254
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	7,332	14,708
PT Hakaaston	6,749	8,213
PT Semen Indonesia Beton	5,654	13,202
PT Adhi Persada Gedung	4,817	5,496
PT Brantas Abipraya (Persero)	3,784	3,447
PT Adhi Karya (Persero) Tbk	2,385	4,883
PT Varia Usaha Beton	1,462	15,810
PT Waskita Karya Tbk	620	799
PT Semen Indonesia International	-	9,867
Lain-lain	9,216	24,292
	<u>3,619,803</u>	<u>2,481,431</u>
Cadangan kerugian kredit ekspektasian	<u>(31,580)</u>	<u>(5,325)</u>
Jumlah	<u>3,588,223</u>	<u>2,476,106</u>
Persentase terhadap jumlah aset	<u>16.16%</u>	<u>11.58%</u>

h. Rincian saldo utang usaha kepada pihak berelasi
sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Dicatat dalam utang usaha (Catatan 16)		
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	704,804	682,869
PT Semen Padang	504,330	448,263
PT Semen Tonasa	318,677	339,646
PT Utama Karya (Persero)	152,653	112,406
PT Semen Indonesia Logistik	148,321	23,671
PT Pertamina Patra Niaga	42,880	9,087
PT Semen Baturaja (Persero) Tbk	36,548	-
SI International Trading Pte Ltd	33,655	50,226
PT Dahana (Persero)	22,782	24,972
PT Petrokimia Gresik	13,465	1,120
PT Kereta Api Indonesia (Persero)	12,717	6,034
PT Semen Gresik	4,236	-
PT Sinergi Informatika Semen Indonesia	4,209	4,041
PT Semen Indonesia Beton	4,142	2,429
United Tractors Semen Gresik	3,870	-
PT Varia Usaha Bahari	3,825	3,705
PT Varia Usaha Lintas Segara	3,679	-
PT Bukit Energi Sevis Terpadu	2,298	-
PT Sucofindo (Persero)	1,470	-
PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)	912	10,700
PT Varia Usaha Beton	-	10,056
PT PLN (Persero)	-	17
PT Pertamina (Persero)	-	57
Lain-lain	9,756	8,291
Jumlah	<u>2,029,229</u>	<u>1,737,590</u>
Persentase terhadap jumlah liabilitas	<u>20.92%</u>	<u>18.24%</u>

**33. NATURE OF RELATIONSHIPS AND TRANSACTIONS
WITH RELATED PARTIES** (continued)

Transactions with related parties (continued)

g. The details of trade receivables balances with
related parties are as follows:

Recorded in trade receivables (Note 6)
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk
PT Semen Padang
SI International Trading Pte Ltd
PT Utama Karya (Persero)
PT Semen Tonasa
PT Adhi Persada Beton
PT Wijaya Karya Bangunan Gedung
PT Wijaya Karya Beton Tbk
PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk
PT Hakaaston
PT Semen Indonesia Beton
PT Adhi Persada Gedung
PT Brantas Abipraya (Persero)
PT Adhi Karya (Persero) Tbk
PT Varia Usaha Beton
PT Waskita Karya Tbk
PT Semen Indonesia International
Others

Allowance for expected credit
losses

Total

Percentage of total assets

h. The details of trade payables balances with
related parties are as follows:

Recorded in trade payables (Note 16)
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk
PT Semen Padang
PT Semen Tonasa
PT Utama Karya (Persero)
PT Semen Indonesia Logistik
PT Pertamina Patra Niaga
PT Semen Baturaja (Persero) Tbk
SI International Trading Pte Ltd
PT Dahana (Persero)
PT Petrokimia Gresik
PT Kereta Api Indonesia (Persero)
PT Semen Gresik
PT Sinergi Informatika Semen Indonesia
PT Semen Indonesia Beton
United Tractors Semen Gresik
PT Varia Usaha Bahari
PT Varia Usaha Lintas Segara
PT Bukit Energi Sevis Terpadu
PT Sucofindo (Persero)
PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)
PT Varia Usaha Beton
PT PLN (Persero)
PT Pertamina (Persero)
Others

Total

Percentage of total liabilities

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/69 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

33. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI
(lanjutan)

Transaksi-transaksi pihak berelasi (lanjutan)

i. Rincian saldo utang lain-lain kepada pihak berelasi sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Dicatat dalam utang lain-lain (Catatan 17)		
SIIB	132,104	-
PT Asuransi Jiwa Inhealth Indonesia	11,552	-
PT Timah Investasi Mineral	848	-
PT Pertamina Hulu Energi	-	389
PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk	-	207
Lain-lain	807	395
Jumlah	<u>145,311</u>	<u>991</u>

Persentase terhadap jumlah liabilitas 1.50% 0.01%

j. Rincian saldo beban masih harus dibayar kepada pihak berelasi sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Dicatat dalam beban masih harus dibayar (Catatan 19)		
PT PLN (Persero)	<u>113,900</u>	<u>97,379</u>
Persentase terhadap jumlah liabilitas	<u>1.17%</u>	<u>1.02%</u>

k. Rincian saldo liabilitas sewa kepada pihak berelasi sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
PT Semen Indonesia Beton	21,555	3,650
PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk	11,297	-
PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)	-	2,166
Jumlah	<u>32,852</u>	<u>5,816</u>

Persentase terhadap jumlah liabilitas 0.34% 0.06%

Piutang, utang dan liabilitas sewa di atas yang berasal dari penjualan dan pembelian barang dan jasa akan diselesaikan berdasarkan persyaratan kredit normal dan tidak dikenakan bunga, dan kebijakan Grup mengenai penentuan harga sehubungan dengan transaksi dengan pihak berelasi ditentukan berdasarkan kontrak atau perjanjian diantara para pihak.

34. INFORMASI SEGMENT USAHA

Segmen usaha

Untuk tujuan pelaporan manajemen, saat ini Grup dibagi dalam tiga divisi operasi semen; beton jadi dan tambang agregat; dan jasa konstruksi lainnya. Divisi-divisi tersebut menjadi dasar pelaporan informasi segmen Grup.

33. NATURE OF RELATIONSHIPS AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

Transactions with related parties (continued)

i. The details of other payables balances with related parties are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Recorded in other payables (Note 17)		
SIIB	-	-
PT Asuransi Jiwa Inhealth Indonesia	-	-
PT Timah Investasi Mineral	-	-
PT Pertamina Hulu Energi	389	389
PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk	207	207
Others	395	395
Total	<u>991</u>	<u>991</u>

Percentage of total liabilities 0.01%

j. The details of accrued expenses balances with related parties are as follows:

Recorded in accrued expenses (Note 19)
PT PLN (Persero)

Percentage of total liabilities 1.02%

k. The details of lease liabilities balances with related parties are as follows:

PT Semen Indonesia Beton
PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk
PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)

Percentage of total liabilities 0.06%

The above receivables, payables and lease liabilities from the sales and purchases of goods and services are settled under normal credit terms and the Group's pricing policy related to the transactions with related parties is set based on contracted prices or agreement between parties.

34. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

Business segment

For management reporting purposes, the Group is currently organised into three operating divisions cement; readymix concrete and aggregate quarry; and other construction services. These divisions are the basis on which the Group reports its segment information.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/70 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

34. INFORMASI SEGMENT USAHA (lanjutan)

34. BUSINESS SEGMENT INFORMATION (continued)

Segmen usaha (lanjutan)

Business segment (continued)

Kegiatan utama divisi tersebut terdiri dari:

The principal activities of these divisions consist of:

- Semen: produksi dan distribusi semen;
- Beton jadi dan tambang agregat: produksi beton jadi dan agregat; dan
- Jasa konstruksi lainnya.

- Cement: production and distribution of cement;
- Readymix concrete and aggregate quarry: production of readymix concrete and aggregate; and
- Other construction services.

Transaksi antar segmen dilakukan dengan syarat dan kondisi yang sesuai dengan persetujuan antar perusahaan.

Transactions between segments are carried out at agreed terms between the companies.

Berikut ini adalah informasi segmen berdasarkan segmen usaha:

Segment information based on business segment is presented below:

	2023						
	Semen/ Cement	Beton jadi dan tambang agregat/ Readymix concrete and aggregate quarry	Jasa konstruksi lainnya/Other construction services	Jumlah/ Total	Eliminasi/ Eliminations	Neto/ Net	
Pendapatan	10,957,794	1,317,115	98,636	12,373,545	(2,212)	12,371,333	Revenue
Pendapatan antar segmen	416,157	18,061	3,380	437,598	(437,598)	-	Intersegment revenue
Jumlah pendapatan	11,373,951	1,335,176	102,016	12,811,143	(439,810)	12,371,333	Total revenue
Beban pokok pendapatan	(8,745,897)	(1,190,666)	(88,827)	(10,025,390)	428,119	(9,597,271)	Cost of revenue
Beban usaha							Operating expenses
Distribusi dan penjualan	(732,300)	(210,204)	(6,093)	(948,597)	-	(948,597)	Distribution and selling
Umum dan administrasi	(322,502)	(29,436)	(568)	(352,506)	-	(352,506)	General and administrative
Laba selisih kurs	(2,610)	339	-	(2,271)	-	(2,271)	Foreign exchange gain
Lainnya - bersih	17,274	(12,277)	(2,261)	2,736	(2,004)	732	Others - net
Rugi dari pelepasan aset tetap	(261)	-	-	(261)	-	(261)	Loss from disposal of fixed assets
Penghasilan keuangan	23,098	2,723	9	25,830	(20,497)	5,333	Finance income
Beban keuangan	(262,562)	(4,355)	-	(266,917)	21,051	(245,866)	Finance costs
Laba (rugi) segmen	1,348,191	(108,700)	4,276	1,243,767	(13,141)	1,230,626	Segment profit (loss)
Beban pajak penghasilan	(333,881)	(2,100)	-	(335,981)	-	(335,981)	Income tax expense
INFORMASI LAINNYA							OTHER INFORMATION
Aset segmen	25,221,152	1,110,417	140,571	26,472,140	(4,265,401)	22,206,739	Segment assets
Liabilitas segmen	(10,377,958)	(852,374)	(150,194)	(11,380,526)	1,678,401	(9,702,125)	Segment liabilities
Penambahan aset tetap	758,855	1,876	936	761,667	-	761,667	Additions to fixed assets
Penambahan aset hak-guna	83,492	72,262	-	155,754	-	155,754	Additions to right-of-use assets
Penyusutan dan deplesi	(605,785)	(25,224)	(5,947)	(636,956)	-	(636,956)	Depreciation and depletion
Penyusutan aset hak-guna	(114,813)	(50,524)	(1,079)	(166,416)	1,057	(165,359)	Depreciation of right-of-use assets
	2022						
	Semen/ Cement	Beton jadi dan tambang agregat/ Readymix concrete and aggregate quarry	Jasa konstruksi lainnya/Other construction services	Jumlah/ Total	Eliminasi/ Eliminations	Neto/ Net	
Pendapatan	10,930,213	1,241,518	90,317	12,262,048	-	12,262,048	Revenue
Pendapatan antar segmen	184,811	38,728	1,303	224,842	(224,842)	-	Intersegment revenue
Jumlah pendapatan	11,115,024	1,280,246	91,620	12,486,890	(224,842)	12,262,048	Total revenue
Beban pokok pendapatan	(8,278,294)	(1,174,048)	(87,907)	(9,540,249)	210,109	(9,330,140)	Cost of revenue
Beban usaha							Operating expenses
Distribusi dan penjualan	(825,057)	(209,758)	(5,811)	(1,040,626)	-	(1,040,626)	Distribution and selling
Umum dan administrasi	(304,482)	(41,954)	(669)	(347,105)	(16)	(347,121)	General and administrative
Laba selisih kurs	1,043	(445)	(476)	122	-	122	Foreign exchange gain
(Rugi) laba dari penghapusan dan							(Loss) gain from write-offs
Pelepasan aset tetap	(418)	1,506	-	1,088	(1,506)	(418)	and disposal of fixed asset
Lainnya - bersih	(63,753)	(23,008)	(9,329)	(96,090)	(2,094)	(98,184)	Others - net
Penghasilan keuangan	20,243	1,596	-	21,839	(15,161)	6,678	Finance income
Beban keuangan	(295,038)	(3,213)	-	(298,251)	15,762	(282,489)	Finance costs
Laba (rugi) segmen	1,369,267	(169,546)	(12,104)	1,187,617	(17,747)	1,169,870	Segment profit (loss)
(Beban) manfaat pajak penghasilan	(332,621)	2,233	-	(330,388)	(206)	(330,594)	Income tax (expense) credit
INFORMASI LAINNYA							OTHER INFORMATION
Aset segmen	23,593,526	1,546,711	134,753	25,274,990	(3,896,480)	21,378,510	Segment assets
Liabilitas segmen	(9,513,607)	(1,200,704)	(126,735)	(10,841,046)	1,322,574	(9,518,472)	Segment liabilities
Penambahan aset tetap	859,212	63	10,229	869,504	-	869,504	Additions to fixed assets
Penambahan aset hak-guna	75,529	46,852	5,283	127,664	(5,283)	122,381	Additions to right-of-use assets
Penyusutan dan deplesi	(559,291)	(38,489)	(4,960)	(602,740)	-	(602,740)	Depreciation and depletion
Penyusutan aset hak-guna	(192,929)	(37,934)	(1,265)	(232,128)	884	(231,244)	Depreciation of right-of-use assets

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/71 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

34. INFORMASI SEGMENT USAHA (lanjutan)

Segmen geografis

Grup beroperasi dan memproduksi di Jawa dan luar Jawa, Indonesia.

Tabel berikut menunjukkan distribusi pendapatan konsolidasian Grup berdasarkan segmen geografis tanpa memperhatikan tempat barang dan jasa diproduksi:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Lokal			Domestic
Jawa	7,597,112	7,787,599	Java
Area lain di luar Jawa	3,946,119	3,750,435	Other areas outside Java
Ekspor	<u>828,102</u>	<u>724,014</u>	Export
Jumlah	<u>12,371,333</u>	<u>12,262,048</u>	Total

Seluruh aset tidak lancar selain instrumen keuangan dan aset pajak tangguhan berada di Indonesia. Grup tidak memiliki aset dan hak imbalan kerja yang muncul dari kontrak asuransi.

34. BUSINESS SEGMENT INFORMATION (continued)

Geographical segment

The Group's operations and production are located both in and outside Java, Indonesia.

The following table shows the distribution of the Group's consolidated revenue by geographical segments, irrespective of the goods and services produced:

All non-current assets other than financial instruments and deferred tax assets are domiciled in Indonesia. The Group has no employment benefit assets and rights arising from insurance contracts.

35. IKATAN, PERJANJIAN DAN KONTINJENSI

a. Fasilitas kredit

Grup memiliki fasilitas kredit berupa L/C dan bank garansi dari beberapa bank.

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki saldo L/C sebesar Rp52.360 (31 Desember 2022: Rp131.911).

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki saldo bank garansi sebesar Rp78.133 (31 Desember 2022: Rp91.348).

b. Perjanjian pasokan batubara

Grup memiliki perjanjian pasokan batubara dengan beberapa perusahaan pemasok batubara besar dan menengah untuk perjanjian pasokan kuantitas tahunan dan jangka panjang. Perjanjian-perjanjian tersebut mencakup antara lain, harga dasar tahunan dan penyesuaian harga, spesifikasi batubara, kuantitas pasokan tahunan, pengalihan risiko dan hak antara pembeli dan penjual.

c. Perjanjian kesanggupan dengan SIIB

Pada tanggal 11 Desember 2019, Perusahaan menandatangani perjanjian kesanggupan dengan SIIB, dimana SIIB akan mengganti kerugian perpajakan tertentu Perusahaan di masa yang akan datang atas kasus pajak yang terjadi sebelum akuisisi tanggal 31 Januari 2019.

35. COMMITMENTS, AGREEMENTS AND CONTINGENCY

a. Credit facilities

The Group has credit facilities of L/C and bank guarantees from some banks.

As at December 31, 2023, the Group had outstanding L/C in amounting to Rp52,360 (December 31, 2022: Rp131,911).

As at December 31, 2023, the Group has outstanding bank guarantees amounting to Rp78,133 (December 31, 2022: Rp91,348).

b. Coal supply agreements

The Group has coal supply agreements with several major and medium coal suppliers for yearly and long-term volume supply agreements. The agreements stipulate, among other things, the yearly base price and price adjustment, coal specification, yearly quantity supplied, and transfer of risk and rights between buyer and seller.

c. Promissory agreement with SIIB

On December 11, 2019, the Company entered into a promissory agreement with SIIB, whereby SIIB will reimburse the Company's certain future tax losses related to matters occurring prior to acquisition on January 31, 2019.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/72 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**35. IKATAN, PERJANJIAN DAN KONTINJENSI
(lanjutan)**

c. Perjanjian kesanggupan dengan SIIB (lanjutan)

Berdasarkan Perjanjian Jual Beli Saham ("SPPA") antara SIIB dan Holderfin B.V., The Netherlands ("Holderfin") Tanggal 12 November 2018. Holderfin memberikan garansi dan kompensasi kepada SIIB untuk hal-hal terkait perpajakan Grup yang terjadi sebelum akuisisi saham yang dimiliki Holderfin di Grup oleh SIIB. Holderfin akan mengganti SIIB 80,64% dari jumlah kerugian perpajakan dan biaya konsultan perpajakan dan biaya wajar lainnya.

Sebagai akibat dari SSPA, Perusahaan membutuhkan persetujuan dari Holderfin dalam berurusan dengan hal-hal yang terkait dengan kasus perpajakan.

Manajemen menentukan sebagai akibat efektifnya perjanjian kesanggupan, mulai 2019, setiap kasus perpajakan tertentu yang menghasilkan kerugian terhadap Grup yang dapat ditagihkan ke SIIB dicatat sebagai "keuntungan lain-lain" di laba rugi. Selama tahun yang berakhir 31 Desember 2023, penghasilan lain-lain yang dicatat terkait perjanjian ini adalah sebesar Rp43.163 (31 Desember 2022: RpNihil).

d. Perjanjian distributor tunggal

Pada tanggal 3 September 2020, Perusahaan dan SBA menandatangani perjanjian dengan PT Semen Indonesia (Persero), untuk menjalin kerja sama dengan menunjuk PT Semen Indonesia (Persero) sebagai distributor tunggal. Perjanjian ini berlaku dari tanggal 1 Oktober 2020 sampai dengan 1 Oktober 2025.

e. Pajak karbon

Kebijakan pajak karbon akan dijalankan secara bertahap. Tarif pajak karbon ditetapkan lebih tinggi atau sama dengan harga pasar, yaitu minimal Rp30/kg karbon dioksida ekuivalen. Penerapan pajak karbon akan dimulai pada tanggal 1 April 2022 di sektor PLTU batubara dengan skema batas emisi (*cap and tax*). Implementasi perdagangan karbon secara penuh dan perluasan sektor pemajakan pajak karbon dengan penahapan sesuai kesiapan sektor terkait akan diterapkan pada tahun 2025.

**35. COMMITMENTS, AGREEMENTS AND CONTINGENCY
(continued)**

c. Promissory agreement with SIIB (continued)

Based on Shares Sale and Purchase Agreement (the "SPPA") between SIIB and Holderfin B.V. The Netherlands ("Holderfin"), dated November 12, 2018. Holderfin gives warranty and indemnifies SIIB for the Group's tax-related matters occurring prior to the acquisition of Holderfin's shares in the Group by SIIB. Holderfin will reimburse SIIB 80.64% of the tax losses, including penalties, tax consultant fees and other reasonable fees.

As the result of the SSPA, the Company requires Holderfin's approval or consent when dealing with tax case related matters.

Management determined that due to the effectiveness of the promissory agreement, starting in 2019, any unfavourable certain tax case results in the Group eligible to be reimbursed to SIIB are recorded as "other income" in the profit and loss. During the year ended December 31, 2023, Other income recorded relation with this agreement amounted to Rp43,163 (December 31, 2022: RpNil).

d. Sole distributor agreement

On September 3, 2020, the Company and SBA entered into an agreement with PT Semen Indonesia (Persero), to establish cooperation by appointing PT Semen Indonesia (Persero) as the sole distributor. This agreement is valid from October 1, 2020 until October 1, 2025.

e. Carbon tax

The carbon tax policy will be implemented in stages. The carbon tax rate is set higher or equal to the market price, which is a minimum of Rp30/kg carbon dioxide equivalent. The implementation of the carbon tax will begin on April 1, 2022 in the coal-fired power plant sector with an emission scheme (cap and tax). Full implementation of carbon trading and the expansion of Carbon Taxation more generally will occur in stages according to the readiness of the relevant sectors will be fully implemented in 2025.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/73 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**36. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA
UANG ASING**

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup mempunyai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut (dalam ribuan, kecuali jumlah setara Rupiah):

**36. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES
DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES**

On December 31, 2023 and 2022, the Group had the following monetary assets and liabilities in foreign currencies (in thousands, except Rupiah equivalent):

	2023		2022		
	Mata Uang Asing (dalam ribuan)/ Foreign currency (in thousands)	Ekuivalen Rupiah/ Rupiah equivalent	Mata Uang Asing (dalam ribuan)/ Foreign currency (in thousands)	Ekuivalen Rupiah/ Rupiah equivalent	
Aset					Assets
Kas dan setara kas					Cash and cash equivalents
Dolar AS	2,371	36,551	2,250	35,396	US Dollar
Euro	54	920	600	10,030	Euro
Piutang usaha					Trade receivables
Dolar AS	10,501	161,877	6,870	108,071	US Dollar
Piutang lain-lain					Other receivables
Dolar AS	448	6,902	117	1,835	US Dollar
Jumlah aset		206.250		155.332	Total assets
Liabilitas					Liabilities
Utang usaha					Trade payables
Dolar AS	(8,031)	(123,804)	(7,259)	(114,193)	US Dollar
Euro	(4,835)	(83,172)	(7,638)	(127,654)	Euro
Lainnya	-	(5,799)	-	(8,145)	Other
Utang lain-lain					Other payables
Euro	(31)	(530)	(34)	(572)	Euro
Lainnya	(9)	(438)	-	(1,245)	Others
Beban masih harus dibayar					Accrued expenses
Euro	-	-	(21)	(356)	Euro
Liabilitas sewa					Lease liabilities
Dolar AS	-	-	(3,932)	(61,860)	US Dollar
Jumlah liabilitas		(213,743)		(314,025)	Total liabilities
Liabilitas bersih		(7,493)		(158,693)	Net liabilities

**37. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL**

a. Kategori dan kelas instrumen keuangan

**37. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND
CAPITAL RISK MANAGEMENT**

a. Categories and classes of financial instruments

	2023				
	Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi/ Financial assets held at amortised cost	Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/ Financial assets held at fair value through profit or loss	Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi/ Financial liabilities held at amortised cost	Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/ Financial liabilities held at fair value through profit or loss	
Aset					Assets
Kas di bank, termasuk yang dibatasi penggunaannya	372,512	-	-	-	Cash in banks, including restricted cash
Piutang usaha					Trade receivables
Pihak ketiga	197,511	-	-	-	Third parties
Pihak berelasi	3,493,740	-	-	-	Related parties
Piutang lain-lain					Other receivables
Pihak ketiga	109,299	-	-	-	Third parties
Pihak berelasi	110,318	-	-	-	Related parties
Uang jaminan	34,248	-	-	-	Security deposits
Aset tidak lancar lainnya	-	11,569	-	-	Other non-current assets
Liabilitas					Liabilities
Utang usaha					Trade payables
Pihak ketiga	-	-	2,253,090	-	Third parties
Pihak berelasi	-	-	2,029,229	-	Related parties
Utang lain-lain					Other payables
Pihak ketiga	-	-	51,242	-	Third parties
Pihak berelasi	-	-	145,311	-	Related parties
Beban masih harus dibayar	-	-	296,911	-	Accrued expenses
Liabilitas derivatif	-	-	-	7	Derivative liabilities
Pinjaman jangka panjang	-	-	2,737,097	-	Long-term loans
Jumlah	4,317,628	11,569	7,512,880	7	Total

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/74 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**37. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**37. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND
CAPITAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**a. Kategori dan kelas instrumen keuangan
(lanjutan)**

**a. Categories and classes of financial instruments
(continued)**

	2022				
	Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi/ <i>Financial assets held at amortised cost</i>	Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/ <i>Financial assets held at fair value through profit or loss</i>	Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi/ <i>Financial liabilities held at amortised cost</i>	Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/ <i>Financial liabilities held at fair value through profit or loss</i>	
Aset					Assets
Kas di bank, termasuk yang dibatasi penggunaannya	321,062	-	-	-	Cash in banks, including restricted cash
Investasi jangka pendek	-	6,418	-	-	Short term investment
Piutang usaha					Trade receivables
Pihak ketiga	245,468	-	-	-	Third parties
Pihak berelasi	2,349,038	-	-	-	Related parties
Piutang lain-lain					Other receivables
Pihak ketiga	71,635	-	-	-	Third parties
Pihak berelasi	83,386	-	-	-	Related parties
Uang jaminan	34,723	-	-	-	Security deposits
Aset tidak lancar lainnya	-	4,847	-	-	Other non-current assets
Liabilitas					Liabilities
Utang usaha					Trade payables
Pihak ketiga	-	-	2,363,590	-	Third parties
Pihak berelasi	-	-	1,737,590	-	Related parties
Utang lain-lain					Other payables
Pihak ketiga	-	-	81,916	-	Third parties
Pihak berelasi	-	-	991	-	Related parties
Beban masih harus dibayar	-	-	281,174	-	Accrued expenses
Liabilitas derivatif	-	-	-	603	Derivative liabilities
Pinjaman jangka panjang	-	-	2,734,547	-	Long-term loans
Liabilitas jangka panjang lainnya	-	-	175,267	-	Other non-current liabilities
Jumlah	3,105,312	11,265	7,375,075	603	Total

**b. Tujuan dan kebijakan manajemen risiko
keuangan**

**b. Financial risk management objectives and
policies**

Dalam aktivitas usahanya sehari-hari, Grup dihadapkan pada berbagai risiko. Risiko utama yang dihadapi Grup yang timbul dari instrumen keuangan adalah risiko kredit, risiko pasar (yaitu risiko tingkat suku bunga, risiko harga dan risiko nilai tukar mata uang asing) dan risiko likuiditas. Fungsi utama dari manajemen risiko Grup adalah untuk mengidentifikasi seluruh risiko utama, mengukur risiko-risiko ini dan mengelola posisi risiko sesuai dengan kebijakan dan tata cara Grup. Grup secara rutin menelaah kebijakan dan sistem manajemen risiko untuk menyesuaikan dengan perubahan di pasar, produk dan praktek pasar terbaik.

In its daily business activities, the Group is exposed to risks. The main risks faced by the Group arising from its financial instruments are credit risk, market risk (i.e. interest rate risk, price risk and foreign exchange rate risk) and liquidity risk. The core function of the Group's risk management is to identify all key risks for the Group, measure these risks and manage the risk positions in accordance with its policies and risk appetite. The Group regularly reviews its risk management policies and systems to reflect changes in markets, products and best market practice.

Tujuan dan kebijakan manajemen risiko keuangan Grup adalah untuk memastikan bahwa sumber daya keuangan yang memadai tersedia untuk operasi dan pengembangan bisnis, serta untuk mengelola risiko pasar (yaitu risiko mata uang asing, risiko harga dan risiko tingkat suku bunga), risiko kredit dan risiko likuiditas.

The Group's overall financial risk management and policies seek to ensure that adequate financial resources are available for the operation and development of its business, while managing its exposure to market risk (i.e. foreign exchange risk, price risk and interest rate risk), credit risk and liquidity risk.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/75 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**37. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**b. Tujuan dan kebijakan manajemen risiko
keuangan (lanjutan)**

Manajemen risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian keuangan yang timbul jika pelanggan Grup gagal memenuhi kewajiban kontraktualnya kepada Grup. Risiko kredit terutama berasal dari piutang usaha yang diberikan kepada pelanggan dari penjualan produk-produk semen, beton jadi, batu agregat dan jasa konstruksi lainnya.

Risiko kredit pelanggan dikelola oleh masing-masing unit usaha sesuai dengan kebijakan, prosedur dan pengendalian dari Grup yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit pelanggan. Batasan kredit ditentukan untuk semua pelanggan berdasarkan kriteria penilaian secara internal. Saldo piutang pelanggan dimonitor secara teratur oleh unit-unit usaha terkait.

Manajemen juga berpendapat bahwa tidak terdapat risiko yang terkonsentrasi secara signifikan atas piutang pihak ketiga.

Maksimum risiko kredit yang dihadapi oleh Grup kurang lebih sebesar nilai tercatat dari saldo akun piutang dan piutang lain-lain pada tanggal-tanggal pelaporan seperti diungkapkan dalam Catatan 6 dan 7.

Sehubungan dengan risiko kredit yang timbul dari aset keuangan lainnya yang terutama mencakup kas dan setara kas dan kas yang dibatasi penggunaannya, risiko kredit timbul karena wanprestasi dari *counterparty*. Grup memiliki kebijakan untuk tidak menempatkan investasi pada instrumen yang memiliki risiko kredit tinggi dan hanya menempatkan investasinya pada bank-bank dengan peringkat kredit yang tinggi. Nilai maksimal eksposur setara dengan nilai tercatat sebagaimana ditunjukkan pada Catatan 5 dan 11.

**37. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND
CAPITAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**b. Financial risk management objectives and
policies (continued)**

Credit risk management

Credit risk is the risk of suffering financial loss, should any of the Group's customers fail to fulfill their contractual obligations to the Group. Credit risk arises mainly from trade receivables from customers provided from the sale of cementitious products, readymix concrete, aggregate and other construction services.

Customer credit risk is managed by each business unit subject to the Group's established policy, procedures and controls relating to customer credit risk management. Credit limits are established for all customers based on internal rating criteria. Outstanding customer receivables are regularly monitored by relevant business units.

Management also believes that there are no significant concentrations of credit risk on third party receivables.

The maximum exposure to the Group's credit risk approximates the net carrying amounts of the outstanding accounts receivables and other receivables at the reporting dates as disclosed in Notes 6 and 7.

With respect to credit risk arising from the other financial assets, which mainly comprise cash and cash equivalents and restricted cash, the Group's exposure to credit risk arises from default of the counterparty. The Group has a policy to not place investments in instruments that have a high credit risk and only puts its investments in banks with high credit ratings. The maximum exposure is the carrying amounts as disclosed in Notes 5 and 11.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/76 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**37. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**b. Tujuan dan kebijakan manajemen risiko
keuangan (lanjutan)**

Manajemen risiko pasar

Risiko pasar adalah risiko dimana nilai wajar dari arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan harga pasar. Grup dipengaruhi oleh risiko pasar, terutama risiko tingkat suku bunga, risiko harga dan risiko nilai tukar mata uang asing.

i. Manajemen risiko tingkat suku bunga

Risiko suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar. Pengaruh dari risiko perubahan suku bunga pasar terutama berhubungan dengan pinjaman jangka pendek dan panjang dari Grup yang dikenakan suku bunga mengambang.

Grup memonitor secara ketat fluktuasi suku bunga pasar dan ekspektasi pasar sehingga dapat mengambil langkah-langkah yang paling menguntungkan Grup secara tepat waktu. Manajemen tidak menganggap perlunya melakukan swap suku bunga pada saat ini.

Analisis sensitivitas di bawah ini telah ditentukan berdasarkan paparan tingkat bunga untuk instrumen non-derivatif pada akhir periode pelaporan. Untuk kewajiban tingkat mengambang, analisis disiapkan dengan asumsi jumlah kewajiban yang belum dibayar pada akhir periode pelaporan adalah luar biasa untuk sepanjang tahun. Peningkatan atau penurunan sebesar 50 basis poin digunakan ketika melaporkan risiko suku bunga secara internal kepada personil manajemen kunci dan mewakili penilaian manajemen atas kemungkinan perubahan suku bunga.

**37. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND
CAPITAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**b. *Financial risk management objectives and
policies (continued)***

Market risk management

Market risk is the risk that the fair value of future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. The Group is exposed to market risks, in particular, interest rate risk, price risk and foreign currency exchange risk.

i. Interest market risk management

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. The Group's exposure to the risk of changes in market interest rates relates primarily to the Group's short-term and long-term debt obligations with floating interest rates.

The Group closely monitors the market interest rate fluctuation and market expectation so it can take necessary actions to benefit the Group in due time. Management currently does not consider it a necessity to enter into any interest rate swaps.

The sensitivity analysis below has been determined based on the exposure to interest rates for non-derivative instruments at the end of the reporting period. For floating rate liabilities, the analysis was prepared with the assumption that the amount of the liabilities outstanding at the end of the reporting period would be outstanding for the whole year. A 50 basis point increase or decrease is used when reporting interest rate risk internally to key management personnel, representing management's assessment of the plausible changes in interest rates.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/77 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**37. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**b. Tujuan dan kebijakan manajemen risiko
keuangan (lanjutan)**

Manajemen risiko pasar (lanjutan)

i. Manajemen risiko tingkat suku bunga
(lanjutan)

Jika suku bunga telah 50 basis poin lebih tinggi/lebih rendah dan semua variabel lainnya dipertahankan tetap, laba sebelum pajak Grup untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022 akan menurun/meningkat sebesar Rp13.720. Hal ini terutama disebabkan oleh eksposur Grup terhadap suku bunga atas pinjaman suku bunga mengambangnya.

ii. Manajemen risiko mata uang asing

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas atas perubahan yang wajar dari nilai tukar Dolar AS dan Euro terhadap Rupiah, dimana semua variabel lain konstan, yang timbul dari aset dan liabilitas dalam Dolar AS dan Euro terhadap laba sebelum beban pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:

	Persentase kenaikan (penurunan)/ Increase (decrease) in percentage		Efek terhadap laba sebelum pajak/ Effect on profit before tax		
	2023	2022	2023	2022	
Dolar AS - Rupiah	1.00%	1.00%	815	(308)	US Dollar - Rupiah
	-1.00%	-1.00%	(815)	308	
Euro - Rupiah	1.00%	1.00%	(828)	(1,186)	Euro - Rupiah
	-1.00%	-1.00%	828	1,186	

Aset dan liabilitas moneter yang signifikan dari Grup dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2023 disajikan pada Catatan 36.

Grup hanya melakukan kontrak instrumen keuangan derivatif untuk melindungi eksposur yang mendasarinya ("underlying"). Instrumen keuangan derivatif diukur sebesar nilai wajarnya.

Grup mengikuti Peraturan Bank Indonesia ("PBI") untuk melakukan lindung nilai terhadap eksposur nilai tukar mata uang asing selama satu tahun.

**37. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND
CAPITAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**b. Financial risk management objectives and
policies (continued)**

Market risk management (continued)

i. Interest market risk management (continued)

If interest rates were 50 basis points higher/lower and all other variables were held constant, the Group's profit before tax for the years ended December 31, 2023 and 2022 would decrease/increase by Rp13,720. This is mainly attributable to the Group's exposure to interest rates on its floating rate borrowings.

ii. Foreign exchange risk management

The following table demonstrates the sensitivity to plausible changes in US Dollar and Euro exchange rates against Rupiah, with all other variables held constant, arising from the US Dollar and Euro denominated assets and liabilities, to the profit before tax for the years ended December 31, 2023 and 2022:

The Group's significant monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies as at December 31, 2023 are presented in Note 36.

The Group only enters into derivative financial instrument contracts in order to hedge underlying exposures. Derivative financial instruments are recognised at their fair values.

The Group follows Bank Indonesia Regulation ("PBI") to hedge foreign exchange exposure for a year.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/78 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**37. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**b. Tujuan dan kebijakan manajemen risiko
keuangan (lanjutan)**

iii. Manajemen risiko harga

Grup terkena dampak risiko harga yang terutama diakibatkan oleh pembelian batu bara yang merupakan komponen utama biaya produksi. Harga batu bara tersebut dipengaruhi oleh beberapa faktor, antara lain permintaan, pasokan, nilai tukar dan cuaca.

Kebijakan Grup untuk meminimalkan risiko yang berasal dari fluktuasi harga batu bara adalah antara lain dengan mengadakan kontrak pembelian yang berjangka waktu 12 bulan atau kurang dan pembelian secara bersama antara Grup dan pemasok agar mendapatkan harga yang menguntungkan.

Manajemen risiko likuiditas

Tanggung jawab utama untuk manajemen risiko likuiditas terletak pada Dewan Direksi, yang telah membentuk kerangka kerja manajemen risiko likuiditas yang sesuai untuk manajemen Grup dan pendanaan jangka pendek, menengah dan jangka panjang dan persyaratan manajemen likuiditas. Grup mengelola risiko likuiditas dengan memelihara cadangan yang memadai, fasilitas perbankan dan fasilitas pinjaman cadangan, dengan terus memantau arus kas prakiraan dan aktual dan dengan cara mencocokkan profil jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

Semua aset keuangan adalah aset lancar kecuali yang disajikan dalam Catatan 11 dan 15.

Grup menjaga dana yang cukup untuk mendanai kebutuhan modal kerjanya.

Tabel risiko likuiditas

Tabel berikut merinci sisa jatuh tempo kontrak untuk liabilitas keuangan non-derivatif dengan periode pembayaran yang disepakati Grup. Tabel telah disusun berdasarkan arus kas yang tak terdiskonto dari liabilitas keuangan berdasarkan tanggal terawal dimana Grup diminta untuk membayar. Jatuh tempo kontrak didasarkan pada tanggal terawal dimana Grup diminta untuk membayar.

**37. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND
CAPITAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**b. Financial risk management objectives and
policies (continued)**

iii. Price risk management

The Group is exposed to price risk that is mainly due to the purchase of coal which is the main component of production costs. The price of coal is influenced by several factors, including demand, supply, exchange rates and weather.

The Group's policy to minimise risks arising from fluctuations in the price of coal involves, among other things, entering into purchase contracts for a period of 12 months or less and joint purchases between the Group and suppliers in order to obtain favorable prices.

Liquidity risk management

The ultimate responsibility for liquidity risk management rests with the Board of Directors, which has established an appropriate liquidity risk management framework for the management of the Group's short-, medium- and long-term funding and liquidity management requirements. The Group manages liquidity risk by maintaining adequate reserves, banking facilities and reserve borrowing facilities, by continuously monitoring forecasts and actual cash flows and by matching the maturity profiles of financial assets and liabilities.

All financial assets are current except as disclosed in Notes 11 dan 15.

The Group maintains sufficient funds to finance its ongoing working capital requirements.

Liquidity risk tables

The following tables detail the Group's remaining contractual maturity for its non-derivative liabilities, with agreed repayment periods. The tables have been drawn up based on the undiscounted cash flows of financial liabilities according to the earliest date on which the Group can be required to pay. The contractual maturity is based on the earliest date on which the Group may be required to pay.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/79 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**37. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**37. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND
CAPITAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**b. Tujuan dan kebijakan manajemen risiko
keuangan (lanjutan)**

**b. Financial risk management objectives and
policies (continued)**

Tabel risiko likuiditas (lanjutan)

Liquidity risk tables (continued)

	31 Desember/December 31, 2023				
	Kurang dari 1 tahun/ <i>Less than 1 year</i>	1-5 tahun/ 1-5 years	Lebih dari 5 tahun/ <i>More than 5 years</i>	Jumlah/ Total	
Liabilitas					Liabilities
Utang usaha	4,282,319	-	-	4,282,319	Trade payables
Utang lain-lain	196,553	-	-	196,553	Other payables
Beban masih harus dibayar	296,911	-	-	296,911	Accrued expenses
Pinjaman jangka panjang	456,493	3,093,051	-	3,549,544	Long-term loans
Liabilitas sewa	127,886	58,503	-	186,389	Lease liabilities
Jumlah	5,360,162	3,151,554	-	8,511,716	Total
	31 Desember/December 31, 2022				
	Kurang dari 1 tahun/ <i>Less than 1 year</i>	1-5 tahun/ 1-5 years	Lebih dari 5 tahun/ <i>More than 5 years</i>	Jumlah/ Total	
Liabilitas					Liabilities
Utang usaha	4,101,180	-	-	4,101,180	Trade payables
Utang lain-lain	82,907	-	-	82,907	Other payables
Beban masih harus dibayar	281,174	-	-	281,174	Accrued expenses
Pinjaman jangka panjang	-	3,495,811	-	3,495,811	Long-term loans
Liabilitas jangka panjang lainnya	-	175,267	-	175,267	Other non-current liabilities
Liabilitas sewa	152,806	39,372	-	192,178	Lease liabilities
Jumlah	4,618,067	3,710,450	-	8,328,517	Total

c. Manajemen risiko modal

c. Capital risk management

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximise shareholder value.

Grup dipersyaratkan oleh Undang-undang Perseroan Terbatas Tahun 2007 untuk membentuk sampai dengan 20% dari modal saham diterbitkan dan dibayar penuh ke dalam saldo laba dicadangkan yang tidak boleh didistribusikan. Grup telah membuat saldo laba dicadangkan sebesar masing-masing Rp901.938 dan Rp766.290 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 31 Desember 2022.

The Group is required by Corporate Law 2007 to maintain appropriated retained earnings amounting to 20% of the issued and fully paid share capital. The Group has established an appropriated retained earnings amounting to Rp901,938 and Rp766,290 as at December 31, 2023 and December 31, 2022, respectively.

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, imbalan modal kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders, return capital to shareholders, or issue new shares. No changes were made to the objectives, policies or processes during the year ended December 31, 2023 and 2022.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/80 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**37. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

c. Manajemen risiko modal (lanjutan)

Rasio pengungkit pada tanggal 31 Desember
2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pinjaman bank	2,737,097	2,734,547
Liabilitas sewa	179,007	175,542
Dikurangi:		
- Kas dan setara kas	<u>(339,455)</u>	<u>(294,344)</u>
	2,576,649	2,615,745
 Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	 <u>12,504,614</u>	 <u>11,860,038</u>
 Rasio pengungkit (x)	 <u>0.21</u>	 <u>0.22</u>

**37. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND
CAPITAL RISK MANAGEMENT (continued)**

c. Capital risk management (continued)

The gearing ratio as at December 31, 2023 and 2022
are as follow:

Bank loan
Lease liabilities
Less:
Cash and cash equivalents -
 Total equity attributable the owners of the parent entity
 Gearing ratio (x)

38. PENGUKURAN NILAI WAJAR

Nilai wajar instrumen keuangan yang dicatat pada
biaya perolehan diamortisasi

Nilai tercatat dari aset dan liabilitas keuangan dengan
jatuh tempo kurang dari 1 tahun, termasuk kas dan
setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, utang
usaha, utang lain-lain dan beban yang masih harus
dibayar diperkirakan mendekati nilai wajarnya karena
saldo tersebut bersifat jangka pendek, menggunakan
tingkat bunga pasar atau dampak pendiskontoan tidak
signifikan. Nilai tercatat pinjaman bank dengan jatuh
tempo lebih dari 1 tahun juga mendekati nilai wajarnya
karena mereka menggunakan tingkat bunga pasar.

Teknik penilaian dan asumsi yang diterapkan untuk
tujuan pengukuran nilai wajar

Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan
ditentukan sebagai berikut:

- a. Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas
keuangan dengan syarat dan kondisi standar
dan diperdagangkan di pasar aktif ditentukan
dengan mengacu pada harga pasar.

38. FAIR VALUE MEASUREMENT

Fair value of financial instruments carried at amortised
cost

The carrying amount of financial assets and liabilities with
maturities of less than 1 year, including cash and cash
equivalents, trade receivables, other receivables, trade
payables, other payables and accrued expenses, are
estimated to be near their fair values because the
amounts are of short-term maturity, carry market interest
rates or the discounting effect is not material. The
carrying value of bank loans with maturities of more than
1 year also approximates their fair values because they
carry market interest rates.

Valuation techniques and assumptions applied for the
purposes of measuring fair value

The fair values of financial assets and financial liabilities
are determined as follows:

- a. The fair values of financial assets and financial
liabilities with standard terms and conditions and
traded on active liquid markets are determined with
reference to quoted market prices.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/81 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2023 AND 2022

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

38. PENGUKURAN NILAI WAJAR (lanjutan)

Teknik penilaian dan asumsi yang diterapkan untuk tujuan pengukuran nilai wajar (lanjutan)

- b. Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan lainnya (tidak termasuk yang dijelaskan di atas) ditentukan sesuai dengan model penentuan harga yang berlaku umum berdasarkan analisis arus kas diskonto menggunakan harga dari transaksi pasar yang dapat diamati saat ini dan kutipan dealer untuk instrumen sejenis.

Liabilitas derivatif sebesar masing-masing Rp7 dan Rp603 pada tanggal-tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, diukur menggunakan *input level 2*.

38. FAIR VALUE MEASUREMENT (continued)

Valuation techniques and assumptions applied for the purposes of measuring fair value (continued)

- b. The fair values of other financial assets and financial liabilities (excluding those described above) are determined in accordance with generally accepted pricing models based on discounted cash flow analysis using prices from observable current market transactions and dealer quotes for similar instruments.

Derivative liabilities amounting to Rp7 and Rp603 as at December 31, 2023 and 2022, respectively, are valued using *input level 2*.

39. REKONSILIASI LIABILITAS YANG TIMBUL DARI AKTIVITAS PENDANAAN

	Pinjaman bank jangka panjang/ <i>Long-term bank loan</i>	Liabilitas sewa/ <i>Lease liabilities</i>	Jumlah/ <i>Total</i>
Utang pada 1 Januari 2022	4,380,372	327,502	4,707,874
Arus kas	(1,655,903)	(200,272)	(1,856,175)
Penambahan dan beban bunga - liabilitas sewa	-	42,253	42,253
Dampak perubahan kurs	-	6,059	6,059
Perubahan non-kas	10,078	-	10,078
Utang pada 31 Desember 2022	2,734,547	175,542	2,910,089
Arus kas	-	(119,007)	(119,007)
Penambahan dan beban bunga	-	124,140	124,140
Dampak perubahan kurs	-	(1,668)	(1,668)
Perubahan non-kas	2,550	-	2,550
Utang pada 31 Desember 2023	2,737,097	179,007	2,916,104

Debt as at January 1, 2022
Cash flows
Additions and interest expense - lease liabilities
Foreign exchange impact
Non-cash changes

Debt as at December 31, 2022

Cash flows
Additions and interest expense
Foreign exchange impact
Non-cash changes

Debt as at December 31, 2023

40. INFORMASI KEUANGAN TERSENDIRI PERUSAHAAN

Informasi keuangan tersendiri entitas induk setelah halaman ini menyajikan informasi laporan posisi keuangan, laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas. Informasi keuangan tersendiri entitas induk disajikan setelah halaman ini. Informasi laporan keuangan induk tersendiri mengikuti kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian seperti yang dijelaskan dalam Catatan 3, kecuali untuk investasi pada entitas anak yang dicatat menggunakan metode biaya.

41. TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN DAN PERSETUJUAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian merupakan tanggung jawab manajemen dan telah disetujui oleh Direktur untuk diterbitkan pada tanggal 7 Maret 2024.

40. FINANCIAL INFORMATION OF THE PARENT ENTITY ONLY

The financial information of the parent entity only in the following pages presents statements of financial position, statements of profit or loss and other comprehensive income, statements of changes in equity, and statements of cash flows. The financial information of the parent entity only follows the accounting policies used in the preparation of the consolidated financial statements that are described in Note 3, except for the investments in subsidiaries which are accounted for using the cost method.

41. MANAGEMENT RESPONSIBILITY AND APPROVAL OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The preparation and fair presentation of the consolidated financial statements were the responsibility of the management and were approved by the Director and authorised for issuance on March 7, 2024.

INFORMASI TAMBAHAN/SUPPLEMENTARY INFORMATION
PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
INDUK PERUSAHAAN SAJA/PARENT ENTITY ONLY

Lampiran 5/82

LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali nilai nominal dan data saham)

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS AT DECEMBER 31, 2023 AND 2022
*(Expressed in millions of Rupiah,
except for par value and share data)*

	<u>31 Desember/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	
ASET			ASSETS
ASET LANCAR			CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	218,752	118,990	<i>Cash and cash equivalents</i>
Piutang usaha			<i>Trade receivables</i>
- Pihak ketiga	10,692	8,676	<i>Third parties -</i>
- Pihak berelasi	3,538,064	2,235,581	<i>Related parties -</i>
Piutang lain-lain			<i>Other receivables</i>
- Pihak ketiga	100,973	64,964	<i>Third parties -</i>
- Pihak berelasi	652,658	615,840	<i>Related parties -</i>
Persediaan	948,296	982,568	<i>Inventories</i>
Pajak lain-lain dibayar di muka	344,521	344,360	<i>Other prepaid taxes</i>
Biaya dibayar di muka	5,963	3,526	<i>Prepaid expenses</i>
Aset lancar lainnya	<u>9,121</u>	<u>7,476</u>	<i>Other current assets</i>
Jumlah Aset Lancar	<u>5,829,040</u>	<u>4,381,981</u>	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR			NON-CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya	24,753	19,143	<i>Restricted cash and cash equivalents</i>
Investasi pada entitas anak	3,065,138	3,065,138	<i>Investments in subsidiaries</i>
Aset tetap dan tanah pertambangan	12,842,820	12,583,453	<i>Fixed assets and quarry</i>
Aset hak-guna	47,375	27,893	<i>Right-of-use assets</i>
Tagihan pengembalian pajak			<i>Claims for tax refund</i>
- Pajak penghasilan badan	-	122,363	<i>Corporate income tax -</i>
- Pajak lain-lain	-	125,407	<i>Other taxes -</i>
Aset tidak lancar lainnya	<u>40,047</u>	<u>42,323</u>	<i>Other non-current assets</i>
Jumlah Aset Tidak Lancar	<u>16,020,133</u>	<u>15,985,720</u>	Total Non-Current Assets
JUMLAH ASET	<u><u>21,849,173</u></u>	<u><u>20,367,701</u></u>	TOTAL ASSETS

INFORMASI TAMBAHAN/SUPPLEMENTARY INFORMATION
PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
INDUK PERUSAHAAN SAJA/PARENT ENTITY ONLY

Lampiran 5/83

LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali nilai nominal dan data saham)

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS AT DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in millions of Rupiah,
except for par value and share data)

	<u>31 Desember/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	
LIABILITAS			LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK			CURRENT LIABILITIES
Utang usaha			<i>Trade payables</i>
- Pihak ketiga	1,728,495	1,763,690	<i>Third parties -</i>
- Pihak berelasi	2,009,491	1,115,700	<i>Related parties -</i>
Utang lain-lain			<i>Other payables</i>
- Pihak ketiga	15,775	15,547	<i>Third parties -</i>
- Pihak berelasi	159,712	14,482	<i>Related parties -</i>
Utang pajak			<i>Taxes payable</i>
- Pajak penghasilan badan	16,913	15,539	<i>Corporate income tax -</i>
- Pajak lain-lain	6,286	7,327	<i>Other taxes -</i>
Beban masih harus dibayar	195,585	178,130	<i>Accrued expenses</i>
Liabilitas derivatif	-	434	<i>Derivative liabilities</i>
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	137,303	161,284	<i>Short-term employee benefit liabilities</i>
Pinjaman bank jangka panjang jatuh tempo dalam satu tahun			<i>Current maturities of long-term bank loans</i>
- Pihak ketiga	400,000	-	<i>Third parties -</i>
Liabilitas sewa jatuh tempo Dalam satu tahun	30,219	26,913	<i>Current maturities of lease liabilities</i>
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	<u>4,699,779</u>	<u>3,299,046</u>	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG			NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas pajak tangguhan	941,318	885,913	<i>Deferred tax liabilities</i>
Pinjaman bank jangka panjang	2,337,097	2,734,547	<i>Long-term bank loans</i>
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	348,981	359,881	<i>Long-term employee benefit liabilities</i>
Provisi untuk restorasi	62,661	57,418	<i>Provision for restoration</i>
Liabilitas dan provisi jangka panjang lainnya	6,761	201,455	<i>Other non-current liabilities and provisions</i>
Liabilitas sewa	21,599	7,161	<i>Lease liabilities</i>
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	<u>3,718,417</u>	<u>4,246,375</u>	Total Non-Current Liabilities
JUMLAH LIABILITAS	<u><u>8,418,196</u></u>	<u><u>7,545,421</u></u>	TOTAL LIABILITIES

INFORMASI TAMBAHAN/SUPPLEMENTARY INFORMATION
PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
INDUK PERUSAHAAN SAJA/PARENT ENTITY ONLY

Lampiran 5/84

LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali nilai nominal dan data saham)

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS AT DECEMBER 31, 2023 AND 2022
*(Expressed in millions of Rupiah,
except for par value and share data)*

	<u>31 Desember/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	
EKUITAS			EQUITY
Modal saham - nilai nominal Rp500 per saham			<i>Share capital - par value Rp500 per share</i>
Modal dasar - 30.651.600.000 saham			<i>Authorised - 30,651,600,000 shares</i>
Modal ditempatkan dan disetor - 9.019.381.973 saham pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022	4,509,691	4,509,691	<i>Issued and paid-up - 9,019,381,973 shares as at December 31, 2023 and 2022</i>
Tambahan modal disetor	5,014,275	5,014,275	<i>Additional paid-in capital</i>
Komponen ekuitas lain			<i>Other components of equity</i>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pascakerja setelah pajak	(201,684)	(201,736)	<i>Remeasurement of post employment benefit obligations, net of tax</i>
Saldo laba:			<i>Retained earnings:</i>
- Dicadangkan	901,938	766,290	<i>Appropriated -</i>
- Belum dicadangkan	<u>3,206,757</u>	<u>2,733,760</u>	<i>Unappropriated -</i>
JUMLAH EKUITAS	<u>13,430,977</u>	<u>12,822,280</u>	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	<u>21,849,173</u>	<u>20,367,701</u>	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

INFORMASI TAMBAHAN/SUPPLEMENTARY INFORMATION
PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
INDUK PERUSAHAAN SAJA/PARENT ENTITY ONLY

Lampiran 5/85

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
 KOMPREHENSIF LAIN
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,
 kecuali nilai nominal dan data saham)

**STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER
 COMPREHENSIVE INCOME
 FOR THE YEARS ENDED
 DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
 (Expressed in millions of Rupiah,
 except for par value and share data)

	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022	
PENDAPATAN	9,816,848	9,653,631	REVENUE
BEBAN POKOK PENDAPATAN	(7,458,658)	(6,629,841)	COST OF REVENUE
LABA KOTOR	2,358,190	3,023,790	GROSS PROFIT
Beban usaha			<i>Operating expenses</i>
Distribusi dan penjualan	(731,636)	(824,499)	<i>Distribution and selling</i>
Umum dan administrasi	(315,672)	(303,301)	<i>General and administrative</i>
Laba/rugi selisih kurs	(1,831)	9,500	<i>Foreign exchange gain/loss</i>
Rugi dari pelepasan aset tetap	(244)	(418)	<i>Loss from disposal of fixed assets</i>
Lainnya-bersih	25,806	14,387	<i>Others-net</i>
LABA SEBELUM BUNGA DAN PAJAK PENGHASILAN	1,334,613	1,919,459	PROFIT BEFORE INTEREST AND INCOME TAX
Penghasilan keuangan	22,643	19,992	<i>Finance income</i>
Beban keuangan	(239,858)	(272,611)	<i>Finance costs</i>
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	1,117,398	1,666,840	PROFIT BEFORE INCOME TAX
Beban pajak penghasilan	(256,970)	(381,865)	<i>Income tax expenses</i>
LABA TAHUN BERJALAN	860,428	1,284,975	PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN			OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi			<i>Items that will not be reclassified to profit or loss</i>
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja jangka panjang	67	36,801	<i>Remeasurement of long-term employee benefit liabilities</i>
Manfaat beban pajak terkait	(15)	(8,095)	<i>Related income tax expense</i>
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	860,480	1,313,681	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

**INFORMASI TAMBAHAN/SUPPLEMENTARY INFORMATION
PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
INDUK PERUSAHAAN SAJA/PARENT ENTITY ONLY**

Lampiran 5/86

**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
UNTUK TAHUN BERAKHIR
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah)

**STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**
(Expressed in millions of Rupiah)

	Modal saham/ Share capital	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital	Komponen ekuitas lain/ Other component of equity	Saldo labal/ Retained earnings		Jumlah ekuitas/ Total equity
				Dicadangkan/ Appropriated	Belum dicadangkan/ Unappropriated	
Saldo per 1 Januari 2022	4,509,691	5,014,275	(230,442)	766,290	1,665,065	11,724,879
Dividen	-	-	-	-	(216,280)	(216,280)
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	1,284,975	1,284,975
Laba komprehensif lain	-	-	28,706	-	-	28,706
Saldo per 31 Desember 2022	4,509,691	5,014,275	(201,736)	766,290	2,733,760	12,822,280
Cadangan umum	-	-	-	135,648	(135,648)	-
Dividen	-	-	-	-	(251,783)	(251,783)
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	860,428	860,428
Laba komprehensif lain	-	-	52	-	-	52
Saldo per 31 Desember 2023	4,509,691	5,014,275	(201,684)	901,938	3,206,757	13,430,977

Balance as at January 1, 2022
Dividends
Profit for the year
Other comprehensive income

Balance as at December 31, 2022
Appropriation for general reserves
Dividends
Profit for the year
Other comprehensive income

Balance as at December 31, 2023

INFORMASI TAMBAHAN/SUPPLEMENTARY INFORMATION
PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
INDUK PERUSAHAAN SAJA/PARENT ENTITY ONLY

Lampiran 5/87

LAPORAN ARUS KAS
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam jutaan Rupiah)

STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in millions of Rupiah)

	2023	2022	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari pelanggan	8,377,187	9,693,151	<i>Receipts from customers</i>
Pembayaran kepada pemasok	(6,890,231)	(6,373,414)	<i>Payments to suppliers</i>
Pembayaran kepada karyawan	(807,327)	(909,192)	<i>Payments to employees</i>
Penerimaan dari penghasilan bunga	22,643	19,992	<i>Interest income received</i>
Pembayaran beban keuangan	(239,873)	(260,476)	<i>Interest and finance charges paid</i>
Pembayaran pajak penghasilan badan	(184,666)	(222,959)	<i>Payment of corporate income tax</i>
Penerimaan dari kantor pajak	829,925	614,943	<i>Refund from tax office</i>
Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi	1,107,658	2,562,045	Net cash flows generated from operating activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Perolehan aset tetap	(719,231)	(702,789)	<i>Acquisition of fixed assets</i>
Penerimaan dari hasil ganti rugi aset tetap	-	48,992	<i>Proceeds from compensation of fixed assets</i>
Perolehan aset hak-guna	(2,985)	(2,041)	<i>Acquisition of right-of-use assets</i>
Penempatan deposito	-	(192,082)	<i>Placement of time deposit</i>
Penarikan deposito berjangka	-	152,000	<i>Withdrawal of time deposit</i>
Penempatan kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya	(5,251)	(3,984)	<i>Placement of restricted cash and cash equivalents</i>
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi	(727,467)	(699,904)	Net cash flows used in investing activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Pembayaran pinjaman bank jangka panjang	-	(4,400,000)	<i>Repayment of long-term bank loans</i>
Penerimaan dari utang bank jangka panjang	-	2,744,097	<i>Proceeds from long-term bank loans</i>
Pembayaran dividen	(245,483)	(215,803)	<i>Payment of dividends</i>
Pembayaran pokok liabilitas sewa	(35,634)	(69,012)	<i>Repayment of principal lease liabilities</i>
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan	(281,117)	(1,940,718)	Net cash flows used in financing activities
Kenaikan (penurunan) bersih kas dan setara kas	99,074	(78,557)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada awal tahun	118,990	197,614	Cash and cash equivalents at beginning of year
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing	688	(47)	<i>Effect of changes in foreign currency exchange rates</i>
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	218,752	118,990	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR

Laporan Tahunan **2023**
2023 Annual Report

Membangun Masa Depan: Berinovasi dan Bersaing Menuju Keberlanjutan

Building the Future:
Innovating Sustainability in
a Competitive Landscape



PT Solusi Bangun Indonesia Tbk
Talavera Suite Lantai 15, Talavera Office Park
Jl. Letjen. TB Simatupang No.22-26,
Jakarta Selatan - 12430
Indonesia
Tel. +62 21 2986 1000
Fax. +62 21 2985 3333
www.solusibangunindonesia.com